



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA

INFORME DE GESTIÓN

Noviembre 2005 - Noviembre 2007

ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

Noviembre 9 de 2007

Hotel Tequedama, Bogotá D.C

Rafael Mejía López



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA-SAC

Presidente Junta Directiva	Rafael Hernández Lozano Gerente Fedearroz
Vicepresidente Junta Directiva	Consuelo Velasco Zambrano Gerente Asoporcicultores
Presidente	Rafael Mejía López
Secretario General	Ricardo Sánchez López
Vicepresidente Técnico	Alejandro Vélez Goyeneche
Departamentos:	
Comercio Exterior	Andrés Campos Camilo Cortes
Estudios Económicos	Martha Carreño Avellaneda María Fernanda Murcia
Desarrollo Rural	Delsa Moreno Vilma Bonilla
Jurídico	Liliana Henrich Castro
Administrativo	Carolina Aguirre Gallego
Comunicaciones	Fernando Rivas Villadiego



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

TABLA DE CONTENIDO

1. ENTORNO GENERAL.....	4
a) Economía mundial.....	4
b) Economía América Latina.....	4
c) Economía Colombiana.....	5
d) Sector Agropecuario Colombiano	6
e) Cómo va el 2007	10
2. INFORME DE GESTIÓN SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA	14
a) Vicepresidencia Técnica.....	15
b) Secretaría General.....	26
1. Departamento de Estudios Económicos	26
2. Departamento Jurídico.....	29
3. Departamento de Proyectos, Capacitación y Medio Ambiente.....	32
3. INFORME FINANCIERO	39



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

1. ENTORNO GENERAL

a) Economía mundial

- El producto interno bruto (PIB) mundial experimentó durante el año 2006 un crecimiento de 4%, superior al 3.5% de 2005. Este resultado se debe, en gran medida, a la significativa expansión de las economías en desarrollo, que crecieron un 7.3%, más del doble que la tasa de los países de ingreso alto (3.1%). El notable crecimiento de China (10.7%) e India (9.2%) contribuyó de manera significativa en el auge económico de los países en desarrollo. Sin embargo, si se excluyen estos dos países, las naciones en desarrollo crecieron 5.9%, con una tasa superior al 5% para todas las regiones.
- La fuerte actividad observada en las economías en desarrollo durante 2006 estuvo asociada al crecimiento de Europa y Japón, junto con las bajas tasas de interés y la abundante liquidez en los mercados internacionales de capitales.
- El comercio de mercancías durante 2006 creció alrededor de 11%, nivel superior al 6% del año anterior. La mayor parte de la aceleración tuvo lugar en China, Estados Unidos y Japón. Justamente, la menor demanda de consumo e inversión en Estados Unidos, y la creciente demanda interna de los países en desarrollo se combinaron con los efectos retrasados de las depreciaciones anteriores para impulsar el volumen de las exportaciones de Estados Unidos a una tasa de 10.5%, frente a 7% del año anterior. Las exportaciones de China y Japón aumentaron un 30% y un 10%, respectivamente.

b) Economía América Latina

- Las economías de América Latina continuaron su dinámica de expansión por cuarto año consecutivo. Para 2006, el PIB de la región se aumentó un 5.6% gracias a las condiciones financieras internacionales favorables, al elevado precio de los productos básicos y a la relajación de la política monetaria en México y Brasil, dos de las economías más grandes de la región.
- En México, el PIB creció 4.8% debido a que las menores tasas de interés potenciaron la demanda interna y las actividades de construcción. La mejora en las ventas de automotores a Estados Unidos y las exportaciones de petróleo también contribuyeron. Así mismo, Brasil se benefició de una política monetaria mas relajada alcanzando un crecimiento de 3.7%.
- Venezuela mostró un crecimiento de 10.3% favorecido fundamentalmente por la expansión de la demanda interna, motivada por el rápido crecimiento de las



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

transferencias del gobierno. El crecimiento de la oferta se concentró en el sector no petrolero ya que la reducción de las inversiones por parte de las empresas petroleras del gobierno y privadas provocaron una disminución de la producción del crudo.

c) Economía Colombiana

- El 2006 fue uno de los mejores años para la actividad productiva de nuestro país. El PIB anual creció 6.8%, jalonado, principalmente, por la expansión de la demanda interna, basada en el pronunciado aumento de la inversión, y en menor medida por el consumo privado.
- Por el lado sectorial, el impulso de la economía estuvo liderado por la construcción, el comercio, el transporte y la industria manufacturera. El positivo desempeño de un buen número de sectores se atribuye a la importante mejoría en la seguridad, al mayor grado de confianza de los inversionistas y consumidores y al impulso en materia de liquidez con bajas tasas de interés.
- A ésto se sumaron factores externos como el crecimiento de las economías de nuestros principales socios comerciales (Estados Unidos y Venezuela) y la importante mejoría en los términos de intercambio de nuestro comercio, gracias al aumento en los precios del petróleo, carbón, ferroníquel y café, que permitieron que nuestras exportaciones tuvieran un aumento de 7% en volumen y de 15.7% en valor.
- El importante aumento en la demanda interna llevó a una enorme expansión de las importaciones que crecieron en 23.4%, con aumentos de 32.5% en bienes de consumo, 20.9% en materias primas y productos intermedios y 21.7% en bienes de capital y material de construcción.
- Mientras el crecimiento de la economía entre 2005 y 2006 superó el 6%, las condiciones generales de empleo según el Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas, DANE, sufrieron un deterioro, en la medida en que se aumentó la tasa de desempleo abierto total nacional promedio de 11.7% a 12.05% y del subempleo de 32.6% a 36.2%, como resultado de un descenso de 1% (186 mil) en el número de ocupados y un incremento de 1.8% (43 mil) en el número de desocupados.
- La inflación al consumidor durante 2006 tuvo dos tendencias, una reducción significativa durante el primer semestre y un aumento durante el segundo, terminando el año en 4.5%, nivel muy cercano al punto medio del rango meta establecido por la Junta Directiva del Banco de la República (4%-5%), y por debajo del nivel alcanzado en diciembre de 2005 (4.9%).



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- La inflación de bienes transables sin alimentos ni regulados cerró el año en 1.7%, 0.50 puntos por debajo del registrado en 2005, situación que estuvo asociada a la revaluación del peso. La inflación de no transables sin alimentos ni regulados cerró en 4.75%, 0,18 puntos por encima del observado en el año 2005.
- Ante el riesgo de que el dinamismo de la demanda interna desbordara la capacidad productiva y generara presiones inflacionarias, desbalances macroeconómicos e insostenibilidad del crecimiento, la Junta Directiva del Banco de la República decidió incrementar de manera gradual las tasas de interés de intervención. Así entre abril y diciembre de 2006, las tasas de intervención se incrementaron en 150 puntos base, a través de seis movimientos de 25 cada uno, hasta alcanzar el 7.5%.
- Las tasas de interés de colocación por destino económico, presentaron descensos importantes en sus niveles nominales. La tasa de interés de los créditos de consumo disminuyó de 24.2% en promedio en 2005 a 20.5% en 2006, mientras que la de los créditos ordinarios pasó de 16.8% en 2005 a 15.2% en 2006.
- En 2006 la situación cambiaria no fue favorable, pues el peso continuó registrando una tendencia hacia su fortalecimiento. La tasa de cambio promedio del año fue de \$2.358 por dólar, con una devaluación promedio anual de 1.6%. Esta situación se dio, entre otros factores, por el elevado flujo de inversión extranjera directa y de portafolio a nuestro país, acompañado por la mejora en los términos de intercambio y el aumento en las remesas de colombianos en el exterior.

d) Sector Agropecuario Colombiano

- Con base en información gremial y de gobierno, la SAC estimó para el año 2006 un crecimiento en el valor real de la producción agropecuaria del orden de 2.6%, debido en gran medida al importante desempeño de los renglones pecuarios que en conjunto exhibieron un crecimiento de 5.31% y contribuyeron con 2.14 puntos al crecimiento sectorial, siendo particularmente importante el crecimiento de la avicultura con un 9.96% y una contribución al crecimiento de 1.4 puntos porcentuales.
- La agricultura de ciclo largo presentó un crecimiento de 2.26%, y contribuyó con 0.73 puntos al crecimiento sectorial, en tanto que la de ciclo corto descendió en 6.36%, con un aporte negativo de 1.11 puntos. El café creció 7.3%, y su aporte al crecimiento fue de 0.76 puntos.
- Este bajo desempeño del sector agropecuario en 2006 estuvo asociado al deterioro en la rentabilidad, principalmente en cultivos de ciclo corto, situación que fue provocada por el descenso en los precios internacionales y nacionales de algunos productos, la revaluación del peso, el contrabando, las difíciles



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

condiciones de comercialización vigentes en el mercado de productos agrícolas y los elevados costos de producción.

- Para cada uno de los subsectores de la producción agropecuaria el efecto de la revaluación del peso sobre su actividad ha sido negativo, afectando no solamente la rentabilidad de la actividad, sino la supervivencia de la misma. Adicionalmente, este fenómeno de revaluación no ha sido compensado en menores costos de insumos importados.

Actividades Agrícolas

- Las inversiones en **agricultura de ciclo corto** se disminuyeron por segundo año consecutivo. En el 2005, el área cosechada en este tipo de cultivos se redujo en cerca de 5%, mientras que para 2006 la SAC calculó un descenso de 7.8%, y por consiguiente una caída en los niveles de producción del orden de 3.9%, equivalentes en valores absolutos a algo más de 326 mil toneladas.
- La producción de arroz se redujo en 345 mil toneladas debido a la disminución de cerca de 77 mil hectáreas que no fueron cultivadas. Las menores inversiones fueron resultado de la desmotivación de los productores por los bajos precios internos (permanentes por más de 19 meses), situación ocasionada a su vez por el aparente contrabando de arroz proveniente de Venezuela y Ecuador.
- Igualmente negativos fueron los resultados en la actividad algodonera. El área de cultivos se redujo en 21.7%, con una caída en la producción de fibra de 22%, situación atribuible a los persistentes problemas en la comercialización de la fibra y a la caída en la rentabilidad del cultivo, ocasionada por los bajos precios internacionales que provocaron la disminución de los precios internos.
- El cultivo de maíz cerró el año 2006 con un aumento en la producción de 2.4%, debido básicamente a la mejora en los rendimientos por hectárea, pues el área cosechada creció tan sólo 0.7%.
- La papa tuvo durante 2006, y particularmente durante la segunda cosecha del año, un incremento en las áreas sembradas, estimulada por el aumento registrado en los precios del tubérculo desde mediados de 2005. La producción fue de 2.8 millones de toneladas, 142 mil más que las reportadas en 2005. La dinámica del cultivo fue leve debido, según los productores, a la inestabilidad en los precios, a los elevados costos de producción y a los problemas de acceso al crédito formal.
- La **agricultura de ciclo largo** continuó su senda de crecimiento. La producción en este grupo de cultivos fue de 15.9 millones de toneladas, 400 mil más que las reportadas en 2005, situación derivada principalmente del ingreso a producción de cerca de 55 mil hectáreas. Se destacan los incrementos de producción en palma de aceite, caña de azúcar, caña panelera, plátano, yuca, cacao y tabaco negro.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- La actividad azucarera cerró el año 2006 con una molienda de caña de 22 millones de toneladas, 1.1% por encima de la observada en 2005. La producción de azúcar alcanzó un total de 2.415.117 toneladas métricas valor crudo, con un descenso de 9,9%, debido a que una parte de la caña molida se dedicó a la producción de alcohol carburante. Así, durante el año 2006 la producción de alcohol en las destilerías del sector azucarero alcanzó un volumen de 266 millones de litros.
- En banano de exportación el área cosechada y la producción permanecieron prácticamente estancadas. Este resultado evidencia las serias dificultades económicas por las que ha venido atravesando el sector, complementado por las distorsiones existentes en mercados como el europeo.
- Para 2006, la producción de aceite crudo de palma fue de 710.407 toneladas, superando en cerca de 38 mil toneladas el nivel alcanzado en el año anterior. La producción de almendra de palma alcanzó un volumen de 161 mil toneladas, 3 mil más que las registradas en 2005. Este crecimiento estuvo asociado básicamente al ingreso en producción de cerca de 22 mil hectáreas.
- El cultivo de las flores presentó un evidente estancamiento en sus niveles de producción. Según registros del DANE en 2006 las ventas externas se situaron en 223.346 toneladas por valor de 967 millones de dólares, cifras que comparadas con las registradas en 2005 significaron aumentos del orden de 0.4% en volumen y 6.7% en valor.
- Cultivos como cacao, plátano, yuca, caña panelera, tabaco negro y frutales, entre otros, exhibieron resultados satisfactorios en materia de producción y productividad, resultado de importantes inversiones. En efecto, según los reportes de FINAGRO, en los últimos cuatro años las colocaciones de créditos para siembras de cacao y frutales crecieron a tasas promedio anual de 45% y 31% ,respectivamente.
- La actividad cafetera tuvo en el 2006 un año relativamente bueno, pues no solo se evidenció la recuperación sostenida del precio internacional del grano, que alcanzó un precio promedio anual de US\$ 116 ctvs/lb, sino que la producción arrojó un crecimiento de 7%, al alcanzar un volumen de 12.4 millones de sacos de 60 kilos.

Actividades pecuarias

- El desempeño de las principales actividades pecuarias durante 2006 fue satisfactorio en términos de producción, pues con excepción del subsector de la ganadería bovina de leche que creció a una tasa de tan sólo 0.7%, las demás actividades mostraron crecimientos por encima del 4%. En efecto, el volumen de producción para el conjunto de actividades pecuarias alcanzó 3.742.368 toneladas, 5.6% por encima del nivel registrado en el año 2005.
- Según el gremio de los avicultores en 2006 la producción avícola nacional creció a una tasa de 9.57%, el mayor crecimiento alcanzado en la última década. La



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

producción de carne de pollo ascendió 11.4% y la de huevo 6.8%. La rentabilidad en estas actividades se redujo, pues los aumentos en el precio del huevo y el pollo resultaron relativamente inferiores a los observados en el alimento balanceado, principal componente en costos de producción (75%).

- En 2006 se produjeron en el país 6 mil millones de litros de leche, 0.7% más que los reportados en 2005. El precio promedio de la leche al productor se incrementó 2.4%, mientras los costos de producción lo hicieron a una tasa de 6.7%, significando una importante reducción en el margen de rentabilidad.
- Por su parte, el sacrificio porcino presentó un crecimiento de 12.3% derivado de las inversiones realizadas durante 2005, las que a su vez estuvieron motivadas por condiciones de precios favorables. El aumento de la oferta de cerdo para sacrificio provocó un marcado descenso en el precio tanto del cerdo en pie como de la carne en canal.

Comercio exterior agropecuario y agroindustrial

- Para 2006, la balanza comercial agropecuaria y agroindustrial del país se mantuvo positiva en US\$ 2.197 millones con café y en US\$ 947 millones sin café. La tendencia positiva de la balanza se dio gracias a la elevación de los precios internacionales en algunos rubros de nuestras exportaciones
- Las compras externas de productos agropecuarios y agroindustriales del país ascendieron a 7.7 millones de toneladas por valor de 2.454 millones de dólares, y que comparadas con las realizadas en 2005, significaron un incremento de 1.4 millones de toneladas y 470 millones de dólares, respectivamente.
- Las materias primas para alimento balanceado siguen siendo los renglones con mayores volúmenes importados, con compras cercanas a las 4.5 millones de toneladas y un incremento de 27%. En maíz, las compras ascendieron a 3.2 millones de toneladas, 779 mil más que las reportadas en 2005. Buena parte de estos aumentos se explican por el significativo crecimiento de la industria avícola que consume cerca del 70% de las importaciones de maíz.
- Resulta destacable, el repunte observado en las compras externas de azúcar de caña, arroz, aceite de soya, hortalizas frescas y algodón. Vale la pena mencionar que en términos de volumen cerca del 56% de las compras externas de productos agropecuarios y agroindustriales colombianos se originan en Estados Unidos.
- Las exportaciones de productos agropecuarios y agroindustriales fueron del orden de 4.6 millones de toneladas por valor de US\$ 4.888 millones, que comparadas con las realizadas en 2005 significaron un descenso de 6.3% en volumen y un aumento de 7% en valor, gracias al incremento en los precios de renglones como café, banano, azúcar, flores y carne bovina, entre otros.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- Aunque la gran mayoría de rubros muestran descenso en los volúmenes exportados, se destaca el observado en azúcar, melazas, banano, preparaciones alimenticias diversas, café, aceite de palma, pescado congelado y leche. Tan solo dos renglones de nuestros productos exportables mostraron aumentos significativos: animales vivos de la especie bovina y carne de animal de la especie bovina fresca o refrigerada.

Crédito agropecuario

- Según registros de FINAGRO los desembolsos de crédito para el sector en 2006 alcanzaron los 2.3 billones de pesos, 7.14% más que los registrados en 2005.
- Los créditos para capital de trabajo cayeron 27%, debido al descenso en las colocaciones para la producción de cultivos semestrales (-42%), y bonos de prenda (-100%). Los mayores descensos se registraron en arroz (-46%), algodón (-58%), tabaco negro y rubio (-82%), sorgo (-60%), soya (-69%) y maíz clima templado (-39%), entre otros.
- Las colocaciones para inversión ascendieron a \$1.6 billones, 20.37% más que las reportados en 2005. Estos recursos se destinaron, básicamente, a la compra de animales (52%), establecimiento de cultivos de mediano y tardío rendimiento (17%) y a comercialización (13%). Dentro de la línea para cultivos de mediano y tardío rendimiento sobresalen los asignados para renovación café, pastos, caña de azúcar, cítricos, mora, palma de aceite y plátano.
- El crédito para normalización de cartera exhibió un crecimiento de 53%, situación asociada, en buena medida, a la caída en rentabilidad en algunas actividades.

e) Cómo va el 2007

Entorno económico nacional

- Según el DANE, durante el primer semestre del año la economía colombiana creció 7.48% respecto al mismo período de 2006, nivel que resultó muy superior a las previsiones iniciales de analistas y gobierno.
- El origen principal de dicho crecimiento fue la fuerte dinámica de la demanda interna que creció a una tasa de 9.74%, basada en el significativo aumento de la inversión bruta 24.92%, que explicó el 53.3% del crecimiento total de la demanda interna, mientras que el consumo final aumentó a una tasa de 6.21% y explicó el restante 46.7% del crecimiento.
- Por ramas de la actividad económica se destacaron los crecimientos por encima del consolidado en construcción (15.98%) industria (13.3%), comercio (11.2%),



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

transporte (11.2%) y establecimientos financieros (10.2%). Según las cifras del DANE, el agropecuario fue uno de los sectores más rezagados de la economía, con un crecimiento de 2.38%, sin ilícitos.

- En el frente externo, se observó una mayor dinámica en el crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios 6.5% y un vigoroso crecimiento en las importaciones (18.6%).
- De otro lado, la economía colombiana continuó experimentando un fuerte proceso revaluacionista en su moneda. Justamente, entre diciembre de 2006 y octubre de 2007 la tasa de cambio del peso colombiano frente al dólar descendió \$259.25 lo que significó una apreciación nominal de 11.47%, situación que sigue siendo originada por el elevado flujo de inversión extranjera directa y de portafolio a nuestro país, acompañado por la mejora en los términos de intercambio y el aumento en las remesas de colombianos en el exterior.
- La inflación al consumidor sufrió durante los cuatro primeros meses del año un fuerte crecimiento, al pasar de 4.5% en diciembre de 2006 a 6.3% en abril de 2007, situación que llevó a la Junta del Banco de la República a continuar incrementando, de manera gradual, las tasas de intervención y a aumentar los encajes del sistema financiero¹. A partir de mayo se ha venido observado una disminución en las variaciones anuales, alcanzando para el mes de septiembre un crecimiento de 5.01%, nivel que supera el techo del rango meta establecido para 2007 (entre 3.5% y 4.5%).
- Las medidas adoptadas por la Junta del Banco Central han provocado, como era de esperarse, un aumento en las tasas de mercado, que hacen prever una desaceleración en el crecimiento del crédito total y por tanto de la demanda interna, para finales de 2007.

Sector agropecuario colombiano

- Basada en información gremial, la SAC estimó para el primer semestre de 2007 un crecimiento en el valor de la producción agropecuaria cercano al 1%. Este pobre desempeño se atribuye, en el caso del sector agrícola, al bajo dinamismo en la mayoría de estas actividades, pues con excepción del arroz y la palma de aceite, que mostraron incrementos significativos, los demás cultivos presentaron crecimientos moderados, e incluso descenso, como en el caso del maíz, sorgo, caña de azúcar, plátano de exportación, algodón, soya y café, entre otros. En efecto, el valor de la producción de cultivos de ciclo corto presentó un incremento de 2.5%, mientras que el de cultivos de ciclo largo con café fue de 2.1%, generando para el conjunto de actividades agrícolas un crecimiento en el valor de la producción de tan solo 2.2%.

¹ Medida adoptada el 6 de mayo de 2007.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- En el caso del sector pecuario, el fuerte descenso en los subsectores de leche (-11.9%) y huevo (-8.9%) influyó de manera negativa en el resultado final de este grupo (-0.9%), pues contrarrestó el favorable desempeño de otros renglones como el del pollo y el cerdo, que crecieron a tasas de 11% y 12.6%, respectivamente.
- Al igual que en 2006, el comportamiento del sector agropecuario en el primer semestre de 2007 estuvo influido por condiciones climáticas adversas, la continua revaluación del peso y el elevado precio de los insumos agrícolas.
- Cabe señalar, sin embargo, que durante el período enero-junio, la situación económica para algunos productores fue relativamente buena, pues el alza en el precio internacional, particularmente, en cereales y oleaginosas y la disminución en la oferta nacional en algunos de ellos, favorecieron el aumento de los precios internos.

Comercio exterior agropecuario y agroindustrial

- El volumen de las exportaciones colombianas de productos agropecuarios y agroindustriales durante el primer semestre de 2007 ascendió a 2.243.537 toneladas, con un aumento de 3% frente a igual periodo del año anterior. En valor, el crecimiento fue de 17.8%, favorecido por el alza en los precios de productos como: café, carne bovina, flores, aceite de palma, tabaco en rama, entre otros. Debido a la coyuntura actual de precios internacionales favorables, algunos productores han podido contrarrestar los problemas de pérdida de ingresos ocasionados por la revaluación del peso, manteniéndose en el mercado.
- El principal destino de las ventas externas de productos agropecuarios y agroindustriales sigue siendo el mercado de Estados Unidos. Sin embargo, en los seis primeros meses de este año se registro una caída en los volúmenes exportados hacia ese destino, del orden de 25%, mientras que se registraron incrementos en las ventas hacia Venezuela (20%), Perú (44%), Unión Europea (15%) y resto del mundo (26%).
- Las importaciones en este primer semestre alcanzaron las 4.099.143 toneladas, con un crecimiento de 9.3%, mientras que en términos de valor el aumento fue del orden de 31%, derivado fundamentalmente del aumento en los precios internacionales de los cereales y las oleaginosas.
- El 58% de las compras externas de productos agropecuarios y agroindustriales, en los seis primeros meses del año, corresponden a materias primas para alimentos balanceados, con 2.4 millones de toneladas, 8% más que las reportadas en igual periodo de 2006. Se prevé que este aumento estuvo asociado, en buena medida, a la dinámica de las inversiones en la actividad avícola nacional, ya que entre enero y junio de 2007 se registraron incrementos en los encasamientos del orden de 11.8% en pollitos y de 6.8% en pollitas, si se comparan con igual período del año anterior.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- Los aumentos más significativos en las compras externas se dieron en maíz, azúcar, cebada y torta de soya.

Crédito agropecuario

- El programa de gobierno Agro Ingreso Seguro, AIS, las tasas de interés relativamente bajas y los estímulos tributarios a la inversión en algunos subsectores, estimularon la demanda de crédito para el sector agropecuario, con énfasis en las líneas para inversión. En efecto, entre enero y septiembre de este año se aprobaron recursos por valor de \$2.285.132 millones de pesos, cifra superior en 42.54% a la reportada en igual período de 2006.
- El crédito para inversión ascendió a \$ 1.603.935 millones de pesos, con un incremento de 45.5%. Aunque la mayor colocación de crédito para inversión sigue destinada a la compra de animales, y dentro de este a la ganadería bovina, se destaca el fuerte aumento en las aprobaciones para siembra de cultivos de ciclo largo, maquinaria y equipo, comercialización, infraestructura y servicios de apoyo.
- La mayor dinámica en los créditos para siembra se observó en las líneas para pastos, palma de aceite, café y frutales.
- El crédito para capital de trabajo se mantuvo relativamente bajo, con un nivel de colocaciones de \$ 389.250 millones de pesos, que significaron un aumento de 2.2%, derivado básicamente de la mayor demanda de crédito para producción de maíz, bajo la línea especial del programa AIS.
- El análisis por tipo de productor permitió advertir un ligero aumento en los crédito para pequeños productores del orden de 2% y de 69% para el agregado de medianos y grandes. Por tipo de beneficiario se advirtió una fuerte reducción en el crédito asociativo (-32%), mientras el individual y empresarial creció tasas de 28% y 90%, respectivamente.
- El sector agropecuario ha iniciado su inserción dentro de los mercados energéticos. Es así cómo en el año 2007, complementando lo que existe en materia de alcoholes carburantes, iniciaron actividades el biodiesel proveniente de aceite de palma. OJO, cuantificar cifras....



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

2. INFORME DE GESTIÓN SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA

Las siguientes secciones están dedicadas a realizar un balance general de las principales actividades de la SAC a lo largo de los años 2006 y 2007.

Cada una de sus actividades han sido coordinadas por la Presidencia, la Vicepresidencia Técnica y la Secretaría General.

Asimismo, vale la pena anotar la activa participación de la SAC en las siguientes Juntas Directivas, en donde se ha orientado el rumbo no solamente de estas entidades sino del conjunto de la política sectorial agropecuaria:

- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, FINAGRO
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Instituto Colombiano de Desarrollo Rural, INCODER
- Corporación Colombia Internacional, CCI
- Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA
- Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria, CORPOICA
- Fondo Nacional Hortofrutícola, FNH
- Bolsa Nacional Agropecuaria, BNA
- Comisión Nacional de Crédito Agropecuario
- Comisión Agricultura Ingreso Seguro
- Comisión Permanente de Políticas Salariales y Laborales
- Comisión Especial de Resolución de Conflictos ante la OIT, CETCOIT
- Consejo Nacional de Competitividad
- Consejo Privado de Competitividad
- Consejo Gremial Nacional
- Mesa Sectorial de Agricultura Ecológica del SENA



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

a) Vicepresidencia Técnica

Durante el período 2006-2007, la labor de la SAC en el área de Comercio Exterior se ha orientado fundamentalmente en atender las negociaciones bilaterales que Colombia ha realizado o adelanta con los distintos países o bloques con los cuales ha fijado sus prioridades en materia de integración comercial. Es así como en 2006, se culminó el proceso de negociación con los Estados Unidos, se inició y culminó la negociación de un acuerdo comercial con los denominados países del Triángulo Norte Centroamericano (TN), y se acompañó al Gobierno Nacional en sus primeras reuniones preparatorias a fin de lograr un acuerdo con Cuba. De igual forma se realizaron los primeros acercamientos con miras a iniciar negociaciones con la Unión Europea (UE).

Por su parte, 2007 ha sido un año intenso en materia de negociaciones comerciales. Se dio inicio a las negociaciones con Canadá, con los países del EFTA y con la Unión Europea (UE); se concretó la firma del Acuerdo con los países del TN y con Chile en lo correspondiente a la profundización del programa de liberación en el marco del Acuerdo de Complementación Económica ACE 24; se acompañó al Gobierno Nacional en sus gestiones tendientes a menguar los efectos que para el sector agropecuario generaría la salida de Venezuela de la CAN después de la denuncia del Acuerdo. En el proceso de profundización, al menos en el ámbito agrícola, del acuerdo suscrito con México también ha estado presente la SAC en representación de sus afiliados. Lo propio se ha hecho en las discusiones de los temas sensibles y de interés que para el sector se adelantan en distintos foros como la OMC o la propia CAN.

Las labores no se han circunscrito al ámbito de los acuerdos comerciales únicamente. Durante la negociación del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos de América (EUA), en el cual las condiciones a pactar por el Gobierno Nacional con el país del norte implican la liberación arancelaria de los bienes del sector agropecuario con una economía que estimula su producción con grandes subsidios, el sector privado agropecuario colombiano representado en la SAC se vio en la necesidad de buscar condiciones de competitividad para la producción, a fin de enfrentar el reto que impondrá la desgravación del comercio agropecuario frente a ese país.

En este orden de ideas, el sector inició una serie de análisis, estudios y tareas interinstitucionales con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y el Departamento Nacional de Planeación (DNP) sobre las condiciones que afectan la producción a fin de plantear al Gobierno Nacional soluciones a la problemática de la competitividad sectorial que permitan enfrentar el reto de la liberalización del mercado agropecuario nacional. Así, se participó en la definición y cuantificación del programa Agro Ingreso Seguro, se solicitó al Gobierno Nacional el desmonte de los aranceles a los abonos compuestos y a los agroquímicos, y actualmente se adelantan gestiones para acopiar los recursos que le permitan a la SAC ejecutar un proyecto que tiene como propósito fortalecer la asociatividad agropecuaria en Colombia con el Proyecto MIDAS.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- **Negociaciones Comerciales**

Cierre de las negociaciones del TLC con Estados Unidos

En el informe de gestión correspondiente al período 2004-2005 se cubrió el transcurrir de las negociaciones de Colombia con los Estados Unidos y se expusieron las estrategias desarrolladas por la SAC para hacer frente a las diversas situaciones que allí se presentaron. Si bien los objetivos planteados para culminar la negociación del TLC en el ámbito agrícola no se alcanzaron a cabalidad, se puede decir que la actuación institucional resultó favorable en la medida que:

Se diseñó una estrategia de negociación general sobre temas transversales que permitió a la Institución y a sus afiliados afianzar un frente de trabajo colectivo e individual por subsectores objetivo y coherente con los intereses sectoriales frente a los Estados Unidos. Se elaboraron más de 20 documentos institucionales sobre los tópicos de la negociación, los cuales no solo sirvieron para poner de presente al Gobierno Nacional los posibles efectos del estado y evolución de la negociación sino que se constituyen en documentos institucionales reconocidos por el propio Gobierno como aporte valioso al proceso de negociación.

La SAC obtiene de manera formal el compromiso por parte del Gobierno Nacional de no vulnerar las condiciones alcanzadas por el sector agropecuario en las negociaciones comerciales con el MERCOSUR y en acuerdos futuros, eliminando el riesgo de tener como precedente el tratado con EE.UU.

A raíz de la labor realizada por la SAC y sus gremios afiliados, se obtienen los más altos plazos de negociación del Acuerdo Comercial y se logra el establecimiento del Programa Agricultura Ingreso Seguro, AIS, como respuesta a la continuidad del comercio subsidiado con productos de Estados Unidos.

Se generaron condiciones de equilibrio en algunas cadenas productivas en las que se pretendía establecer una desprotección inmediata del aparato productivo primario manteniendo las protecciones en frontera para bienes finales por un espacio de tiempo considerable.

TLC Triángulo Norte

De otro lado, en el primer trimestre de 2006 se inició el proceso de negociación con Guatemala, al cual finalmente se adhirieron El Salvador y Honduras en lo que se denomina el Triángulo Norte Centroamericano. Durante este largo proceso, las gestiones se enfocaron en la definición de los criterios de negociación, en el acompañamiento y discusión con los gremios afiliados sobre las estrategias a seguir y en las discusiones con



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

el Gobierno Nacional sobre los alcances de la negociación. El proceso culminó con resultados favorables para el sector agropecuario colombiano

Los planteamientos de la SAC contribuyeron a no poner en riesgo instrumentos de la política sectorial en otros procesos de integración como el MERCOSUR y la OMC. De la misma manera, se logró que los movimientos realizados por el Gobierno Nacional no vulneraran la cláusula de preferencia con Estados Unidos. No se concedieron asimetrías desbordadas y los productos sensibles del sector agropecuario quedaron excluidos (259 subpartidas Nandina con Guatemala, 274 con Honduras y 276 con El Salvador), logrando así blindar adecuadamente el sector ante las mínimas intenciones de liberar el mercado de bienes agropecuarios por parte de los centroamericanos.

Unión Europea

En 2006 se realizaron las primeras reuniones preparatorias con miras a iniciar un proceso de negociación con la Unión Europea (UE). Uno de los puntos iniciales de discusión en esta primera fase fue la definición del Punto Inicial de Desgravación (PID). La SAC se pronunció ante el Gobierno Nacional al señalar la imposibilidad de definir un PID sin antes conocer el tratamiento que la UE daría a su agricultura en una eventual negociación con la CAN; más aún teniendo en cuenta los antecedentes en el tratamiento que este bloque ha dado a su agricultura en los acuerdos que ha suscrito.

Durante el primer semestre de 2007, las discusiones con el Gobierno Nacional se enfocaron nuevamente en la definición del PID. Sin embargo, la SAC no dio su aval de un PID por las consecuencias que ello pueda generar: hay problemas de armonización entre los países andinos, Perú bajó sus aranceles de 4% a 0% y persiste la incertidumbre sobre el manejo arancelario que Ecuador pueda dar a su agricultura. Bajo esta perspectiva, la SAC le planteó al Gobierno Nacional las que deberían ser las condiciones mínimas de partida para garantizar la transparencia y equidad en el proceso de negociación:

- Los países de la CAN no establecerán un PID (ni común ni individual) para los productos no liberados por la UE en acuerdos comerciales previos, a menos que la UE se comprometa a liberar los aranceles ad-valorem y específicos para los países de la CAN.
- Que la UE se comprometa a eliminar todas las barreras técnicas y a remover todas las medidas sanitarias restrictivas del comercio.
- Que para los bienes a los que no se les defina PID por efecto de exclusiones por parte de la UE en el acuerdo o en acuerdos previos no estén sujetos al requisito de unificación del régimen aduanero comunitario y a la libre circulación en territorio andino.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

En comunicación enviada por el Viceministro de Comercio, el Gobierno Nacional manifestó su compromiso de no aplicar el PID a productos excluidos y que en aquellos productos que Colombia excluya, dado que otros miembros de la CAN no lo hagan, se les dará un tratamiento de tercer país así provengan de la CAN. El mismo tratamiento se solicitó para los que tengan plazos de desgravación y PID diferentes entre los andinos, así como para los productos derivados y sustitutos con el fin de evitar perforaciones arancelarias. También se ha llamado la atención al Gobierno sobre otros asuntos a tener en cuenta durante la negociación: la eliminación de los subsidios a la exportación como principio de la negociación y atender criterios de cadena productiva a la hora de responder a las exclusiones de la UE.

Finalmente, a mediados de septiembre de 2007 se realizó en Bogotá la primera ronda de negociaciones con la UE. Allí, como es natural en estos procesos, se dieron los primeros acercamientos entre las partes para establecer la hoja de ruta de las negociaciones, se intercambió información y opiniones sobre el particular. En esta etapa del proceso, la SAC, en conjunto con sus gremios afiliados, preparó la estrategia de negociación con el fin de garantizar la no definición del PID o si ello sucede, éste corresponda con la estructura arancelaria vigente en Colombia.

EFTA

En junio de 2007, Colombia inició un nuevo proceso de negociación con el fin de lograr un Tratado de Libre Comercio con los denominados países del EFTA (European Free Trade Association – Noruega, Suiza, Finlandia y Liechtenstein). Desde el inicio de este nuevo proceso, la SAC advirtió al Gobierno Nacional sobre la importancia de definir algunos asuntos de interés para el sector y sobre los riesgos de esta negociación especialmente de cara a las negociaciones con la UE.

Fue así como la SAC solicitó al Gobierno Nacional la incorporación de algunos elementos fundamentales de negociación y no tenidos en cuenta inicialmente en la matriz de intereses de Colombia, como lo son el tema de la ayuda interna, el establecimiento de una cláusula sobre subsidios a la exportación con base en lo pactado con Estados Unidos en materia de reintroducción y el lograr obtener un beneficio adicional a la simple consolidación del SGP. Adicionalmente se le indicó que las franjas de precios y los mecanismos de política agropecuaria no deben entregarse y más teniendo en cuenta que los países del EFTA no negocian aparte de su sector agropecuario.

En julio de 2007, se definió la estrategia de trabajo de cara a las negociaciones con los países del EFTA durante el segundo semestre de 2007. En esa oportunidad la SAC planteó las modificaciones a los criterios definidos por el Ministerio de Agricultura por las inconsistencias que dicho trabajo presentaba. Dentro de las líneas de trabajo institucionales definidas e instrumentadas se destacan:



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- La SAC se ha enfocado en los temas que son transversales en las negociaciones, sin perjuicio de intervenir en temas puntuales por subsectores o por temas individuales como normas de origen específicas (REOS), en los casos que se requiera.
- Los gremios afiliados enfocaron sus tareas a la preparación de las listas de ofertas y solicitudes simultáneamente, además de la identificación de normas o barreras arancelarias y no arancelarias específicas en los diferentes subsectores representados
- La SAC y los gremios afiliados han buscado la convergencia de criterios para la elaboración de ofertas y/ solicitudes de negociación.

Lo sucedido durante la segunda ronda de negociaciones realizada en Lima del 27 al 31 de agosto evidenció el buen resultado de la estrategia desarrollada por la SAC y sus afiliados para hacer frente a las negociaciones. En efecto, la estrategia de Colombia de enviar las listas de ofertas acompañadas de las solicitudes incentivó a Perú a hacer lo propio con sus listas, logrando un avance en la negociación pues los países del EFTA se ven obligados a equiparar sus ofertas con solicitudes.

La manera expedita y franca como se ha planteado la negociación hace prever que si no se logra su cierre en la III Ronda, al menos se llegue a un nivel alto de avance que permita no dilatar el proceso más de lo necesario. De cualquier manera y pese a las dificultades que ha presentado el proceso, en cuanto a disponibilidad de información y falta de claridad por parte de los países del EFTA, se ha planteado como objetivo el cierre de la negociación en esta tercera ronda. Para ello la SAC, en reunión preparatoria con el Gobierno Nacional y el sector agropecuario planteó la necesidad de ser pragmáticos con miras a un cierre en el sentido de trabajar sobre las solicitudes y ofertas, teniendo en cuenta las exclusiones que plantean esos países.

Canadá

En abril de 2007, Colombia inició una serie de encuentros y acercamientos con el Gobierno canadiense con miras a alcanzar un tratado de libre comercio. Luego de una serie de interrupciones se anunció en junio oficialmente el comienzo del proceso.

Luego de la reunión inicial con el Gobierno Nacional, la SAC discutió con sus gremios afiliados la estrategia a instrumentar en estas negociaciones. Este trabajo se hizo de manera simultánea con el proceso de negociación con los países del EFTA, con el fin de establecer criterios transversales que sirvan de parámetro para futuras negociaciones. No obstante, se llamó la atención sobre las particularidades de cada uno de los procesos.

Durante estos meses, se ha insistido en diversos foros que Canadá no tiene tamaño de mercado ni la capacidad de liberación como para equiparar las concesiones hechas por los estadounidenses, por lo cual los planteamientos del sector deben basarse fundamentalmente en la relación costo/beneficio de cualquier concesión que haga Colombia en materia agropecuaria, con el fin de garantizar un acuerdo equilibrado para el país a nivel de derechos y obligaciones en agricultura.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

En el transcurrir de este proceso las posiciones técnicas de la SAC se venían sosteniendo de manera eficaz en la mesa de negociación. La SAC planteó algunos elementos de negociación que no podían ser entregados de manera gratuita por los negociadores colombianos.² En carta enviada al Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural y al jefe negociador, la SAC puso de manifiesto los errores cometidos por parte del equipo negociador agrícola durante esta ronda y advierte sobre las graves consecuencias que ello tendrá en ésta u otras negociaciones comerciales. En la comunicación se hace un llamado al Gobierno Nacional para que corrija los errores cometidos en la III Ronda y evitar que el país privilegie el cierre apresurado de las negociaciones menoscabando los posibles resultados favorables para la Nación.

▪ Otras Negociaciones

Cuba

En junio de 2006, el Gobierno Nacional convocó al sector privado colombiano para analizar el interés exportador sectorial del país por el mercado cubano. En esa oportunidad se le indicó al Gobierno Nacional las dificultades y los riesgos que implican realizar negocios con un país que presenta alta discrecionalidad en el manejo de sus instrumentos de política y no representa una gran oportunidad de mercado para

² Entre estos elementos se destacan tres planteamientos fundamentales para garantizar un resultado favorable y equilibrado para Colombia en esta negociación:

- Subsidios a las exportaciones. Se acordó y planteó inicialmente con el Gobierno Nacional el establecimiento de una cláusula de restitución automática de los aranceles al nivel de NMF en la eventualidad de que Canadá aplique, mantenga o reintroduzca un subsidio a sus exportaciones. Así se protegía al país de la enorme amenaza que representa la posibilidad de reintroducir subsidios por parte de Estados Unidos cuando entre en vigencia ese tratado. Sin embargo, los negociadores agrícolas cometieron el grave error de referir las medidas correctivas al capítulo de solución de controversias eliminando la automaticidad inicialmente planteada y estableciendo una jurisdicción inadecuada a la hora de aplicar medidas contra aquellas prácticas que vulneren el comercio vía subsidios a las exportaciones. Este asunto cobra especial relevancia desde las perspectivas de las negociaciones con la UE, bloque comercial que subsidia ampliamente sus exportaciones agrícolas.
- Empresas comerciales del estado y ayuda interna. Para la SAC era claro que Canadá no aceptaría un acuerdo en el que los productos canadienses exportados por empresas comerciales del estado no se beneficiaran del acceso preferencial. Sin embargo, era también claro que la posición de Colombia se constituía en un elemento de negociación en la búsqueda de acceso real al mercado canadiense en productos de interés del país. En consecuencia, era evidente que ceder en esta condición sin obtener absolutamente nada de Canadá se constituía en un grave error de los negociadores. Lo dicho se aplica al tema de las ayudas internas.

Así pues, a una ronda de finalización del proceso de negociaciones, se le entregaron a Canadá los elementos que le permitirían a Colombia culminar las negociaciones de manera favorable para el sector agropecuario. Por una parte se preservaron y lograron sus intereses principales; por otra parte, la señal emitida por Colombia les hará pensar en afianzar otros intereses de cara a la ronda de cierre.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Colombia. El Gobierno Nacional por su parte, señaló que el interés de entablar negociaciones con Cuba obedecía a una estrategia geopolítica.

Chile

En su estrategia de internacionalización de la economía colombiana, el Gobierno Nacional convocó a finales de 2006 a la SAC para adelantar un proceso de aceleración del cronograma de liberación con Chile. En esa oportunidad, la SAC planteó, entre otros asuntos:

- La inconveniencia de incorporar al TLC con ese país los compromisos establecidos en el ACE 24 por el riesgo que implica la modificación de instrumentos y la eliminación o reducción de protecciones en frontera frente a la Cláusula de preferencia otorgada por Colombia a los EUA.
- La necesidad de preservar la igualdad en el tratamiento de la política comercial agropecuaria como se hizo en MERCOSUR y se planteó para las negociaciones con los países del TN.

Finalmente, y ante los limitados esfuerzos de ambas partes por acelerar los programas de desgravación, se acordó el establecimiento de contingentes arancelarios para carne de bovino, así como para algunos derivados lácteos como los quesos.

Venezuela

En 2006 Venezuela anunció su retiro de la CAN. Esta situación generó preocupación en el Gobierno Nacional y el sector agropecuario pues este país no se comprometió a respetar los 5 años de transición que establece el Acuerdo para el programa de liberación. Para hacer frente a esta situación, la SAC planteó al Gobierno Nacional la posibilidad de establecer una salvaguardia especial para el sector agropecuario, contrario al planteamiento de otros sectores que pedían el mismo instrumento pero de carácter general. En la misma dirección, se manifestó al Gobierno la importancia de establecer requisitos específicos de origen para algunos productos agropecuarios ante la vulnerabilidad de perforaciones comerciales arancelarias por parte de Venezuela con base en importaciones realizadas desde MERCOSUR.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

México

Luego del Acuerdo firmado por Colombia con México y Venezuela en junio de 1994, y del anuncio de este último miembro de su retiro del G-3, los dos primeros países decidieron profundizar sus lazos comerciales. Luego de la convocatoria al sector agropecuario, por parte del Gobierno Nacional a comienzos del 2007, la SAC planteó los elementos a tener en cuenta durante este proceso. Así, se le indicó al Gobierno Nacional tener como referente lo otorgado a MERCOSUR por las implicaciones que esta negociación conlleva, ser conscientes de los riesgos que implica el vulnerar el SAFT, la liberación de México con Estados Unidos para 2008 y la inexistencia de términos de intercambio con ese país.

Durante los acercamientos entre los dos Gobiernos y el sector privado se estableció que el alcance de la negociación sería simplemente el de profundización en acceso y no un tratado de libre comercio a lo cual algunos gremios manifestaron su interés en productos específicos.

A mediados de octubre, en reunión convocada por el Ministerio de Comercio para discutir el tema de las ofertas y las solicitudes de Colombia y México, la SAC propuso revisar las listas de solicitudes de México para definir cuáles podrían, eventualmente, ser atendidas satisfactoriamente por Colombia. Se aclaró igualmente que en este proceso la negociación es auto contenida a nivel sectorial e incluso subsectorial.

A finales de octubre de 2007, el Gobierno Nacional envió respuesta a México de las solicitudes planteadas por ese país a la espera de su reacción.

OMC

Durante 2006, la SAC acompañó al Gobierno Nacional en las discusiones que se adelantaron en el marco de la OMC sobre temas de interés a nivel multilateral como ayuda interna, subsidios a las exportaciones, modalidades de desgravación, salvaguardia especial y el tratamiento para los productos sensibles y tropicales.

Sobre la ayuda interna, la SAC manifestó la inconveniencia de la propuesta de Estados Unidos de establecer como período base para el cálculo de la MGA y los compromisos de reducción los años 1999-2001, pues en este período se dieron alzas importantes en los niveles de ayuda en ese país. En ese momento se recomendó adherir a la propuesta planteada por Brasil de establecer como período base los años 1995-2000. Con respecto a los subsidios a las exportaciones, la SAC respaldó la propuesta del G20 de lograr un desmonte de 50% en el primer año, un 30% al 2010 y el resto hasta el 2013.

En 2007 y luego del fracaso de los intentos por alcanzar un acuerdo en 2006, el Director General de la OMC difundió una propuesta para destrabar el proceso de negociación en agricultura. Este documento fue analizado conjuntamente por la SAC, el Gobierno



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Nacional y los gremios afiliados. En esa oportunidad se le hicieron las observaciones pertinentes al Gobierno Nacional para que diera instrucciones a la Misión de Colombia en Ginebra: solicitar una reducción sustancial en la MGA para los países desarrollados, que se enlazaran los tres elementos de ayuda interna y apoyar aquellos recortes de ayuda interna que conlleven mayores esfuerzos para los países desarrollados.

CAN

Durante estos dos años y especialmente en el 2007 los movimientos en la CAN han estado marcados por el inicio de las negociaciones con la UE. Sin embargo, es importante llamar la atención sobre un hecho particular de gran interés para Colombia y para el futuro comunitario por las implicaciones que ello puede generar en las actuales y futuras negociaciones. En efecto, el 13 de julio de 2007 la CAN expidió la Decisión 669 mediante la cual se da potestad a los países andinos de apartarse del Arancel Externo Común, por un espacio de seis meses a partir del 1 de agosto de este año. En comunicación enviada al Ministro de Comercio Industria y Turismo, la SAC llama la atención sobre las posibles consecuencias de la decisión en mención y hace unos comentarios metodológicos al estudio preparado por los asesores del CSCE con el fin de prever y evitar impactos negativos para el país derivados de la disolución momentánea de la unión aduanera:

- Aunque en el trabajo preparado por los asesores se indicó que no fue incorporado en el análisis al sector agropecuario, si se hicieron consideraciones relacionadas con el ámbito agropecuario al tratar productos del capítulo 15 en adelante.
- No es claro el criterio de excluir del análisis aquellos bienes de exportación que destinan menos del 70% de sus despachos al mercado ecuatoriano.
- En la lista de descarte no se tuvieron en cuenta los aranceles de 5% y sin evaluar el monto de exportaciones a Ecuador con arancel a terceros de 5% o inferior. Ello no permite visualizar en qué bienes la preferencia, así sea mínima, asegura el espacio de mercado de Colombia frente a terceros competidores.

De la misma manera:

- Se solicitó al Gobierno Nacional anunciar a Ecuador la sensibilidad sectorial agropecuaria, en la medida en que sus eventuales modificaciones arancelarias frente a terceros afecten, no sólo las exportaciones de Colombia hacia Ecuador, sino los flujos de comercio de ese país hacia Colombia, ante posibles perforaciones arancelarias.
- Se solicitó al Ministerio de Comercio Industria y Turismo indicar a Ecuador que de apartarse del SAEP estaría eliminando cualquier posibilidad de establecer un sistema de estabilización de precios, en la medida en que ese país eliminó su posibilidad de mantener un instrumento de esa naturaleza como consecuencia de sus compromisos de adhesión a la OMC.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Sobre este hecho, la SAC expresó los inconvenientes y las posibles consecuencias de dicha normativa al Gobierno Nacional.

Posteriormente, en reunión del Consejo Gremial, la SAC fue informada por parte del equipo negociador del Gobierno, sobre los trabajos que se adelantan para un eventual ajuste del arancel a terceros que aplicaría Colombia como consecuencia del desarrollo de la decisión 669. En esa oportunidad, la SAC solicitó al Gobierno Nacional, debatir las propuestas que sobre el particular plantea el equipo técnico gubernamental antes que éstas sean llevadas a instancias decisorias como el Comité de Asuntos Aduaneros y Arancelarios y de Comercio Exterior (Triple A).

Por último, el 26 de octubre pasado se nos comunicó la decisión del Gobierno Nacional de no modificar los aranceles del sector agropecuario los cuales variarán mediante la gradualidad que brinda la suscripción de acuerdos comerciales con los diferentes países en que se haya comprometido el Gobierno Nacional y a fin de no vulnerar la cláusula de preferencia otorgada a Estados Unidos en el marco del TLC.

▪ **ESTUDIOS SECTORIALES**

Agro Ingreso Seguro

El Gobierno Nacional, consciente de los impactos que sobre la producción nacional traería la entrada en vigor del TLC con los Estados Unidos anunció, previo al cierre de las negociaciones, la creación e implementación de un programa de apoyo a la agricultura con el fin de apropiarse los recursos necesarios para garantizar el desarrollo de la producción agropecuaria en bienes que podrían verse afectados por la vigencia de las nuevas condiciones de competencia que generaría el acuerdo comercial con ese país.

Ante este anuncio, la SAC inició una activa participación en la cuantificación y definición con el Gobierno Nacional del programa de apoyo a la agricultura, hoy conocido como Agricultura Ingreso Seguro. Fue así como en diversos escenarios se discutió ampliamente con el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Agricultura los montos y las condiciones bajo las cuales se implementaría un programa de esta naturaleza.

Adicional a su participación en la definición del Programa, se preparó una propuesta orientada a conseguir que la SAC fuera una de las entidades que participara activamente en su administración.

Luego de diversas discusiones con el Gobierno Nacional se logró que la Institución hiciera parte del Comité Asesor del Ministerio de Agricultura para la asignación y ejecución del AIS.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Agroquímicos

Una vez culminadas las negociaciones del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos, la SAC inició gestiones con el fin de buscar mejores condiciones de competitividad para el sector agropecuario y de esta manera enfrentar el reto que impondrá la desgravación del comercio agropecuario frente a los Estados Unidos.

En consecuencia con estas directrices se realizaron dos trabajos. En el primero se analizó el estado de la producción, abastecimiento y comercialización de los abonos y fertilizantes en el país. En el segundo se hizo una aproximación al comportamiento del mercado de plaguicidas. En ambos casos las conclusiones son similares: La actual estructura arancelaria para la importación de fertilizantes y plaguicidas aparentemente ha generado posiciones dominantes en el mercado limitando la libre competencia en detrimento de la competitividad del sector agropecuario.

Luego de debatir el tema con el Gobierno Nacional en diversos foros e insistir en la necesidad de desmontar los aranceles a la importación de estos productos, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural presentó el documento “Propuesta Modificatoria a la Estructura Arancelaria” en el cual se mencionan los esfuerzos realizados por el Ministerio para reducir las limitaciones que encuentran los productores agropecuarios para elevar los niveles de competitividad y rentabilidad del sector y reconoce que aún persisten dos elementos importantes para complementar esta política como lo son la reducción de los aranceles a los agroquímicos y otros insumos. Finalmente, luego de afirmar que una reducción al 0% de los aranceles para todos los productos agroquímicos estimulará la competencia en este sector y generará así una señal de mercado adicional para que los precios de estos productos se ajusten a sus niveles de equilibrio, el documento concluye reconociendo que esta iniciativa es un instrumento óptimo en la coyuntura actual para promover una efectiva reducción de costos y un incremento de la productividad.

Se está a la espera de la decisión final que tome el Comité Triple A sobre el particular. No obstante, se ha logrado que el MADR, entidad debidamente autorizada por la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) para regular este mercado, lidere el proceso de desmonte de esos aranceles desde el ámbito gubernamental.

Asociatividad

Se puso a consideración del Programa MIDAS (Más Inversión para el Desarrollo Sostenible) una propuesta que busca reorientar el enfoque de la asociatividad en Colombia para que, a partir de criterios como la rentabilidad productiva y la capacidad para acopiar recursos, las cooperativas agrarias actúen en consonancia con los cambios que experimentan continuamente los mercados, se conviertan en agentes activos del desarrollo económico y se afiancen como estructuras empresariales que aseguren su sostenimiento y viabilidad financiera.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

El proyecto presentado a MIDAS se compone de cuatro etapas: En la primera se realizará un diagnóstico, que dé cuenta de la naturaleza, comportamiento y evolución de la asociatividad en el sector agropecuario; la segunda es la elaboración de una propuesta de ajuste al marco jurídico – institucional de estímulo a la asociatividad; la tercera etapa la integra un programa de divulgación, promoción y capacitación en estrategias de desarrollo de la asociatividad agropecuaria y la cuarta y última etapa la constituye el desarrollo de un programa piloto, ejecutado por la SAC, para la puesta en marcha de los instrumentos propuestos a partir de los resultados de las etapas anteriores.

Las primeras gestiones para la consecución de los recursos financieros y el apoyo necesarios para la realización de este proyecto se han realizado. En diversas reuniones y conversaciones con los directivos del Programa MIDAS se afianzó el interés de apoyar la realización de este proyecto. Se espera que para el primer trimestre de 2008 se comience a desarrollar el proyecto conjuntamente.

b) Secretaría General

La Secretaría General desarrolló durante 2006 y 2007 una gestión que se expresa de manera sinóptica de la siguiente manera:

1. Departamento de Estudios Económicos

El Departamento Económico adelantó durante los dos últimos años una serie de tareas que respondieron a su misión dentro de la institución, dando apoyo técnico a la Presidencia y demás áreas de la entidad.

Además de cumplir con sus funciones básicas se adelantaron algunas labores adicionales que se reseñan a continuación:

Apoyo y elaboración de documentos

- ***Reforma Tributaria:*** Trabajo conjunto con el Departamento Jurídico, se analizaron los diferentes documentos base y se hicieron síntesis de los mismos, se adelantaron reuniones y discusiones con los gremios afiliados para acordar una posición respecto al tema. De esta tarea surgió un documento que puntualiza la posición y propuestas de la SAC y sus gremios frente a la propuesta del Ministerio de Hacienda, que fue presentada y debatida con miembros del Congreso de la República. El resultado fue satisfactorio para el sector pues se lograron mantener los estímulos tributarios que contribuyen de manera significativa a la competitividad sectorial.
- ***Plan de Desarrollo 2006-2010:*** Análisis y comentarios al componente agropecuario de los diferentes documentos base, versiones preliminares y versión final. Este trabajo implicó distintas reuniones con el Miembro Consejero delegado para el sector privado



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

dentro del Consejo Nacional de Planeación, el Consejo Gremial Nacional, el Departamento Nacional de Planeación y ponentes del Proyecto de Ley.

- **Fenómeno del Niño:** Comentarios a la cartilla Recomendaciones Tecnológicas por Regiones Agroecológicas Homogéneas y Cultivo, desarrollada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural como herramienta de prevención ante el Fenómeno de El Niño.
- **Operaciones de Mercado Abierto:** Exploración de mecanismos de financiación derivados de Operaciones de Mercado Abierto (Repo sobre forward) para cultivos de palma, cacao y camarón. Este trabajo se realizó en conjunto con el Departamento de Desarrollo de la Bolsa Nacional Agropecuaria y se basó en la elaboración de perfiles sectoriales y evaluación de mecanismos operacionales para el acceso de estos sectores a las herramientas que ofrece el mercado de OMA's.
- Documento **El desempeño del sector agropecuario y rural entre 2002 y 2006.** Se advierte un retroceso en el desempeño del sector agropecuario en 2005 y 2006, particularmente en agricultura de ciclo corto, frente a lo logrado en 2003 y 2004, derivado básicamente de la gran debilidad de estos rubros frente a factores como el incremento en costos de producción, los bajos precios internacionales y la revaluación del peso, factor que afecta gravemente el ingreso tanto de los exportadores como de los productores de rubros que compiten con importaciones y cuyo precio se fija con base en las cotizaciones internacionales como cereales oleaginosas y otros. Frente a este escenario la SAC propuso no solo el ajuste y consolidación de los instrumentos de apoyo existentes, sino el diseño de nuevas herramientas que faciliten un mayor acceso de los productores a los instrumentos de política sectorial dentro del contexto de una institucionalidad pública transparente y eficiente.
- Documento **Apuesta Exportadora Agropecuaria.** Incluye un análisis de los aspectos positivos y los que la SAC consideró que se debían revisar, además se presentaron algunos datos sobre los avances en esta materia. Se manifiesta que si bien la Apuesta Exportadora Agropecuaria resulta un ejercicio importante y positivo para el sector, la SAC considera que ésta deberá ser más que una política meramente ofertista y contribuir, en efecto, a consolidar los mercados externos existentes o a conquistar nuevos mercados desprovistos de nuestros productos. De igual forma, la SAC declaró que el gobierno deberá dar la misma importancia a las necesidades que tiene el mercado interno en materia de abastecimiento, modernización, calidad y sanidad, diseñando también una política de largo plazo para los demás productos de significativo consumo local.
- Documento, **Incidencia de algunos rubros dentro de los costos de producción agrícola.** Se hizo un análisis de las estructuras de costos de producción agrícola en Colombia, para identificar cuales rubros son los de mayor importancia y a manera de hipótesis, reflexionar sobre qué hechos producen este comportamiento. Se concluyó



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

que tanto el sector público como el privado deben asumir el reto de enfrentar los factores adversos a la competitividad, en materia de costos; razón por la cual la identificación de los problemas transversales al sector y/o particulares a cada actividad buscó contribuir a la definición de roles y responsabilidades dentro del marco de acción de cada agente.

- Documento ***¿Hemos avanzado en infraestructura de transporte?*** Se realizó una revisión y evaluación de lo ejecutado por el Ministerio de Transporte, en el último cuatrienio, frente a las metas trazadas por la Visión 2019, el Plan Estratégico de Transporte 2003-2006 y el Plan 2500. De igual forma, se presentaron las propuestas más relevantes del nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2006- 2010, en materia de infraestructura. Finalmente se incluyeron algunas reflexiones y sugerencias al respecto.
- Documento ***Vitrinas agropecuarias y de la industria alimentaria en el mundo.*** En el mundo se realizan cerca de 300 ferias y exposiciones de carácter internacional relacionadas de alguna manera con el sector agropecuario y la industria de alimentos, se encuentran algunas con un importante grado de especialización en productos y/o regiones, así como las que reúnen toda la cadena productiva y de comercialización agroindustrial. En este escrito se hizo un recorrido por las ferias internacionales de mayor importancia, así como por las herramientas públicas y privadas con las que cuenta el sector agropecuario empresarial colombiano para participar en éstas.
- *Semestralmente*, se ha realizado el análisis de coyuntura económica.

Convenios

- **SAC-FINAGRO:** Coordinación y ejecución del Programa de Capacitación dictado por la SAC y sus gremios afiliados al Fondo de Financiamiento del Sector Agropecuario FINAGRO. Este programa se lleva a cabo con la participación de 17 gremios, a través de la realización de 19 sesiones académicas basadas en la presentación de Perfiles Sectoriales a 35 funcionarios de FINAGRO.
- **DANE-SAC:** Se inició un proceso de acercamiento con el DANE buscando integrar esfuerzos de los sectores público y privado en torno a la generación eficiente de estadísticas confiables para el sector agropecuario. Se han llevado a cabo algunas reuniones con los funcionarios del DANE con el fin de analizar las verdaderas necesidades del sector en materia de estadísticas, y evaluar los alcances de un convenio DANE-SAC, cuyo propósito inicial consistiría en coordinar el acercamiento con los gremios que quieran fortalecer su información estadística a través de un trabajo conjunto con el organismo estatal, basados principalmente en éxito del convenio DANE-FEDEARROZ.
- Otras Labores:



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- Participación en el Comité Consultivo de alimentos del Departamento de Programación e Inflación del Banco de la República que se realiza cada tres meses, donde se discuten las proyecciones del banco en esta materia y se estudia la variabilidad en los precios de los alimentos. Se realizan reportes sobre expectativas en la evolución de los precios.
- Participación en el Comité Interinstitucional PIB Agropecuario, Cuentas Nacionales DANE. En este comité se debaten las proyecciones del PIB agropecuario trimestral.
- Coordinación de los espacios denominados Conversatorios con el Agro. Cada segundo jueves del mes, se invita a un experto, a una entidad o se divulga información relevante sobre algún tema para después generar un espacio de discusión y reflexión al respecto.
- Encuesta de Opinión Empresarial, EOEA. Realizada por el CEGA y co-financiada por la BNA, la Cámara de Protección de Cultivos de la ANDI, el diario Portafolio y la SAC, la EOEA sigue siendo un espacio de expectativa sectorial en materia de inversión y prospectiva agropecuaria.

2. Departamento Jurídico

La coordinación jurídica de la SAC ha hecho seguimiento a los proyectos de ley, decretos, resoluciones, reglamentos técnicos y todo tipo de normas de interés para el sector agropecuario. Junto con el Comité Jurídico de esta organización, se han hecho una serie de documentos y aportes al Congreso de la República y a las distintas entidades gubernamentales en las que se originan los proyectos de normas mencionadas, con el fin de representar los intereses gremiales.

Los proyectos de normas de mayor interés, frente a los cuales la SAC ha representado los intereses del sector, han sido los siguientes:

- **Proyecto de Ley por medio del cual se dicta el Estatuto de Desarrollo Rural y se reforma el INCODER: (PL. 030/06S 210/07C) (Ley 1152 de 2006).** Este proyecto fue objeto de permanente seguimiento por parte de la Sociedad de Agricultores y sus gremios afiliados.

Se realizaron comités jurídicos y reuniones en varios escenarios, tanto con los coordinadores ponentes del Proyecto como con el Ministerio de Agricultura y el



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

INCODER. Entre las reuniones vale la pena destacar la participación como panelistas en el Foro Nacional Ambiental- Conversatorio sobre el Proyecto de Ley de Desarrollo Rural y la Audiencia Pública en la Cámara de Representantes.

Se lograron importantes metas trazadas por el Comité Jurídico, como la supresión del artículo que establecía la prescripción adquisitiva de dominio en un término de cinco años y la inclusión de organismos de carácter privado al Sistema Nacional de Desarrollo Rural. Sin embargo, el tema relacionado con la restricción vigente para la negociación de predios cuyas extensiones exceden los límites máximos de la Unidad Agrícola Familiar (UAF) para su adjudicación y titulación no fue viable modificarlo a través de la Ley. Esta situación se convierte en un factor que limita la búsqueda de tamaños óptimos para explotación agropecuaria y un inconveniente a las inversiones en el sector.

Por lo anterior, la SAC y sus gremios, elevaron en días pasados una consulta al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, relacionada con la aplicación de los artículos 161, 168 y 172 numeral 3 de la Ley.

- **Proyecto de Ley por medio del cual se sustituye el Estatuto Tributario de los Impuestos administrados por la DIAN (PL.39/06C 043/06S) (Ley 1111 de 2006):**

Para este proyecto la SAC realizó varios Comités Jurídicos donde después de analizar el texto y estudiar las necesidades del sector, se produjo el insumo básico para el trabajo denominado “Algunas Consideraciones Fundamentales sobre el Proyecto de Ley 039/06 sobre Reforma Tributaria y el Sector Agropecuario”.

Como parte de esta dinámica, la SAC asistió, entre otras, a varias reuniones con los ponentes del proyecto y a foros regionales, llevando las posiciones y planteamientos contenidos en dicho documento.

Para el sector, el balance es positivo en la medida que se lograron mantener los estímulos tributarios para cultivos de tardío rendimiento y los biocombustibles. En la misma línea se logró que no se gravara con el impuesto de renta el Incentivo de Capitalización Rural (ICR), además mantener al margen los subsidios y ayudas otorgadas por el Gobierno Nacional en el Programa Agro Ingreso Seguro (AIS) y los provenientes del incentivo de almacenamiento. Así mismo permanece la exención del impuesto de renta de las actividades gremiales, la parafiscalidad agropecuaria y la concerniente a la investigación científica.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- **Proyecto de Ley de Cooperativas de Trabajo Asociado (PL. 144/07C):** Esta iniciativa presentada por el Ministerio de Protección Social, busca crear contribuciones especiales a cargo de las Cooperativas y Precooperativas de trabajo asociado, es decir, que asuman el pago de parafiscales, con un porcentaje del 9% sobre el valor de las compensaciones ordinarias que reciben sus asociados mensualmente, con destino al SENA, ICBF y Cajas de Compensación.

Esta iniciativa se ha venido trabajando con algunos de los gremios pertenecientes al Comité Jurídico del Consejo Gremial Nacional, dando como resultado una propuesta de proyecto de ley, la cual fue enviada al Ministerio de Protección Social. En dicha propuesta se establecía un régimen especial de aplicación gradual para las Cooperativas que prestan sus servicios al sector agropecuario, dada su sensibilidad política, social y económica. Se proponía que dicha aplicación se hiciera teniendo en cuenta la ampliación de la cobertura de los servicios de las Cajas de Compensación Familiar, SENA e ICBF a los sectores rurales.

- También se efectuó seguimiento sobre las siguientes iniciativas: Proyecto de Ley Forestal (Ley 1021 de 2006), Ley de presupuesto 2008 y el Proyecto de Ley por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 (Ley 1151 de 2007)
- De igual manera, se ha hecho un seguimiento al proceso que ha tenido el decreto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público por el cual se modifica parcialmente el Decreto 2685 de 1999 que regula las zonas francas. En el primer modelo de proyecto, se planteaban unos requisitos para la declaratoria de zonas francas excesivos, que gracias a la gestión de los gremios se lograron adecuar un poco a las capacidades ellos. El reciente Decreto 4052 del 23 de Octubre de 2007 permite crear zonas francas permanentes especiales lo cual será positivo para el sector en la medida que asegura la estabilidad jurídica sectorial.
- **Comisión Especial de Resolución de Conflictos ante la OIT (CETCOIT):** Esta Comisión de carácter tripartito, coordinada por el representante de la OIT para Colombia, busca emitir fórmulas de arreglo entre partes para descongestionar el cúmulo de casos enviados a la OIT (Ginebra) para estudio y denuncia. Desde la creación de dicha comisión y su posterior invitación a formar parte de ella, la SAC ha venido participando activamente en las reuniones quincenales, donde se ha contribuido en la resolución y avances en varios de los casos mediados.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Participación en el Comité Jurídico del Consejo Gremial Nacional: La SAC ha venido participando con los diferentes temas legislativos del Comité Jurídico. Adicionalmente colaboró con la revisión de la intervención de constitucionalidad de la Ley 1143 de 2007 que aprueba el Tratado de Libre Comercio negociado con los Estados Unidos, documento coordinado por el Director Técnico del Consejo Gremial Nacional, y elaboró la parte relativa a la constitucionalidad del artículo 65 de la Carta Política.

Asimismo, la SAC viene participando en diversos comités de interés del sector tales como la Comisión Especial de Resolución de Conflictos ante la OIT (CETCOIT), el Comité Jurídico del Consejo Gremial Nacional y la reunión Agenda de Trabajo, programada por el Ministerio de Protección Social, en el marco de la Comisión de Políticas Salariales y Laborales.

3. Departamento de Proyectos, Capacitación y Medio Ambiente

El departamento de Proyectos, Capacitación y Medio ambiente en el periodo 2006 – 2007 ha proyectado su gestión al fortalecimiento de sus vínculos y relaciones con entidades nacionales, internacionales, gremiales, públicas y privadas con el objetivo de establecer programas para el desarrollo técnico y productivo del sector.

Esta gestión abierta y participativa de la SAC permite establecer y ampliar la oferta tecnológica a través de proyectos desarrollados por el Gremio en temas agro empresariales para la sostenibilidad del sector.

Los proyectos vinculados con capacitación son los siguientes:

1. En el año 2006 se ejecuto el convenio especial de cooperación y capacitación SENA – SAC No. 000152/05 por un monto total de \$ 3.466.213.830, donde el SENA aportó \$2.524.720.730 y la SAC y sus gremios como Analac, Asohofrucol, Fedefondos, Fenalce, Fedepalma, Fedepapa, Fedfique, Fedepanela, Fedecacao, Asoporicultores y Con algodón, aportaron \$ 941.493.100; logrando una cobertura total de 22.763 asociados de forma directa de 17.554 planeados inicialmente, los cuales se capacitaron en temas fundamentales como:

SAC

- Especificaciones técnicas y sanitarias y organizaciones para acceder a los mercados de productos agropecuarios
- Buenas practicas agrícolas y territorialidad para la competitividad agropecuaria
- Seminario internacional técnicas pedagógicas de capacitación de adultos para extensión rural participativa



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Con algodón

- Factores que afectan la calidad de la fibra de algodón
- Impacto ambiental (agroquímicos y suelos) del cultivo del algodón
- Requerimientos hídricos del algodón a nivel fenológico
- Manejo del picudo del algodón para una producción competitiva sostenible
- Factores técnico-económicos que afectan la competitividad del cultivo del algodón
- Estructura de costos de producción en el algodón
- Misión técnica de productores a Brasil

Fedecacao

- Capacitación Socio empresarial

Fedepanela

- Producción de panela de buena calidad
- Aprovechamiento pecuario de subproductos

Fedefondos

- Seminario productividad en la ganadería de carne
- Seminario producción y manejo de forrajes alternativos

Asoporicultores

- Identificación y manejo de costos de producción en porcicultura y herramientas para el desarrollo de formulaciones balanceadas

Asohofrucol

- Desarrollo comunitario y medio ambiente
- Investigación de mercados y diseño de un plan para la colocación de productos hortofrutícolas ecológicos en mercados rentables
- Mejoramiento de la competitividad de productores de frutas de clima frío con enfoque de cadena



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Analac

- Buenas practicas agrícolas en la producción de leche
- Tratado de libre comercio con estados unidos: información sobre el acuerdo suscrito en materia láctea

Fedepapa

- Escuela de campo de agricultores

Fedepalma

- Capacitación y divulgación de las normas de competencia laboral
- Liderazgo, coaching y responsabilidad social de la empresas palmeras
- Gestión de proyectos productivos y de bienestar rural en empresas palmeras cooperados, asociaciones de trabajadores
- Conferencia internacional sobre palma de aceite Colombia 2006
- Curso taller sobre manejo integrado de la nutrición de la palma de aceite
- Curso taller sobre aplicación agronómica de información meteorológica
- Curso taller sobre manejo de factores pre-disponentes para control de PC

Fedefique

- Herramientas para la competitividad de la producción de fique

Fenalce

- Transferencia de tecnología para la adopción de BPA en el cultivo del maíz
- Seminario internacional producción de etanol a partir de sorgo dulce
- Capacitación en tecnologías brasileras para producir maíz

2. En Octubre de 2005 se firmó el convenio especial No. 78 entre el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial el cual se ejecutó entre los meses de Noviembre de 2005 a julio del año 2006, por un valor total de \$170.000.000 de los cuales el Ministerio aportaba la suma de \$70.000.000 y la SAC y los gremios: Asoporicultores, Augura, Asocaña, Asocolflores, Asohofrucol, Acuanal, Fedefique, Federacafé, Fedepanela, Fenalce, Fedearroz, Fedepalma, Fedepapa, Fedefondos y Conalgodon aportaron \$100.000.000, en el cual se ejecutaron las siguientes actividades:



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- Desarrollo de 15 talleres en diferentes regiones del país para realizar la socialización y divulgación de 15 Guías Ambientales donde se logró una cobertura de 591 productores dedicados a las diferentes actividades económicas tales como: Porcicultura, Avicultura, Camaricultura, Cultivo de palma de aceite, Cultivo de flores, Cultivo de Banano, Cultivo de Arroz, Cultivo de algodón, Cultivos de frutas y hortalizas, Cultivo de cereales, Cultivo de caña de azúcar, Cultivo de fique, Cultivo de papa, Cultivo de café entre otros.
 - Se elaboraron y diseñaron 2 Guías Ambientales para los subsectores de la Molinería de Arroz y el Cultivo de Caucho basados en la guía metodológica que se empleó en las primeras 15 Guías Ambientales realizadas en el marco del convenio No. 134 suscrito entre el MAVDT y la SAC y en la resolución No. 1023 del 28 de julio del 2005.
 - Formulación y desarrollo de Lineamientos y Recomendaciones de Evaluaciones Ambientales Estratégicas en 10 subsectores:
 - a) Se elaboró un documento matriz sobre formulación de E.A.E's.
 - b) Se realizaron 10 talleres de socialización para la adecuación del documento sectorial en los subsectores: Banano, Porcícola, Cereales, Papa, Café, Flores, Algodón, Palma de Aceite, Camarón y Panela.
 - Se realizaron 10 talleres de capacitación en el tema de Uso y Manejo de Plaguicidas en los departamentos de: Atlántico, Magdalena, Bolívar, Córdoba, Sucre, Santander, Norte de Santander, Cundinamarca, Arauca y Nariño donde se capacitaron 478 agricultores de 300 planeados.
 - Se realizaron 10 talleres de capacitación en el tema de Uso Eficiente del Agua en los departamentos de: Atlántico, Magdalena, Bolívar, Córdoba, Sucre, Santander, Norte de Santander, Cundinamarca, Arauca y Nariño donde se obtuvo una cobertura de 492 productores de 300 planificados inicialmente.
3. En la actualidad nos encontramos ejecutando el convenio especial de Cooperación y Capacitación SENA – SAC No. 000227/06 el cual se firmó en diciembre del 2006 por un monto total de \$3.514.386.999 de los cuales el SENA aporta la suma de \$ 2.759.510.000 y la SAC y los gremios: Analac, Asoporcicultores, Asohofrucol, Fenalce, Fedecauchos, Fedecacao, Fedepalma, Conalgodon, Fedefondos y Fedepanela aportan \$ 754.876.999, el cual culminará actividades el 9 de noviembre del presente año, hasta el momento se han logrado capacitar 21.184



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

productores de las diferentes zonas agroproductivas del país en algunos temas como:

SAC

- Aplicación de la certificación de competencias laborales en el sector agropecuario.
- Las Microfinanzas y el crédito rural.
- Competencias laborales para la prevención, vigilancia, control y erradicación en la protección sanitaria y fitosanitaria.
- Programa de educación o actualización en técnicas de capacitación en pedagógicas de adultos.
- Sesión académica del congreso nacional agropecuario de la SAC.

Analac

- Acuerdos comerciales que afectan y afectaran el sector lácteo colombiano.
- Buenas prácticas ganaderas para el sector lácteo colombiano.
- Alternativas en la alimentación para mejorar la ganadería colombiana.

Fenalce

- Simposio internacional de sorgo dulce
- Planificación y siembra del cultivo del maíz
- Manejo de enfermedades de maíz

Fedecaucho

- Capacitación técnica en el cultivo del caucho natural.
- Asociatividad y fortalecimiento de la cadena productiva del caucho.

Fedepalma

- Capacitación en competencias laborales en siembra de la palma de aceite con el apoyo de videos.
- Seminario sobre experiencias internacionales de cooperativas agrícolas
- Seminario taller sobre incentivos y beneficios tributarios para empresas palmeras.
- Talleres en gestión empresarial para alianzas estratégicas del sector palmero.
- Capacitación en sistemas de gestión de calidad para empresas palmeras.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

Asoporcicultores

- Taller sobre prácticas de desposte y manipulación de la carne de cerdo.
- Seminario sobre estrategias de comercialización de la carne de cerdo.

Conalgodón

- Taller de costos de producción desde la perspectiva de la competitividad.
- Impactos fiscales en la producción aldonera.
- Manejo adecuado de prendas de algodón para su mejor posicionamiento ante el consumidor final.
- Evaluación técnico económica de la producción aldonera costa- llano - 2006 - 2007.
- Calidad de la fibra.

Asohofrucol

- Panorama exportador del sector hortofrutícola
- Logística y manejo post-cosecha hortofrutícola.
- Uso de materiales certificados.

Fedecacao

- Programa de capacitación socio empresarial.

Fedepanela

- Aprovechamiento de subproductos de la panela en la alimentación pecuaria.
- Buenas prácticas de Manufactura en la producción de panela.
- Manejo ambiental en trapiches.
- Giras regionales para la competitividad y sostenibilidad.

La ejecución de estos proyectos ha permitido llegar a una cobertura total de 40.299 productores colombianos.

En los temas de desarrollo tecnológico y medio ambiente el departamento de proyectos y asuntos ambientales, en el presente año socializa en 18 zonas agroproductivas con la participación de mas de 2000 productores en el tema de escurrimiento de plaguicidas al mar Caribe, para desarrollar en los próximos 3 años un programa de capacitación participativa en los temas de:



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

- Buenas Prácticas Agrícolas
- Manejo Integrado de Plagas
- Manejo y conocimiento de los productos
- Producción Mas Limpia
- Agricultura Ecológica
- Aplicación de Agroquímicos solamente en las condiciones establecidas en la etiqueta aprobada por el ICA.

A su vez se ha trabajado de conjunto con los gremios en la aplicación de Guías Ambientales y en la evaluación de proyectos en temas como tasa por uso de agua y capítulo ambiental del Plan de Desarrollo 2006 – 2010.

El trabajo desarrollado en actualización y validación de resultados de ciencia y tecnología permite a la SAC ampliar su oferta temática para hacer de la capacitación una herramienta fundamental de la modernización y empresarización del agro colombiano.



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

3. INFORME FINANCIERO



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA SAC COMPORTAMIENTO FINANCIERO ULTIMOS DIEZ (10) AÑOS 1996-2006					
AÑO	INGRESOS	COSTOS Y GASTOS	PERDIDA ANTES PAAG	EFFECTO PAAG	RESULTADO
2006	1,780,124,923.00	1,737,223,880.00	42,901,043.00	-23,722,653.00	19,178,390.00
2005	1,976,589,724.00	1,802,099,622.00	174,490,102.00	-27,160,308.00	147,329,794.00
2004	1,360,418,032.00	1,413,170,265.00	-52,752,233.00	-31,789,479.00	-84,541,712.00
2003	1,021,599,487.00	1,165,220,580.00	-143,621,093.00	-46,457,735.00	-190,078,828.00
2002	1,150,903,829.00	1,146,014,677.00	4,889,152.00	-35,947,256.00	-31,058,104.00
2001	1,267,294,783.00	1,288,699,900.00	-21,405,117.00	3,442,173.00	-17,962,944.00
2000	617,783,094.00	1,736,127,544.00	-1,118,344,450.00	-85,869,959.00	-1,204,214,409.00
1999	1,072,892,650.00	1,927,578,015.00	-854,685,365.00	-179,645,566.00	-1,034,330,931.00
1998	1,005,390,722.27	1,422,283,235.82	-416,892,513.55	-80,464,524.23	-497,357,037.78
1997	1,463,212,808.60	1,894,860,652.04	-431,647,843.44	-105,762,123.73	-537,409,967.17
1996	1,916,122,480.72	2,120,129,458.53	-204,006,977.81	-153,321,815.26	-357,328,793.07



INFORME DE GESTIÓN – ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

NOVIEMBRE 9 DE 2007