

INFORME DE GESTIÓN 2007 - 2009

ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS
29 DE OCTUBRE DE 2009
SALÓN ROJO, HOTEL TEQUENDAMA BOGOTÁ, COLOMBIA



Sociedad de Agricultores
de Colombia - SAC



SAC

SOCIEDAD DE AGRICULTORES
DE COLOMBIA

Fundada en 1871

INFORME DE GESTIÓN 2007 – 2009

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA, SAC

Junta Directiva

Presidente Rafael Hernández Lozano, Gerente Fedearroz

Vicepresidente Consuelo Velasco Zambrano, Gerente Asoporcicultores

Sociedad de Agricultores de Colombia

Presidente Rafael Mejía López

Secretario General Ricardo Sánchez López

Vicepresidente Técnico Alejandro Vélez Goyeneche

Departamentos

Administrativo Carolina Aguirre Gallego

Comercio Exterior Andrés Campos Osorio

Comunicaciones Fernando Rivas Villadiego

Desarrollo Rural Delsa Moreno Cepero / Vilma Bonilla Gómez

Estudios Económicos Martha Carreño Avellaneda / María Fernanda Murcia Sandoval

Jurídico Leonardo Ramírez Becerra

INFORME DE GESTIÓN 2007 – 2009

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA, SAC

CONTENIDO

I. Conyuntura Internacional	7
II. Conyuntura Nacional 2008 & 2009	13
III. Informe de Gestión	27
a. Negociaciones Comerciales	29
b. Capacitación y Medio Ambiente	38
c. Labor Legislativa	47
d. Estudios Economicos	51
e. Proyectos Especiales	52
IV. Informe Financiero	55

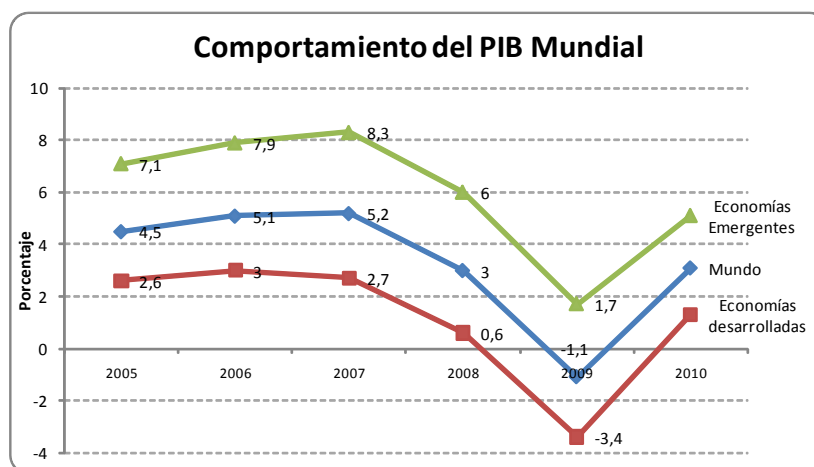
I. COYUNTURA INTERNACIONAL



a) Economía Mundial

Desde mediados de 2007, luego de varios años de crecimiento sostenido, la economía mundial comenzó una fuerte desaceleración cuando colapsó el mercado de hipotecas de alto riesgo en Estados Unidos. Este comportamiento, fue agravado al confrontarse con la crisis de los mercados financieros de países desarrollados y con un nivel de precios de combustibles, alimentos y materias primas altos que restringieron la capacidad productiva y coadyuvaron al impulso de los niveles de inflación hasta niveles sin precedentes en las últimas décadas.

La variación de la producción mundial para 2008 fue de 3.0% menor que en 2007, cuando fue de 5.2%. Este comportamiento se debió principalmente al daño que sufrieron las economías de países desarrollados, las cuales pasaron de un crecimiento de 2.7% en 2007 a 0.6% para 2008.



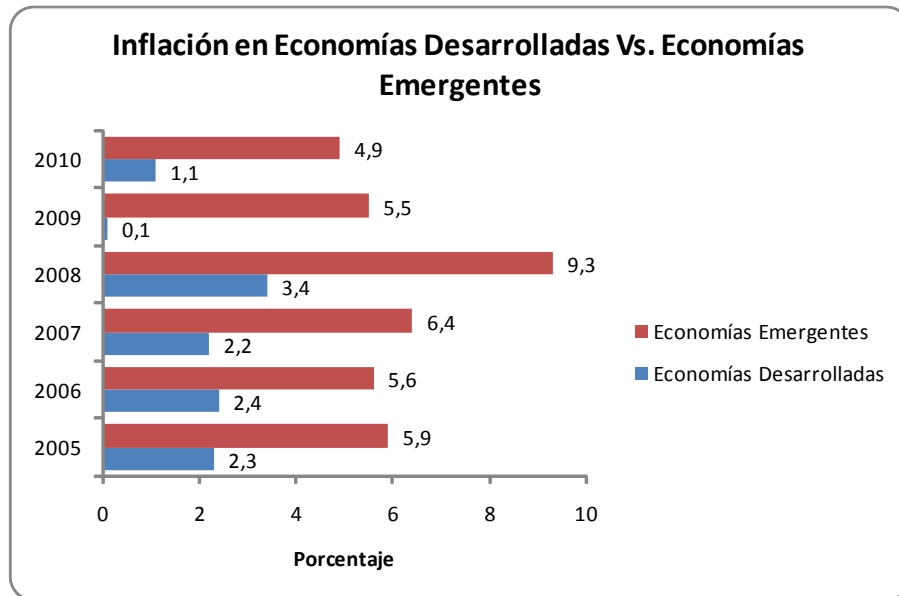
Fuente: World Economic Outlook. FMI. October 2009.

En materia de precios, en 2008 la economía mundial experimentó la escalada de precios de las materias primas más amplia y sostenida que se haya visto desde principios de los años setenta, motivado principalmente por la interacción de un fuerte crecimiento mundial, bajos niveles de existencias de algunas materias primas y una respuesta lenta a esta señal de mercado.

Adicionalmente, factores vinculados directamente con las materias primas, restricciones comerciales, precios del petróleo y de los fertilizantes y una demanda creciente relacionada con la producción de biocombustibles, contribuyeron a este comportamiento.

Sin embargo, a pesar de que las presiones al alza cedieron en 2009, aún persisten muchas fuerzas que causaron la escalada en los precios, como es el caso de las difíciles condiciones climáticas para producir alimentos y la creciente demanda de alimentos por parte de la población mundial. Así las cosas, los niveles de inflación se mantendrán más altos que en el pasado, y acompañados de algunos riesgos de que aparezca

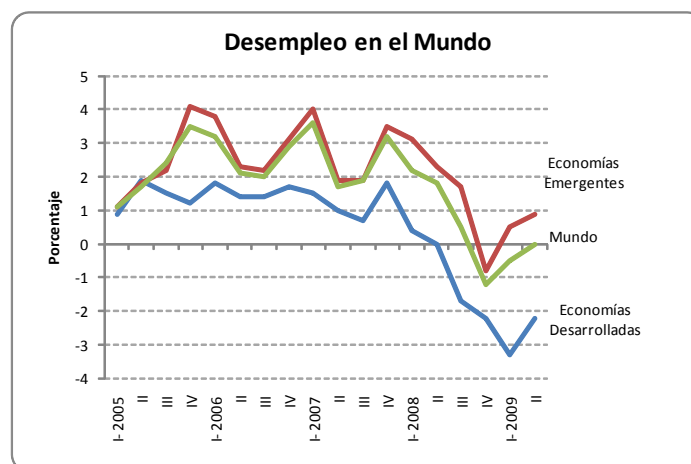
una segunda escalada. Esto principalmente en algunas economías emergentes y en desarrollo. El índice de precios al consumidor de las economías desarrolladas pasaron de 2.2% en 2007 a 3.4% en 2008, y se proyecta un nivel de 0.1% para 2009.



Fuente: World Economic Outlook. FMI. Octubre 2009.

Los países en desarrollo, pasaron de un índice de precios del orden de 6.4% en 2007, a 9.3% en 2008. Para 2009 se proyecta un comportamiento de 5.5%.

En cuanto al comportamiento del empleo, no se muestran resultados positivos en las economías internacionales. De hecho, las economías desarrolladas son las que jalonan el comportamiento decreciente del empleo.



Fuente: World Economic Outlook. FMI. October 2009.

Por otro lado, el recorte de la inversión mundial fue generalizado, en el cuarto trimestre de 2008, según Banco Mundial, la inversión cayó en promedio 4.4%, a una tasa anualizada de 16.5% en 27 de los 30 países catalogados de ingresos altos.

Esta contracción de la inversión no se limitó a los países donde se originó la crisis, pues en 25 economías en desarrollo la inversión en el último trimestre de 2008 cayó en promedio 6.9%, a una tasa anualizada de 25%.

Esta reducción de la inversión y del consumo, sumando los crecientes costos de financiamiento y los exigentes requisitos para el otorgamiento de créditos, explica la rapidez con la que se contrajo la demanda de productos manufacturados, que vino a golpear de manera indirecta a los países exportadores de materias primas.

Si bien para lo que va corrido de 2009, la demanda de los consumidores se ha recuperado, en los países en desarrollo exportadores de materias primas, la reducción de sus ingresos derivada de la baja cotización de los alimentos y energéticos ha estado presente.

Para lo que resta de 2009, se prevé que la economía mundial comience a crecer, aunque esta recuperación no cobrará fuerza mientras la demanda mundial permanezca en un nivel bajo, no se mejoren los niveles de empleo y las condiciones recesivas no se mejoren para el próximo año.

b) Economía América Latina y el Caribe

América Latina no ha sido inmune a los efectos de la crisis financiera mundial. La caída de la demanda externa y del financiamiento, intensificado por el derrumbe del comercio de bienes y servicios ha frenado la senda de crecimiento y de fortalecimiento de las cuentas públicas que se llevaba desde hace por lo menos seis años.

Durante el último trimestre de 2008, las exportaciones a precios constantes cayeron más de 10% en Argentina, 8 % en México y casi 7% en Brasil y Venezuela. A este mal síntoma se sumó la caída de los precios de los productos básicos que deterioró los términos de intercambio de los países exportadores y redujo los ingresos aproximadamente en 2.2% del PIB de la región, entre julio de 2008 y mayo de 2009.

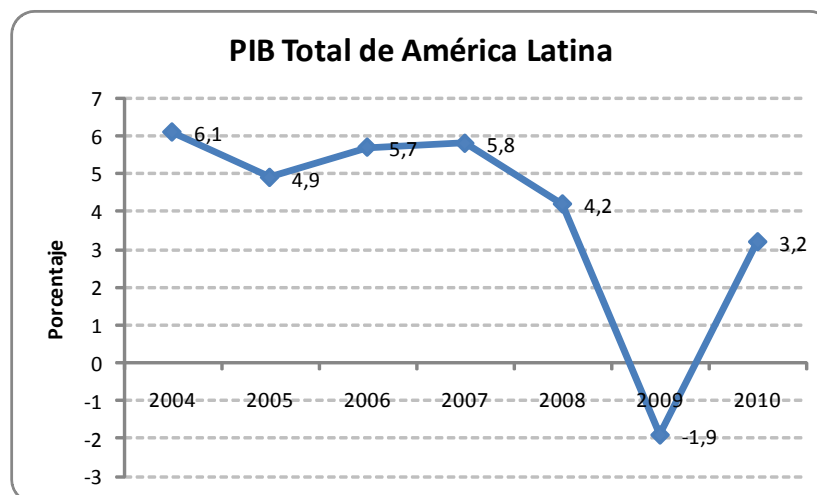
Las expectativas acerca de la gravedad de la crisis desaceleraron el comportamiento de la inversión. Según las cifras del Banco Mundial, en Chile el crecimiento de la inversión interanual cayó de 29.9% en el primer trimestre de 2008 a 10.4% en el cuarto trimestre. En Brasil pasó de 19.7% a 3.9% y en Argentina de 8.6% a -2.6%.

Dado el comportamiento de las economías de la región y del mundo, era de esperarse que el consumo privado se estancara e incluso que cayera en algunas economías.

Bajo este panorama, para el PIB de América latina y el Caribe se espera una contracción de 1.9% en 2009, de acuerdo con las estimaciones de la CEPAL. Esta reducción de la producción afectará negativamente el mercado laboral de la región y la dinámica productiva de la economía.

En el primer trimestre de 2009, la tasa de desempleo para este periodo fue de 8.5%, terminando con una etapa de buen comportamiento de los indicadores del mercado laboral de 2004 a 2008, en donde la tasa de desempleo de la región paso de 11% a 7.4%.

Este deterioro se observó en un aumento de más de un millón de desempleados urbanos, destacándose los casos de Chile, Colombia, Ecuador y México, todos estos países en donde la tasa de desempleo urbano aumentó más de un punto porcentual entre el primer trimestre de 2008 y el primer trimestre de 2009.



Fuente: Estudio económico de América Latina y el Caribe 2008-2009. Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL. Octubre 2009.

Para lo que resta de 2009, se proyecta que la tasa de desempleo de la región estaría alrededor del 9%, es decir un aumento de la tasa de desocupación de más de un punto porcentual, lo que significa según cálculos de la CEPAL que cerca de tres millones de personas se quedarían sin empleo.

La inflación en la región, al igual que en el resto del mundo comenzó a desacelerarse de manera importante, más aún con la disminución de los precios internacionales de los alimentos y de los combustibles, que habían sido los principales impulsores del aumento de la inflación regional. Esta tendencia se mantuvo durante los primeros meses de 2009.

Dada la incertidumbre de la economía mundial, aún a pesar de la leve recuperación de algunos de sus indicadores, las proyecciones para la economía de la región se enfrentan a diferentes panoramas.

Dado que la recesión llegase a profundizarse, en el caso en que se presenten unas reducciones adicionales en la demanda externa, implicaría menores ingresos por exportaciones, y la renuencia del apalancamiento

de los bancos de países de ingresos altos haría más difícil para los países de la región refinanciar sus deudas de corto plazo

En este caso, los países de la región se enfrentarían con el inconveniente de continuar recortando la demanda interna con el fin de reducir las importaciones a niveles financiables o a suspender el pago del servicio de la deuda externa, lo que acarrearía graves consecuencias en materia de financiamiento futuro.

Las proyecciones recientes por parte del Fondo Monetario Internacional comienzan a mostrar señales positivas para el próximo año. Es así como se espera que el PIB mundial crezca en un 3.1% cuando el pronóstico realizado en julio fue de 2.5%.

c) **Sector Agropecuario**

Luego de una escalada sin precedentes durante la última década, los precios internacionales de los alimentos disminuyeron fuertemente, sin embargo en los países en desarrollo los precios internos de los alimentos siguen estando en niveles superiores a los que antes de que se presentara la escalada.

Cuando se observan el comportamiento del mercado de productos agropecuarios, las proyecciones son menos negativas de lo que se vivía para el mismo periodo en 2008.

Para el caso de los cereales, aunque se proyecta una reducción moderada de la producción mundial en 2009, se espera que ésta sea compensada por el uso de las existencias remanentes.

El comportamiento de la demanda se proyecta moderado por el uso de cereales para alimentos balanceados, que se han visto afectados por la actual desaceleración económica. El consumo humano de cereales se espera crezca según el crecimiento demográfico mundial. Se pronostica que la oferta va a satisfacer la demanda en el mercado de cereales, ocasionando una estabilidad en los precios. Sin embargo dada la estrecha relación que existe entre los mercados de cereales, los precios de la energía y los mercados de otros productos agrícolas, se debe tener cuidado con las proyecciones que sobre estos alimentos se analizan.

Para el arroz las proyecciones de la FAO indican que los precios tienden a descender a los niveles que se tenían en 2007. Así mismo, las excelentes cosechas obtenidas en 2008 y las perspectivas favorables a la producción en 2009 deberían permitir un incremento del consumo total de arroz para el año en curso y el 2010 y una reposición del inventario mundial.

Las semillas oleaginosas por su parte han mostrado también una tendencia a la estabilidad de su precio promedio de la última década. Se estima que el mismo puede aumentar debido a un déficit de producción en América del Sur y a una demanda de importaciones sostenida sobre todo de China e India. Los suministros de estos productos se verán limitados por el nivel bajo de existencias.

El precio mundial del azúcar desde noviembre de 2008 ha ido aumentando constantemente, hasta alcanzar

en mayo de 2009 el nivel más alto de los últimos 3 años. Este fuerte crecimiento se debió a las perspectivas de una cosecha muy reducida en la India. Se prevé que la producción mundial de azúcar disminuirá para 2008/2009 con respecto al volumen sin precedentes alcanzado en 2007/2008. El consumo por su parte, muestra perspectivas de crecimiento moderado, impulsado por una demanda sostenida en los países en desarrollo. El hecho de que la demanda se encuentre ubicada por encima de la oferta, lleva a pensar que los inventarios de existencias remanentes se reducirán. Según la FAO, se espera un mayor volumen de comercio de azúcar dado que el precio se encuentra en niveles favorables para los exportadores.

Los productos lácteos se enfrentan a una demanda reducida derivada de la crisis financiera y de la recesión económica. Los precios internacionales han bajado a los niveles más bajos de los últimos cinco años. Debido a la reducción del consumo en los países importadores, las existencias se han incrementado en los exportadores y la producción incluso está disminuyendo en los principales países exportadores. Este producto enfrenta unas perspectivas muy inciertas, que dependerán de la evolución de la demanda en los países importadores.

Los precios internacionales de la carne, después de haber alcanzado niveles máximos en octubre de 2008, han ido disminuyendo constantemente, aunque todavía no se encuentran en los niveles observados en principio de 2007. Este descenso, (principalmente en carne bovina, ovina y aves de corral), se debe al debilitamiento de la demanda, ya que la crisis económica mundial afecta de manera directa la demanda por proteínas.

Además de la reducción del comercio, derivada de la enfermedad mal nombrada como gripa porcina, el comercio mundial de carne deberá reducirse en un 4 a 5% también por la disminución de transacciones comerciales de aves de corral.

La producción agropecuaria en 2009 ha estado fuertemente afectada por factores climáticos y restricciones comerciales, sin embargo, debido a mejores inventarios que en 2008 y a un mejor comportamiento en los precios de los insumos, la economía alimentaria mundial parece menos vulnerable a factores externos que el año pasado.

En materia de los fertilizantes, se observó que dado que la agricultura se vio afectada por la crisis económica mundial, el consumo por estos insumos también disminuyó; esto último además fue forzado por los altos precios que alcanzaron en 2008.

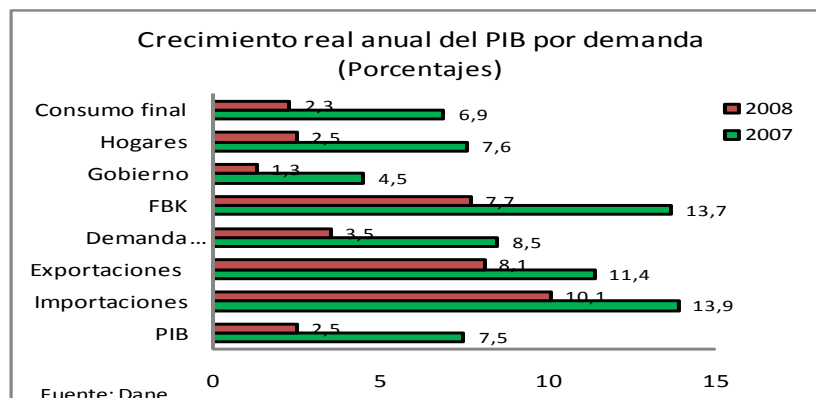
PERSPECTIVAS MUNDIALES DE PRECIOS DE PRODUCTOS BÁSICOS						
	2008	2009	2010	2011	2015	2020
A. Energía (réal)						
2. Petróleo crudo, promedio, \$/barril	76	43	48	50	59	59
B. Bebidas (réal)						
1. Cacao, centavos/kg	203	201	184	153	132	125
2. Café, arabica, centavos/kg	243	224	207	195	192	169
3. Café, robusta, centavos/kg	183	139	136	136	135	110
4. Té, media de subastas (3), myn., centavos/kg	191	182	168	168	165	165
C. Grasas y aceites (réal)						
3. Aceite de palma, \$/t	747	503	505	513	587	524
4. Harina de soja, \$/t	334	298	268	253	232	223
5. Aceite de soja, \$/t	991	595	613	620	639	587
6. Soja, \$/t	412	302	295	293	282	275
D. Cereales (réal)						
1. Cebada, \$/t	158	93	107	115	128	129
2. Maíz, \$/t	176	128	127	128	131	128
3. Arroz, Tailandia 5%, \$/t	512	387	360	354	353	354
4. Trigo, Estados Unidos, HRW, \$/t	257	178	191	203	202	202
E. Otros productos alimenticios (réal)						
1. Bananas, Estados Unidos, \$/t	665	688	665	649	534	444
2. Carne de bovino, Estados Unidos, centavos/kg	247	193	203	207	218	238
3. Carne de pollo, centavos/kg	134	127	128	130	136	144
4. Naranjas, \$/t	873	646	689	720	714	660
6. Azúcar, todo el mundo, centavos/kg	22	22	22	24	26	28
G. Otras materias primas (réal)						
1. Algodón, centavos/kg	124	97	98	103	109	103
2. Caucho, Singapur, centavos/kg	204	116	123	130	143	136
H. Fertilizantes (réal)						
1. Fosfato diamónico, \$/t	762	271	230	237	271	293
2. Fosforita, \$/t	272	101	77	69	60	70
3. Cloruro de potasio, \$/t	449	580	306	230	192	161
4. Superfosfato triple, \$/t	693	232	230	230	233	249
5. Urea, \$/t	388	178	138	142	150	180
Fuente: www.worldbank.org						

II. COYUNTURA NACIONAL 2008 & 2009

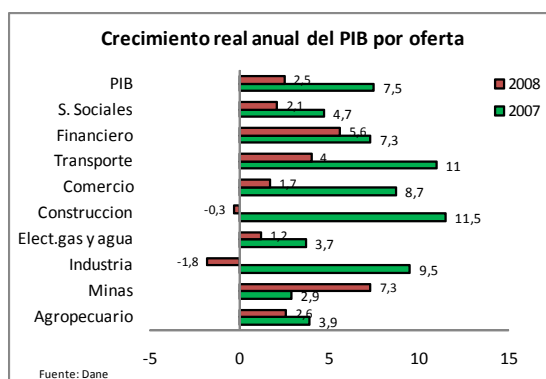


a) Comportamiento Económico Nacional 2008

En 2008 la actividad económica en nuestro país experimentó una significativa desaceleración, al alcanzar un crecimiento anual de 2.5% frente a un crecimiento de 7.5% en 2007.



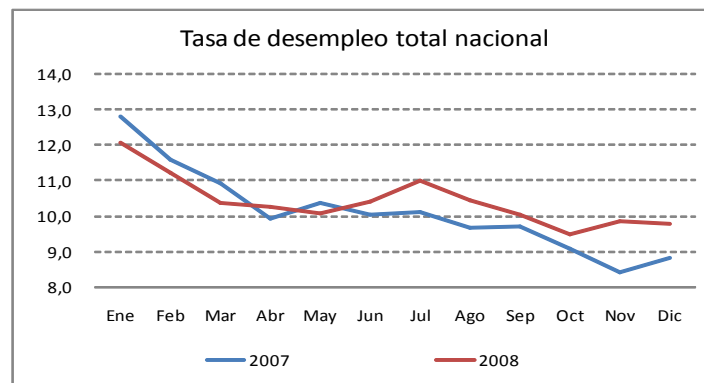
Esta desaceleración en el crecimiento estuvo asociada a varios factores, entre los cuales se encuentran: i) el debilitamiento de la demanda interna resultado de la política monetaria que desde 2006 y hasta julio de 2008 estuvo encaminada a moderar el crecimiento excesivo del crédito, con el fin de contener las presiones inflacionarias y lograr una senda de crecimiento sostenido¹; ii) el aumento de la inflación, lo cual afectó el poder adquisitivo de los hogares, afectando el consumo; iii) la reducción de la inversión y del gasto público a nivel local, situación que restó dinámica a la demanda interna; iii) el incremento en el precio de las materias primas que aumentó los costos de producción y golpeó la oferta agregada; iv) los paros y huelgas (Cerromatoso y corteros de caña), y v) el recrudecimiento de la crisis financiera internacional, especialmente hacia finales del año que provocó, no solo, una disminución en la demanda externa y un menor ingreso debido a la caída en los precios de los bienes básicos exportados, sino, un menor flujo de remesas.



¹ Entre abril de 2006 y julio de 2008 el Banco de la República elevó las tasas de interés de intervención de 6% a 10%, en 16 movimientos de 25 puntos cada uno, e impuso encajes marginales al sistema financiero.

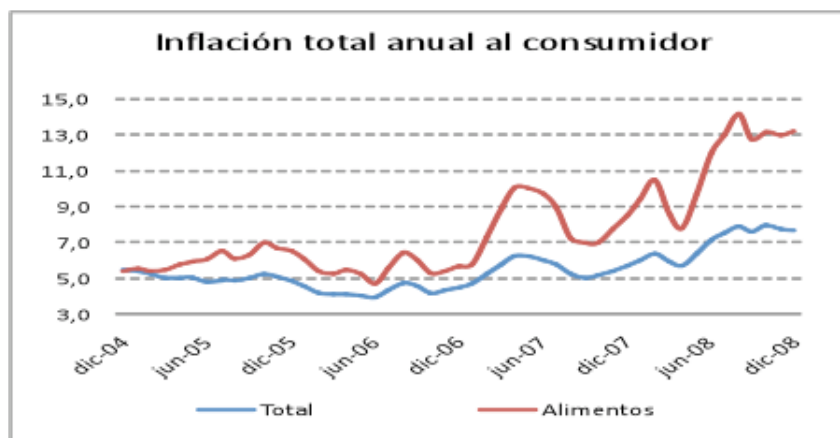
La reducción en el ritmo de crecimiento se observó en casi todos los sectores, y en especial en la industria, comercio, transporte y construcción. Los sectores de la actividad industrial que más se vieron afectados fueron principalmente el de vehículos, refinación de petróleo y confecciones. En el sector de la construcción su dinámica fue mixta, pues mientras la construcción de edificios creció 18.2%, cifra superior a la de un año atrás, la construcción de obras civiles cayó 11.8% frente a un aumento de 19.1% en 2007. El sector agropecuario aunque no fue de los de mayor contracción, registró según el DANE un crecimiento de tan solo el 2.6%.

La desaceleración de la actividad económica en 2008 trajo consigo un deterioro en las condiciones generales de empleo, particularmente en el último trimestre del año, en la medida en que se aumentó la tasa de desempleo total nacional de 9.8% a 10.5% como resultado de un descenso de 1.3% (237 mil) en el número de ocupados y un incremento de 7% en de desocupados (136 mil).



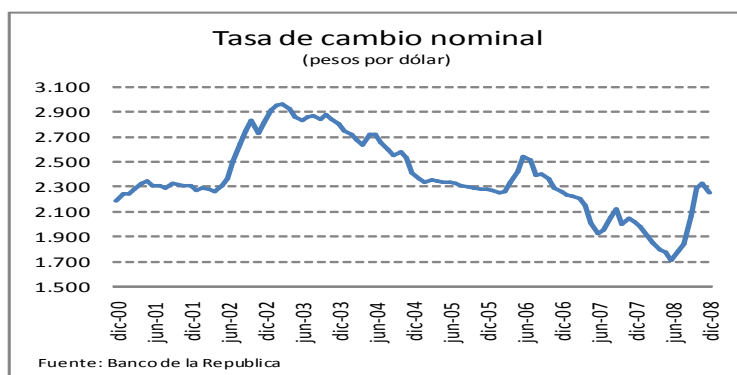
El bajo ritmo de crecimiento de la economía estuvo acompañado de un proceso de aceleración de la inflación y de una inestabilidad en la tasa de cambio. La inflación anual al consumidor cerró el año 2008 en 7.67%, nivel superior al techo del rango meta establecido por la Junta Directiva del Banco de la República (entre 3.4% y 4.5%) y superior en casi 200pb a la observada en 2007. Las presiones inflacionarias fueron más pronunciadas en la primera mitad del año, mientras en la segunda mitad la inflación tendió a estabilizarse pero en un valor alto.

La inflación anual del grupo de alimentos a diciembre fue de 13.2%, nivel superior en 4.7 puntos porcentuales al registrado un año atrás (8.5%). Incremento que según cálculos del Banco de la República explica cerca del 84% de la aceleración de la inflación total.



Este comportamiento fue resultado principalmente de choques de origen externo tales como el incremento, en la primera parte del año, de los precios internacionales del petróleo y los alimentos. El repunte en la inflación no fue un fenómeno exclusivo de Colombia, pues se presentó en la mayoría de países desarrollados y emergentes, llevando en casi todos los casos al incumplimiento en las metas de inflación.

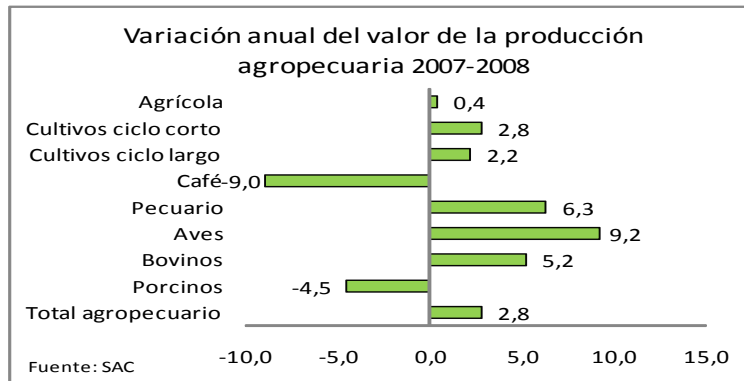
La tasa de cambio nominal tuvo dos tendencias, una marcada apreciación durante el primer semestre producto de la entrada de capital por inversión extranjera directa, y una depreciación durante el segundo, explicada principalmente por la profundización de la crisis económica mundial y por la incertidumbre en los mercados financieros. Justamente, entre enero y junio el peso colombiano presentó una revaluación nominal anual de 13.5% frente a igual periodo de 2007, mientras que entre julio y diciembre se devaluó a una tasa promedio de 3.1%.



b) Comportamiento Sectorial 2008

Con base en información gremial y de gobierno, la SAC estimó para el año 2008 un crecimiento en el valor de la producción agropecuaria, en términos reales, de 2.8% frente al 3.9% registrado en el 2007. Dicho resultado se atribuyó al positivo desempeño que en materia de producción presentaron la mayoría de renglones pecuarios, particularmente avicultura, así como al buen dinamismo en algunas actividades agrícolas como

arroz, maíz, banano y palma de aceite, cacao, hortalizas y frutales. El café, que se constituye en una de las principales actividades agrícolas del país presentó un marcado descenso contribuyendo de manera negativa al crecimiento sectorial.



Para el conjunto de cultivos de ciclo corto se calculó una producción de 8.686.206 toneladas, que significaron un incremento de 158 mil toneladas con respecto al 2007, y que en términos relativos significaron un aumento de 1.8%. Los renglones con el mejor comportamiento dentro de la agricultura de ciclo corto fueron los cereales, dentro de los que se destacan el arroz y el maíz, no solo por la dinámica de crecimiento alcanzada, 12.9% y 3.1% respectivamente, sino por los volúmenes producidos. Otro crecimiento importante se registro en el renglón de hortalizas con 4.5%. La papa y el algodón, cultivos trascendentales dentro de la actividad agrícola del país, mostraron descenso del orden de 9.0% y 17.5%, respectivamente.

En cultivos de ciclo largo la producción fue del orden de 16 millones de toneladas, cerca de 255 mil más que las observadas en 2007, y que representaron un aumento de 1.6% en términos relativos. Los mejores resultados se observaron en banano de exportación (11.1%), cacao (12.1%), palma de aceite (6.1%), plátano (3.2%) y frutales (4.6%), principalmente. Se destaca el descenso en la actividad azucarera, con una caída en la molienda de caña de 9.1%, ocasionada por el invierno y el paro de los corteros.

Area y producción agrícola nacional						
Cultivos	Hectáreas			Toneladas		
	2007	2008	Var. %	2007	2008	Var. %
Ciclo corto	1.479.834	1.517.803	2,6	8.529.411	8.686.206	1,8
Ciclo largo	1.620.330	1.645.150	1,5	15.737.284	15.992.104	1,6
Café	772.714	732.656	-5,2	757.080	688.680	-9,0
TOTAL	3.872.878	3.895.609	0,6	25.023.774	25.366.990	1,4

Cálculos: SAC

Igualmente destacable fue el descenso en la producción cafetera que alcanzó los 11.5 millones de sacos de 60 kilos, 9% menos que el nivel observado en 2007. Dicho comportamiento se atribuye al programa de renovación cafetera, a la revaluación experimentada por el peso durante el primer semestre del año, al aumento exagerado en el precio de los fertilizantes y al fuerte invierno que azoto el territorio nacional durante todo el año.

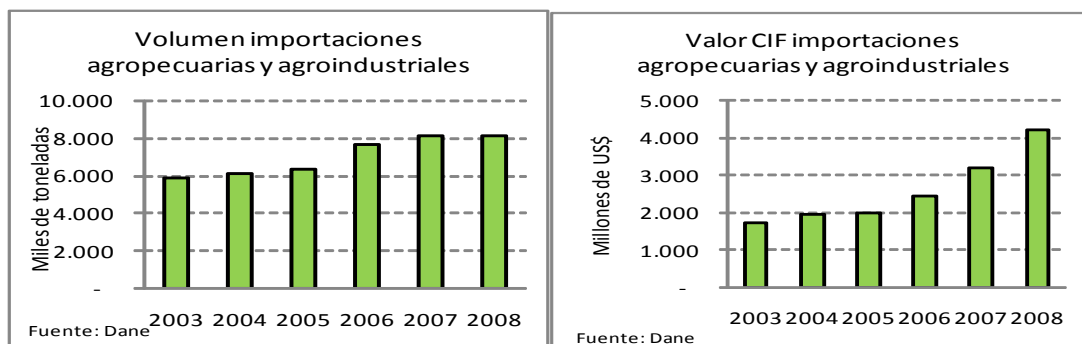
Producción de las principales actividades pecuarias (Toneladas)

ACTIVIDAD	2006	2007	2008p	Var. 08/07
CARNE DE POLLO	849.557	924.318	1.010.659	9,3
HUEVO	525.433	497.632	542.280	9,0
CARNE DE RES	1.468.333	1.490.358	1.579.779	6,0
CARNE DE CERDO	148.239	177.348	169.367	-4,5
LECHE	754.074	732.959	765.943	4,5
TOTAL	3.745.635	3.822.615	4.068.028	6,4

Fuentes: Fenavi, Dane, Fedegan, ACP y Analac

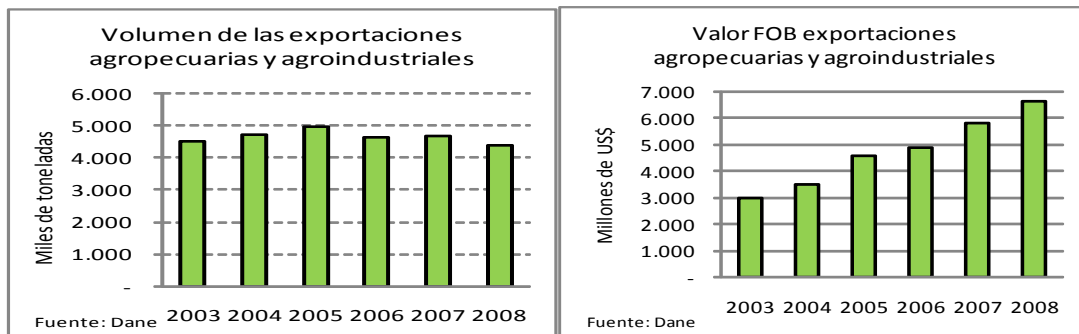
Para la SAC, el sector pecuario terminó el año 2008 con una producción de alrededor de 4 millones de toneladas, que frente a las reportadas el año anterior, significó un aumento de 6.2%. Las actividades con mayor dinamismo fueron: la avicultura, con un crecimiento del orden de 9.0% en huevo y 9.3% en pollo, y la ganadería bovina, que creció alrededor de 6% en el subsector de la carne y 4.5% en leche. En relación a la porcicultura, el gremio estimó un descenso del 4.5% motivado por el continuo aumento en los costos de producción desde comienzo del año.

Las importaciones de productos agropecuario y agroindustriales del país, entre enero-diciembre de 2008, ascendieron a 8.141.971 toneladas, 0.4% más que las observadas en igual periodo del año anterior. En términos de valor, el aumento fue de 31.6%, reflejando un crecimiento en los precios, particularmente en productos como maíz, trigo, cebada, semillas oleaginosas, aceites, leche y cacao, entre otros. Los mayores descensos en las importaciones se observaron en renglones como arroz, frijol soya, hortalizas y frutas, mientras que los mayores aumentos se reportaron en trigo, torta de soya y aceites y grasas.



Las exportaciones de productos agropecuarios y agroindustriales fueron del orden de 4.3 millones de toneladas por valor de US\$6.634 millones, que comparadas con las realizadas en 2007 significaron un descenso de 6.3% en volumen y aumento de 14.5% en valor, atribuible al aumento en los precios de renglones como café, banano, carne bovina, aceite de palma, leche, cacao, entre otros. Aunque la mayoría de rubros muestran descensos en los volúmenes exportados, se destacan los observados en azúcar, animales vivos de la especie bovina, café, aceite de palma, flores, artículos de confitería sin cacao y cigarrillos. Los rubros que mostraron aumentos destacables fueron, en su orden, carne bovina, banano, pescado congelado, leche y otras frutas.

El volumen de las ventas hacia el mercado Venezolano se redujo en 3.9%, debido a la inestabilidad económica de ese país, por la caída en los precios del petróleo, y a los problemas de pagos. Cabe señalar que a partir del segundo semestre del año, el volumen de ventas de productos agropecuarios y agroindustriales comenzó a mostrar un marcado deterioro, siendo particularmente importante el observado en el último trimestre del año, con un descenso de 30%, frente a igual período del año anterior.



c) Entorno Económico en 2009

La desaceleración de la economía continúa. Según datos recientes publicados por el DANE, entre enero y junio de 2009, la actividad económica en Colombia presentó una caída de 0.5% frente a igual periodo del año anterior. Contracción derivada principalmente de la crisis económica mundial que se ha sentido a través de la pérdida de confianza de los consumidores y empresarios y en la disminución del ingreso disponible de la economía, resultante a su vez, de los menores precios de la mayoría de los bienes exportados, de la menor demanda externa, y de la caída de las remesas.

Justamente, el menor ritmo en la actividad se relaciona principalmente con el ajuste de la demanda interna que cayó 1.6% anual, y que se ha concentrado en los menores niveles de inversión y consumo privado resultado, como se dijo anterior, de la pérdida de confianza de los consumidores y empresarios. La formación bruta de capital fijo sin incluir obras civiles cayó 10.1%, con disminuciones significativas en equipo de transporte (16.7%) construcción y edificaciones (12.5%), y maquinaria y equipo (8.1%). Por su parte, la inversión en obras civiles creció 25.3%, gracias a los avances en carreteras, puertos y construcciones para la minería. El consumo privado se contrajo 0.6%, compensado en parte por el moderado crecimiento en el gasto público que alcanzó el 0.6%.

PIB por demanda

(Variaciones interanuales)

	1er trim.09	2do trim.09	1er sem. 09
Consumo final	-0,3	-0,3	-0,3
Hogares	-0,5	-0,7	-0,6
Gobierno	0,3	0,9	0,6
FBK	-3,7	-7,3	-5,5
Demanda interna	-1,1	-2,1	-1,6
Exportaciones	2,0	-5,7	-1,8
Importaciones	-1,5	-9,7	-5,6
PIB	-0,4	-0,5	-0,5

Fuente: Dane

En cuanto a la demanda externa, se observó una contracción anual de las exportaciones reales de 1.8% durante el primer semestre, evidenciando el impacto de la crisis externa, a la que se suman las restricciones comerciales impuestas por Venezuela y Ecuador. Las importaciones, por su parte, registraron una contracción mucho mas fuerte con una caída de 5.6%, reflejo de la debilidad en la demanda interna.

Los sectores que más contribuyeron a la contracción del PIB, fueron en su orden, construcción de edificaciones (-12.5%), industria (-8.9%) y comercio (-3.3%), ramas que en conjunto representan el 30% del PIB. El sector agropecuario, según el DANE, también experimentó una reducción de 1.2%. La construcción de obras civiles, y la minería fueron los sectores más dinámicos, gracias a la aceleración de la inversión pública y al incremento de la capacidad extractiva, fruto de la inversión extranjera de los últimos años.

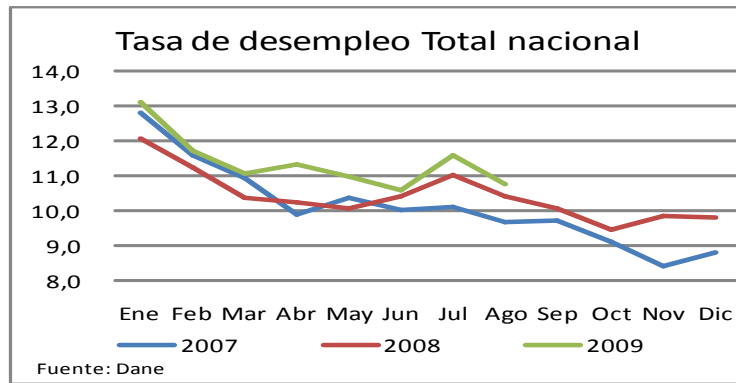
PIB por oferta

(Variaciones interanuales)

	1er trim.09	2do trim.09	1er sem. 09
Agropecuario	-0,7	-1,8	-1,2
Minas	11,0	10,2	10,6
Industria	-7,6	-10,2	-8,9
Elect.gas y agua	0,3	0,1	0,2
Construccion	-1,4	16,8	7,7
Comercio	-2,6	-3,9	-3,3
Transporte	-1,0	-1,2	-1,1
Financiero	4,9	4,3	4,6
S. Sociales	1,1	0,5	0,8
PIB	-0,4	-0,5	-0,5

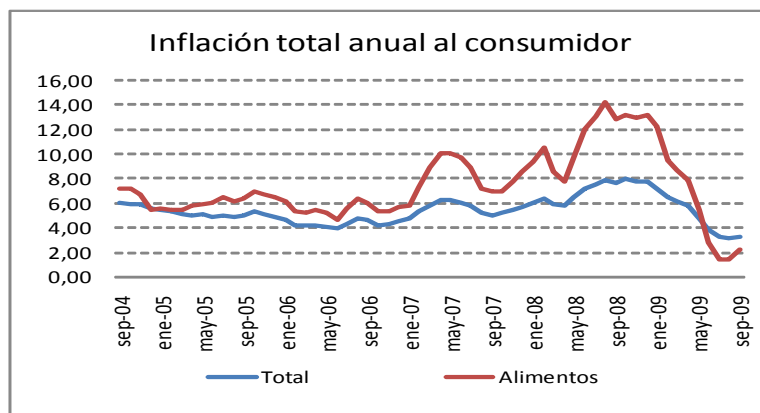
Fuente. Dane

La desaceleración en el crecimiento se ha reflejado en un incremento de la tasa de desempleo, tal como está sucediendo en el resto del mundo. La información más reciente señala que la tasa de desempleo del trimestre junio-agosto se ubicó en 11.9% para el total nacional y 13% para las trece áreas metropolitanas, tasas que implican un incremento de 0.4 y 1.3 puntos porcentuales respectivamente, frente al mismo período de 2008. Cabe señalar que la tasa de desempleo en Colombia es una de las más altas de la región.



La inflación anual al consumidor ha presentado una pronunciada desaceleración al pasar de 7.7% en diciembre de 2008 a 3.21% en septiembre de 2009, cifra menor al rango meta establecido para el presente año (entre 4.5% y 5.5%). El grueso de esta caída se explica en buena medida por el descenso en los precios de los alimentos que pasaron de 13.2% en diciembre de 2008 a 2.23% en septiembre de este año.

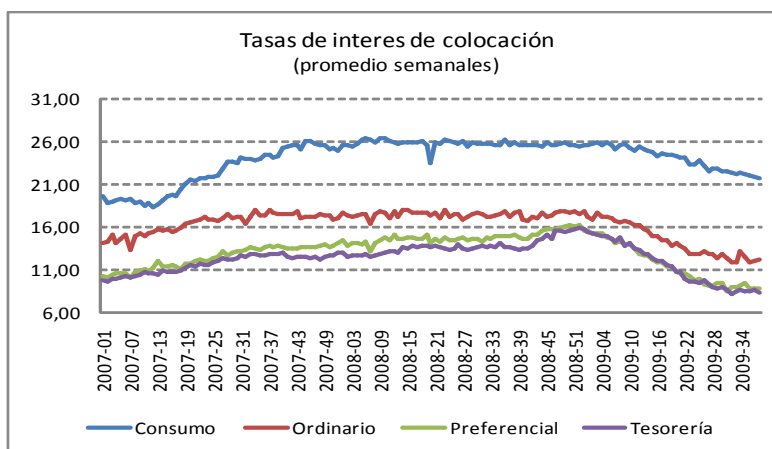
Vale la pena señalar que este descenso en el nivel de inflación está relacionado con la recesión de la economía mundial que ha provocado la caída en los precios de los principales productos básicos, desinflando los choques de oferta que afectaron la inflación al consumidor en 2007 y 2008 y, con una mayor oferta de algunos productos en el mercado interno, debido a las menores exportaciones, principalmente, hacia el mercado de Venezuela y Ecuador.



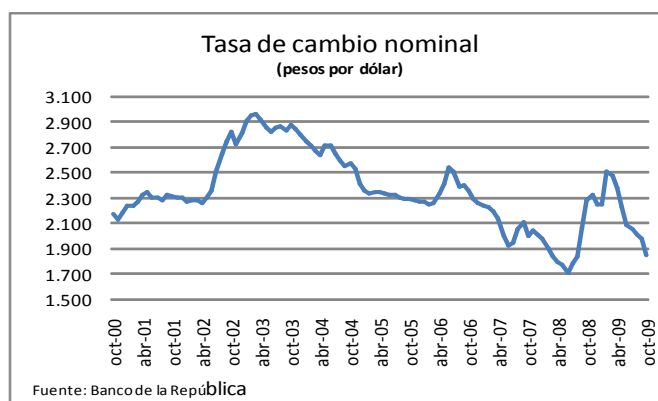
Las menores presiones inflacionarias y la desaceleración económica han llevado a la autoridad monetaria a reducir de manera gradual las tasas de interés de intervención y los encajes al sistema financiero². Así, entre diciembre de 2008 y septiembre de 2009 la caída en las tasas de interés de intervención fue de 600 puntos básicos, al pasar de 10% a 4%, siendo, después de Chile, el país que más ha reducido sus tasas de intervención.

² Medida adoptada en octubre de 2008

La transmisión de estas medidas sobre las tasas de interés de mercado ha sido casi completa. El descenso en las tasas de interés de captación³ entre diciembre de 2008 y septiembre de 2009 fue en promedio de 523 puntos básicos, al pasar de 10.1% a 4.9% y en colocación⁴ de 630 pb, al pasar de 17.4% a 11.1%. En el caso de las tasas de colocación su transmisión ha sido diferente según la modalidad del crédito. Entre diciembre de 2008 y septiembre de 2009 la tasa de interés del crédito de tesorería es la que más ha disminuido (723pb) seguida de la del crédito preferencial (696pb) y el crédito ordinario (533pb). Las tasas que menos han respondido han sido las de consumo, las cuales solo se han reducido 329 pb, al ubicarse en 22.2% en septiembre de 2009.



El peso colombiano ha experimentado en lo corrido del año una fuerte revaluación frente al dólar, resultado de la política monetaria adelantada por los Estados Unidos que ha emitido en forma excesiva para reactivar su economía, llevando a un debilitamiento del dólar. Entre enero y octubre 19 de 2009 la tasa representativa del mercado promedio se redujo en \$409, lo que significó una revaluación nominal cercana al 18%.



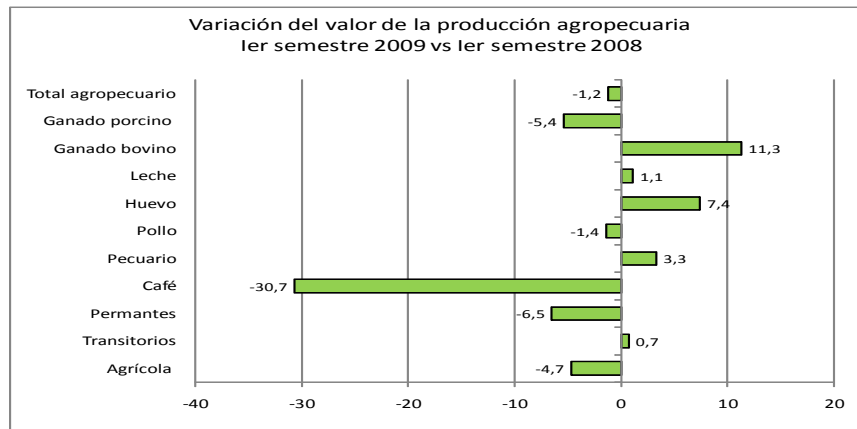
d) Coyuntura Sectorial en 2009

Según cálculos de la SAC durante el primer semestre de 2009 se observó una caída en el valor de la producción agropecuaria del orden de 1.2%, resultado en el caso del sector agrícola, al bajo dinamismo en

³ Tasa de los Certificados de Depósitos a Terminio fijo a 90 días.

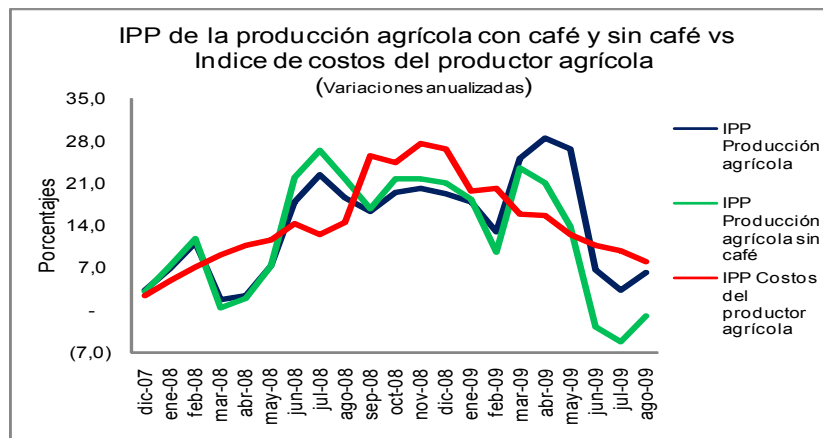
⁴ Tasa de interés activa calculada como el promedio de las tasas de los créditos de: consumo, preferencial, ordinario y tesorería.

la mayoría de estas actividades, pues con excepción de maíz amarillo, sorgo y caña de azúcar que mostraron aumentos importantes, los demás cultivos presentaron crecimientos moderados, e incluso descensos como en el caso del café, banano de exportación, palma de aceite, cacao, flores, arroz y maíz blanco. En el caso del sector pecuario el descenso en los subsectores de cerdo y pollo contrarrestó el favorable desempeño de la ganadería bovina y de la avicultura de huevo.



Este descenso en la actividad agropecuaria obedece a condiciones climáticas adversas, a la revaluación del peso y a menor rentabilidad como consecuencia de aumento en el precio de los insumos, particularmente el de los fertilizantes.

Según cálculos realizados, recientemente, por el Departamento de Estudios Agroeconómicos de la SAC, con base en el índice de precios del productor del DANE, la rentabilidad del productor agrícola viene sufriendo un permanente deterioro. En el 2008 se registro una caída del orden de 7.2%, pues mientras el índice de precios de los insumos para la producción agrícola alcanzaba a diciembre de 2008 un crecimiento anual del 26.5%, el índice de precios de los productos agrícolas crecía a una tasa del 19.3%.



En los últimos meses la situación se ha tornado mucho más difícil, debido a los fuertes descensos que han experimentado los precios de la mayoría de productos agrícolas, en tanto que el precio de los insumos continúa mostrando incrementos importantes. Ciertamente, a julio de 2009 el índice de precios de los productos agrícolas excluyendo el café, producto que ha mostrado aumentos importantes en sus precios debido a una menor oferta, mostraba una caída de 5.4% anual, en tanto que el índice de precio de los insumos registraba un incremento de 9.9%, lo que significa caída en la rentabilidad del productor de 15.3%.

El comportamiento de estos indicadores por producto señala que la caída en la rentabilidad de la agricultura ha sido prácticamente generalizada, pues con excepción de cultivos como café, frutas y caña de azúcar que muestran en meses recientes aumentos en los precios superiores a los registrados en el precio de los insumos, los demás cultivos muestran, en algunos casos, fuertes caídas en el precio o crecimientos muy inferiores a los observados en el precio de los insumos. Cabe señalar, que a pesar de que en la actualidad el precio en origen de los fertilizantes ha bajado de manera considerable, ésta disminución no ha sido trasladada en la misma proporción al productor.

Las colocaciones de crédito en el sector hasta septiembre de este año ascendieron a \$3.3 billones, cifra superior en 30.5% a la reportada en igual periodo de 2008. Para capital de trabajo se aprobaron \$1.3 billones, con un incremento de 214%, derivado básicamente de la mayor demanda de crédito para comercialización y servicios de apoyo (sostenimiento de inventarios), y para el sostenimiento de cultivos tardío rendimiento, siendo particularmente importantes los otorgados para banano, café tecnificado, palma de aceite, caña de azúcar y flores.

Para inversión los desembolsos ascendieron a \$1.9 billones, cifra similar a la entregada entre enero y septiembre 2008. De este monto 31% se destinó a financiar las siembras de cultivos de tardío rendimiento, 27% a la compra de animales, 18% a infraestructura y el restante 24% para maquinaria, comercialización y servicios de apoyo.

Los pagos del ICR alcanzaron los \$147.970 millones, cifra superior en 108% a la reportada en 2008. Con este incentivo se apoyaron inversiones en el sector por valor de \$752.960 millones.

Entre enero y agosto de 2009 se importaron alrededor de 5.4 millones de toneladas de productos agropecuarios y agroindustriales por valor de 2.292 millones de dólares, que comparadas con las reportadas en igual periodo de 2008 significaron un aumento de 2.5% en términos de volumen y un descenso de 16.8% en términos de valor.

Las materias primas para alimentos balanceados que siguen siendo los renglones con mayores volúmenes importados ascendieron a 3.1 millones de toneladas con un descenso de 0.5% en volumen y 20% en valor. De este volumen, 2.2 millones fueron maíz, 771 mil tortas y residuos de la extracción de aceite, y 211 habas de soya. Este estancamiento en las compras de materias primas para balanceados debe estar relacionado con la menor dinámica observada en las actividades avícola y porcícola. Aunque fueron pocos los rubros en los que se aumentaron los volúmenes importados, se destacan los observados en trigo, arroz y café.

De otro lado, entre enero y agosto de 2009 Colombia exportó 3 millones de toneladas de productos agropecuarios y agroindustriales por valor 4.089 millones de dólares, con una disminución de 3% en volumen y 11.5% en valor, con respecto a igual periodo de 2008. Los rubros que más contribuyeron a la contracción en términos de volumen fueron: café, aceite de palma, flores, hortalizas y tubérculos, pescado congelado, huevos y leche.

Esta caída en las exportaciones está relacionada con la crisis global, con la imposición de salvaguardias e impuestos a las exportaciones colombianas por parte de Ecuador, con el cierre del mercado Venezolano, a raíz del anuncio de que Estados Unidos contempla colocar bases militares en nuestro país, y con la revaluación del peso. Justamente, las ventas de productos agropecuarios y agroindustriales en términos de volumen registraron una caída de 31.7% a Venezuela, 23% a Ecuador, y 11.7% a la Comunidad Económica Europea. A pesar de lo anterior, las exportaciones a Estados Unidos crecieron 12.8% en volumen y cayeron 4.1% en valor, compensando la fuerte caída en las ventas a nuestros principales socios andinos.

Finalmente, creemos que para el segundo semestre los resultados no van a ser mejores, pues la caída en los precios observada durante el primer semestre, la revaluación del peso, la menor demanda interna y externa se han constituido en factores de desestimulo para la inversión, a lo que se suma unas condiciones climáticas no muy favorables, por el efecto de "El Niño". Por lo anterior, la SAC estima un descenso en la actividad productiva agropecuaria para el 2009 cercano al -1%.

III. INFORME DE GESTIÓN



SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA 2007-2009

INFORME DE GESTIÓN

Las siguientes áreas realizan un balance general de las principales actividades de la SAC a lo largo de los años 2008 y 2009.

El presente informe de gestión se divide en:

- Negociaciones Comerciales
- Capacitación y Medio Ambiente
- Labor Legislativa
- Estudios Economicos
- Proyectos Especiales

Aparte de las labores misionales de la SAC mencionadas a continuación, se tiene participación en las siguientes Juntas Directivas, en donde se ha orientado el rumbo no solamente de estas entidades, sino del conjunto de la política sectorial agropecuaria:

- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, FINAGRO
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Instituto Colombiano de Desarrollo Rural, INCODER
- Corporación Colombia Internacional, CCI
- Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA
- Bolsa Nacional Agropecuaria BNA
- Comisión Nacional de Crédito Agropecuario
- Comisión Permanente de Políticas Salariales y Laborales
- Consejo Nacional de Competitividad
- Consejo Privado de Competitividad
- Consejo Gremial Nacional

La Presidencia de la SAC agradece a cada uno de los miembros de la Junta Directiva del año 2007-2009 y al Comité de Dirección por haber contribuido de manera eficiente a las distintas labores emprendidas desde la entidad.

a) **Negociaciones Comerciales**

En materia comercial, en cada una de las negociaciones coordinadas desde la SAC, se dieron los pasos necesarios para preservar los instrumentos de política comercial sectorial, en especial el mantenimiento de las franjas de precios, la eliminación sustantiva de las amenazas en materia de formación de precios internos que puede surgir de la implementación del TLC Colombia / Estados Unidos, mediante la orientación de los acuerdos suscritos por Colombia con Canadá; con EFTA⁵ y con el denominado Triángulo Norte Centroamericano. Adicionalmente se afianzaron las condiciones de adecuada estabilidad comercial para el sector en la renegociación de acuerdos de vieja data como los realizados con Chile y México y, por último, vale la pena destacar que se han sentado bases importantes que permiten tener tranquilidad en cuanto a la obtención de acceso a mercados y preservación de condiciones comerciales favorables con respecto a la Unión Europea, negociación que se adelanta en la actualidad. Todas estas acciones fueron realizadas en el marco de acción del COMSAC.

1. Canadá

Luego de diversas discusiones y pese a las dificultades que surgieron por la exigencia de Canadá de obtener las condiciones de acceso otorgadas por Colombia a los Estados Unidos, culminó exitosamente en 2008 la negociación con ese país.

La estrategia desarrollada por la SAC permitió:

- Neutralizar las intenciones del Gobierno Nacional de acceder en la pretensión de los canadienses de obtener las mismas concesiones que en su oportunidad obtuvo Estados Unidos en la negociación con Colombia. Como lo reiteró en diversas ocasiones la SAC, Canadá no es el mercado que representa Estados Unidos para Colombia y en el análisis costo/beneficio no se garantizaba un acuerdo equilibrado para el país en materia de derechos y obligaciones en agricultura.
- Cumplir con los objetivos trazados por la SAC en esta y otras negociaciones (excepto con los EEUU): Preservar y afianzar los instrumentos de la política comercial agropecuaria del país⁶.

A nivel de productos individualmente considerados el balance fue positivo pese a que no se logró preservar las condiciones comerciales para la carne de cerdo, la cual se desgravará en un período de 13 años. Se logró el acceso para el azúcar blanco con una desgravación a 17 años y para productos como el azúcar crudo, el etanol, las flores, el banano, las frutas y hortalizas los cuales se desgravarán de manera inmediata una vez entre en vigencia el Acuerdo.

⁵ Acuerdo Europeo de Libre Comercio, por sus siglas en inglés. Hacen parte de este acuerdo, Suiza, Liechtenstein, Islandia y Noruega.

⁶ El afianzamiento de los instrumentos de políticas comercial sectoriales permite ratificar la negociación Colombia/Estados Unidos, como la excepción comercial, mientras se preserva la estructura comercial del país con respecto a terceros.

No obstante lo anterior, los beneficios reales del Acuerdo para productos como el azúcar dependerá en buena medida del proceso de implementación del Acuerdo; mucho más si se tiene en cuenta las reticencias expresadas por los canadienses con respecto a las concesiones otorgadas en ese producto.

Desafortunadamente, este Acuerdo no ha sido ratificado por Canadá y su entrada en vigencia, al igual que el TLC con Estados Unidos es incierta.

2. EFTA (European Free Trade Association- Islandia, Noruega, Suiza y Liechtenstein)

Como se planteó en el Informe de Gestión de 2007, en esta negociación, la SAC enfocó sus esfuerzos en lograr la definición, por parte del Gobierno Nacional, de los asuntos de interés fundamentales para el sector en la negociación teniendo siempre presente que este proceso sería un marco de referencia fundamental para el proceso de negociación con la UE.

Finalmente y luego de 5 rondas de negociación, en junio de 2008 se cerró el proceso con los países del EFTA. Dos asuntos para destacar de esta negociación. Por una parte, al igual que en la negociación con los países del Triángulo Norte Centroamericano, en el caso del TLC con los países del EFTA el resultado en materia de concesiones arancelarias en el sector agropecuario es bastante limitado restringiendo de esta manera su desarrollo y alcance comercial. Por otra parte, se logró preservar íntegramente los instrumentos de la política comercial agropecuaria del país.

En agricultura se firmaron los acuerdos bilaterales con cada uno de los países miembros del EFTA en bienes agrícolas básicos y un capítulo general que corresponde a las normas con sus anexos de desgravación para los productos agrícolas procesados.

En listas Colombia otorgó a los países del EFTA:

- Preferencias fijas a Suiza en jugo de manzana, vino, mosto de uva, tabaco, chocolates.
- Desgravación a 17 años para algunos quesos.

EFTA otorgó a Colombia:

- Noruega consolidó 100% del SGP⁷, mientras que Suiza 96%, quedando productos como el azúcar excluidos.
- Profundización del SGP en café tostado y preparaciones de café.
- Liberación inmediata para el banano y otras frutas como piñas, limones y naranjas.
- Acceso inmediato para quesos.
- Suiza otorgó acceso en hortalizas, algunas flores, hierbas aromáticas y tabaco, entre otros.

⁷ Sistema General de Preferencias, otorgado de manera unilateral por países desarrollados a Países en Desarrollo y Países Menos Adelantados.

3. México

En 2007 Colombia y México decidieron profundizar sus lazos comerciales luego del retiro de Venezuela del G-3. En esa oportunidad, la SAC recomendó al Gobierno Nacional tener como referente para esta renegociación:

- Lo otorgado a MERCOSUR por las implicaciones subyacentes para el sector agropecuario colombiano.
- No vulnerar el SAFT⁸ por los riesgos que ello genera.
- Tener en cuenta la liberación de México con los Estados Unidos.
- La inexistencia de flujos de comercio hacia ese país, pues somos ampliamente deficitarios y no generar asimetrías adicionales favorables a los mexicanos.

Finalmente y luego de más de dos años de negociaciones sobre la base de intereses específicos de las partes, culminó el proceso en materia de intercambio de bienes quedando pendiente solamente la definición final de la cláusula evolutiva y las atribuciones de la Comisión Administradora del Acuerdo.

Con la incorporación de la cláusula evolutiva el Gobierno Nacional desea modificar el Acuerdo e incluir nuevos productos y acelerar el programa de desgravación sin que estas modificaciones tengan que ser aprobadas por el Congreso de los dos países. Para lograr este objetivo, el Gobierno Nacional debe modificar también las atribuciones de la Comisión Administradora del Acuerdo.

La SAC ha indicado al Gobierno Nacional que la modificación de las condiciones del Acuerdo sólo es viable si se establecen como organismos de enlace del Acuerdo, además del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y al Departamento Nacional de Planeación, DNP. La razón de esta petición se basa en el hecho de que son solamente los productos agropecuarios los que quedan excluidos de este acuerdo comercial.

En la tabla siguiente se presenta un resumen de las concesiones de cada una de las partes en éste acuerdo.

⁸ Sistema Andino de Franjas de Precios.

Producto 1/	Desgravación México	Desgravación Colombia
Carne (cortes finos)	3.000 T/M anuales*	3.000 T/M anuales*
Leche en polvo	4.500 T/M anuales*	4.500 T/M anuales*
Queso	2.100 T/M anuales*	2.100 T/M anuales*
Mantequilla	450 T/M anuales*	450 T/M anuales*
Harina de trigo 2/	1.600 T/M anuales*	1.600 T/M anuales*
Sémolas	400 T/M anuales*	400 T/M anuales*
Oleaginosas	Liberación total de los aceites crudos y refinados de palma	Contingente de 10.000 toneladas anuales para cualquiera de 3 aceites crudos: Soya, Girasol o Colza. Arancel inicial del contingente para importaciones de Girasol o Colza de 24% y se desgrava en 7 años. Para el aceite de soya el arancel intra-contingente es de 0%

*: Todos los contingentes otorgados y recibidos tienen una tasa anual de crecimiento del 10% acumulativo, con revisión en el año 11. Los contingentes arancelarios serán administrados en todos los casos por el país exportador del producto.

1./: A pesar de haber otorgado contingentes arancelarios en algunos productos, los productos del Sistema Andino de Franjas de Precios SAFP, se mantuvieron excluidos del acuerdo. Lo anterior quiere decir que para las importaciones extra contingente Colombia aplicará el arancel de terceros países, es decir con plena aplicación del SAFP.

2./: A pesar del reducido volumen del contingente de harina de trigo y sémola, el Gobierno Nacional otorgó a México la liberación total de las importaciones de trigo de calidad "duro" a México.

4. Unión Europea

Esta negociación contó con un desarrollo previo bajo el cual las negociaciones serían entre la UE y la CAN. Sin embargo, el transcurso y la dinámica del proceso CAN-UE evidenciaron la complejidad propia de un proyecto de negociación en el que la UE exigía entre otros elementos:

- La definición de un Punto Inicial de Desgravación, o el establecimiento de un arancel único para los países de la CAN, desde el cual se iniciara la eliminación de aranceles.
- La armonización de los regímenes aduaneros, equivalente al recaudo de aranceles por el puerto de ingreso de la mercancía y su desaduanamiento en ese punto.
- La libre circulación de bienes al interior de la CAN.

El resultado, por todos conocido, fue el fracaso de la iniciativa bloque a bloque. No obstante lo anterior, las partes acordaron un nuevo esquema de negociación, bajo el cual, al menos en lo comercial, cada uno de los países andinos involucrados avanzará en la consolidación de un acuerdo comercial con la UE, según sus intereses y sensibilidades particulares.

Desde esta nueva perspectiva, la SAC preparó una serie de documentos de trabajo desde lo comercial y normativo que permitieron vislumbrar las rutas posibles que la UE daría a las negociaciones desde sus propios intereses y la manera como el Gobierno Nacional deberá responder a dichas estrategias desde la perspectiva de los intereses del país.

Algunas conclusiones de dichos análisis fueron:

- Los flujos comerciales de Colombia con la UE evidenciaron la poca trascendencia económica de esta negociación para el país, pues buena parte de muestras exportaciones entran a la UE a 0% de arancel. Así queda un remanente mínimo por negociar de cara a los intereses exportadores de Colombia (existentes hoy y con potencialidades sobre condiciones comerciales reales).
- El resultado de la negociación con la UE, así como en el de otros procesos de negociación, podrá ser valorado como positivo para el país sólo a partir de un resultado favorable en lo agropecuario, pues como lo indicaron los análisis correspondientes, en los demás sectores esta negociación resulta irrelevante desde el punto de vista económico.
- De no obtener la liberación real y total del mercado de la Unión Europea para productos normalmente excluidos total o parcialmente de los acuerdos que suscribe la UE y que son de gran interés para Colombia como el banano, el azúcar, los derivados y productos procesados del café, los frutales y las hortalizas y con el acceso garantizado de biocombustibles (etanol y biodiesel), Colombia no deberá eliminar, bajo ninguna circunstancia, los instrumentos de política existentes, en especial la aplicabilidad de aranceles variables del Sistema Andino de Franjas de Precios, SAFP.

El proceso de negociación bajo el nuevo esquema no ha estado exento de dificultades y tropiezos.

Por una parte las dificultades propias de las posiciones de la Unión Europea en la mesa de negociación, pues sus pretensiones siempre se han orientado a lograr el desmonte de los instrumentos de la política comercial como el SAFP, obtener la libre circulación de bienes entre los países andinos y la negativa de ceder en su posición de atar los resultados de la negociación en banano y en los denominados productos tropicales a los resultados que se alcancen en el plano multilateral.

Por otra parte, las dificultades que han surgido de las posiciones del Gobierno Nacional en el proceso de negociación por la intención manifiesta del Gobierno Nacional de vulnerar la cláusula de preferencia con los Estados Unidos y los instrumentos como el SAFP. También lo ha sido en el caso de las complejas relaciones que se han dado al interior del propio Gobierno, en especial las de los MCIT⁹ y MADR¹⁰. En ambos casos la intervención de la SAC ha sido oportuna evitando la vulneración de los instrumentos de la política comercial agropecuaria y contribuyendo al buen relacionamiento, no solo del sector privado con el Gobierno Nacional, sino también al interior del propio Gobierno como consta en las comunicaciones y reuniones planteadas y conocidas por los afiliados.

⁹ Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia.

¹⁰ Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia.

Así y luego de VII rondas de negociación, el estado de la negociación es el siguiente:

- Se prevé una nueva ronda para el mes de noviembre en Bogotá.
- El tema de libre circulación dentro de los países andinos en cuanto a aduanas se refiere como en cuanto a libre circulación sanitaria, está en mesa de jefes. Se espera que con el retiro de Ecuador de las negociaciones el tema quede resuelto a favor de los intereses de Colombia.
- Se espera la definición sobre la no aplicación de salvaguardias, incluida la Salvaguardia Agrícola OMC. No obstante, en la Ronda VI en Bruselas la UE manifestó su intención de no ceder en el tema de salvaguardia por perturbación.
- Europa no ha renunciado a su solicitud de eliminación del SAFP para algunos productos, al tiempo que aspira a mantener su mecanismo de precios de entrada sumado a las exclusiones ya aceptadas. La SAC ha expresado en diversos foros y por diversos medios la inflexibilidad del sector para ceder en instrumentos como el SAFP. Se ha recomendado al Gobierno Nacional expresar claramente a los europeos la posición del país. Por el lado del mecanismo de precios de entrada que maneja la UE se ha dicho que su aceptación por parte de Colombia es viable solo si se respeta el SAFP y se equipara el número de exclusiones entre las partes.
- En el tema banano, la UE no ha mejorado su oferta inicial y no se dieron avances en la Ronda en Bruselas, pues la UE insiste en los condicionantes relacionados con la solución a priori de algunos temas en el foro multilateral. Este es uno de los temas que no ha permitido el cierre de la negociación.
- En etanol, la UE ofreció la consolidación del SGP +¹¹ condicionado a la satisfacción, por parte de Colombia, de sus intereses en lácteos, los cuales incluyen el desmonte del SAFP para esos productos. Para la SAC es claro que, y así se lo manifestó al Jefe Negociador, no es aceptable el desmonte de los instrumentos sectoriales.
- En azúcar, la oferta de la UE se encuentra en la propuesta inicial de otorgar un contingente de 50,000 TN con un crecimiento simple del 1.5%. Colombia por su parte aspira en esta negociación obtener un contingente de 100,000 TN.
- En oleaginosas el Gobierno Colombiano ha planteado la posibilidad de acotar el arancel base al 40% para garantizar la aplicabilidad de las franjas. Europa pretende plantear un tratamientos similar para las demás franjas lo cual ha sido rechazado de entrada por los demás subsectores agropecuarios. En la ronda de septiembre reunión en Bruselas no se trató el tema de oleaginosas.

¹¹ Sistema Generalizado de Preferencias Plus, referente al alcanzado por Colombia mediante prórroga de la Unión Europea del año 2007

- Los productos sensibles de la cadena de la porcicultura fueron excluidos del Acuerdo así como en maíz y sus derivados.
- Trigo y cebada se desgravarán de manera inmediata al tiempo que la desgravación de las pastas alimenticias adscritas al SAEP será de 3 años garantizando así la eliminación de tratamientos diferenciales al interior de la cadena en contra del producto básico en un breve lapso de tiempo.
- En cuanto al café se espera que el Equipo Negociador garantice la aplicabilidad de la contribución cafetera y de las normas sobre control de calidad. En el tema de origen persiste la incertidumbre sobre cuál sería el tratamiento. La SAC y FEDERACAFE han solicitado que la norma sea 100% obtenido.
- En cacao se está discutiendo una norma de origen con un nivel de contenido regional del 50% con base en un cupo de compra.
- La UE ha manifestado su interés en la propuesta de Colombia de manejar los contingentes de manera más equitativa mediante el criterio de tasas de crecimiento homogéneas del 5% anual compuesto. No obstante, este criterio no se aplicaría para azúcar según lo expresado por los europeos.

5. Acuerdo Estratégico Transpacífico de Asociación Económica (P4).

El 6 de mayo de 2008, el Consejo Superior de Comercio Exterior, analizó la propuesta que le hiciera Gobierno de Chile al de Colombia de adherir al Acuerdo Estratégico Transpacífico de Asociación Económica (P4), integrado por Brunei, Chile, Nueva Zelanda y Singapur. En esa oportunidad el Gobierno Nacional inició una serie de consultas al sector privado para analizar los alcances de dicha adhesión.

Para tener elementos de juicio sobre los alcances de este proceso, la SAC preparó y remitió a los gremios afiliados y al Gobierno Nacional un documento de análisis en el cual se analizan los flujos comerciales (importaciones, exportaciones, socios comerciales) y la estructura arancelaria y política comercial de los países miembros del P4 para concluir con unas recomendaciones y apreciaciones sobre el proceso de adhesión de Colombia al P4. Algunas de las conclusiones y recomendaciones del documento:

- Ante la evidencia sobre la inconveniencia de efectuar un proceso de negociación comercial con el P-4 desde la perspectiva comercial, se han planteado algunas hipótesis sobre posibilidades en materia de servicios. En este campo y con base en algunas indagaciones preliminares, es importante decir que países como Singapur o Brunei son grandes vendedores de servicios, en especial asociados al manejo de bienes como fletes, logística para el manejo de mercancías en general y otros. Adicionalmente y dadas las características de población, su ubicación geográfica y su influencia, no parece ser que Colombia esté en posibilidad de vender servicios, salvo en el caso turístico en el cual no se requiere tanto de un acuerdo como de la verdadera promoción de dichos servicios, en los cuales el importador se desplaza al territorio del exportador (modo 2).

- Es claro que ante la inexistencia de posibilidades comerciales significativas en el mercado del P-4 y el bajo nivel arancelario de esos países y las pocas oportunidades de lograr flujos comerciales importantes desde Colombia, resulta más sensato buscar con esos países un Acuerdo de Alcance Parcial para productos puntuales, por lo menos en el ámbito agropecuario, a fin de no vulnerar la política comercial agropecuaria con un precedente innecesario.
- Otros gremios de la producción agropecuaria como FEDEGAN han presentado estudios al Gobierno manifestando la inconveniencia que para el sector lácteo significaría un proceso de desgravación arancelaria con Nueva Zelanda, la cual fue la preocupación inicial del Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural.
- Trabajos realizados por el propio Consejo Gremial Nacional remitidos al Gobierno indican que, efectivamente, un acuerdo como el que se propone con P-4 no cuenta con fundamento comercial, destacando la importancia desde el punto de vista de inversión y político.
- Como el interés principal que manifestó el Gobierno colombiano al buscar un relacionamiento con este grupo de países es el de fomentar la inversión como elemento atractivo para hacer parte de la APEC, la SAC consideró en su momento y así lo manifestó al Gobierno Nacional:
 - Realizar con los países del P4 una Acuerdo de Libre Inversión y Doble Tributación.
 - Determinar las potencialidades reales de exportación del país y a partir de allí avanzar en la realización de un Acuerdo de Alcance Parcial que cubra dichos productos.
 - Entablar contactos políticos directos con los países del APEC mediante acuerdos de cooperación con el fin de afianzar las relaciones con esos países sin olvidar que la inclusión de nuevos aspirantes al APEC se encuentra cerrada.

En noviembre de 2008, en el marco de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC) realizado en Lima, se anunció que Australia, Estados Unidos y Perú iniciarían en marzo de 2009 las negociaciones para ser incorporados al P4, con lo cual se cerraron las posibilidades de adhesión de Colombia a dicho grupo, al menos en el corto plazo.

6. Venezuela

Desde 2008 se viene discutiendo la posibilidad de adelantar un TLC con Venezuela teniendo en cuenta la importancia comercial que para Colombia representa el vecino país. En opinión de la SAC, las condiciones no están dadas para avanzar en un proceso de esa naturaleza. Por una parte, al tener Venezuela una balanza deficitaria muy amplia en alimentos, al cerrar ese comercio se le generaría un problema interno de

desabastecimiento muy perjudicial para su estabilidad política¹²; por otra parte, Venezuela ha mostrado que con acuerdos o sin ellos tienen todo el espacio para cerrar sus importaciones en cualquier momento. Hay que generar más flujos comerciales.

Frente a los pronunciamientos del Gobierno Nacional en medio de prensa sobre la posibilidad de alcanzar un acuerdo comercial con Venezuela, la SAC remitió al MCIT una comunicación en la que se hacen algunos comentarios sobre el particular:

- Un eventual nuevo acuerdo con Venezuela resulta delicado en la medida en que los niveles arancelarios que se establezcan a ese país tendrían que ser extendidos a los EEUU por la vía de la “cláusula de preferencia” otorgada a EEUU.
- La SAC ratifica el compromiso manifestado en el despacho del Ministro de Comercio Industria y Turismo de buscar alternativas de solución.
- De no hallar fórmulas adecuada, se tendría un grave impedimento para hacer concesiones a Venezuela más allá de los cronogramas de desgravación pactados con los EEUU.

Los hechos y declaraciones recientes de los Gobiernos tanto de Colombia como de Venezuela no permiten ser optimistas sobre la realización, al menos en el corto y mediano plazo, de una negociación comercial bilateral.

7. República Dominicana

En septiembre de 2009, el Gobierno Nacional inició un proceso de negociación con República Dominicana con miras a alcanzar un Acuerdo de Alcance Parcial en bienes y un Acuerdo en Servicios e Inversión, cuyo primer encuentro se prevé del 21 al 23 de octubre de 2009 en Bogotá.

Bajo el esquema de negociación propuesto se trabajará sobre la base de intereses priorizados de especial interés exportador. La primera semana de septiembre, el Gobierno Nacional solicitó al sector privado colombiano el envío de las solicitudes priorizadas de aquellos sectores con algún interés en ese mercado, teniendo en cuenta el alcance de este proceso.

En esta perspectiva se les solicitó a los gremios afiliados a la SAC, con algún interés comercial en el mercado dominicano, remitir la información correspondiente con copia a la SAC para así poder llevar un control y hacer el seguimiento al proceso desde nuestra entidad. Hasta el momento los subsectores de azúcar y leche han manifestado su interés en ese mercado.

¹² Y así lo indican hoy los números. De acuerdo con el Banco Mundial, BM, al mes de octubre de 2009 Venezuela figura como el segundo país del mundo con el mayor índice de inflación. Simultáneamente a las afirmaciones del BM, la popularidad del presidente Chávez cae a su nivel más bajo desde 1999 de acuerdo con.

8. OMC

Luego del fracaso de reunión mini-ministerial de la OMC y del receso en Ginebra, en octubre de 2008 se inició un proceso de acercamientos, sin mayores resultados, entre las diferentes delegaciones con el fin de lograr los consensos necesarios que permitieran destrabar el estado en el que se encontraban las negociaciones sobre agricultura. El Embajador Falconer mencionó a finales de 2008 que las conversaciones se adelantaron en temas como creación de contingentes arancelarios, simplificación de los aranceles y ayuda interna, entre otros.

En una reunión informal de todos los Miembros, el viernes 28 de noviembre de 2008, Falconer señaló que en las consultas celebradas sobre una variedad de cuestiones se habían puesto de manifiesto algunos progresos, pero no se daban aún señales de “punto final”.

El 6 de diciembre se publicaron los últimos documentos revisados, preparados por el Presidente de las Negociaciones sobre la Agricultura de la OMC, Crawford Falconer. En una nueva reunión informal de jefes de delegación celebrada el 12 de diciembre de 2008, el director general dijo que, tras una semana de intensas consultas, no había “detectado la voluntad política” necesaria para dar un último impulso a la conclusión de un acuerdo. Así culminó el 2008 sin avances importantes en la OMC.

2009 se inicia con el nombramiento del nuevo Presidente de las negociaciones sobre la agricultura de la OMC, el Embajador David Walker (Nueva Zelandia) en remplazo de Crawford Falconer. Durante este primer semestre las negociaciones sobre agricultura estuvieron prácticamente congeladas. Fue solo hasta junio de 2008 cuando el Embajador Walker anunció el reinicio de las negociaciones sobre la agricultura.

El 16 de septiembre el Presidente Walker inició trabajos con los Miembros a fin de elaborar un programa para los próximos meses que permita concluir las negociaciones en 2010. Dentro de las labores de trabajo conjunto se incluyen la concreción de la lista de compromisos específicos por parte de los Miembros y la elaboración de propuestas con miras a presentar un documento sobre los avances para mediados de octubre.

b) **Capacitación y Medio Ambiente**

En el periodo comprendido entre los años 2008 y 2009 la SAC ejecutó convenios con instituciones nacionales e internacionales como SENA, FINAGRO, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, en programas de sensibilización y capacitación dirigidos al fortalecimiento y sostenibilidad productiva y empresarial del sector.

La gestión operativa y pedagógica de la SAC en materia de capacitación ha permitido llegar a zonas agroproductivas de más de 21 departamentos del territorio nacional con metodologías participativas que incluyen jornadas prácticas de fácil comprensión por parte de los productores rurales con el objetivo de establecer parámetros que conduzcan a la empresarización del agro.

En este sentido, se destacan los proyectos de capacitación con el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).

1. Convenio SENA – SAC 2008

En el año 2008 se ejecutó el Convenio SENA – SAC No. 00442/07 por un monto total de cuatro mil trescientos cuarenta y un millones de pesos (\$4.341.728.985), con una cobertura total de 30.682 productores, en los siguientes temas.

Gremio	Temas	Productores Rurales Capacitados
SAC	Coordinación operativa, técnica y pedagógica de los 724 grupos	13
	Capacitación a capacitadores para desarrollar en la base el programa de capacitación multinivel del manejo productivo para la sostenibilidad del pequeño, mediano y gran volumen de producción agropecuaria	20
	Programa de capacitación multinivel veredal en el manejo productivo para la sostenibilidad del pequeño, mediano y gran volumen de producción agropecuaria	6.191
	Encuentro de conocimientos del programa de capacitación multinivel a nivel departamental y/o gremial en el manejo productivo para la sostenibilidad del pequeño, mediano y gran volumen de producción agropecuaria	620
	Encuentro nacional de conocimientos del programa de capacitación multinivel en manejo productivo para la sostenibilidad del pequeño, mediano y gran volumen de producción agropecuaria	93
	Manejo financiero de proyectos productivos a través de modalidades de créditos y autogestión financiera	857
	Programa de capacitación para reducir el escurrimiento de plaguicidas de las actividades agroproductivas al mar Caribe	579
	Curso internacional en técnicas de comunicación eficiente para la capacitación	65
	Total Gremio	8.438
FENALCE	Capacitación para agricultores	1970
	Capacitación en administración de maquinaria agrícola	59
	Capacitación a capacitadores en tecnologías modernas de producción, transformación y mercadeo de cereales y leguminosas	39
	Sesión académica del congreso cerealista	313
	Total Gremio	2.381

CONALGODON	Curso técnico de actualización para profesionales algodoneros	505
	Importancia y uso de la fibra de algodón como materia prima en la cadena fibra textil algodón	404
	Buenas prácticas agrícolas en el cultivo y recolección del algodón	616
	Manejo integrado del picudo algodonero y su relación con las condiciones agroclimáticas de la campaña 2008	454
	Evaluación técnica económica de la cosecha costa - llanos 2007 – 2006	280
	Capacitación a capacitadores sobre resultados técnicos de la plenaria del comité consultivo internacional del algodón	12
	Capacitación a productores nacionales sobre los resultados técnicos de la plenaria del comité consultivo internacional del algodón	201
	Total Gremio	2.472
FEDECAUCHO	Capacitación técnica en el cultivo de caucho natural	275
	Asociatividad y fortalecimiento de la cadena productiva del caucho	275
	Seminario internacional del cultivo del caucho natural - experiencia de malasia y Brasil	0
	Total Gremio	550
ASOHOFRUCOL	Capacitación en Agroempresarización a pequeños y medianos productores	1415
	Capacitación en Agroempresarización a dirigentes gremiales	103
	Total Gremio	1.518
FEDECACAO	Capacitación en aroma y sabor de nuestros cacaos especiales	595
	Seminario latinoamericano de avances en investigación para el manejo del recurso genético y adelantos agronómicos en el cultivo de cacao	189
	Total Gremio	784
FEDEPALMA	Capacitación para alianzas estratégicas del sector palmero en gestión empresarial a nivel intermedio	294
	Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades de la palma de aceite siguiendo la estructura de normas por competencias laborales para el trabajado calificado en la titulación mantenimiento del cultivo	583
	Talleres sobre titulación por competencias laborales en el cultivo de la palma de aceite y visión integral de esta agroindustria	261
	Seminario sobre procesos modernos de extracción del aceite de palma	175
	Capacitación en el manejo del manual para la implementación del sistema de gestión de calidad bajo la norma técnica colombiana en empresas del sector palmero	124
	Seminario sobre el marco normativo y de procedimientos de contratación del sector palmero	288
	Curso básico de suelos para el sector palmero	277
	Curso sobre mejores prácticas para la agroindustria de la palma de aceite	217
	Curso manejo fitosanitario del cultivo de la palma de aceite	411
	Taller sobre el cálculo de enmiendas y plan de fertilización	176
	Taller del aceite de palma en la nutrición y salud de los colombianos	317
	Total Gremio	3.123

ACP	Taller sobre implementación de las buenas prácticas Porcícolas	330
	Seminario internacional sobre estrategias de mejoramiento de la calidad y la comercialización de la carne de cerdo	366
	Total Gremio	696
FEDEFONDOS	Seminario en buenas prácticas ganaderas	547
	Ganadería empresa y campo	570
	Seminario de alta gerencia para empresas agro ganaderas	34
	Total Gremio	1.151
FEDEPAPA	Buenas prácticas agrícolas	511
	Manejo financiero empresarial del sistema productivo de la papa	575
	Total Gremio	1.086
FEDEFIQUE	Herramientas para la competitividad de los productores de fique	1283
	Taller internacional sobre producción y comercialización de fibra y subproductos del fique	66
	Total Gremio	1.349
FEDEPANELA	Utilización de subproductos de la panela en la alimentación bovina y porcina	845
	Prevención de riesgos laborales en trapiches para la producción de panela	916
	Demostraciones de métodos de producción de panela inter-regionales	287
	Manejo agronómico de la caña panelera	979
	Total Gremio	3.027
ANALAC	Buenas prácticas ganaderas en calidad de leche	1312
	Buenas prácticas ganaderas en la alimentación del ganado	1368
	Buenas prácticas ganaderas en el manejo animal	1336
	Métodos regionales sostenibles de producción aplicados a distintas cuencas	91
	Total Gremio	4.107
TOTALES		30.682

Complementario a estas actividades de formación del convenio SENA - SAC y con el apoyo de FINAGRO y MAPFRE, se realizó el primer encuentro nacional de conocimientos, en el cual 72 productores de 180 zonas productivas del país compitieron por el premio Nacional de la Empresarización Agropecuaria demostrando las debilidades y fortalezas que presentan los proyectos productivos de pequeños, medianos y grandes productores para acceder a líneas de crédito.

2. Convenio SENA – SAC 2009

En el mes de mayo de 2009 se firmó el convenio especial de Cooperación y Capacitación SENA – SAC No. 0019/09, por un monto total de cinco mil ciento cincuenta y cuatro millones de pesos de pesos (\$5.154.113.054), de los cuales el SENA aportó la suma de \$ 3.054.466.046 y como contrapartida la SAC y los gremios participantes aportaron la suma de dos mil noventa y nueve millones de pesos (\$ 2.099.647.008).

El proyecto culminará las actividades el próximo 31 de octubre del presente año. El convenio tiene la meta de capacitar a 33.384 agricultores en los siguientes temas por entidades:

SAC

- Administración Técnica, Operativa y Financiera de las 41 Acciones de Formación del Convenio
- Manejo Financiero y Contable para la Empresarización a Nivel Veredal
- Capacitación a Capacitadores en Manejo Financiero y Manejo de Fertilizantes y Plaguicidas para la Competitividad Productiva
- Manejo de Fertilizantes y Plaguicidas para la Competitividad Productiva (Nutrición y Sanidad de las Plantas a partir de los nutrientes del suelo y la incorporación de fertilizantes con parámetros reales desde la finca del agricultor.
- La Asociatividad y su articulación al desarrollo social y empresarial del agro.
- Oportunidades y Retos del sector agropecuario ante la crisis internacional.
- Tratamiento magnético a semillas comerciales, a partir de tecnologías limpias para aumentar viabilidad germinativa.
- Los plaguicidas y el escurrimiento a partir de Buenas Prácticas para la Agricultura Sostenible.

FEDEPAPA

- Manejo Financiero y Acceso al Crédito

FEDEPALMA

- Capacitación de Evaluadores para Aseguramiento de Calidad en los Procesos de Cultivo de la Palma de Aceite y en Proceso de Extracción.
- Capacitación en Gestión Empresarial para Alianzas Estratégicas del Sector Palmero-Nivel Avanzado.
- Capacitación sobre Actualización de las Normas de Competencia Laboral en Siembra, Cosecha y Mantenimiento del Cultivo de la Palma de Aceite.
- Seminario sobre Control de Procesos y Gestión de Mantenimiento en Palma de Aceite.
- Seminario de Capacitación XVI Conferencia Internacional sobre Palma de Aceite en Colombia.
- Curso Especializado para Directivos y Funcionarios de Empresas Palmeras en Relación con Cooperativas de Trabajo Asociado.
- Pudrición de Cogollo en la Palma de Aceite: Diagnóstico, Cirugía y Plan de Manejo.

FENALCE

- Capacitación para Agricultores en Manejo Integrado de Cultivos.
- Capacitación a Capacitadores en Sistemas de Producción Sostenibles en Cereales y Leguminosas.
- Manejo de Sistemas Productivos Sostenibles para la Altillanura Colombiana.

CONALGODÓN

- Jornada de Actualización Técnica para el Manejo del Cultivo del Algodón.
- Capacitación Dirigida a Estandarizar la Calidad de las Prendas Confeccionadas y Bordadas por los Artesanos del Valle del Cauca.
- Capacitación en los Resultados Teóricos y Económicos de la Cosecha Costa Atlántica 2008-2009.
- Prevención de la Contaminación de la Fibra de Algodón a través de la Recolección en Campo.
- Capacitación a Capacitadores de los Resultados de la Cosecha Algodonera 2009 de Brasil.
- Capacitación a Pequeños Productores en los Resultados de la Cosecha Algodonera 2009 de Brasil.
- Manejo Integrado de Picudo y Plagas Secundarias.

ANALAC

- Procesos Operativos para Garantizar la Calidad de la Leche en Fincas.
- Asociatividad y Cooperativismo.
- Gestión Administrativa en la Producción de Leche.

FEDEFONDOS

- Seminario “Ganadería Orgánica”.
- Seminario Taller “Piloto Regional de la Reconversión Ganadera”.
- Herramientas Gerenciales para Empresas Ganaderas.

FEDEFIQUE

- Taller Nacional sobre Producción y Comercialización de Fibra y Productos de Fique.
- Seminarios Departamentales sobre Producción y Comercialización de Fibra y Productos de Fique.
- Seminarios Municipales sobre Producción y Comercialización de Fibra y Productos de Fique.

FEDEPANELA

- Actualización Tecnológica a Trabajadores de Trapiches en Control de la Calidad del Proceso de Producción de Panela.

FEDECACAO

- Experiencias Exitosas de Exportación de Cacao en Grano a los Países Exportadores.
- Congreso Internacional de Investigación, Transferencia de Tecnología, Comercialización, Presente y Futuro.

FEDECAUCHO

- Manejo Técnico de Plantaciones de Caucho.
- Asociatividad y Fortalecimiento de la Cadena Productiva del Caucho.
- Seminario Internacional del Cultivo del Caucho Natural. Experiencia Nacional de Otros Países.

3. Proyecto Regional “Colombia, Costa Rica y Nicaragua para reducir el escurrimiento de plaguicidas al Mar Caribe (REPCAR).”

En el mes de Octubre de 2008 se firmó el acuerdo de financiación en pequeña escala entre la SAC y el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente – PNUMA en el marco del Proyecto regional “Colombia, Costa Rica y Nicaragua reduciendo el escurrimiento de plaguicidas al Mar Caribe, REPCAR”, por un valor total de USD \$ 218.000, de los cuales USD \$17.500 aportó el PNUMA. Con este proyecto, se busca contribuir a la disminución del escurrimiento de plaguicidas al Mar Caribe a través de capacitaciones para concientizar a las comunidades agrícolas del Caribe colombiano sobre los riesgos ambientales relacionados con el uso inadecuado de plaguicidas.

El plan operativo comprendió dos fases de capacitación: la primera entre los meses de noviembre a diciembre del 2008, donde capacitaron alrededor de 584 agricultores.

No.	DEPARTAMENTO	ZONA	NUMERO DE PARTICIPANTES CAPACITADOS
1	San Andrés y providencia	Providencia	31
2	Antioquia	La Piña - Turbo	30
3	Urabá	Honduras	27
4	Antioquia	Monterverde	35
5	Urabá	Camelia	21
6	Urabá	Uniban	39
7	Sucre	Coveñas	17
8	Córdoba	San Antero	37
9	Córdoba	San Bernardo	40
10	Córdoba	Moñitos	46
11	Magdalena	Coobafrio	23
12	Magdalena	Sevillano	43
13	Magdalena	Asobanar	26
14	Magdalena	Orihueca	25
15	Magdalena	Banafrucop	34
16	Magdalena	Guacamayal	21
17	Guajira	Dibulla	37
18	Atlántico	Soledad	22
19	Atlántico	Malambo	30
TOTAL PERSONAS CAPACITADAS			584

La segunda ronda de capacitación se ejecutó en los meses de marzo y abril del año 2009, donde se logró sensibilizar a 806 productores.

NO.	DEPARTAMENTO O CIUDAD	ZONA	NUMERO DE PARTICIPANTES CAPACITADOS
1	Antioquia	Honduras	30
2	Antioquia	Apartadó	47
3	Antioquia	Batatilla	27
4	Antioquia	Monteverde	31
5	Antioquia	La Teka	28
6	Antioquia	Los 40	25
7	Antioquia	La Pinta	25
8	Antioquia	Camelia	29
9	Montería	San Antero	28
10	Montería	Cotorra	40
11	Montería	La doctrina	21
12	Montería	Moñitos	29
13	Montería	La Doctrina 2	29
14	Montería	Puerto Escondido	40
15	Montería	San Bernardo del Viento	34
16	Magdalena	Asobanacor	5
17	Guajira	Mingueo	36
18	Atlántico	Malambo	34
19	Magdalena	Coobafrio	33
20	Sucre	Puerto Belén	49
21	Sucre	Puerto Belén 2	49
22	Magdalena	Guacamayal	29
23	Magdalena	Rio Frío	29
24	Magdalena	Orihueca 1	30
25	Magdalena	Ciénaga	18
26	Magdalena	Orihueca 2	31
TOTAL PERSONAS CAPACITADAS			806

Como parte de las actividades comprendidas en este convenio, se lanzaron en el marco del Congreso Internacional de Medicina Agrícola y Salud Rural (13 - 16 de octubre de 2009) las Memorias del Programa Nacional de Capacitación sobre la Reducción del Escurrimiento de Plaguicidas al Mar Caribe, las cuales recogen los resultados del proceso de capacitación y sugerencias de los productores capacitados.

El primer convenio finalizó el 30 de junio de 2009. Se firmó un segundo contrato hasta el 31 de octubre de 2010 con el fin de continuar desarrollando la capacitación a nivel veredal incluyendo los siguientes componentes:

- Toxicidad de los plaguicidas.
- Periodo de carencia de los productos utilizados en sus cultivos.
- Periodo de reingreso a finca posterior a las aplicaciones de plaguicidas.
- Manejo de las condiciones ambientales in situ para garantizar la eficacia del producto aplicado.

De conjunto con las actividades de capacitación, la SAC ha desarrollado actividades en el tema ambiental con el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial en recursos no renovables como suelo, agua, buenas prácticas agrícolas y programas de producción limpia encaminados a complementar la actividad productiva con las políticas que en materia ambiental ejecutan y dictan las entidades gubernamentales.

c) **Labor Legislativa**

La SAC viene desarrollando seguimiento a las normas, decretos, iniciativas legislativas y proyectos de ley que se tramitan en las diferentes instituciones públicas y privadas.

En tal sentido, se han realizado diferentes documentos dirigidos a las diferentes entidades y específicamente a cada una de las normatividades e iniciativas, buscando así representar de la mejor forma los intereses gremiales del sector agropecuario.

La normatividad y las iniciativas legislativas de interés de la SAC y de interés gremial, sometidos a estudio por su gran importancia para el Sector son los siguientes:

1. **LEY 1340 DE 2009 (Ley de Competencia)**

El pasado 24 de julio de 2009 se expidió la Ley 1340 por medio de la cual se *"dictan normas en materia de protección de la competencia"*. En general las materias allí reguladas están dirigidas a fortalecer el régimen de protección de la competencia y a complementar y actualizar la normativa existente, facilitando así el desarrollo de los mercados.

Las gestiones de la SAC incluyeron la realización de reuniones de discusión con legisladores, representantes de otros gremios de la producción como FEDEGAN y con funcionarios del MADR. Así por ejemplo se solicitó el apoyo decidido de esa cartera en las propuestas incluidas en la ponencia radicada por el Honorable Representante a la Cámara y Ponente del Proyecto de Ley ante la Comisión Tercera, Santiago Castro.

Como se mencionó en los diferentes foros en los que participó la SAC, resultaba inadmisibles que mientras los países desarrollados cuentan con especial tratamiento para su sector agropecuario en relación con el cumplimiento de las normas de competencia, al sector en Colombia se le negaran unas condiciones que buscaban preservar la idoneidad y capacidad de la cartera del sector para definir los acuerdos entre privados y los instrumentos de política existentes.

Afortunadamente las labores de la SAC lograron los resultados esperados y hoy esta ley es considerada de gran relevancia para el sector. En efecto, ante los actuales procesos de apertura y globalización, la Ley de

competencia no dejó de lado al sector y de manera acertada se refirió a la aplicación del régimen general de competencia en su artículo 5 según el cual se considera al sector agropecuario como sector básico de interés para la economía general. Así mismo, en virtud de esta disposición, *el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural deberá emitir concepto previo, vinculante y motivado en relación con la autorización de acuerdos y convenios que tengan por objeto estabilizar ese sector de la economía, garantizando así una mayor seguridad y estabilidad en el mercado del país.*

La aplicación del régimen de competencia previsto por este artículo muestra el interés del Legislativo de tener en cuenta las características especiales del sector agropecuario y de sus particularidades y en este sentido la Ley señala al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural como el organismo encargado de autorizar o emitir concepto vinculante sobre los acuerdos que se generen en el sector.

2. Ley 1255 DE 2008 (Ley Avícola)

El 28 de noviembre de 2008 se expidió la Ley 1255 *“Por la cual se declara de interés social nacional y como prioridad sanitaria la creación de un programa que preserve el estado sanitario del país libre de influenza aviar, así como el control y erradicación de la enfermedad del Newcastle en el territorio nacional y se dictan otras medidas encaminadas a fortalecer el desarrollo del sector avícola nacional”.*

Como fue de conocimiento de los afiliados, una vez se radicó el proyecto de la denominada Ley Avícola, la SAC llamó la atención sobre los artículos 17 y 19 por considerar que ponían en riesgo el estatus sanitario nacional y deslegitimaban la autoridad y autonomía del ICA. Finalmente se aprobó la Ley sobre la cual la entidad dio un parte de tranquilidad a sus afiliados pues se lograron los objetivos de evitar la utilización de las normas sanitarias como instrumento para restringir el comercio y se preservó la autoridad del ICA en materia de acciones y controles en puertos, pasos fronterizos y demás sitios de acceso.

El artículo 17 quedó así: *De las importaciones. El ICA prohibirá el ingreso a Colombia de aves vivas y productos aviares de riesgo que procedan de **países o zonas** en las cuales se ha registrado Influenza Aviar y cepas de Newcastle con un IPIC mayor o igual a 0.7. Para tal efecto, se cerrará el país o zona afectada hasta que compruebe que se ha liberado de la enfermedad.* (Resaltado fuera de texto)

El ICA deberá realizar el análisis de riesgo con el fin de verificar la erradicación de la(s) enfermedad(es) y la condición sanitaria del país o zona de origen, dentro del término que para tal efecto señale, para que posteriormente la misma entidad emita un concepto zoosanitario que permita o no el ingreso de aves vivas, productos y subproductos aviares a Colombia.

Así, al quedar determinado en la Ley que *el ICA prohibirá el ingreso Colombia de aves vivas y productos aviares de riesgo que procedan de países **o zonas** donde se registren brotes de la enfermedad*, se está garantizando que la evidencia de influenza aviar en una región no determinará el cierre del comercio con el país donde ese hecho se produzca. Para que ello fuera así habría que verificar la existencia de la enfermedad en todo el territorio de un país (subrayado fuera de texto).

Con lo anterior, la SAC logra su cometido de evitar generar una discrecionalidad total en el cierre de mercados por cuenta de un interés individual que pudiese generar repercusiones de acceso a los mercados de productos del sector. Por otro lado, la capacidad de interacción entre las agencias sanitarias de los países comprometidos queda plenamente garantizada al estar cerrada la posibilidad de aislar el comercio de zonas donde se presenten brotes de la enfermedad y sin la riesgo de cerrar el comercio de un país ante la aparición de brotes focalizados.

3. **Proyecto de Ley “Por el cual se expiden normas en materia de contribuciones parafiscales para el sector agropecuario y pesquero”. (PL-2008-N141C).**

El proyecto de Ley tiene como objetivos principales la protección a la producción de alimentos, promover el desarrollo del sistema agroalimentario nacional, elevar la eficiencia y al competitividad de los productos agrícolas, pecuarios y pesqueros y propone la creación de y reglamentación de Fondos de Estabilización de Ingresos de productos Agropecuarios y Pesqueros, dirigidos especialmente a aquellos subsectores agropecuarios y pesqueros que no cuentan con un referente internacional como variable necesaria para el establecimiento de operaciones de cesión tal como lo dispone la Ley 101 de 1993. Finalmente persigue la creación del Fondo de Fomento de la Papa buscando escindir los aportes del Fondo Hortifrutícola, reglamentando su implementación y administración.

La SAC ha participado y ha seguido de cerca el transito del Proyecto de Ley en cada uno de los debates adelantados en la comisión de Cámara de Representantes hasta su estado actual en Plenaria de la Cámara de Representantes donde se encuentra agendado para su discusión.

4. **Proyecto de Ley “Por medio del cual se crea el Sistema Nacional de Garantías para el Sector Agropecuario y se dictan otras disposiciones”. (PL-2009-N359C).**

El mencionado Proyecto de Ley fue presentado por primera vez en la legislatura 2008-2009, posteriormente fue retirado. Iniciada la Legislatura 2009-2010 fue radicado nuevamente. Por esta razón y considerando que el Proyecto de Ley contenía una serie de inconsistencias para el Sector, se determinó hacer llegar una comunicación escrita a la Representante a la Cámara Lucero Cortés informando el desacuerdo en cierto puntos del Proyecto y presentando algunas observaciones y consideraciones al mismo.

En tal sentido, se asistió a algunas reuniones con los asistentes de la ponente del Proyecto donde se dejó claro la inconformidad con la radicación de la iniciativa legislativa y en el mismo sentido se entregó comunicación escrita a la Representante Cortés donde se solicitaba el replanteamiento de la iniciativa y la supresión de partes del articulado específicamente en tres puntos a saber:

- La obligatoriedad del Sistema Financiero de brindar crédito en todos los casos y aceptar las garantías expedidas en desarrollo del mismo.
- El conceder a los establecimientos de crédito la posibilidad de actuar como jueces sin acudir a la vía jurisdiccional y proceder al remate del bien dado en garantía mediante la figura de martillo después de seis meses de vencido el plazo de la obligación.

- Restringir el acceso a crédito mediante esta figura sin tener en cuenta que en algunos casos la actividad gremial encaminada al mejoramiento del Sector genera programas mediante los cuales se otorgan créditos al pequeño y mediano agricultor garantizando el crecimiento del Sector.

Igualmente la comunicación solicitaba ante las inconsistencias presentadas, no se radicara el Proyecto de Ley sin hacer un nuevo estudio al mismo y plasmar las observaciones y recomendaciones realizadas, a lo cual se hizo caso omiso y fue radicado en el mes de Septiembre de 2009. Actualmente la coordinación jurídica realiza seguimiento al Proyecto pero aún no han sido nombrados ponentes.

5. Proyecto de Ley “Por la cual se desarrollan medidas en materia de etiquetado para alimentos”. (PL-2008-N023C).

El proyecto fue discutido en el marco del Comité Jurídico de la Sociedad de Agricultores de Colombia. Se realizaron observaciones del Proyecto a la Senadora Alexandra Moreno Piraquive, ponente de la iniciativa.

El proyecto fue archivado por vencimiento de términos al cierre de la legislatura 2008-2009 según lo dispuesto por el artículo 190 de la ley 5ª de 1992.

Igualmente se viene haciendo seguimiento y estudio a otras iniciativas legislativas a saber:

- Proyecto de Ley “Por medio de la cual se dictan disposiciones para garantizar la conservación de los páramos en Colombia y por la cual se dictan disposiciones para garantizar la preservación, conservación y desarrollo sostenible de las regiones de páramos en Colombia”. (PL-2008-N011C) (PL-2008-N028S). Proyecto que fue aprobado por la Comisión Quinta de Senado en primer debate en junio de 2009.
- Proyecto de Ley “Por la cual se establece el marco de la seguridad alimentaria y nutricional”. (PL-2008-N079S). Proyecto que fue aprobado en primer debate de la Comisión Quinta de Senado en el mes de Junio de 2009.

Iniciativas Legislativas radicadas para la legislatura 2009-2010.

Actualmente han sido radicadas algunas iniciativas legislativas al inicio de la presente legislatura. Cada uno de estos Proyectos de Ley será sometido a consideración de las diferentes coordinaciones jurídicas de los Gremios mediante el Comité Jurídico de la –SAC– para así determinar de la mejor forma los intereses gremiales del Sector frente a cada iniciativa. Los proyectos sometidos a estudio en la presente legislatura son:

- Proyecto de Ley “Por medio de la cual se expide la Ley general de Pesca y acuicultura”. (PL-2009-N061S).
- Proyecto de Ley “Por la cual se dictan normas en defensa de la seguridad agrícola nacional mediante la regulación, promoción y conservación de semillas”. (PL-2009-N059S).
- Proyecto de Ley “Por la cual se dictan disposiciones sobre el servicio público de adecuación de tierras

prestado por las asociaciones de usuarios". (PL-2009-N079C).

- Proyecto de Ley "Por medio del cual se establece el plan maestro de alimentos y seguridad alimentaria". (PL-2009-N074C).
- Proyecto de Ley "Por medio de la cual se regula y promueve la agricultura urbana". (PL-2009-N062C).

d) **Estudios Económicos**

- Encuesta de Opinión Empresarial EOEa. Realizada por el CEGA – Uniandes y co-financiada por la BNA, la Cámara Protección de Cultivos de la ANDI, el diario Portafolio y la SAC, la EOEa sigue siendo un espacio de expectativa sectorial en materia de inversión y prospectiva agropecuaria. En la actualidad, se está realizando ajustes en materia del contenido de encuesta, así como labores tendientes a que ésta permita evaluar el impacto de algunas medidas de política sectorial.
- Periódicamente, se vienen realizando informes de coyuntura económica.
- Participación en el Comité Interinstitucional sobre PIB Agropecuario, conjuntamente con el DANE y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- Permanente seguimiento a las variables macroeconómicas y sectoriales y realización de informes periódicos de coyuntura económica y sectorial.
- Trabajo conjunto con el DANE en los indicadores para la Encuesta Nacional de Desempeño Agropecuario, ENDA, la cual se encuentra en período de ejecución.
- Participación en el Comité Consultivo de Alimentos del Departamento de Programación e Inflación del Banco de la República.
- Trabajo conjunto con el DANE sobre la metodología de cálculo de la producción agrícola – base 2005-.

De igual manera, la SAC participó en una serie de seminarios y eventos dentro de los que se destacan:

- Universidad de los Andes, Mayo de 2008, "Foro Crecimiento del Sector Agropecuario".
- Universidad Nacional de Colombia, Agosto de 2008, "La universidad y el desarrollo del sector agrario colombiano".
- Colpatria, Septiembre de 2008, "Perspectiva mundial de los Biocombustibles".
- Expogestión, Septiembre de 2009, "Retos para la sostenibilidad y competitividad del sector agropecuario colombiano".

- Tertulia Económica Presidencia de la República, septiembre de 2009, “Lo que ignoramos sobre la comercialización de alimentos”.

e) **Proyectos Especiales**

La siguiente sección hace recuento de una serie de proyectos que durante los últimos dos años, por mandato de la Junta Directiva, han sido liderados desde la SAC.

1. **Cámaras rurales**

La SAC inició en 2008 la realización de un Estudio de Factibilidad para la Creación de las Cámaras Rurales en Colombia. Para tal fin:

- Se realizó un análisis comparativo de las diferentes cámaras rurales existentes en países como Francia, Argentina, Brasil y España.
- Se estableció un portafolio de servicios de empadronamiento, registro rural, consignatarios de hacienda, capacitación y proyectos regionales de desarrollo, entre otros.
- Se determinó el área de cobertura geográfica inicial de partida.
- Se realizó un análisis de costos y viabilidad financiera mediante un sistema de contribuciones e impuestos indirectos.

En octubre de 2008, en el Club de Los Lagartos de Bogotá, se puso en consideración de los miembros de la Junta Directiva los resultados del estudio realizado. Diferencias de opinión y de percepción en torno al desarrollo de esta iniciativa por parte de algunos de los miembros de la Junta Directiva de la Institución, se determinó dejar de lado esta iniciativa, que surgió como propuesta y mandato del XXXIV Congreso Agrario Nacional.

2. **Canal Rural de Televisión**

Al igual que con el punto anterior, esta iniciativa surgió como mandato dentro del XXXIV Congreso Agrario Nacional. En tal sentido, desde diciembre de 2007 se realizaron varias reuniones tendientes a establecer un marco legal para el funcionamiento de un canal rural de televisión, similar al que existe en países como Brasil o Argentina. Para tal fin, se contó con el apoyo por parte del Ministerio de Comunicaciones, en cabeza de la señora Ministra María del Rosario Guerra, y del Comisionado de Televisión Juan Andrés Carreño. Asimismo, la SAC contó con la asesoría de Alberto Naya, presidente del Canal Rural de Argentina.

El punto inicial de trabajo acordado por el Comité conformado por el sector público, la SAC y Fedegán, fue la contratación de un estudio de prefactibilidad del Canal, el cual fue realizado por José Pardo Villalba. Luego

de conocer la posición del sector público en torno a la restricción de no poder comercializar los espacios y de no poder configurar un canal con ánimo de lucro, el Comité decidió realizar el estudio de prefactibilidad bajo una modalidad privada.

Como quedó plasmado en el estudio técnico entregado por el consultor, el costo para los primeros cinco años de funcionamiento del Canal ascendía a \$ 6.800 millones, y donde el estado de resultados proyectados da un flujo positivo hasta el año 2013. Con este nivel de inversión y rentabilidad esperada, los gremios participantes en este estudio consideraron que era necesario buscar una alternativa de financiación más allá de los gremios vinculados a la SAC.

3. Premio Nacional al Periodismo Agropecuario

En el año 2008 se llevó a cabo el concurso del Premio Nacional al Periodismo Agropecuario, evento que se realizó el 27 de agosto del 2008 donde participaron 43 trabajos de los cuales se premiaron los mejores en 4 categorías.

En el año 2009 se realizó el Segundo Premio al Periodismo Agropecuario, donde se presentaron 53 trabajos, y cuyos premios se entregarán dentro del XXXV Congreso Agrario Nacional.

4. Libro “La Agricultura en Colombia”.

Con ocasión de los 138 años de su creación, la SAC coordinó la elaboración de un libro que buscara reflejar el pasado, presente y futuro de los sectores que representa.

Para tal fin, se contrataron los servicios profesionales del historiador Fabio Zambrano para la parte de redacción de textos, del fotógrafo Stephan Riedel para la consecución de fotografías de cada uno de los sectores afiliados a la SAC, y al editor Santiago Montes de I/M Editores para la coordinación general del libro.

Este libro será entregado en el seno del XXXV Congreso Agrario Nacional.

Es importante anotar que en una primera instancia, se firmó un contrato con Letrarte Editores Ltda para que realizara la labor editorial del libro, labor que fue incumplida. En este momento, se ha entrado en un proceso judicial, mediante un proceso arbitral ante

La Cámara de Comercio de Bogotá, así como la reclamación de las pólizas de cumplimiento ante la aseguradora.

5. Agricultura y Competitividad: Una Comparación de lo Esencial

Con miras a la realización del XXXV Congreso Agrario Nacional, se presentará un trabajo académico relacionado con los principales elementos de competitividad del sector, como son la realización de un análisis comparativo con respecto a varios países (Brasil, Ecuador, Costa Rica y en algunos casos México),

en cuanto al costo de los insumos agrícolas (fertilizantes, fungicidas, herbicidas y plaguicidas), sobre los costos laborales y un breve análisis del mercado y valor de las tierras, como principales elementos de la competitividad sectorial.

En este trabajo, se resaltan las condiciones de competitividad desfavorables para el sector agropecuario colombiano y se proponen algunas alternativas de política para mejorar dichas situaciones.

IV. INFORME FINANCIERO



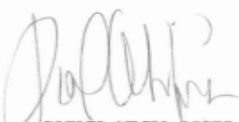
SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA				
BALANCE GENERAL COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE:				
		Dec-08		Dec-07
ACTIVO				
DISPONIBLE	Nota 3	278,731,298		2,278,579,496
INVERSIONES		1,256,817,201		1,777,179,734
RENTA VARIABLE	Nota 4	886,144,936		1,240,363,071
ACCIONES		1,093,390,342		1,289,113,069
PROVISION ACCIONES		-207,245,406		-48,749,998
RENTA FIJA	Nota 5	370,672,265		536,816,663
CEDULAS		242,307,720		217,594,080
DERECHOS FIDUCIARIOS		2,276,658		2,814,520
CDT		126,087,887		316,408,063
DEUDORES	Nota 6	268,061,841		300,082,348
CLIENTES		0		664,000
PROVISION CLIENTES		0		-350,000
CUENTAS POR COBRAR -GREMIOS		148,482,044		125,219,113
PROVISION GREMIOS		-10,364,299		-41,143,217
INGRESOS POR COBRAR		1,246,686		5,049,932
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		128,697,410		210,642,520
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 7	836,638,404		858,583,918
COSTO		822,609,495		800,829,693
AJUSTE POR INFLACION		390,141,141		390,141,141
DEPRECIACIONES		-376,112,232		-332,386,916
OTROS ACTIVOS		41,640,291		35,801,548
DERECHOS EN CLUBES		31,550,000		31,550,000
DIFERIDOS		10,090,291		4,251,548
VALORIZACIONES		1,329,488,274		1,526,923,772
INVERSIONES	Nota 4	755,331,276		952,766,775
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	Nota 7	574,156,998		574,156,998
TOTAL ACTIVO		4,011,377,309		6,777,150,816
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		1,902,009,004		2,406,791,054
CUENTAS ACREEDORAS POR CONTRA		369,480,281		4,640,817,323


RAFAEL MEJIA LOPEZ
 Presidente
 (Ver Certificación Adjunta)


JAIME A. MAYORGA R.
 Contador
 T. E. 9978-T
 (Ver Certificación Adjunta)


LEONOR BOHORQUEZ DE CAÑON
 Revisor Fiscal
 Mat. 4488 - T
 Miembro de: LEONOR DE CAÑON Y CIA. S. A.
 (Ver Sistema Adjunto)

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA				
BALANCE GENERAL COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE:				
		Dec-08		Dec-07
PASIVO Y FONDO GREMIAL				
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE:		296,217,727		2,277,370,259
CUENTAS POR PAGAR	Nota 8	86,481,067		206,107,614
OBLIGACIONES LABORALES		23,587,951		16,873,994
OTROS PASIVOS	Nota 9	186,148,709		2,054,388,651
FONDO GREMIAL		3,715,159,582		4,499,780,557
FONDO SOCIAL		1,297,069,957		1,297,069,957
DONACION FUNDAGRO		3,678,615,475		3,678,615,475
RESULTADO DEL EJERCICIO		(587,185,477)		(99,706,652)
RESULTADO EJERC.ANTERIORES		(4,408,991,253)		(4,309,284,601)
VALORIZACIONES		1,329,488,274		1,526,923,772
REVALORIZACION DE PATRIMONIO		2,406,162,606		2,406,162,606
TOTAL PASIVO Y FONDO GREMIAL		4,011,377,309		6,777,150,816
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	Nota 10	369,480,281		4,640,817,323
CUENTAS DEUDORAS X CONTRA	Nota 10	1,902,009,004		2,406,791,054


RAFAEL MEJIA LOPEZ
 Presidente
 (Ver Certificación Adjunta)


JAIME A. MAYORGA R.
 Contador
 T.E. 2578-T
 (Ver Certificación Adjunta)


LEONOR BOHORQUEZ DE CAÑON
 Revisor Fiscal
 Mat. 4488 - T
 Miembro de: LEONOR DE CAÑON Y CIA. S. A.
 (Ver Dictamen Adjunto)

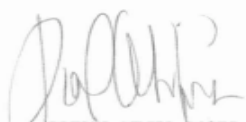
SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA				
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO				
DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE:				
		Dec-08		Dec-07
INGRESOS OPERACIONALES		736,942,438		642,943,239
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		453,285,070		421,775,744
COMERCIO EXTERIOR		119,441,368		97,943,856
ESTUDIOS ESPECIALES		164,216,000		19,009,500
CONGRESO AGRARIO NACIONAL 2007		0		104,214,139
COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES		1,571,446,676		1,577,919,174
GASTOS DEL PERSONAL		959,890,414		875,120,914
HONORARIOS		118,394,779		76,531,709
ARRENDAMIENTOS		76,580,840		83,074,867
IMPUESTOS		6,374,500		18,859,906
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES		30,111,600		30,420,000
SEGUROS		2,425,392		16,143,383
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS		74,324,164		69,657,346
GASTOS LEGALES		697,500		1,562,397
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		11,349,507		16,258,636
GASTOS DE VIAJE		34,130,077		58,572,592
GASTOS DE REPRESENTACION		69,056,794		85,189,613
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		52,890,623		45,741,058
LIBROS, SUSCRIPC.Y REVISTAS		8,514,611		6,097,366
OTROS GASTOS OPERACIONALES	Nota 11	118,191,264		64,691,130
CONGRESO AGRARIO NACIONAL		0		102,735,917
COSTO DE PUBLICACIONES		8,514,611		27,262,340
DEFICIT OPERACIONAL		(834,504,238)		(934,975,935)
INGRESOS NO OPERACIONALES		476,970,571		919,816,052
FINANCIEROS		74,733,864		51,788,164
DIVIDENDOS		65,935,096		54,888,692
VENTA DE OTROS PRODUCTOS		340,000		11,370,600
ARRENDAMIENTOS		60,920,704		54,092,060
DONACIONES		0		60,307,343
UTILIDAD EN VENTA DE ACCIONES		225,239,951		280,128,885
OTROS		49,800,956		407,240,309
GASTOS NO OPERACIONALES		(229,651,810)		(84,546,769)
FINANCIEROS		22,314,704		47,136,956
IMPUESTOS ASUMIDOS - GMF 4x1000		20,078,193		18,201,039
OTROS GASTOS		28,763,505		19,208,774
PROVISION INVERSIONES		158,495,408		0
DEFICIT DEL PERIODO		(587,185,477)		(99,706,652)


RAFAEL MEJIA LOPEZ
 Presidente
 (Ver Certificación Adjunta)


JAIME A. MAYORGA R.
 Contador
 T. E. 9878-T
 (Ver Certificación Adjunta)


LEONOR BOHORQUEZ DE CAÑON
 Revisor Fiscal
 Mat. 4488 - T
 Miembro del: LEONOR DE CAÑON Y CIA. S. A.
 (Ver Certificación Adjunta)

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA				
ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICION FINANCIERA				
A 31 DE DICIEMBRE DE:				
		Dec-08		Dec-07
RECURSOS PROVISTOS POR:				
Utilidad del Ejercicio		(587,185,477)		-99,706,652
Más partidas que no requieren utilización de efectivo				
Depreciaciones y amortizaciones		52,890,623		45,741,058
Provisión inversiones y Otros		158,495,408		0
Efecto neto diferencia en cambio		(25,101,143)		31,931,897
Utilidad en venta de inversiones		(225,239,950)		-280,128,885
Reintegro de costos y gastos		(3,005,201)		-33,742,808
Total recursos provistos por las operaciones		(629,145,740)		-335,905,390
OTROS RECURSOS				
Venta de acciones		393,158,226		391,661,430
Venta de CDT		190,320,176		709,173
Venta de inversiones TES		0		150,081,908
Total recursos en el periodo		(45,667,338)		206,547,121
RECURSOS UTILIZADOS PARA ADQUISICION DE:				
Propiedad planta y equipo		21,779,800		(133,136,658)
Cancelacion Diferidos		(2,652,858)		(6,338,450)
Total recursos Utilizados		19,126,942		(139,475,108)
AUMENTO (DISMINUCION) CAPITAL DE TRABAJO		(26,540,396)		67,072,013
CAMBIOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO				
Aumento (Disminución) Activo Corriente				
Disponibles		(1,999,848,198)		2,082,034,436
Derechos Fiduciarios		(537,862)		(406,682)
Deudores		(32,020,507)		121,954,416
Inversiones -Renta Fija		24,713,640		(182,722,978)
Total aumento(disminución) Activo Corriente		(2,007,692,927)		2,020,859,192
(Aumento) Disminución pasivo Corriente				
Cuentas por Pagar		119,626,547		16,448,038
Obligaciones Laborales		(6,713,957)		4,366,071
Otros Pasivos (Convenios)		1,868,239,941		(1,974,601,288)
Total (Aumento) Disminución Pasivo Corriente		1,981,152,531		(1,953,787,179)
AUMENTO (DISMINUCION) CAPITAL DE TRABAJO		(26,540,396)		67,072,013



RAFAEL MEJIA LOPEZ
Presidente
(Ver Certificación Adjunta)



JAIME A. MATORGA R.
Contador
T. E. 9978-T
(Ver Certificación Adjunta)



LEONOR BOHORQUEZ DE CAÑON
Revisor Fiscal
Mat. 4488 - T
Miembro de: LEONOR DE CAÑON Y CIA. S. A.
(Ver Certificación Adjunta)

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA SAC				
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO				
A 31 DE DICIEMBRE DE				
		Dec-08		Dec-07
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
UTILIDAD DEL EJERCICIO		(587,185,477)		(99,706,652)
Más:Partidas que no requieren utilización de efectivo				
Depreciaciones y amortizaciones		52,890,623		45,741,058
Provisión inversiones		158,495,408		0
Efecto Diferencia en cambio		(25,101,143)		31,931,897
Utilidad en Venta de Inversiones		(225,239,950)		(280,128,885)
Reintegro de costos y gastos		(3,005,201)		(33,742,808)
EFFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES		(629,145,740)		(335,905,390)
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES				
Derechos Fiduciarios		537,862		406,679
Deudores		32,020,507		(121,954,416)
Inversiones Renta Fija		(24,713,640)		182,722,978
Cuentas por Pagar		(119,626,547)		(16,448,038)
Obligaciones Laborales		6,713,957		(4,366,071)
Convenios		(1,868,239,941)		1,974,601,288
EFFECTIVO NETO EN ACT.DE OPERACIÓN		(2,602,453,542)		1,679,057,030
B. ACTIVIDADES DE INVERSION				
Venta de acciones		393,158,226		391,661,430
Venta de Inversiones		190,320,176		150,791,081
Compra de Propiedad planta y equipo		21,779,800		(133,136,658)
Pago Diferidos		(2,652,858)		(6,338,447)
EFFECTIVO NETO ACT. DE INVERSION		602,605,344		402,977,406
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACION		0		0
EFFECTIVO GENERADO EN EL PERIODO		(1,999,848,198)		2,082,034,436
EFFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO		2,278,579,496		196,545,060
SALDO EFECTIVO A 31 DICIEMBRE DE:		278,731,298		2,278,579,496

 RAFAEL MEJIA LOPEZ Presidente (Ver Certificación Adjunta)	 JAIME A. MAYORGA R. Contador T. R. 3578-T (Ver Certificación Adjunta)	 LEONOR BOHORQUEZ DE CAÑON Revisor Fiscal Mat. 4488 - T Miembro de: LEONOR DE CAÑON Y CIA. S. A. (Ver Dictamen Adjunto)
---	--	---

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA SAC									
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DEL FONDO GREMIAL									
2007-2008									
DESCRIPCION	FONDO SOCIAL	DONACION FUNDAGRO	REVALORIZ. PATRIMONIO	RESULTADO EJERCICIO	RESULTADO E.J. ANTERIORES	VALORIZAC.	TOTAL		
SALDO A 31 DIC 2006	1,297,069,957	3,678,615,475	2,406,162,606	19,178,390	-4,328,462,991	1,292,701,447	4,365,264,884		
APLICACIÓN PERDIDA				-19,178,390	19,178,390		0		
REVALORIZ. PATRIMONIO							0		
VALORIZACIONES						234,222,325	234,222,325		
UTILIDAD DEL EJERCICIO				-99,706,652			-99,706,652		
SALDO A 31 DIC 2007	1,297,069,957	3,678,615,475	2,406,162,606	-99,706,652	-4,309,284,601	1,526,923,772	4,499,780,557		
APLICACIÓN PERDIDA				99,706,652	-99,706,652		0		
REVALORIZ. PATRIMONIO							0		
VALORIZACIONES						-197,435,498	-197,435,498		
PERDIDA DEL EJERCICIO				-587,185,477			-587,185,477		
SALDO A 31 DIC 2008	1,297,069,957	3,678,615,475	2,406,162,606	-587,185,477	-4,408,991,253	1,329,488,274	3,715,159,582		


 RAFAEL MEJÍA LÓPEZ
 Presidente
 (Ver Certificación Adjunta)


 JAIME A. MURGUIA R.
 Contador
 C. C. P. C. 18-1
 (Ver Certificación Adjunta)


 LEONOR B. BLAU
 Revisor Fiscal
 RST. 4488 - T
 Miembro del LEONOR DE CÁNON Y CIA. S. A.
 (Ver Dictamen Adjunto)

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA SAC					
COMPORTAMIENTO FINANCIERO 1995 - 2009					
(Millones Corrientes)					
AÑO	INGRESOS	GASTOS	PERDIDA ANTES PAAG	EFECTO PAAG	RESULTADO
2008	1,213,913	1,801,098	-587,185	-	-587,185
2007	1,562,759	1,662,465	-99,706	-	-99,706
2006	1,780,124	1,737,233	42,891	23,722	19,169
2005	1,976,590	1,802,104	174,485	27,160	147,325
2004	1,360,418	1,413,170	-52,752	31,789	-84,542
2003	1,021,599	1,165,221	-143,621	46,458	-190,079
2002	1,150,904	1,146,015	4,889	35,947	-31,058
2001	1,267,295	1,288,700	-21,405	-3,442	-17,963
2000	617,783	1,736,128	-1,118,344	85,870	-1,204,214
1999	1,072,893	1,927,578	-854,685	179,646	-1,034,331
1998	1,005,391	1,422,283	-416,893	80,465	-497,357
1997	1,463,213	1,894,861	-431,648	105,762	-537,410
1996	1,916,122	2,120,129	-204,007	153,322	-357,329
1995	3,114,589	3,469,358	-354,770	166,740	-521,510

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008****ORGANIZACIÓN, PRÁCTICAS Y PRINCIPIOS CONTABLES****NOTA No. 1. ENTIDAD REPORTANTE**

La Sociedad se constituyó en 1.914 según Resolución Ejecutiva del 30 de Marzo, por medio de la cual se reconoció la personería jurídica a la Sociedad de Agricultores de Colombia SAC, con domicilio en Bogotá; Sus principales Objetivos son:

- A) Promover el desarrollo agropecuario nacional y el bienestar del campo colombiano.
- B) Efectuar los estudios técnicos, económicos, jurídicos y sociales necesarios para el cabal cumplimiento de las labores propias de la sociedad.
- C) Cuidar por la defensa y aprovechamiento racional de los recursos naturales y velar por la conservación del medio ambiente.
- D) Cooperar con el gobierno en la formulación de la política agropecuaria y en la ejecución de los programas que se adelanten para desarrollarla.

NOTA No. 2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PRÁCTICAS CONTABLES

La sociedad de Agricultores de Colombia SAC, es una Asociación Gremial, sin ánimo de lucro, no contribuyente del impuesto sobre la renta y complementarios. Su práctica contable se enmarca dentro de las disposiciones establecidas para la contabilidad comercial. La Sociedad de Agricultores lleva sus cuentas y prepara sus Estados Financieros de conformidad con las normas e instrucciones contables, observa las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia contenidas en el Decreto 2649 de 1993.

A continuación se describen las principales prácticas y políticas contables aplicadas uniformemente por la Sociedad.

INVERSIONES.

1. Inversiones de Renta Variable

Las inversiones en acciones se contabilizan por su costo de adquisición ajustado por inflación de conformidad con las normas vigentes.

Cuando el valor de mercado o realización es inferior al costo de adquisición mas los ajustes por inflación acumulados a diciembre de 2006, la diferencia generada se registra en primera instancia afectando el Superávit por Valorización de la respectiva Inversión hasta agotarlo y a partir de ahí se constituirá la provisión correspondiente con cargo al Estado de Resultados. Si el valor de mercado resulta superior al costo ajustado de la inversión, la diferencia se registra como superávit por valorización.

Se entiende por valor de mercado o de realización el promedio de cotización en la bolsa de valores en el último mes y, a falta de éste su valor intrínseco,

2. Inversiones de Renta Fija

Las inversiones de renta fija se contabilizan al costo de adquisición. El ingreso por intereses se contabiliza con base en el sistema de causación.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipos se contabilizan al costo, el cual incluye los ajustes por inflación acumulados a diciembre de 2006. Toda venta y retiro de tales activos se descarga por el respectivo valor neto en libros y la diferencia entre el precio de venta y el valor neto en libros se lleva a los resultados del ejercicio.

Los desembolsos por concepto de mejoras cuyo objeto es aumentar o incrementar la vida útil de los activos se capitalizan y las erogaciones que se realizan para atender el mantenimiento y reparación relacionados con su conservación se cargan al gasto en la medida que se causen.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado por inflación, por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos, a las siguientes tasas anuales:

Edificaciones	5%
Equipo de Oficina	10%
Muebles y Enseres	10%
Equipo de Computo	20%
Equipo de Transporte	20%

PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES.

La sociedad registra provisiones para cubrir pasivos estimados, teniendo en cuenta:

- a - Que exista un derecho adquirido, y en consecuencia una obligación contraída.
- b - Que el pago sea exigible o probable.
- c - Que la provisión sea justificable, cuantificable y verificable.

CARGOS DIFERIDOS

Representa el valor de los gastos pagados por anticipado que realiza la Sociedad en desarrollo de su actividad, los cuales son amortizados durante el período en que se reciban los servicios o se causen los gastos.

CONVERSION DE TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables vigentes en sus respectivas fechas. Al cierre de cada ejercicio, el saldo de los activos se ajusta a la tasa de cambio representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera.

CAUSACION

Los ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

CUENTAS DE ORDEN

Se registran bajo cuentas de orden hechos o circunstancias de los cuales se pueden generar derechos u obligaciones que pueden afectar la estructura económica de la Entidad. Igualmente se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos del control interno de activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

En el rubro de cuentas de orden deudoras, se registra: (1) El valor de los títulos de propiedad de la SAC y entregados en custodia al Deceval a través de Corredores Asociados, y (2) El valor de la cartera castigada.

NOTA No. 3 DISPONIBLE

El saldo a 31 de diciembre comprendía:

	2008	2007
Caja	3.663.517	1.675.740
Bancos y cuentas de Ahorro	<u>275.067.781</u>	<u>2.276.903.756</u>
Total	<u>278.731.298</u>	<u>2.278.579.496</u>

NOTA No. 4 INVERSIONES RENTA VARIABLE

Al 31 de diciembre la composición de estas inversiones era:

	2008	2007
<i>Renta Variable</i>		
Costo Adquisición	902.439.241	1.016.738.717
Ajustes por Inflación	190.951.101	272.374.352
- Provisiones	<u>-207.245.404</u>	<u>-48.749.998</u>
Sub total	886.144.936	1.240.363.071
Valorizaciones	<u>755.331.276</u>	<u>952.766.775</u>
Total Inversiones Renta Variable	<u>1.641.476.212</u>	<u>2.193.129.846</u>

El detalle de las inversiones es el siguiente:

Entidad	No. De Acciones	Costo de Adquisición	Ajustes por Inflación	Provisión	Valorización	Vr a Diciembre 31 de 2006
Promigas S.A.	25.423	157.055.976	120.859.476	0	656.895.377	934.810.829
Bancolombia	5.626	104.657.600	3.175.295	-33.710.064	0	74.122.831
Bolsa Nal. Agrop	9319	46.595.000	35.818.353	0	60.675.792	143.089.145
Vecol S.A.	3.694.432	70.916.116	15.419.748	0	37.760.107	124.095.971
Banco de Bogotá	2.884	104.634.680	2.869.908	-42.614.588	0	64.890.000
Flota Mercante	875	100	55	0	0	155
Cementos. Samper	1.171	175.277	96.574	0	0	271.851
Suramericana	4.468	104.551.200	3.176.623	-38.491.115	0	69.236.708
Cia Colomb Invers	4.043	104.651.360	3.179.666	-20.584.824	0	87.246.202
Cementos Argos	10.710	104.529.600	3.175.967	-35.922.862	0	71.782.705
Inversiones Argos	7.986	104.662.860	3.174.220	-35.921.952	0	71.915.128
Invers Bogotá	880	<u>9.472</u>	<u>5.215</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.687</u>
TOTAL		<u>902.439.241</u>	<u>190.951.100</u>	<u>207.245.405</u>	<u>755.331.276</u>	<u>1.641.476.212</u>

Las valorizaciones y provisiones de las acciones y aportes en sociedades se determinaron así:

1. Para las acciones que cotizan en Bolsa, el valor de realización se determina de acuerdo al último valor registrado en Bolsa al cierre del mes de diciembre.
2. Para las demás inversiones de renta variable no transadas en bolsa, las valorizaciones o provisiones se determina según el valor intrínseco certificado por cada entidad.

NOTA No. 5 INVERSIONES RENTA FIJA

El saldo reflejado a 31 de diciembre corresponde a:

	2008	2007
Cédulas	242.307.720	217.594.080
Derechos Fiduciarios	2.276.658	2.814.520
Certificados de Depósito a Término	<u>126.087.887</u>	<u>316.408.063</u>
TOTAL	<u>370.672.265</u>	<u>536.816.663</u>

NOTA No. 6 DEUDORES.

El saldo de esta cuenta a 31 de diciembre corresponde a:

	2008	2007
Deudores por ventas	0	664.000
Provisión de cartera	0	-350.000
Cuotas de sostenimiento gremios	148.482.044	125.219.113
Provisión cuotas de sostenimiento	-10.364.299	-41.143.217
Ingresos por Cobrar	1.246.686	5.049.932
Deudores Varios (1)	<u>128.697.410.</u>	<u>210.642.520</u>
TOTAL	<u>268.061.841</u>	<u>300.082.348</u>

(1) La discriminación de esta cuenta corresponde a:

	2008	2007
Convenio Guías ambientales	2.400.000	2.400.000
Anticipo Impuestos – Retención en la Fuente	22.215.983	25.410.919
Cuentas por Cobrar – Comercio Exterior	17.473.087	25.132.986
Maquinaria de insumos generales	0	2.000.000
Fedepapa	12.407.501	2.407.501
Conalgodón	5.000.000	5.000.000
Productos Naturales de la Sabana	0	2.500.000
Convenio SENA SAC Gastos Legalización	17.025.000	72.039.542
Menor cuantía	<u>52.175.839</u>	<u>73.751.572</u>
TOTAL	<u>128.697.410</u>	<u>210.642.520</u>

NOTA No. 7. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO:

El saldo reflejado a 31 de diciembre corresponde a:

	2008	2007
Costo de Adquisición	822.609.493	800.829.693
Ajuste por inflación	390.141.141	390.141.141
Depreciaciones	<u>-376.112.232</u>	<u>-332.386.916</u>
Sub total	836.638.402	858.583.918
Valorizaciones	<u>574.156.998</u>	<u>574.156.998</u>
Total propiedad planta y equipo	<u>1.410.795.400</u>	<u>1.432.740.916</u>

La discriminación de los activos es la siguiente:

ACTIVO	COSTO ADQ.	AJUSTE X INFLACION	DEPRECIACIÓN	VALORIZAC.	NETO EN LIBROS
Terrenos	470.365.443	237.945.810	0	49.452.547	757.763.800
Edificaciones	34.074.880	79.657.249	-113.732.129	524.704.451	524.704.451
Equipo. Oficina	24.797.260	23.235.237	- 47.027.055	0	1.005.442
Equipo. Computo	105.871.910	47.481.603	-127.853.048	0	25.500.465
Vehículos	<u>187.500.000</u>	<u>1.821.242</u>	<u>- 87.500.000</u>	<u>0</u>	<u>101.821.242</u>
TOTAL	<u>822.609.493</u>	<u>390.141.141</u>	<u>-376.112.232</u>	<u>574.156.998</u>	<u>1.410.795.400</u>

Las valorizaciones registradas en edificaciones y terrenos corresponden al avalúo de las oficinas de la S.A.C. ubicadas en la Carrera 7 No. 24-89 Piso 44 y al lote de la calle 17.

NOTA No 8 CUENTAS POR PAGAR

El saldo reflejado en esta cuenta a 31 de diciembre corresponde a:

	2008	2007
Costos y gastos por pagar	27.812.365	143.485.849
Retención en la Fuente	0	6.007.893
Impuesto a las Ventas Retenido	18.933	419.418
Impuesto de Industria y Ccio. Retenido	170.587	212.205
Aportes de Nómina	9.658.036	8.878.789
Fondos de Pensiones	8.757.436	7.035.264
Acreedores Varios - ACEA (1)	27.386.599	27.386.599
Otras cuentas por pagar	<u>12.677.111</u>	<u>12.681.597</u>
TOTAL	<u>86.481.067</u>	<u>206.107.614</u>

(1) Acreedores Varios "ACEA"; dineros que la SAC le maneja a esta agremiación; la contrapartida esta en activos como Inversiones.

NOTA No 9 OTROS PASIVOS

El saldo reflejado en este rubro, esta representado en los siguientes contratos celebrados entre la SAC y las diferentes entidades del estado, así:

ENTIDAD	2008	2007
Convenio Sena SAC 227	-389.419	90.832.358
Convenio Sena SAC 442	162.208.987	1.963.556.293
Convenio REPCAR	<u>24.329.141</u>	<u>0</u>
TOTAL	<u>186.148.709</u>	<u>2.054.388.651</u>

NOTA No 10 CUENTAS DE ORDEN

Registra las operaciones realizadas con terceros que por su naturaleza no afectan la situación financiera de la Sociedad, igualmente incluye aquellas cuentas de control interno o información gerencial.

El saldo reflejado en esta cuenta a diciembre corresponde a:

	2008	2007
CUENTAS DEUDORAS		
Bienes y valores en custodia	<u>1.902.009.004</u>	<u>2.406.791.054</u>
TOTAL CUENTAS DEUDORA	<u>1.902.009.004</u>	<u>2.406.791.054</u>
CUENTAS ACREEDORAS		
Deudas castigadas	299.088.338	299.088.338
Otras Acreedoras - Convenio	<u>70.391.943</u>	<u>4.341.728.985</u>
TOTAL CTAS ACREEDORAS	<u>369.480.281</u>	<u>4.640.817.323</u>

A. BIENES Y VALORES EN CUSTODIA

Corresponde a los títulos valores entregados a Corredores Asociados (Acciones y títulos de renta fija) para el manejo del portafolio de Inversión y depositados por éste en el Depósito Central de Valores DECEVAL.

B. DEUDAS CASTIGADAS

El saldo en las cuentas de orden, por concepto de cuentas incobrables corresponden, a castigo de cartera de clientes por la venta de Calfos la suma de \$12.882.472 y el valor de \$121.705.866 corresponde a cuotas de sostenimiento. En el año 2002 se castigo de Corfioccidente la suma de \$164.500.000.

NOTA No 11 OTROS GASTOS OPERACIONALES

El saldo de esta cuenta corresponde a:

	2008	2007
Elementos de Aseo y Cafetería	8.630.408	8.760.865
Papelería y Útiles	21.817.912	14.766.819
Combustible y lubricantes	9.850.883	9.194.367
Taxis y buses	3.516.098	2.693.160
Casino y Restaurante	1.002.900	1.949.180
Parqueaderos	359.220	289.194
Centro de Estudios Ganaderos CEGA	20.513.843	27.037.545
Publicación Libro SAC	<u>52.500.000</u>	<u>0</u>
TOTAL	<u>118.191.264</u>	<u>64.691.130</u>



SAC

SOCIEDAD DE AGRICULTORES
DE COLOMBIA

Fundada en 1871