



Banco Agrario de Colombia



**Seminario nacional de actualización para
periodistas económicos
SAC**



Banco Agrario de Colombia

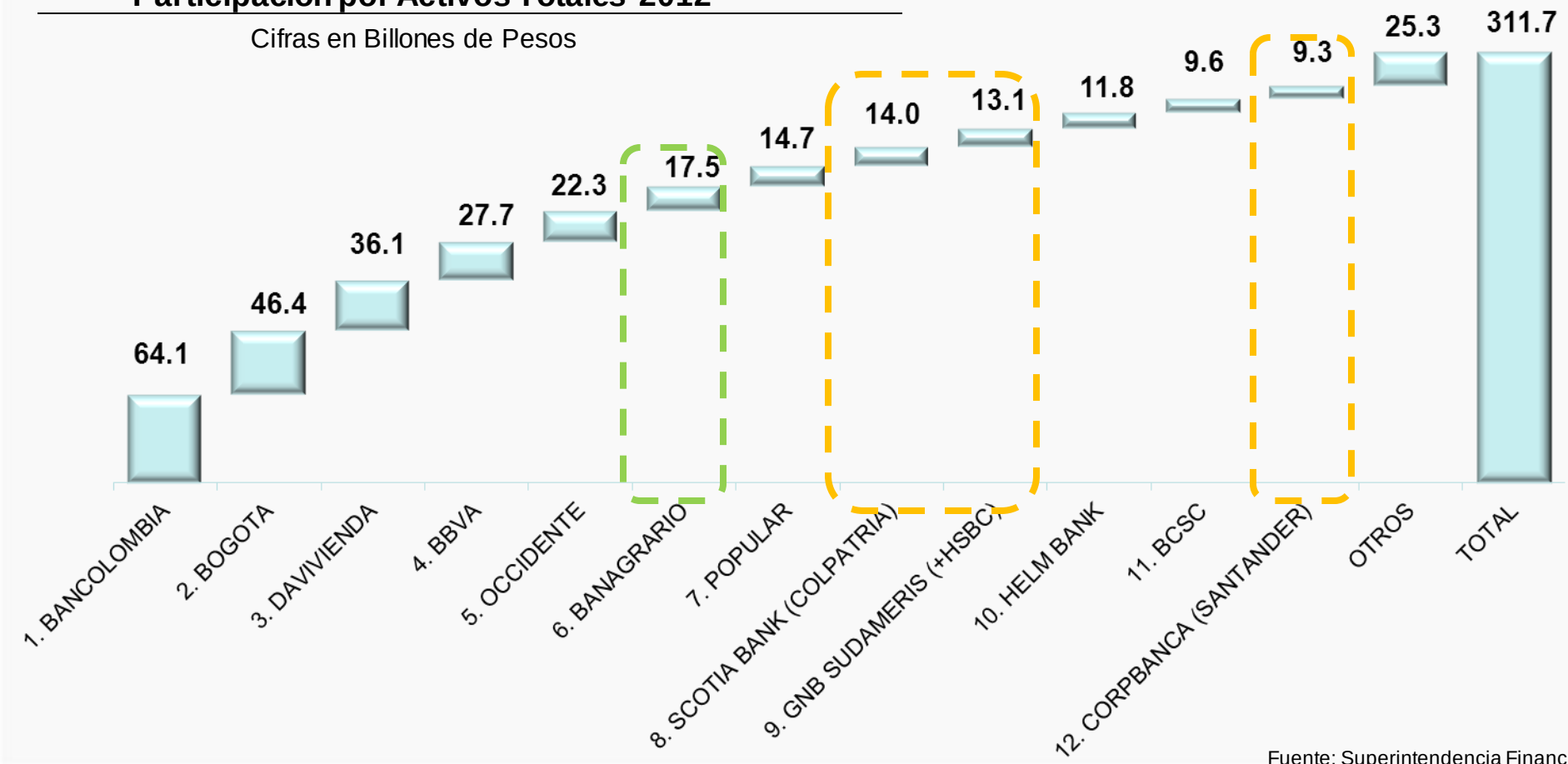


CONTEXTO

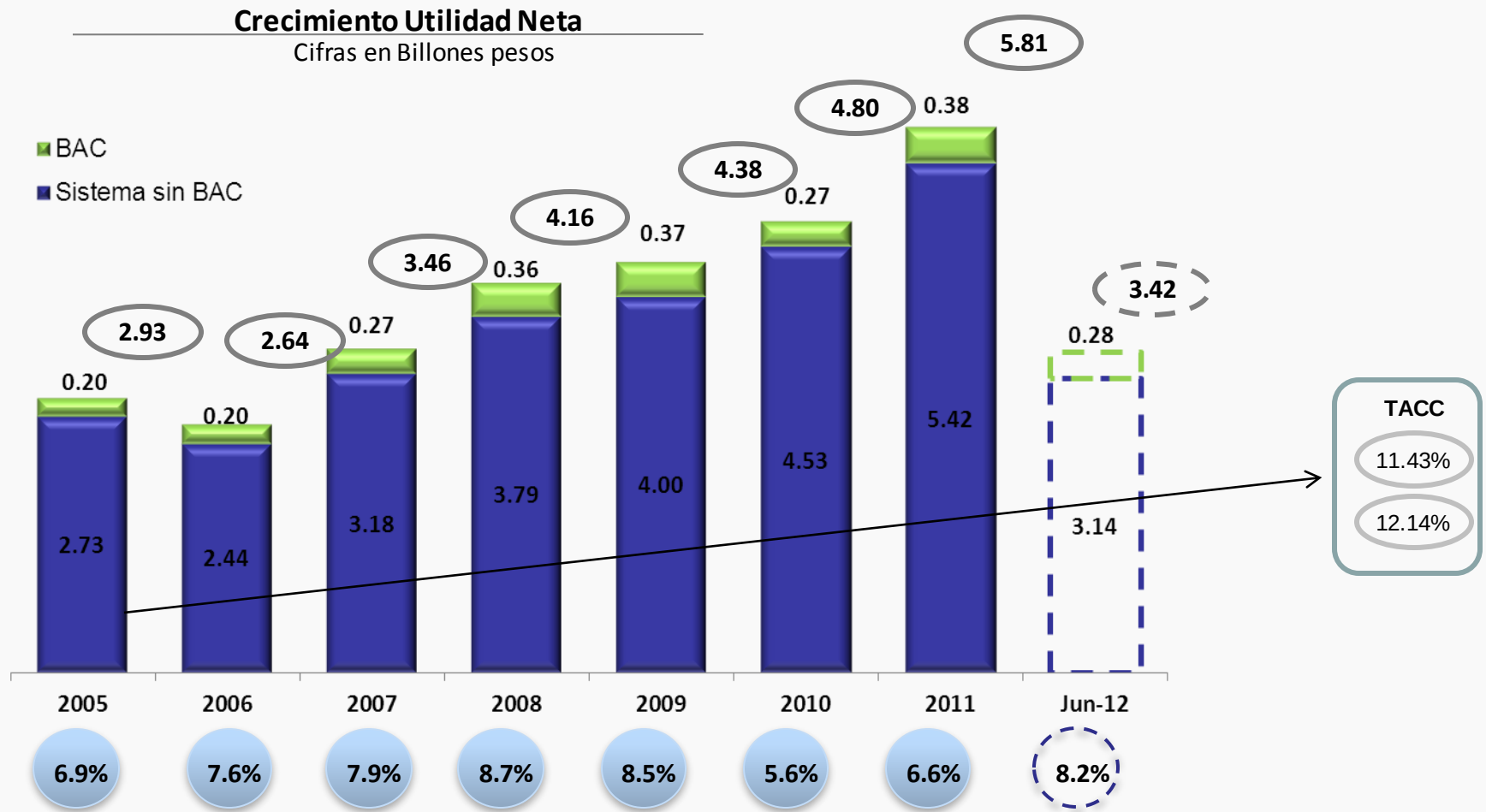
EL BANCO AGRARIO DE COLOMBIA ES EL SEXTO BANCO MAS GRANDE DEL PAÍS, MEDIDO POR TAMAÑO DE ACTIVOS, HA LOGRADO MANTENER SU POSICIÓN A PESAR DE LOS GRANDES MOVIMIENTOS DE INTEGRACIÓN HORIZONTAL QUE SE HAN PRESENTADO EN 2012.

Participación por Activos Totales 2012

Cifras en Billones de Pesos



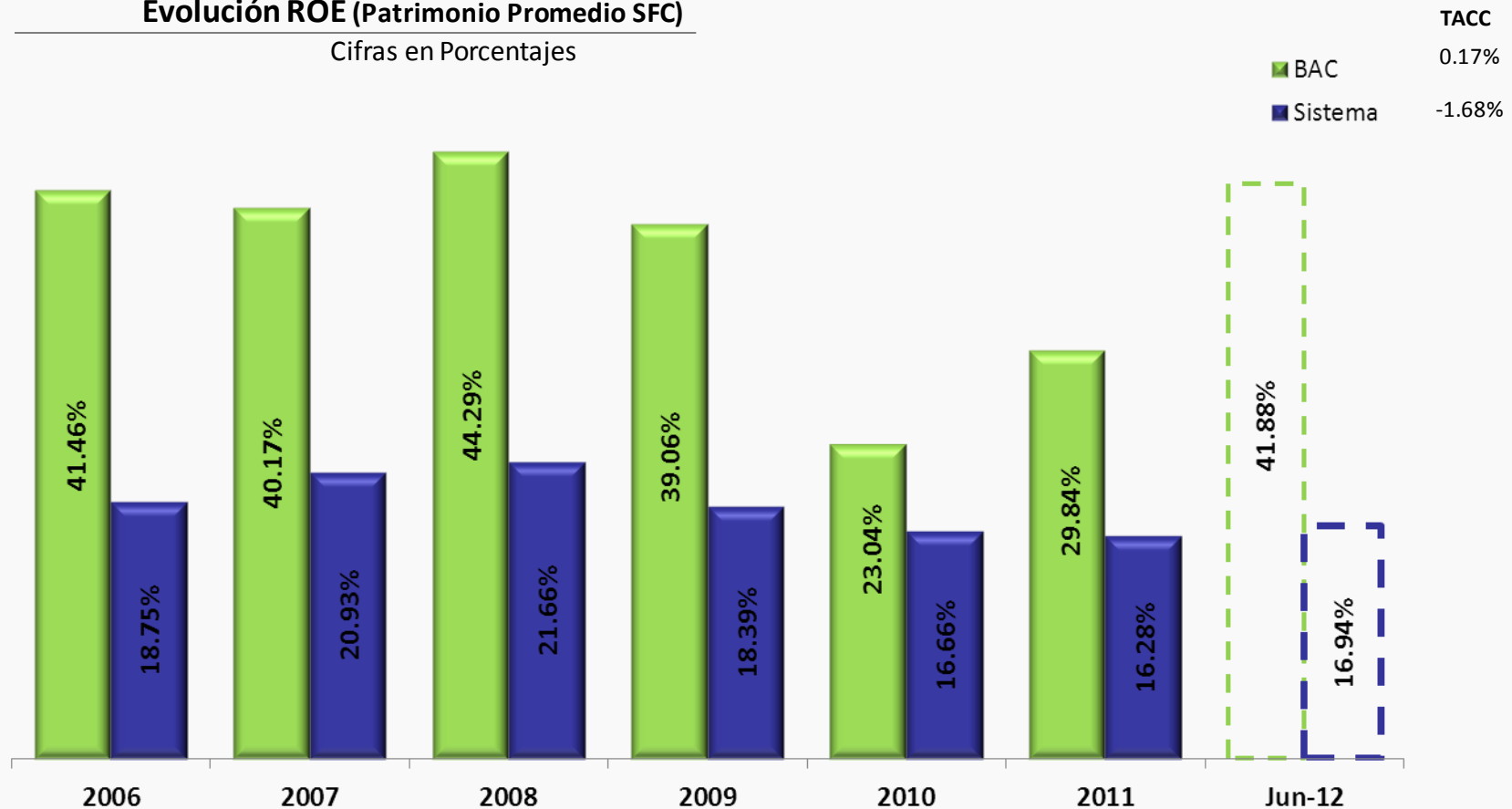
EL BANCO MUESTRA UNA CRECIMIENTO EN LA PARTICIPACIÓN DE UTILIDADES FRENTE AL SISTEMA BANCARIO, PASANDO DEL 5.6% EN 2010, AL 6.6% EN 2011 Y ALCANZADO EL 8.2% A JUNIO DE 2012, UBICÁNDOSE EN EL CUARTO LUGAR.



SITUACIÓN SIMILAR SE PRESENTA CON LA RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO DONDE EL BANCO AGRARIO DE COLOMBIA HA ALCANZANDO EN JUNIO DE 2012 UN ROE DE 41.9% vs 16.9%, UBICÁNDOSE EN EL PRIMER PUESTO.

Evolución ROE (Patrimonio Promedio SFC)

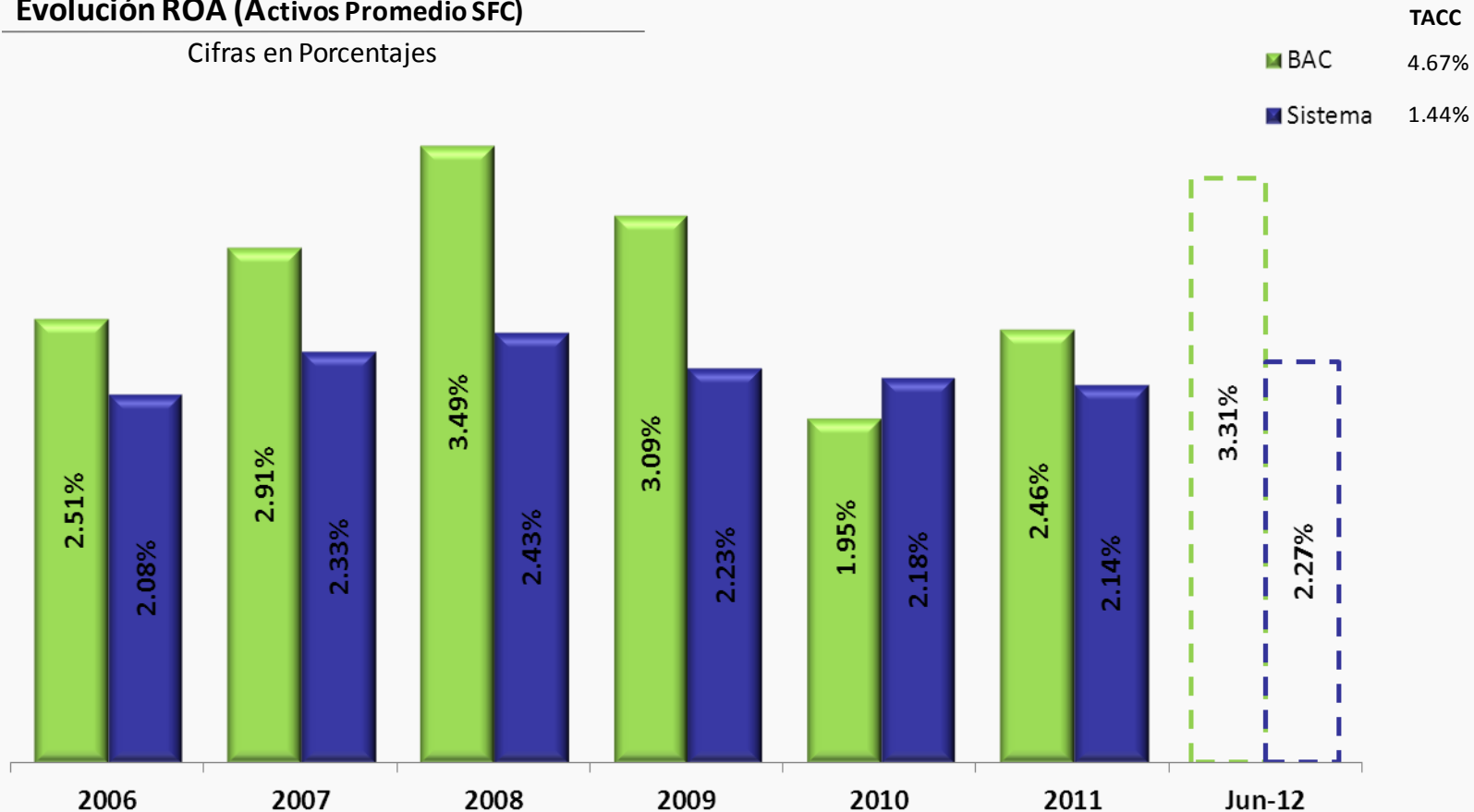
Cifras en Porcentajes



EL BANCO AGRARIO DE COLOMBIA HA MANTENIDO MEJORES ÍNDICES DE RENTABILIDAD DEL ACTIVO QUE EL SISTEMA, ALCANZANDO EN JUNIO 2012 UN ROA DE 3.31% vs 2.27%, UBICÁNDOSE EN EL SEGUNDO PUESTO.

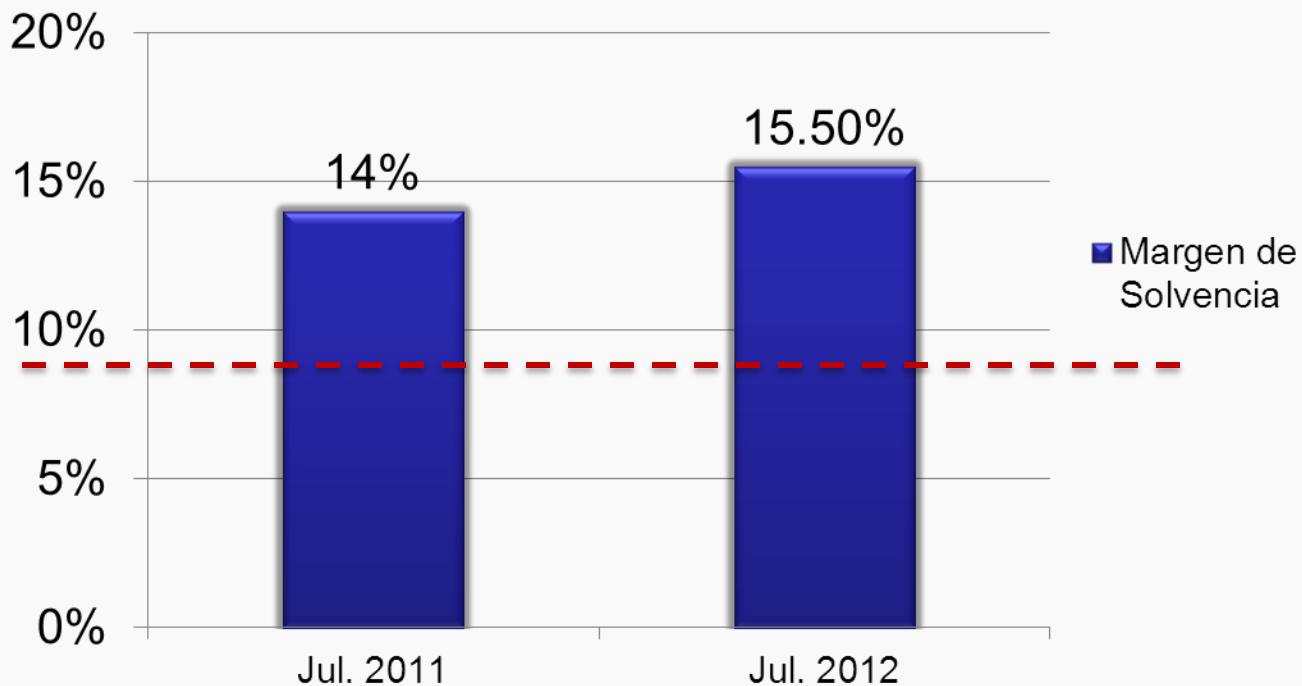
Evolución ROA (Activos Promedio SFC)

Cifras en Porcentajes



A JULIO DE 2012, EL MARGEN DE SOLVENCIA DEL BANCO SE SITUÓ EN 15.5%, ACORDE CON EL PROMEDIO OBSERVADO PARA EL SISTEMA FINANCIERO COLOMBIANO Y MUY SUPERIOR AL MÍNIMO REQUERIDO POR LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA, QUE ES DEL 9%.

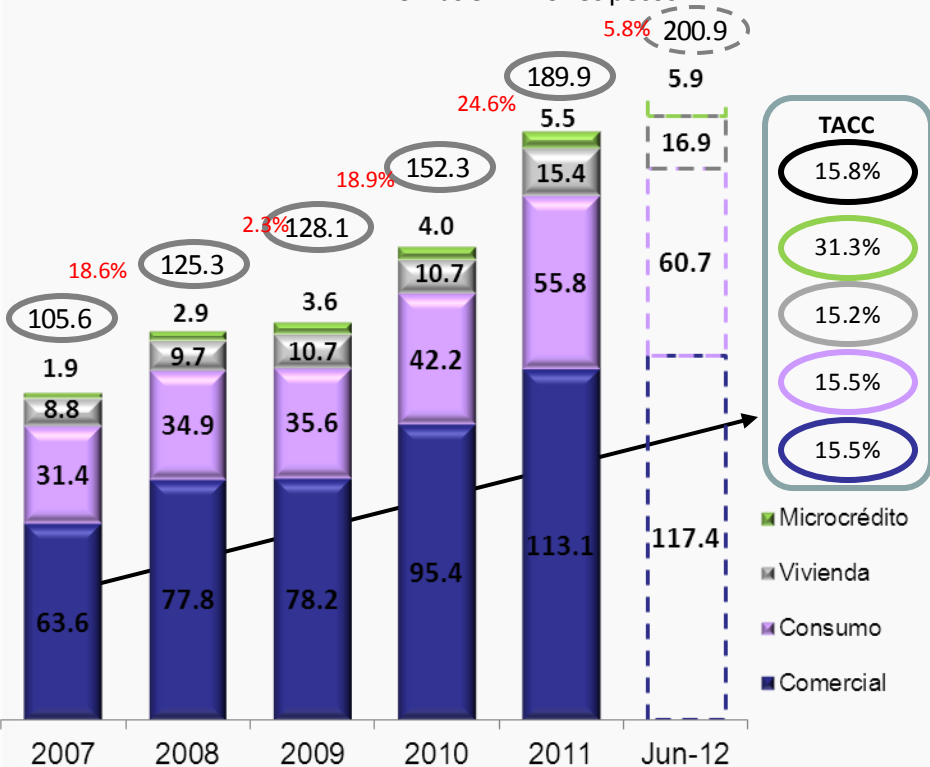
Margen de Solvencia



LA CARTERA DEL SISTEMA FINANCIERO MUESTRA EN 2012 UN MENOR DINAMISMO CRECIENDO UN 5.8% EN LOS SEIS PRIMEROS MESES DEL AÑO, EL BANCO AGRARIO TIENE UNA PARTICIPACIÓN DEL 3.6% FRENTE AL TOTAL DE CARTERA

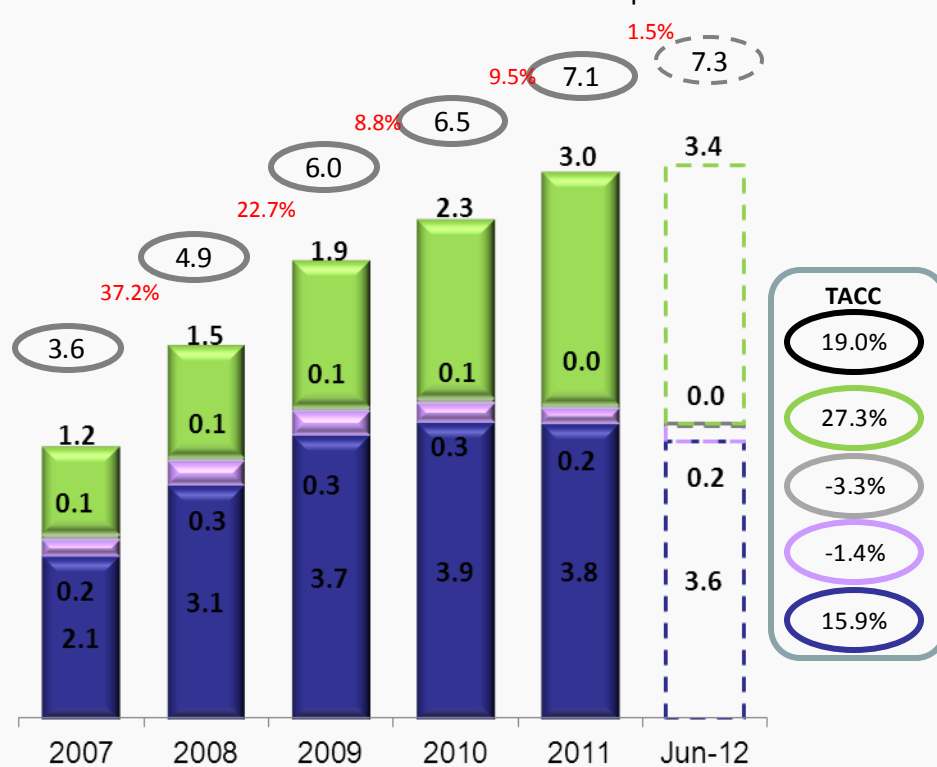
Evolución de la Cartera – Sistema Bancario

Cifras en Billones pesos



Evolución de la Cartera - Banco Agrario

Cifras en Billones pesos



Participación Del BAC

3.4%

3.9%

4.7%

4.3%

3.8%

3.6%

62.3%

50.9%

53.8%

58.9%

55.0%

56.9%

0.64%

0.62%

0.56%

0.50%

0.32%

0.28%

0.71%

0.89%

0.88%

0.61%

0.38%

0.32%

3.35%

3.93%

4.73%

4.05%

3.40%

3.10%

Microcrédito

Vivienda

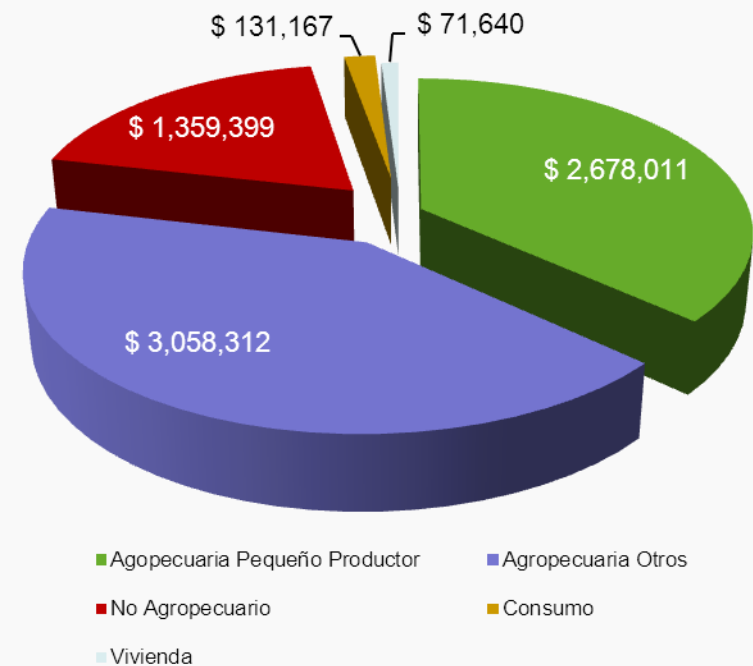
Consumo

Comercial

LA CARTERA A JULIO DE 2012 PRESENTA UN SALDO DE 7.3 BILLONES EN 810.314 OBLIGACIONES CRECIENDO UN 27.7% EN PEQUEÑOS PRODUCTORES RESPECTO AL 2011.

Valor en millones

Tipo Productor/Destino			TOTAL	
			saldo	Obg
Agropecuario	Pequeño Productor	Capital de Trabajo	299,033	71,037
		Inversión	2,378,977	519,073
		Subtotal	2,678,011	590,110
	Otros Productores	Capital de Trabajo	166,512	4,798
		Inversión	2,891,800	81,842
		Subtotal	3,058,312	86,640
	Total Agropecuario		5,736,322	676,750
No Agropecuario	Capital de Trabajo		397,093	74,065
	Inversión		962,307	17,051
	Total No Agropecuario		1,359,399	91,116
Consumo			131,167	30,865
Vivienda			71,640	11,583
TOTAL			7,298,529	810,314



LAS PRINCIPALES DESTINOS DE FINANCIACION SON; GANADERIA CON UN 27.6%, CAFÉ CON EL 11.35% E INFRAESTRUCTURA AGROPECUARIA CON EL 8.85%

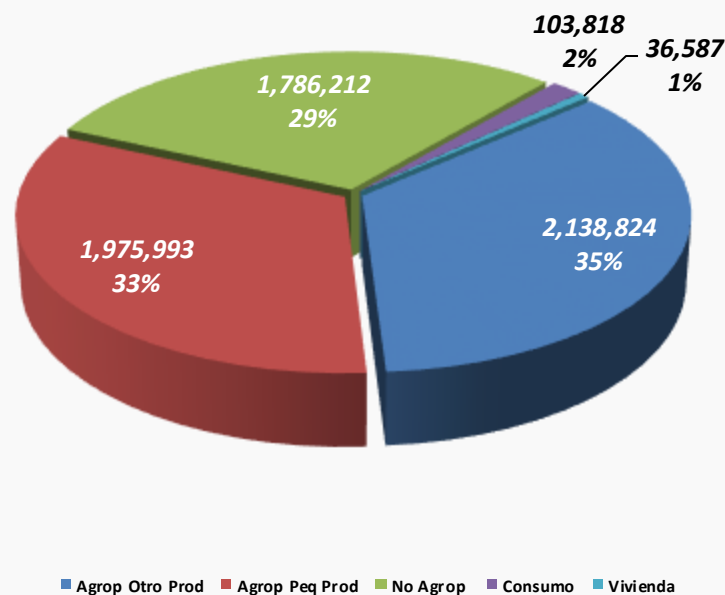
No.	Destino	Jul-2012	
		Saldo	Obg
1	Ganadería	\$ 2,017,462	233,504
2	Café	\$ 829,292	196,584
3	Infraestructura Agropecuaria	\$ 646,088	34,821
4	Palma	\$ 348,576	1,460
5	Frutales	\$ 280,072	44,662
6	Cacao	\$ 169,978	25,136
7	Flores	\$ 164,016	1,026
8	Petróleo	\$ 158,604	13
9	Maquinaria y Equipo	\$ 155,558	14,431
10	Comercio Productos No Agropecuarios	\$ 141,011	53,887
11	Arroz	\$ 111,989	5,907
12	Caña panelera	\$ 109,073	18,400
13	Otros	\$ 2,166,809	180,483
Total general		\$ 7,298,529	810,314



EN EL PERIODO AGOSTO 2010 - JUNIO 2012 EL BANCO HA DESEMBOLSADO MAS DE 500.000 OBLIGACIONES POR VALOR DE 6 BILLONES DE PESOS, DE LAS CUALES EL 68% CORRESPONDE A DESTINOS AGROPECUARIOS .

Desembolsos efectuados Agosto 2010 – Junio 2012.

millones \$			Ago10 - Jun12	
Tipo Productor/Destino			Monto	Obg
Agropecuario	Pequeño Productor	Capital de Trabajo	371,791	75,791
		Inversión	1,604,202	240,367
		Subtotal	1,975,993	316,158
	Otros Productores	Capital de Trabajo	728,676	31,311
		Inversión	1,410,148	46,230
		Subtotal	2,138,824	77,541
	Total Agropecuario		4,114,817	393,699
No Agropecuario	Capital de Trabajo		1,185,315	108,396
	Inversión		600,897	1,220
	Total No Agropecuario		1,786,212	109,616
Consumo			103,818	15,447
Vivienda			36,587	4,037
TOTAL			6,041,434	522,799

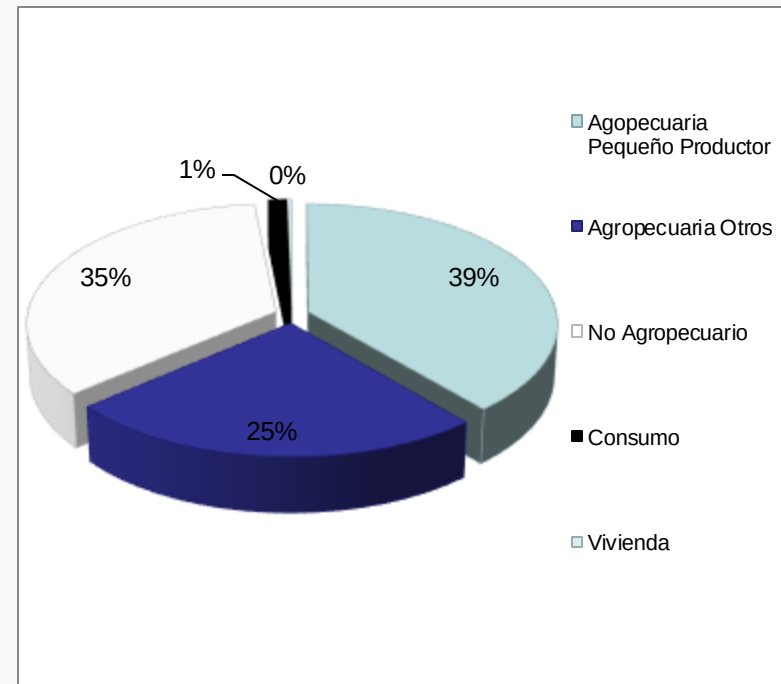


A JULIO DE 2012 EL BANCO HA DESEMBOLSADO MAS DE 125.000 OBLIGACIONES POR VALOR DE 1.3 BILLONES DE PESOS, DE LAS CUALES EL 64% CORRESPONDE A DESTINOS AGROPECUARIOS.

Desembolsos efectuados a Julio 2012.

millones \$

millones \$			Ene - Jul 2012	
Tipo Productor/Destino			Monto	Obg
Agropecuario	Pequeño Productor	Capital de Trabajo	\$ 149,742	30,981
		Inversión	\$ 632,155	87,479
		Subtotal	\$ 781,898	118,460
	Otros Productores	Capital de Trabajo	\$ 159,346	2,123
		Inversión	\$ 344,377	7,997
		Subtotal	\$ 503,723	10,120
	Total Agropecuario		\$ 1,285,621	128,580
No Agropecuario	Capital de Trabajo		\$ 535,665	35,504
	Inversión		\$ 163,446	4,340
	Total No Agropecuario		\$ 699,111	39,844
Consumo			\$ 25,881	3,807
Vivienda			\$ 6,490	760
TOTAL			\$ 2,017,103	172,991



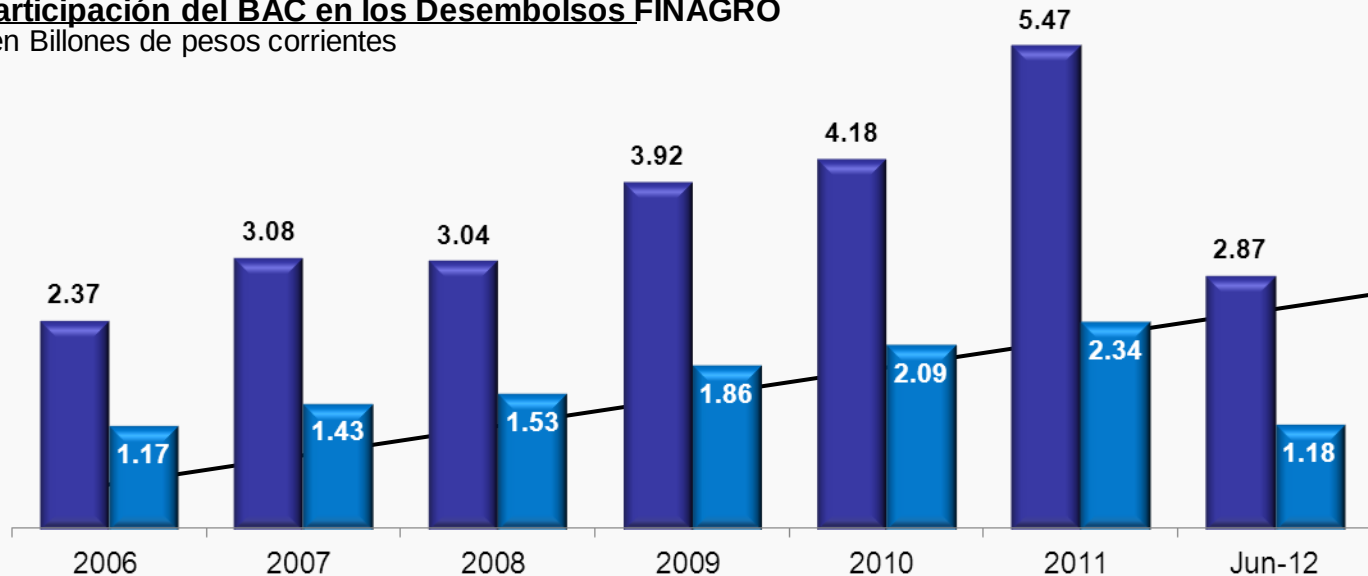
LA PARTICIPACIÓN DEL BAC EN EL MONTO DE LOS DESEMBOLSOS FINAGRO A PEQUEÑOS PRODUCTORES A JUNIO DE 2012 ALCANZA EL 94%. PARA OTROS PRODUCTORES ES ALREDEDOR DEL 24%

Participación del BAC en los Desembolsos FINAGRO

Cifras en Billones de pesos corrientes

■ Valor Créditos FINAGRO

■ Valor Créditos BAC - FINAGRO



TACC

18.3%

14.9%

Participación BAC en Monto

49.6%

46.4%

50.5%

47.3%

49.9%

42.8%

41.3%

Participación BAC en No. De Operaciones

92.6%

91.8%

92.3%

92.0%

85.4%

82.7%

88.8%

Participación BAC Desembolsos a Pequeños Prod.

95.8%

95.0%

93.7%

93.0%

88.2%

84.5%

94.6%

Participación BAC Desembolsos a Otros Prod.

33.4%

34.0%

38.6%

34.6%

35.2%

29.2%

23.9%

EI BANCO CUANTA CON 737 OFICINAS Y 298 CORRESPONSALES BANCARIOS, HA MANTENIDO UNA AMPLIA COBERTURA A NIVEL NACIONAL, ACTUALMENTE HACE PRESENCIA CON CANALES PRESENCIALES, EN 971 MUNICIPIOS QUE CORRESPONDEN AL 89.02%. SE ESPERA A DICIEMBRE DEL AÑO 2015 LLEGAR A LOS 1.122 MUNICIPIOS DEL PAÍS, LOGRANDO ASÍ LA COBERTURA DEL 100%.

- ✓ Se adecuaron 417 oficinas, de 550. desde Agosto de 2010 se han adecuado 113 oficinas.



- ✓ El 16 de julio se realizó la apertura de la oficina Chaparral.
- ✓ Se amplió el horario de atención en 650 oficinas, con lo que se ha logrado prestar mejor servicio sin aumentar el costo de la operación.



Banco Agrario de Colombia



EXPECTATIVAS SECTOR AGROPECUARIO

EL GOBIERNO NACIONAL HA DISPUESTO DIFERENTES INCENTIVOS PARA FOMENTAR LA MEJORA EN LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD DE LOS AGRICULTORES A TRAVÉS DE LA FINANCIACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS.

Líneas de Financiación:

- Capital de Trabajo.
- Inversión.

tipo productor	Tasa Ordinaria	Incentivos				
		ICR	DRE		FAG	
		Beneficio	Tasa LEC	Tasa LEC Maíz	Cobertura	Comisión
Pequeño Productor	DTF + 6EA	40% sobre el valor del proyecto	DTF + 1EA	DTF EA	Hasta 80%	1.50%
Mediano Productor	DTF + 8EA	20% sobre el valor del proyecto	DTF + 2EA	DTF + 1 EA	Hasta 75% Créditos hasta \$198 MM	3.75%
					Hasta 60% Créditos superiores a \$198 MM	3.00%
Gran Productor	DTF + 8EA	-	-	-	Hasta 50%	4.50%
Asociativo P.P	DTF + 4EA	40% sobre el valor del proyecto	DTF EA	DTF – 1 EA	Hasta 70%	1.50%
Asociativo Pequeño y mediano	DTF + 7EA	Ponderado según participación del tipo de productor.	DTF + 1EA	DTF	Hasta 70%	2.50%

LOS PRINCIPALES RETOS DEL SECTOR AGROPECUARIO FRENTE A LOS TRATADOS DE LIBRE COMERCIO

- ✓ Mejorar estándares de calidad y aumentar productividad y competitividad.
- ✓ Implementar ó Consolidar a mayor escala el esquema “Asociativo” dirigido a pequeños productores.
- ✓ Integrar la cadena productiva.
- ✓ Incursionar en mercados internacionales.
- ✓ Obtención de sellos de sostenibilidad ambiental (Rainforest Alliance, Utz Kapeh, FLO Internacional y 4C, entre otros, dependiendo de la actividad productiva).

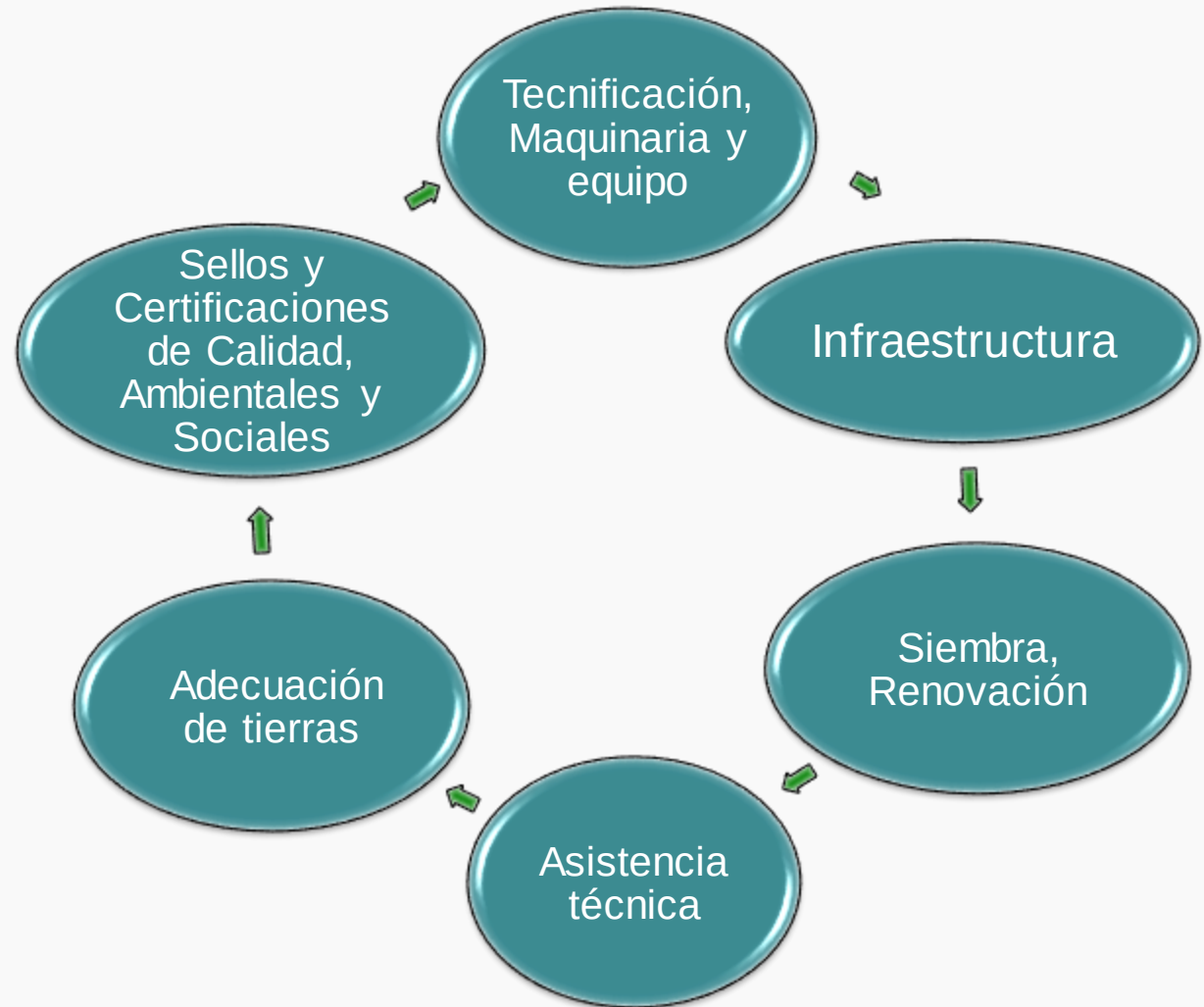
ESTUDIO SECTORIAL

RIESGO	SECTOR
	Café, Palma de Aceite, Cacao, Plátano, Azúcar, Tabaco, Caucho, Etanol, Frutal , Algodón (Industrial).
	Carne de pollo, Carne bovina, Flores, Banano, Papa, Algodón (Primario), Hortalizas y Legumbres, Leche (Industrial).
	Leche (Primario), Arroz, Maíz, Carne de cerdo.

PRINCIPALES LÍNEAS DE FINANCIACIÓN FRENTE A LOS TLC'S

Financia líneas de :

- Capital de Trabajo
- Inversión



Nota: Se tendrá en cuenta un solo flujo de caja a varios años, para que los diferentes rubros productivos financiados, generen ingresos suficientes para cancelar la deuda.

INSTRUMENTOS GUBERNAMENTALES PARA MITIGAR EL IMPACTO DE LOS PROBLEMAS SECTORIALES EN EL PAIS.

- Fondos de Estabilización de Precios
- Precio Mínimo de Garantía
- Bolsa Mercantil de Colombia
- Instrumentos Financieros por Fenómeno de la Niña 2010-2011
- Afectados por el Fenómeno del Niño
- Seguro Agropecuario



Banco Agrario de Colombia



Instrumentos Financieros Derivados

Operaciones Forward

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COMPRAR Y VENTA, LO BUSCA QUIEN TIENE UNA NECESIDAD DE COMPRAR O VENDER ACTIVOS SUBYACENTES EN UNA FECHA FUTURA Y QUIERE PROTEGERSE DE UN ALZA O CAÍDA EN LOS PRECIOS.

Instrumentos Financieros Derivados de Compra:

- Entidades financieras (Posición propia)
- Importadores
- Agentes con deuda en moneda extranjera

Instrumentos Financieros Derivados de Venta:

- Exportadores (reintegros)
- Entidades financieras (posición propia)
- Agentes con cartera en moneda extranjera

EJEMPLO CLIENTE QUE VENDE (Exp.) O COMPRA (Imp.) USD

Un señor debe recibir o pagar USD 50.000 en 30 días. Hoy la tasa de cambio es COP 2.500./USD. El día de pago recibe o hace el giro por los USD 50.000.

EXPORTADOR

La tasa de cambio el día del pago es COP 2.450./USD

- **Presupuesto de ingresos**

$\text{COP } 2.500./\text{USD} \times \text{USD } 50.000$

Si el ingreso fuera hoy (Agosto) = COP 125.0MM

- **Ingreso Real**

$\text{COP } 2.450./\text{USD} \times \text{USD } 50.000$

Ingreso en Octubre = COP 122.5 MM

Perdida Respecto al Presupuesto

(COP 2.5 MM)

IMPORTADOR

La tasa de cambio el día del giro es COP 2.750./US

- **Presupuesto de egresos**

$\text{COP } 2.500./\text{USD} \times \text{USD } 50.000$

Si el pago fuera hoy (Agosto) = COP 125.0 MM

- **Pago Real**

$\text{COP } 2.750./\text{USD} \times \text{USD } 50.000$

Pago en Septiembre = COP 137.5 MM

Perdida Respecto al Presupuesto

(COP 2.5 MM)

El cliente pacta un Forward de compra o venta hoy con el Banco Agrario a una tasa de cambio de COP 2.500./USD como mecanismo de cobertura, el de esta manera:

- ✓ Elimina el riesgo de que al vencimiento el cambio COP/USD esté por encima o por debajo del tipo de cambio fwd.
- ✓ Sacrifica el posible beneficio que lograría si es que en la fecha de compra de los Dólares el tipo de cambio está por encima del cambio fwd.



Banco Agrario de Colombia



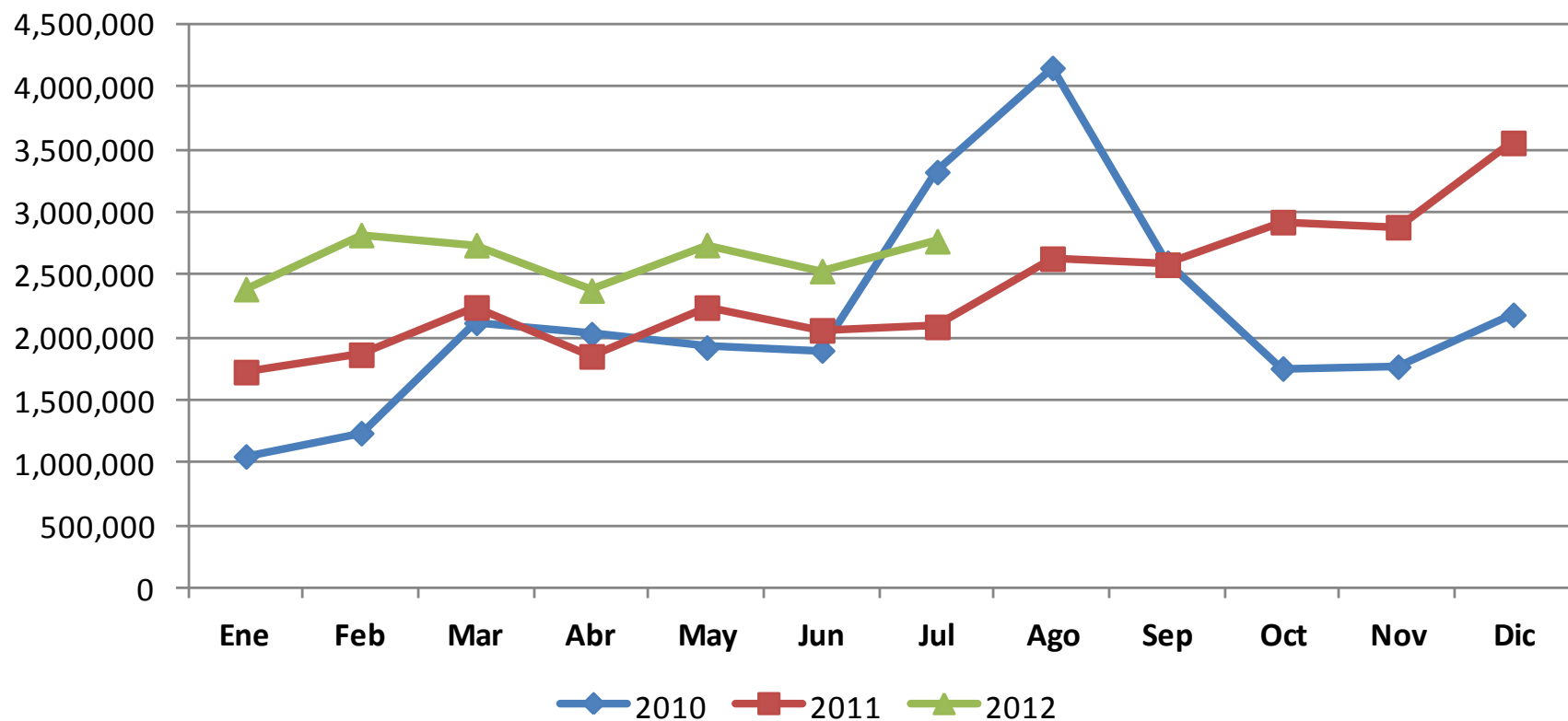
CANALES

EL BANCO CUENTA CON CANALES ALTERNOS COMO LA BANCA VIRTUAL PARA MEJORAR SU SERVICIO. CUENTA CON 107.140 CLIENTES REGISTRADOS A JULIO DE 2012.

- Es un canal de acceso vía Web, que mediante mecanismos de seguridad permite a un cliente (Empresarial o Personal) acceder a todos los productos y servicios que mantiene con el Banco.
- El cliente tendrá siempre una visión real y total de su situación financiera con el Banco
- El Banco se encuentra en proceso de implementación de una nueva plataforma que permita alinear productos, servicios y transacciones a culturas de Gobierno en línea y tramites desmaterializados.
- Los esfuerzos de un canal mas moderno van de la mano con iniciativas para llevar al Banco al concepto de oficina virtual.

BANCA VIRTUAL

Tendencia transaccional



Año	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
2010	1,055,044	1,240,934	2,121,788	2,031,811	1,924,431	1,900,937	3,325,709	4,157,308	2,602,029	1,757,105	1,771,368	2,185,686	26,074,150
2011	1,728,983	1,866,867	2,245,084	1,854,032	2,243,686	2,061,952	2,089,584	2,634,111	2,586,023	2,926,395	2,885,884	3,559,093	28,681,694
2012	2,391,241	2,823,336	2,742,434	2,380,127	2,743,410	2,535,430	2,773,607						18,389,585

LA BANCA MOVIL OFRECE UN NUEVO CANAL VIRTUAL PARA QUE LOS CLIENTES PUEDAN REALIZAR TRANSACCIONES MONETARIAS Y NO MONETARIAS DESDE SU TELÉFONO CELULAR.

- La Banca Móvil es una de las grandes tendencias tecnológicas a corto plazo y se estima que al final de 2012 habrá en Latinoamérica cerca de 49 millones de usuarios y para 2015 alrededor de 140 millones.
- El nicho de clientes del Banco encuentra en zonas rurales y remotas, en donde se requiere llevar al Banco al cliente y no al cliente a unas instalaciones.
- La evolución tecnológica de los dispositivos permite convertir al teléfono móvil no solo en un canal para transacciones sino en un medio ideal para los programas de bancarización y acceso a los servicios financieros.

CÓMO FUNCIONAN LAS TRANSACCIONES CON TECNOLOGIA SIM BROWSING

- Mediante opciones de menú que se incorporan en la tarjeta SIM del cliente cuando se registra.
- Esta disponible en todos los modelos de celular y el cliente no requiere de saldos en su plan para la utilización de los servicios.



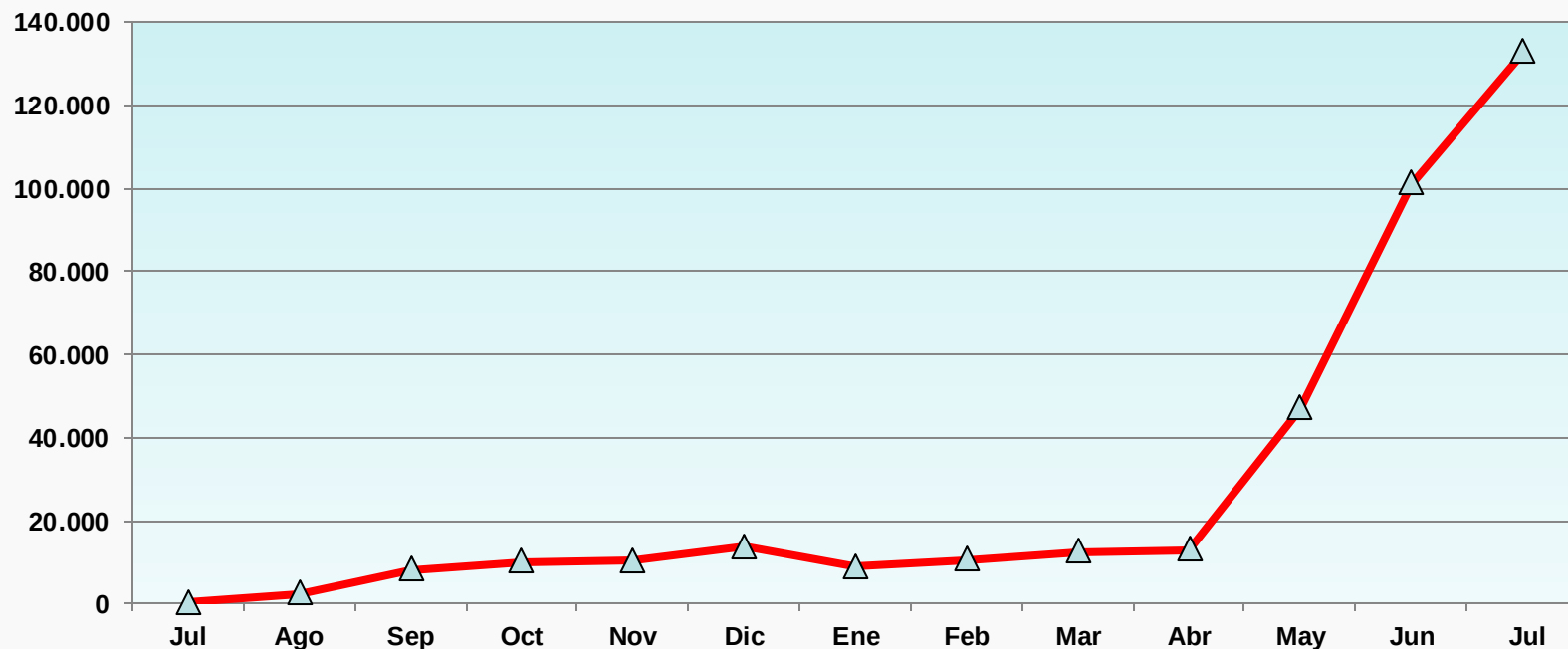
EL BANCO AGRARIO TIENE DISPONIBLE LOS SIGUIENTES SERVICIOS:

- 1 Vinculación al canal
- 2 Registro de cuentas
- 3 Consulta de saldo
- 4 Cambio de clave
- 5 Retiro Sin Tarjeta Débito
- 6 Consulta de costos de transacciones
- 7 Pago de Factura
- 8 Recarga de Minutos



BANCA MOVIL

Tendencia transaccional



	2011							2012							
Transacciones	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Total	
ASOCIACION PRODUCTO BANCA CE LULAR	31	464	924	615	499	203	126	557	533	500	4,804	9,744	6,061	25,061	
CAMBIO CLAVE BANCA CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	3	14	88	346	106	557	
CONSULTA SALDO AHORROS BANCA CELULAR	112	1,361	5,756	8,250	8,975	12,897	8,128	8,706	10,847	11,240	30,872	71,017	100,326	278,487	
CONSULTA SALDO CTE BANCA CEL ULAR	1	33	271	375	391	388	339	464	418	328	875	1,806	2,407	8,096	
INSCRIPCION BANCA CELULAR	49	678	1,302	898	615	360	427	882	686	882	7,151	9,089	7,203	30,222	
RETIRO SIN TARJETA BANCA CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	90	256	373	732	
RECARGA BANCA CELULAR SIM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96	3,108	8,728	15,973	27,905	
PAGO DE FACTURA BANCA CELULAR SIM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	75	325	497	910	
Total	193	2,536	8,253	10,138	10,480	13,848	9,020	10,609	12,487	13,086	47,063	101,311	132,946	371,970	

PUNTOS DE REFLEXIÓN

• La actividad agropecuaria debe profesionalizarse. Y esto no es solo responsabilidad del gobierno. Los negocios en general utilizan los instrumentos financieros, desarrollan mejoras a sus procesos productivos, prevén riesgos y los mitigan.

- Seguros
- Coberturas
- Precios
- Mejorar la productividad
- Administración de costos



¡Gracias por su atención!



Libertad y Orden
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

**Prosperidad
para todos**