



EL FINANCIAMIENTO AGRÍCOLA EN EL MUNDO DEL DESARROLLO AGRÍCOLA

Erik Heyl

EL MUNDO DEL DESARROLLO AGRÍCOLA



Private Ownership

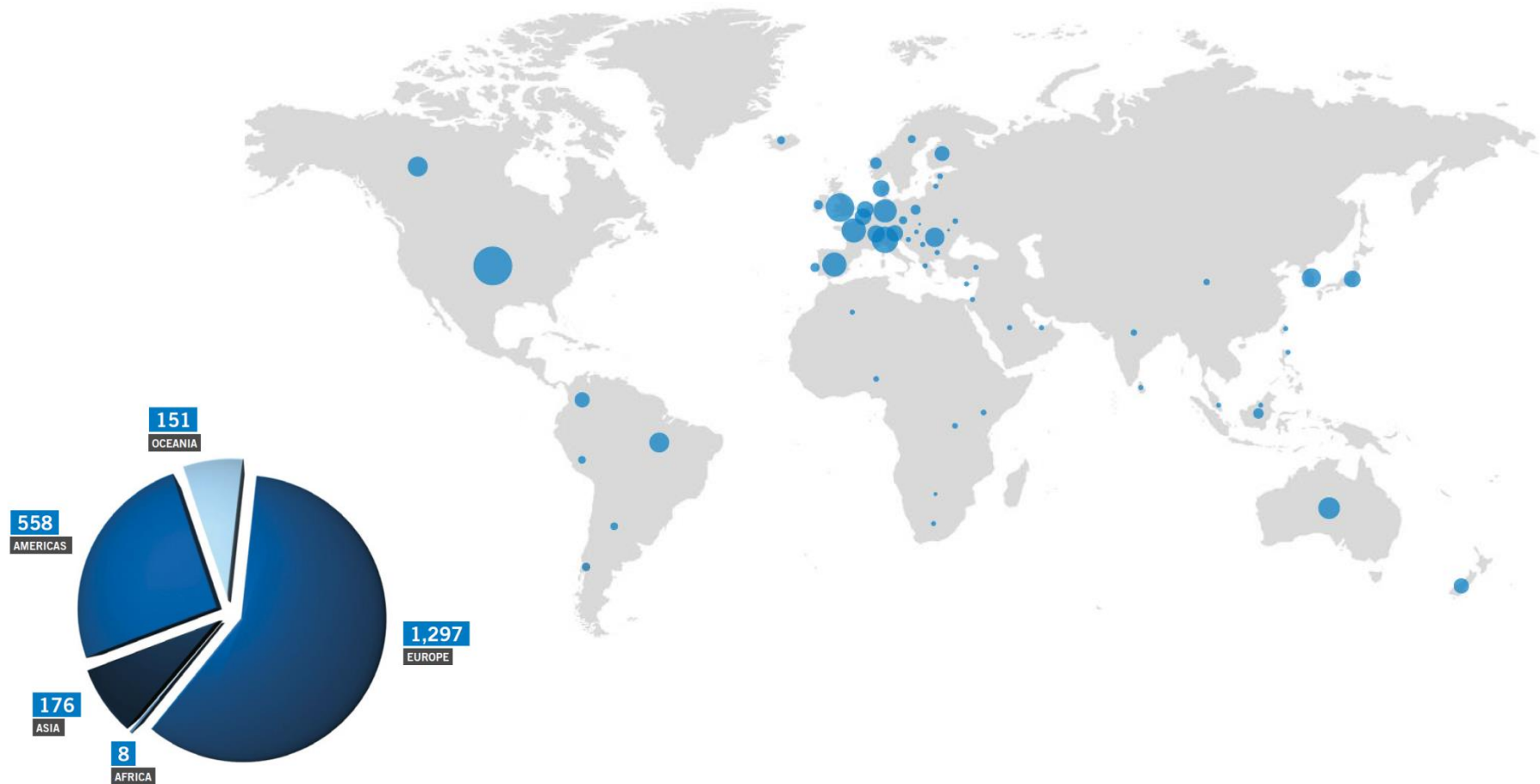
Cooperatives in
F&A
60% EU, 33% in
USA, 60% in AuNz
& 40% in Brazil

1000 millones de
personas están
involucradas en
cooperativas a nivel
mundial

LAS COOPERATIVAS EN EL MUNDO



(Número de cooperativas)



RABOBANK , *EL IMPACTO DE LAS RAÍCES RURALES*



1864

Friedrich Raiffeisen
fundó la primera
Cooperativa crediticia
agrícola en Alemania
(Banco Agrícola)



1896

Agricultores Holandeses
fundan primeras
Cooperativas basadas en
los principios
de Raiffeisen.



1898

Se Establecen 2 bancos
regionales centrales:
1) Cooperative Association
of Raiffeisen Banks
2) Cooperative Central
Boerenleenbank
("Boer" = Farmer)



1972

Se fusionan los 2 bancos
regionales formando la
Cooperatieve Centrale
Raiffeisen-
Boerenleenbank,
actualmente Rabobank.

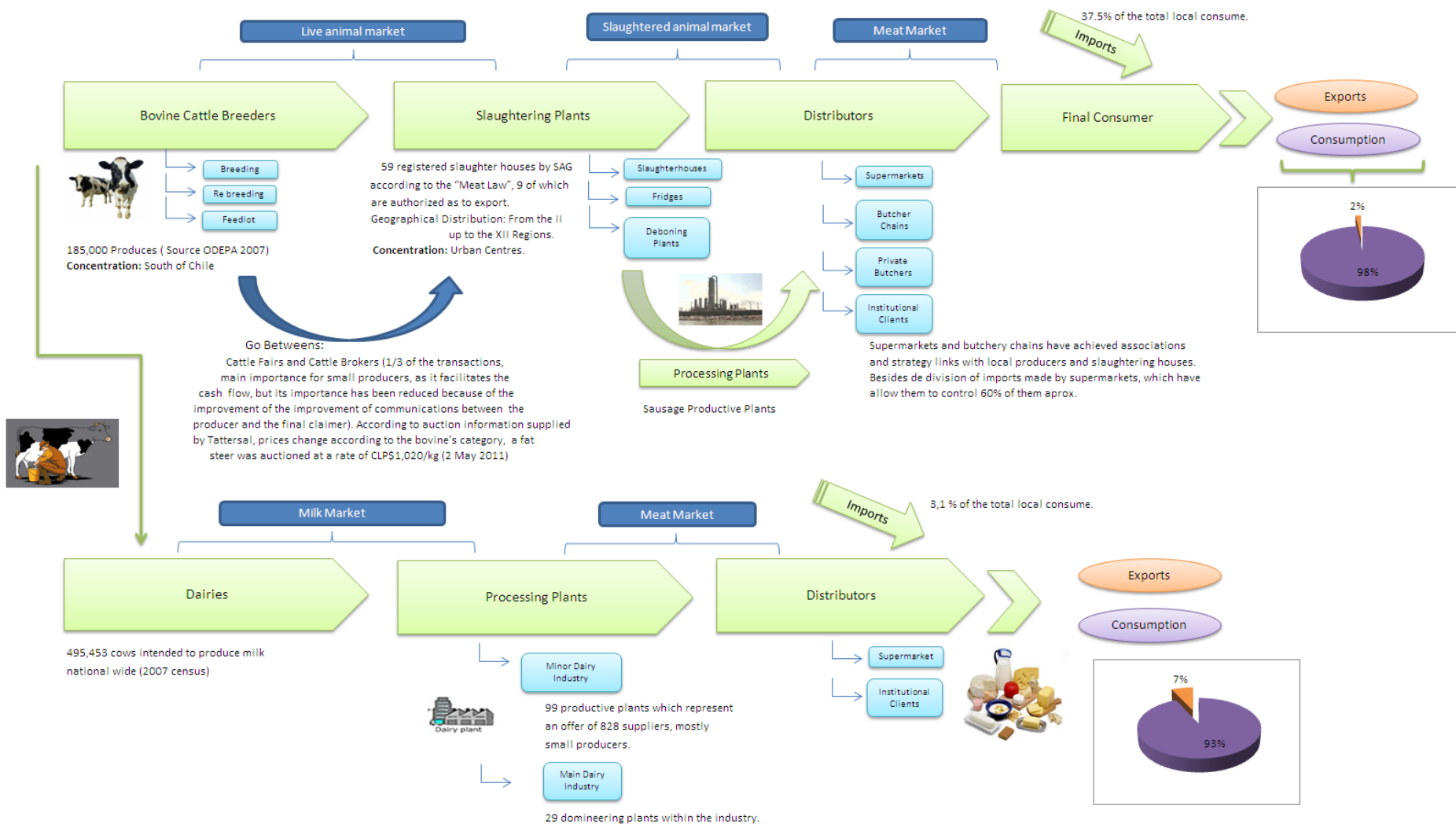


EL ROL DE LA BANCA COMO ENLACE FINANCIERO EN EL DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA



- Canalizar ahorros
- Fortalecer la cadena con productos a la medida
- Ayudar a mitigar los riesgos

Pensando como cadena: un ejemplo de cadena de la carne bovina en Chile





Rabobank

World Dairy Map

As the leading global food & agribusiness bank, we can add value to your business as a player in the F & A chain. Our solid track record is something we are proud of. As is the fact that in terms of Tier 1 capital, our organisation is one of the top-20 largest financial institutions in the world. The Rabobank Group includes specialised subsidiaries in insurance, leasing, vendor finance, trade finance, asset management, investment funds, private banking & trust, and venture capital. You can find our offices in major F & A countries worldwide.

www.rabobank.com/far
Food & Agribusiness Research and Advisory
far@rabobank.com

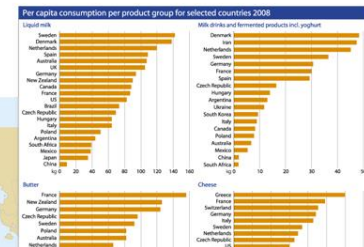
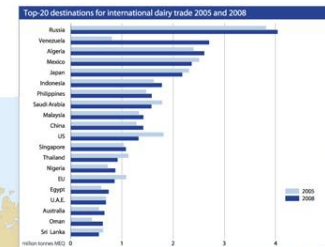
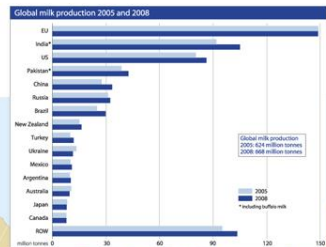
In association with



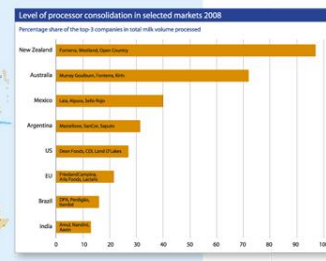
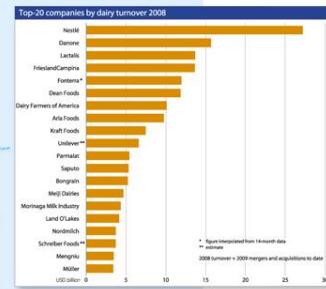
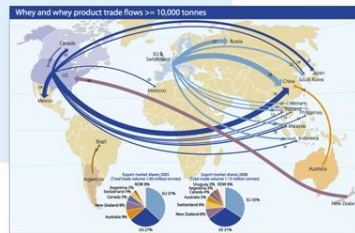
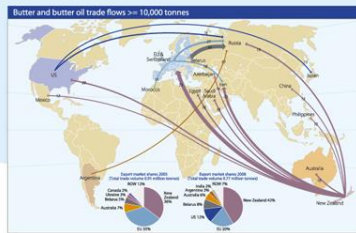
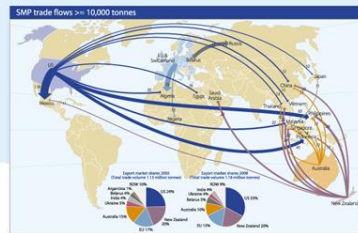
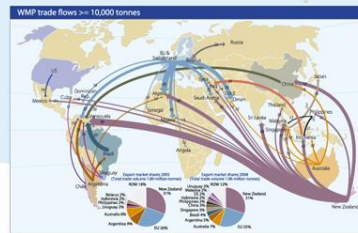
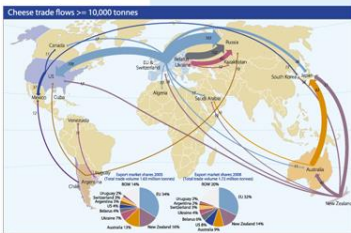
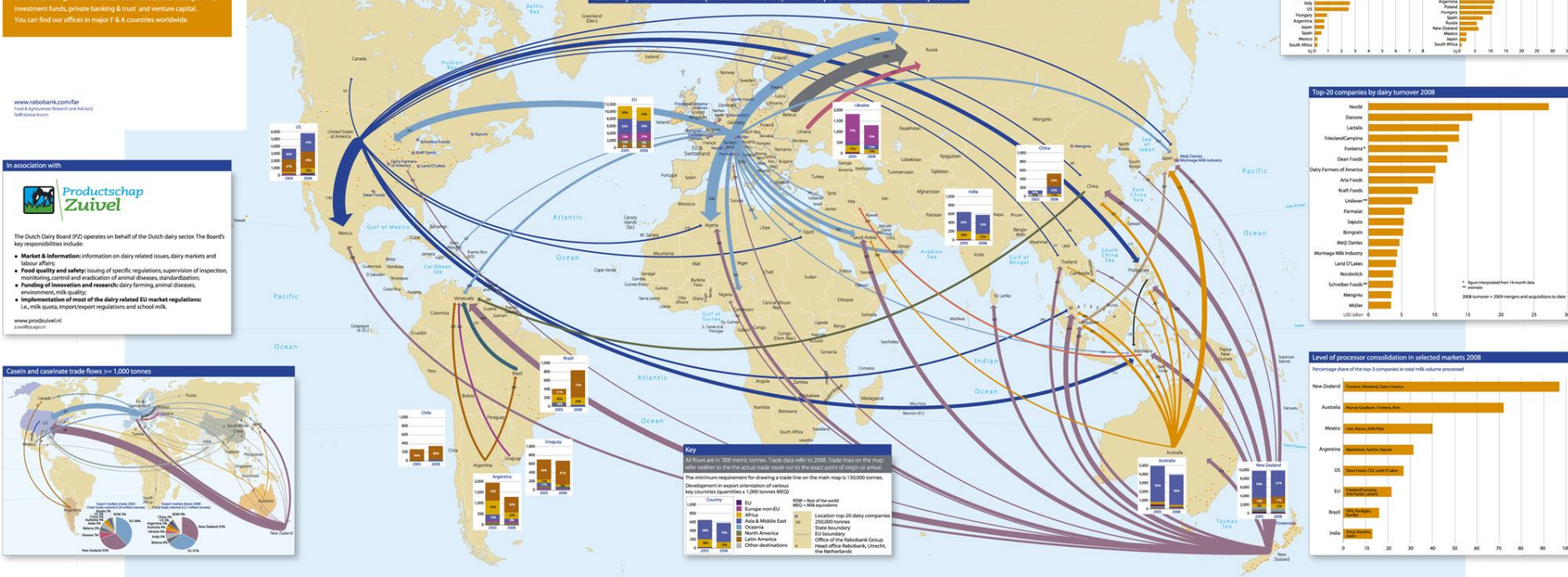
The Dutch Dairy Board (PZ) operates on behalf of the Dutch dairy sector. The Board's key responsibilities include:

- **Market & information:** information on dairy related issues, dairy markets and labour affairs;
- **Food quality and safety:** issuing of specific regulations, supervision of inspection, monitoring, control and evaluation of animal diseases, standardization;
- **Funding of innovation and research:** dairy farming, animal diseases, environment, milk quality;
- **Implementation of most of the dairy related EU market regulations:** i.e., milk quota, import/export regulations and school milk.

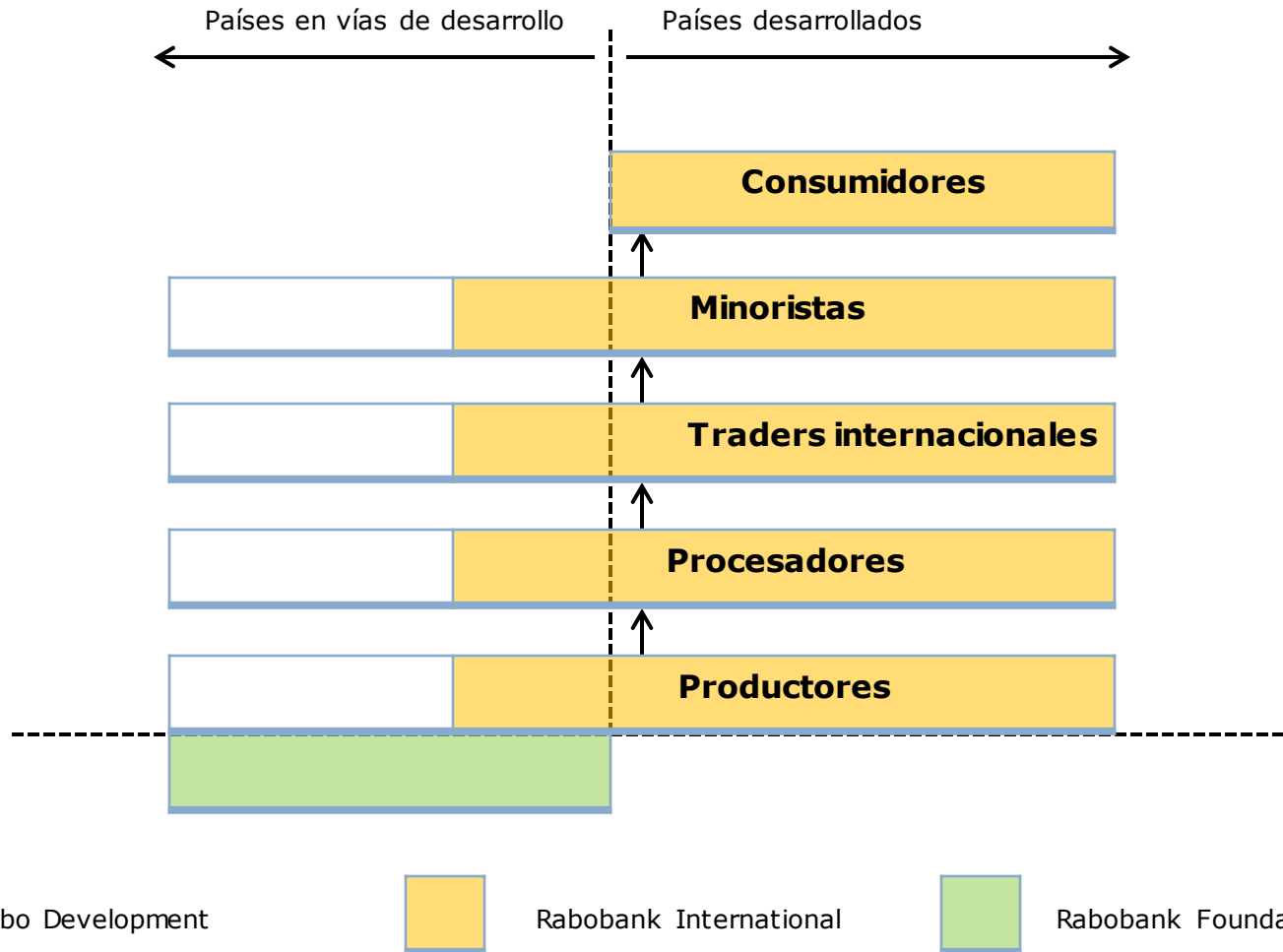
www.productschapzuivel.nl
productschap@pzm.nl

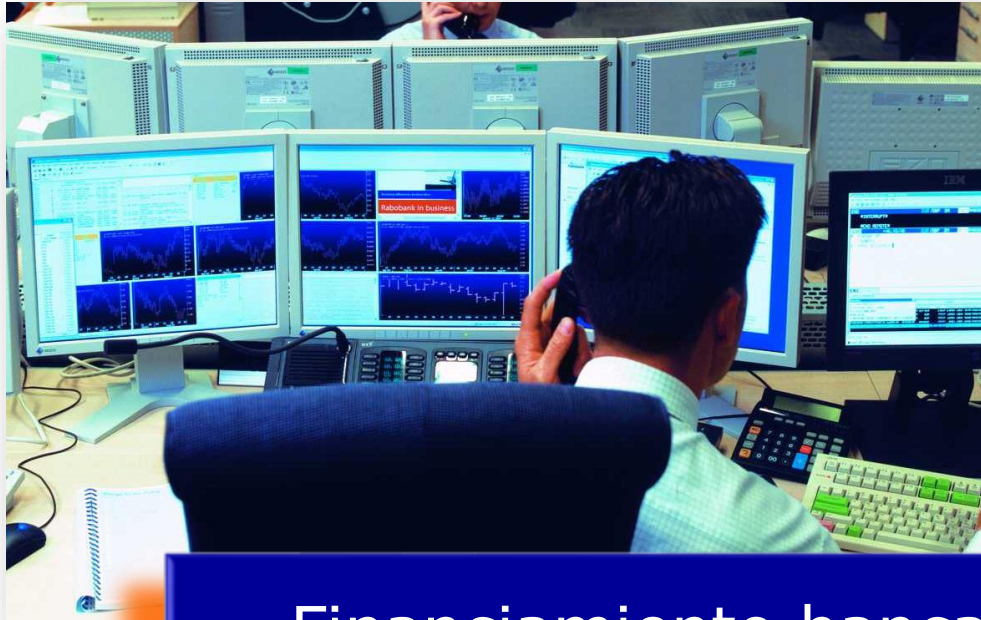


Total dairy trade flows in milk equivalents and development in export orientation of various key countries



ESCALAS Y TIPOS DE FINANCIAMIENTO AGRÍCOLA, SEGMENTACIÓN EN RABOBANK





Financiamiento bancario a la agricultura



¿QUE HACE DIFERENTE EL FINANCIAMIENTO AGRÍCOLA PARA LOS BANCOS?



CARACTERÍSTICA	CALIFICACIÓN RELATIVA RESPECTO DEL RESTO DE LOS SECTORES	IMPLICANCIA PARA EL FINANCIAMIENTO
Márgenes operacionales	Menores	Desventaja: mayor riesgo
Variabilidad de precios	Mayor	Desventaja: mayor riesgo
Control sobre todas las variables del proceso productivo	Menor (eventos climáticos, pestes, incidentes de inocuidad, etc.)	Desventaja: mayor riesgo
Información financiera	Menor calidad	Desventaja: mayor incertidumbre para la toma de decisiones
Injerencia gubernamental	Mayor (Subsidios, cambios normativos, barreras a comex, tipo de cambio, impuestos, límites a la propiedad, etc.)	Desventaja: mayor riesgo
Estabilidad del valor de los activos	Mayor (La tierra: un activo que no se deprecia)	Ventaja: mejores garantías

¿CUÁLES SON?

Tendencias

- Interés cíclico en el sector
- Tendencia a prestar por garantías
- Comportamiento errático

- Prestar por flujos
- Banca basada en el conocimiento
- Reglas del juego estables

drivers del negocio

SEÑALES DE UN MERCADO DESATENDIDO



- Falta de productos adaptados
- Frecuentes cambios de banco
- Sobre todo en estratos medianos y pequeños



Características de la banca agrícola especializada de los países en los que se ha sofisticado

LA EMPRESA AGRÍCOLA: PERFIL FINANCIERO TÍPICO



Empresa solvente, no obstante con presión de liquidez debido al financiamiento de *inversiones de largo plazo con deuda de corto*



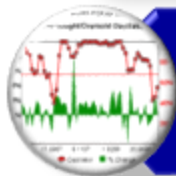
Costo financiero total alto, por *refinanciamiento sucesivo*



Perfil de alto riesgo: alta deuda exigible comparado con la generación de caja en un buen año



Activos que tardan muchos años en lograr rendimientos eficientes y rentar inversión



ALTA EXPOSICIÓN A CICLOS AGRÍCOLAS

EL CREDITO DE LARGO PLAZO



Crédito de largo plazo para financiamiento de inversión en activos fijos o refinanciamiento de pasivos de largo plazo

Se documenta mediante un contrato de crédito de largo plazo

En forma semestral o anual se compromete el pago de intereses

El pago de capital puede ser diseñado de acuerdo a los flujos previstos quedando una parte del principal para pago al final del plazo

Al último año, se revisa el historial del crédito, pudiendo renovarse por período adicionales

Para ello, se efectúan revisiones anuales de desempeño de la operación agrícola de cada cliente. Se genera un *track record* histórico

PRINCIPIOS FINANCIEROS

$$1+1 = [(27/3)/3]-1$$



PRODUCTOS FINANCIEROS COMPLEMENTARIOS: DERIVADOS



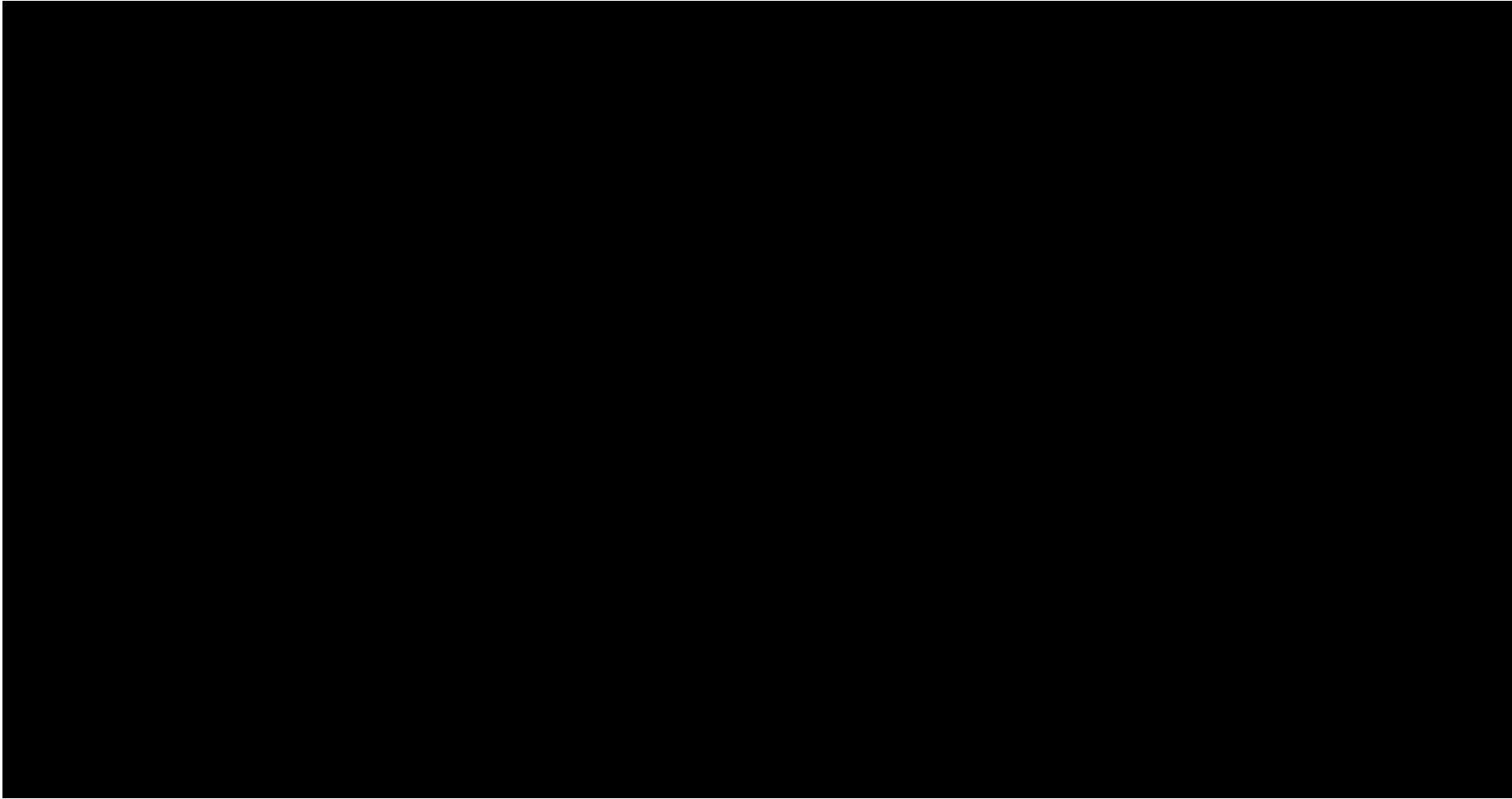
Riesgo de precio commodities



Riesgo de tipo de cambio



Masificar estos productos contribuye a
equilibrar condiciones de negociación
dentro de la cadena





Contact information

Erik Heyl
Gerente General
Rabobank Chile

Assistant E-mail :
monserrat.puga@rabobank.com
Fono: +562-2-449 8000



Rabobank

Muchas gracias!

“El eslabón financiero en la cadena global de alimentos”[®]