

REVISTA NACIONAL DE  
**Agricultura**



**GESTIÓN**

La superficie  
potencial de  
las Zidres:  
7.3 millones  
de hectáreas

**ANÁLISIS**

Las elecciones  
del 11 de marzo



**HAY QUE "DESFARQUIZAR"  
EL DESARROLLO RURAL**

Jorge Humberto Botero, presidente del Consejo Gremial Nacional

Iván Duque, exención del impuesto a la renta por diez años a la inversión



**FEDEARROZ**

EL RESPALDO QUE HACE GRANDE EL ARROZ

1947 - 2017

**ORGULLOSOS  
DE NUESTRA HISTORIA**

**N° 979**

**Marzo 2018**

Publicación de la Sociedad de Agricultores de Colombia - SAC -, fundada el 15 de diciembre de 1871

Tarifa Postal Reducida  
No. 285 de Adpostal  
Licencia Mingobierno 0037-67

**Director**

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Presidente

**Comité Editorial**

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Alejandro Vélez Goyeneche  
Catalina Sandoval Tristáncho  
Lina María Saavedra Fernández  
Hugo Aldana Navarrete

**Directora de Comunicaciones**

Lina María Saavedra Fernández

**Editor**

Hugo Aldana Navarrete  
[haldana@sac.org.co](mailto:haldana@sac.org.co)

**Publicidad**

Alirio Aguilera  
Claudia Prada  
[mercadosac@gmail.com](mailto:mercadosac@gmail.com)  
Carlos García  
[imagincomunicaciones@gmail.com](mailto:imagincomunicaciones@gmail.com)

**Fotografía Portada**

Diego Cauayo

**Fotografía**

Archivo SAC, Inaldo Pérez, RCN Radio, Elpilon, Guillermo Torres, Juan Carlos Martínez, SEMANA, El Espectador, Registraduría, Fernando Vergara, AP

**Diseño y Diagramación**

Javier Enrique Nieto Díaz

**Impresión**

Legis S.A.

Se invita a las personas e instituciones interesadas en efectuar algún aporte de reflexión o investigación, a remitirlo al Comité Editorial. El material incluido en esta publicación no refleja necesariamente el pensamiento de la SAC, salvo que ello se haga explícito. Se puede reproducir el contenido de la **Revista Nacional de Agricultura**, citando la fuente.

**SAC**

**Sociedad de Agricultores de Colombia**

Carrera 7ª N° 24-89, Oficina 4402

Tel: 2410035, Fax: 2410031

E-mail: [prensa@sac.org.co](mailto:prensa@sac.org.co)

[www.sac.org.co](http://www.sac.org.co)

Twitter: @SAColombia

Bogotá. D.C., Colombia

# Contenido

- 5 **EDITORIAL.** Pendiente
- 6 **AGROCOLOMBIA.**
- 8 **PISO 44.**
- 10 **CARÁTULA.** Jorge Humberto Botero: Hay que “desfarquizar” el desarrollo rural
- 14 **PRESIDENCIABLES.** Iván Duque: Exención del impuesto a la renta por diez años a la inversión
- 18 **ANÁLISIS.** Las elecciones del 11 de marzo. Resultados y consecuencias
- 24 **GESTIÓN.** En reuniones individuales. El minagricultura oye a afiliados a la SAC
- 25 **ZIDRES.** La superficie potencial de las Zidres. 7.3 millones de hectáreas
- 28 **SERVICIO AL CLIENTE.** En servicio al cliente. Somos mediocres
- 31 **EMPRENEDORES.** Cultivando Futuro
- 34 **AGROMAPAMUNDI.**
- 36 **POR LOS GREMIOS.**

# Sociedad de Agricultores de Colombia

**Jorge Enrique Bedoya Vizcaya**  
Presidente

**Alejandro Vélez Goyeneche**  
Vicepresidente técnico

**Catalina Sandoval Tristancho**  
Vicepresidenta de Asuntos Gremiales

## **JUNTA DIRECTIVA 2018-2019**

**Roberto Vélez Vallejo**

Presidente

**Gabriel Harry Hinestroza - Harold Eder Garcés**

Vicepresidentes

## **PRINCIPALES**

Rafael Hernández (Fedearroz), Roberto Vélez (Federacafe), Andrés Valencia (Fenavi), Jens Mesa (Fedepalma), Juan Carlos Mira (Asocaña), Augusto Solano (Asocolflores), Alejandro Estévez (Fedepapa), Carlos Maya (Porkcolombia), Gabriel Harry (Augura), (Asbama), Eduard Baquero (Fedecacao) Leonardo Ariza (Acosemillas), Carlos Mayorga (Fedepanela), Harold Eder (Manuelita), Tatiana Pachón (Forest First), Napoleón Viveros (Casa Toro), Hugo Armando Graciano (Vecol), María Andrea Uscátegui (AgroBio), María Helena Latorre (Cámara Procultivos-Andi).

## **MIEMBROS HONORARIOS**

Augusto Del Valle

Ricardo Villaveces Pardo

## **SUPLENTES**

Rosa Lucía Rojas (Fedearroz), María Aparicio (Federacafe), Juan F. Montoya (Fenavi), Luis F. Dangond (Fedepalma), Mauricio Iragorri (Asocaña), Martha C. Betancourt (Procaña), Jairo Palma (Conalgodon), Sara Patricia Bonilla (Fedecaca), Francisco Lourido (SAC-Valle), Humberto Mora (Coltabaco), Carlos Aguel (Agmo), (Fiduagraria), Diego Carvajalino (Colinagro), Germán Anzola (Udca), Jeffrey Fajardo (Asoleche).

## Afiliados a la SAC

Asociación Colombiana de Semillas y Biotecnología, **Acosemillas**. Asociación Colombiana de Procesadores de Leche, **Asoleche**. Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola, **AgroBio**. Nubes Inversiones SAS, **Agmo**. Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira, **Asbama**. Asociación de Ingenieros Agrícolas de Colombia, **Asiac**. Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar de Colombia, **Asocaña**. Asociación Colombiana de Exportadores de Flores, **Asocolflores**. Asociación Hortifrutícola de Colombia, **Asohofrucol**. Asociación Colombiana de Porcicultores, **PorkColombia**. Asociación de Bananeros de Colombia, **Augura**. **Bolsa Mercantil de Colombia S.A.** Cámara de la Industria para la Protección de Cultivos, **Cámara Procultivos-Andi**. **Casa Toro Automotriz S.A.** **Colinagro S.A.** Compañía Colombiana de Tabaco, **Coltabaco**. Confederación Colombiana de Algodón, **Conalgodon**. Federación Colombiana de Acuicultores, **Fedecaca**. Federación Nacional de Arroceros, **Fedearroz**. Federación Nacional de Cacaoteros, **Fedecacao**. Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, **Fedepalma**. Federación Nacional de Cultivadores de Panela, **Fedepanela**. Federación Colombiana de Productores de Papa, **Fedepapa**. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, **Federacafé**. Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, **Fenalce**. Federación Nacional del Avicultores de Colombia, **Fenavi**. Federación Colombiana de Ingenieros Agrónomos, **Fiacol**. Sociedad Fiduciaria, Filial del Banco Agrario de Colombia, **Fiduagraria**. **Forest First Colombia S.A.** Industria Agraria de la Palma, **Indupalma**. **Manuelita S.A.** **Moto Mart S.A.** **Motovalle**. Asociación Colombiana de Productores de y Proveedores de Caña de Azúcar, **Procaña**. Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Cauca, **SAG-Cauca**. Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca, **SAG-Valle del Cauca**. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, **Udca**. Empresa Colombiana de Productos Veterinarios, **Vecol**. **Yara Colombia S.A.**

# Agro para cinco meses



**Jorge Enrique Bedoya Vizcaya.**  
Presidente SAC  
@jebedoya

El 4 de septiembre del 2017, el diario *Portafolio* publicó una columna de opinión titulada “*Agro para once meses*”, en la que resumíamos algunos de los retos que enfrentaría el nuevo Ministro de Agricultura, quien se posesionó el 9 de octubre del mismo año. La seguridad jurídica de la propiedad rural, el programa Colombia Compra, como respuesta a las debilidades de Colombia Siembra, las dificultades para los productores de la leche y el arroz, y asuntos delicados como el de la parafiscalidad y la ganadería, fueron algunos de los retos que compartimos con los lectores de *Portafolio*.

Desde su posesión, el Ministro Zuluaga mostró toda su disposición a trabajar con la institucionalidad agropecuaria, representada en los gremios de la producción, y luego de su participación en la reunión de la Junta Directiva de la SAC de diciembre del 2017, se ha reunido con al menos dieciocho de nuestros afiliados. La buena voluntad, el diálogo franco y constructivo y la búsqueda de soluciones a problemas subsectoriales han caracterizado esta buena práctica, que deberá mantenerse en la interlocución con el próximo gobierno. Al momento de escribir estas

líneas estábamos a la espera del reporte de avances concretos por parte del Ministerio y sus entidades adscritas.

Sin embargo, el tiempo sigue pasando, el gobierno se va acabando y algunos de los retos que recibió el Ministro Zuluaga todavía no encuentran solución.

El arroz y la leche continúan con altibajos de política pública y de mercado conocidos por todos. Todo indica que las importaciones de Ecuador y un posible inicio de exportaciones serán los temas vigentes en el caso del arroz, mientras que en la leche el ingreso de los productores, Japón, Nueva Zelanda y Australia estarán también en la discusión con el gobierno.

En el caso de la parafiscalidad e institucionalidad ganadera, desafortunadamente no hay ningún avance tangible. Todavía tiene tiempo, pero el Ministro no puede dejar pasar una gran oportunidad de corregir los errores políticos que se cometieron en el pasado.

El programa Colombia Siembra todavía no encuentra su “*complemento*” de transformación y comercialización, y ojalá en lo que queda de gobierno el énfasis no sea más en la oferta y sí en la rentabilidad de los productores. Las cifras de Finagro y del Fondo de Garantías Agropecuarias, FAG, sobre el deterioro de la cartera agropecuaria, evidenciado en el comportamiento de la siniestralidad, muestran un panorama nada alentador. En lo corrido del 2018, el FAG ha generado pérdidas por \$28.000 millones, 1.3 veces más que las del mismo periodo del año pasado. Y adivinen cuál es la principal causa de reclamación de garantías: 31% por fallas en la comercialización. Así las cosas, flaco favor se le hace al sector el sacar pecho con las cifras de crecimiento de la oferta, y no pensar en la rentabilidad y el ingreso de los productores.

Y en materia de seguridad jurídica, es simplemente lamentable que las demoras en la consulta previa tengan literal-

mente estancada la radicación y, por ende, la discusión de la Ley de Tierras en el Congreso de la República. Una de las principales gestiones del Ministro Zuluaga, luego de su posesión, fue la de lograr consolidar, con importantes contribuciones de algunos de sus compañeros de gabinete, un texto de la ley adecuado a pesar del posible lunar consignado en el Artículo 11.

El tiempo es corto, pero si hay voluntad política y compromiso, el 20 de junio de este año la ruralidad de nuestro país podría tener una verdadera seguridad jurídica.

Indudablemente nos satisface ver cómo productos como el aguacate Hass, la piña, la uchuva, la panela, el cacao, la tilapia y la carne, entre otros, vienen no solamente llegando a nuevos mercados, sino incrementando su participación en las exportaciones. También es grato ver los ajustes en materia de la política crediticia que con líneas como “*A toda máquina*” se dan los primeros pasos para incentivar la integración vertical y la cercanía de nuestros productores con los consumidores.

Lo anterior evidencia que el enfoque de mercado y la articulación público privada es un binomio exitoso, que esperamos el próximo gobierno sepa valorar.

Finalmente, el *dumping* en el sector de la papa, la muy desacertada decisión de limitar los recursos del seguro agropecuario y el proyecto de ley que busca dignificar el trabajador rural, se suman a los retos inconclusos del Ministro de Agricultura en los cinco meses que le quedan a la administración del Presidente Santos.

El sector privado, como siempre, está listo para apoyar, discutir y proponer alternativas a quienes tienen la responsabilidad, como servidores públicos, de propender por el bienestar de los colombianos y en este caso particular de los productores de nuestro campo. ✎



Foto: www.elespectador.com



## Avanza mejoramiento de distritos de riego del Magdalena

Las obras que la Agencia de Desarrollo Rural, ADR, viene adelantando en distritos de riego del Magdalena, beneficiarán a 22 mil familias, antes de finalizar el año, anunció el presidente de la institución, Juan Pablo Díaz Granados (foto). En total, se mejorarán 50 mil hectáreas, pertenecientes a los distritos de Aracataca, Tucurínca y Río Frío, donde se cultivan palma de aceite, pastos, banana, arroz, pan coger, cítricos, yuca, frutales y cacao. La inversión asciende a \$23.000 millones.



## Colombia ya puede exportar a la UE productos con leche nacional

La planta de la Cooperativa Colanta, de San Pedro de los Milagros (Antioquia), fue incluida en la lista de establecimientos aprobados para emplear leche y otros bienes lácteos nacionales en la elaboración de productos que son exportados a la Unión Europea, UE, reveló el Ministerio de Comercio Exterior, Industria y Turismo. Antes, productos como galletas, arepas o achiras que se exportan a dicho mercado debían importar esos insumos de países que cumplieran los requisitos de la UE. *“Esta autorización es el resultado de casi tres años de trabajo con la UE y refleja nuestra intención de profundizar en los acuerdos comerciales vigentes, así como nuestra meta de hacer más competitivos a los productos colombianos en los mercados mundiales”*, dijo la titular de la mencionada cartera, María Lorena Gutiérrez.



Foto: www.elpilon.com.co



## US\$20 millones para el agro sostenible en la Orinoquia

Recursos por US\$20 millones se destinarán en Meta, Vichada, Casanare y Arauca, para combatir los efectos del cambio climático y prevenir la deforestación en la Orinoquia, en virtud de un acuerdo de donación entre Colombia Banco Mundial. La iniciativa tiene tres objetivos: ordenamiento territorial sostenible, sistemas productivos sostenibles bajos en carbono y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Con esta iniciativa se busca brindar asistencia técnica la región, a través de las diferentes entidades allí establecidas, entre el 2018 y el 2020, lo cual permitirá la mejora de las prácticas, tecnologías, enfoques relacionados con actividades productivas bajas en carbono y el desarrollo de una agricultura inteligente en la región.



## No a las importaciones de arroz ecuatoriano

Los productores arroceros del país rechazaron de manera unánime la decisión del Ministerio de Comercio Exterior, Industria y Turismo, de autorizar la importación del grano procedente de Ecuador. *“Es incomprensible que se autoricen importaciones, cuando el país registra altos inventarios, producto de una cosecha excedentaria, que se obtuvo al responder positivamente a una invitación del gobierno para sembrar más, con el fin de sustituir unas importaciones, que ahora se piensan incrementar por decisión administrativa”*, sostuvo Rafael Hernández Lozano, gerente general de Fedearroz (foto).



## Yara Colombia inauguró nueva planta de productos *premium*

Para cubrir la creciente demanda de América Latina en soluciones para nutrición de cultivos, Yara Colombia, compañía líder en la producción y comercialización de fertilizantes minerales para la agricultura, inauguró en Cartagena una nueva planta de productos *premium*. “Con esta nueva planta, equipada con tecnología de punta y procesos altamente seguros, continuaremos fortaleciendo el desarrollo de productos innovadores para atender las necesidades de los agricultores en toda la región”, explicó Marcelo Altieri, gerente general de Yara Colombia. La empresa está presente en dieciséis países de América Latina, y su *hub* regional se encuentra en Colombia.



## Manuelita



## Biodiésel de Manuelita recibe certificación internacional

Manuelita Aceites y Energía, subsidiaria de Manuelita, recibió la certificación internacional ISCC (International Sustainability & Carbon Certification) que acredita la producción sostenible con fruto propio de aceite crudo de palma y biodiésel en sus operaciones en el Meta. Con esta certificación, la empresa cumple con uno de los requisitos para ingresar al mercado europeo. “La ISCC certifica la implementación de prácticas sostenibles en nuestra cadena de valor y nuestro aporte a las metas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero con la producción de biodiésel a partir de una fuente renovable como lo es el aceite de palma”, dijo Harold Eder, presidente de Manuelita.



## expoCaña<sup>®</sup> INTERNACIONAL 2018



## ExpoCaña Internacional 2018

Los días 9 y 10 de mayo, se llevará a cabo en Cali (Centro de Eventos Valle del Pacífico), este evento académico y ferial de la agroindustria de la caña, organizado por Procaña. El evento mostrará el impacto social, las prácticas sostenibles, la productividad, la innovación y el desarrollo económico que generan cada uno de los eslabones de la cadena productiva de este sector. La agenda académica consta de los siguientes bloques temáticos: Retos y oportunidades de los mercados, Tecnología al servicio de la agroindustria, Sostenibilidad: innovación y desarrollo socioeconómico, y Familias cañicultoras exitosas.



## En abril, saldrá Hass caucano hacia EE.UU.

Según Milena Banguero, secretaria de Agricultura del Valle del Cauca, a finales de abril estaría lista la primera exportación de aguacate Hass del departamento hacia Estados Unidos, “para lo cual se viene trabajando en el acompañamiento a propietarios de cincuenta para que obtengan las certificaciones, logren la calidad esperada y los volúmenes para atender dicho mercado”. La iniciativa hace parte del programa El Agro Exporta, en el cual se priorizaron el Hass y la piña. La funcionaria le dijo a *El País*, que en la actualidad el Valle podría tener unas 3 mil hectáreas sembradas en aguacate.





## PARA DINAMIZAR LOS NEGOCIOS

En América Latina: más exportaciones de calidad para competir globalmente, trabajo del Banco de Desarrollo de América Latina, CAF, se lee que según los expertos, existen diversas razones por las cuales las empresas deben dinamizar sus modelos de negocio: **1)** Reinventar la forma como se generan utilidades. **2)** Organizar sus modelos de negocios con mejores estrategias corporativas. **3)** Analizar las tendencias globales que pueden transformar sus respectivos negocios. Producir un cambio de juego en la industria o mercado. **4)** Construir un nuevo negocio sobre el modelo ya construido.

El reto de las empresas exportadoras de productos y servicios no tradicionales es innovar y dinamizar sus modelos de negocio para competir con excelencia a escala global.

## LA FIGURA DEL MES



Foto: www.registraduria.gov.co

### Juan Carlos Galindo Vácha, Registrar general del Estado Civil

El domingo 11 del presente mes, el país entero estuvo pendiente del desempeño de la Registraduría General de la Nación, cuando se cumplieron las elecciones parlamentarias 2018-2022 y las elecciones interpartistas que dejaron como ganadores a Iván Duque y Gustavo Petro. Pese al grave hecho que significó la falta transitoria de tarjetones para el último de estos ejercicios en varias mesas de algunas ciudades, la Registraduría le cumplió al país y fue así como se pudo conocer en los tiempos previstos la decisión de los colombianos. A este abogado javeriano le espera ahora otra prueba de fuego: las elecciones presidenciales, que se llevarán a cabo el 27 de mayo.

## DIFÍCIL DE CUMPLIR

Según Planeación Nacional, si Colombia quiere cumplir la meta del Acuerdo de París de reducir las emisiones de gas de efecto invernadero al 2030, deberá hacer inversiones que superan los US\$1.000 millones anuales. En los últimos siete años, los sectores público y privado invirtieron en promedio, cada año, cerca de US\$273 millones de dólares en acciones asociadas a tal propósito. Así las cosas, Colombia tendría que incrementar sus inversiones en al menos US\$810 millones anuales.



## PALABRAS MÁS, PALABRAS MENOS

*"Para diversificar la economía y depender menos del petróleo es esencial cerrar la brecha de infraestructura y mejorar la eficiencia de los mercados. El aumento de la productividad en el sector no petrolero ha sido deficiente aun en los años de auge. Para que Colombia alcance una tasa de crecimiento de más de 3% a mediano plazo y genere empleos de alta calidad, la productividad tiene que aumentar sustancialmente".*



Lo dice la Declaración final del equipo del FMI al término de la Consulta del Artículo IV del 2018.



## LO DESTACADO DEL MES

### LA JORNADA ELECTORAL DE MARZO

Las del domingo 11 de marzo, fueron las primeras elecciones del llamado posconflicto y las primeras en que hubo más candidatos a Senado y Cámara por firmas que por partidos. Se caracterizaron, además, porque la abstención se redujo visiblemente (votó 48% de los habilitados para hacerlo, contra

43% del 2014). Algunos guarismos de la jornada: hubo 1.231 puestos de votación con 103.345 mesas en Colombia, y 1.175 mesas en el exterior; 945 candidatos al Senado (23 listas) y 1.794 a la Cámara de Representantes (362 listas), y 39.971.280 de tarjetones para las dos consultas interpartidistas.



### LOS ERRORES MÁS COMUNES A LA HORA DE EXPORTAR

- 1 Asumir que el modelo de internacionalización de la empresa aplica para todos los mercados destino de exportación.
- 2 Desconocimiento de quién es el cliente.
- 3 La propuesta de valor está concentrada en el producto, es igual en todos los segmentos, y no se amplía al servicio, limitando su crecimiento.
- 4 Las empresas no están acostumbradas a tener un área o equipo de inteligencia de mercados que facilite la investigación del comportamiento del país destino, reduciendo su capacidad para ser competitiva y oportuna ante los cambios en los mercados.

CONCLUSIÓN DE PROCOLOMBIA, TRES FIRMAS CONSULTORAS EN COMERCIO EXTERIOR Y EL BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA, CAF.

### MEA CULPA

Por una omisión involuntaria, en la pasada edición no apareció el nombre de Eduard Baquero, presidente de Fedecacao, en la lista de miembros principales de la Junta Directiva de la SAC.

### ALTAVOZ



El sector de los biocombustibles en Colombia factura \$2.6 billones anuales, y devuelve cerca de 80% de ese valor a las regiones productoras. Genera unos 28 mil empleos directos y 150 mil indirectos, y de él dependen 6 mil cultivadores de palma de aceite, distribuidos en 21 departamentos y 125 municipios, y 2.700 proveedores de caña de azúcar, localizados en 38 municipios. Los biocombustibles reducen en más de 74% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). La mezcla actual de biocombustibles, E8 en gasolinas y B9.5 en ACPM, contribuye en 10% a la reducción de los GEI en el sector del transporte. El uso de biocombustibles en Colombia, con las mezclas actuales, equivale a sembrar 190 millones de árboles al año. Las cifras se dieron a conocer con ocasión del aniversario catorce de la Federación Nacional de Biocombustibles, Fedebiocombustibles.

### NÚMEROS

**\$5.2**  
billones

Con estos recursos se financiarán la política y plan de acción forestal comercial en Colombia, recientemente anunciados por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. De dicha cifra, el sector privado aportará cerca de 60%. En el 2038, Colombia deberá tener 1.5 millones de hectáreas dedicadas a la industria forestal comercial (hoy, apenas ocupa 450 mil), para una producción de 25 millones de metros cúbicos de madera, de los cuales 7 millones serían exportables.



Jorge Humberto Botero:

# Hay que “desfarquizar” el desarrollo rural

*Por falta de recursos y de músculo de este gobierno, el desarrollo rural acordado en La Habana, pasará a ser un elemento más del Plan Nacional de Desarrollo, asegura el dirigente gremial.*

**E**n vísperas de las elecciones parlamentarias y presidenciales, el nuevo presidente del Consejo Gremial Nacional, CGN, habló con la **Revista Nacional de Agricultura** sobre las grandes preocupaciones de esta organización civil en torno a la coyuntura política, la corrupción, la justicia y el futuro de los acuerdos de La Habana. Jorge Humberto Botero Angulo es actualmente el presidente de la Federación Colombiana de Aseguradores, Fasecolda.

**RNA:** *¿Complicado manejar el Consejo Gremial Nacional, que es algo así como un gremio de gremios?*

**Jorge Humberto Botero Angulo:** No. No es complicado si uno tiene disciplina mental y un buen equipo de trabajo. Diría más bien que este ejercicio, que el presidente de la SAC, Jorge Enrique Bedoya Vizcaya, en calidad de vicepresidente, y yo hacemos con los miembros de Mesa Directiva, es un servicio a una comunidad empresarial muy interesante. Yo estoy disfrutando lo que hago.

**RNA:** *Usted lleva apenas dos meses de gestión. Háblenos de ella.*

**J.H.B.A.:** En este año, que es atípico y que se repite cada cuatro, tenemos una agenda en el Consejo Gremial –muy determinada por el momento político–, frente al gobierno que está culminando, a los candidatos presidenciales y al nuevo presidente de la República: la *Agenda empresarial 2018-2022*.

En estos dos primeros meses hemos tenido que trabajar fundamentalmente en el análisis de la agenda que el gobierno actual pretende llevar el 16 de marzo a consideración del Congreso. En segundo lugar, nos han tenido muy ocupados los avatares del proceso de paz con el Ejército de Liberación Nacional, ELN, con el que las conversaciones están en crisis, por lo que las incertidumbres negativas que despierta en el país y en el empresariado, constituyen tal vez nuestra mayor preocupación en este momento.

- La agenda del CGN está muy determinada por la coyuntura política: Botero Angulo.





- Jorge H. Botero: *“El país tiene un reto muy importante: si se persistiere en ejecutar los acuerdos con las Farc tal como fueron suscritos, nos mantendríamos en la situación de fractura social en la que estamos”.*

También nos preocupa mucho un problema estructural de Colombia: la baja competitividad, que nos impide crecer más y competir en mercados domésticos y externos. Nos preocupan las llamadas protestas sociales, que en ocasiones son movilizaciones ordenadas y propiciadas por la guerrilla. Y, por supuesto, nos preocupa la situación fiscal del país. Lo que uno advierte es que los candidatos presidenciales, en general, están hablando de expandir el gasto público y reducir impuestos, lo cual ciertamente no es factible. El país está abocado a correcciones drásticas para restablecer los perdidos equilibrios de las finanzas públicas.

**RNA:** *¿Cuál es su opinión sobre lo que falta en materia legislativa en relación con el proceso de paz?*

**J.H.B.A.:** Nos preocupa la Justicia Especial de Paz (JEP), elemento central del proceso de paz. Yo mismo, que fui adversario de la forma como se negoció con las Farc y por consiguiente adversario de su creación, he cambiado

Jorge Humberto Botero: *“Nos preocupan las llamadas protestas sociales, que en ocasiones son movilizaciones ordenadas y propiciadas por la guerrilla”.*

de posición, y ahora creo que conviene que la JEP entre a operar. Su diseño se ha ido mejorando en los debates en el Congreso, y hemos avanzado tanto en esa dirección, que devolvernos para arrancar de cero sería peor. No obstante, la JEP está en el limbo. No puede operar porque no ha sido definido por la Corte Constitucional lo relativo a la ley estatutaria de la JEP y, por ende, tampoco ha sido definida su normativa procesal, que debe ser presentada al Congreso de la República, y que difícilmente puede ser tramitada en el actual contexto político, entre el 16 de marzo y el 20 de julio.

Mi impresión es que la JEP no va a entrar a funcionar en la administración Santos, y lo que con ella ocurra dependerá mucho del nuevo gobierno y de los acuerdos políticos que se logren.

El país tiene un reto muy importante: si se persistiere en ejecutar los acuerdos con las Farc tal como fueron suscritos, nos mantendríamos en la situación de fractura social en la que estamos. Si, por el contrario, se pretendiere desconocer esos acuerdos, llegaríamos a los mismos resultados de una fractura total entre los distintos estamentos políticos. Pero me hago la ilusión de que de pronto se puedan encontrar fórmulas que preserven lo esencial, así ello implique hacer algunos ajustes que permitan que todos los estamentos políticos converjan en torno a esas iniciativas.

**RNA:** *¿Pero hay pesimismo por la manera como se vaya a cerrar la implementación de los acuerdos de La Habana en el gobierno Santos?*

**J.H.B.A.:** No hablaría estrictamente de pesimismo pero sí de incertidumbre, que es normal, pero que se despejará, y tendremos un nuevo gobierno que hará las gestiones necesarias para tener una coalición que lo soporte en el Congreso. Colombia tiene una historia de gobiernos con grados relativos de gobernabilidad. Infortunadamente, la gobernabilidad ha sido contaminada por los problemas bien conocidos de “mermelada”, pero aun así el país ha



sido gobernado y lo seguirá siendo. No me angustia tanto la situación política civil: mis preocupaciones centrales están en otros frentes, como el orden público y la situación fiscal.

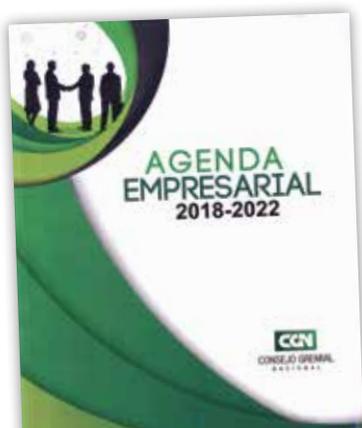
**RNA:** *¿Cuáles son, entonces, los grandes llamados que el Consejo Gremial Nacional les hace a los aspirantes a la Presidencia de la República?*

**J.H.B.A.:** Los grandes llamados, de hecho están en nuestra *Agenda empresarial*. El país requiere reformas estructurales en aspectos como tributación, gasto público, salud y pensiones, y tiene que seguir avanzando en el desarrollo de su infraestructura física.

**RNA:** *La lucha contra la corrupción debe prevalecer por sobre todo...*

**J.H.B.A.:** Creo que cualquiera que llegue a gobernar tendrá más claro que nunca (por lo menos esa es mi ilusión), que ceder ante los corruptos o incluso peor, alimentar la corrupción para poder gobernar, es una trampa mortal. No quisiera ver al próximo gobierno como ha pasado en este y en otros, teniendo que salir a comprar los votos para cada elección. El nuevo gobierno debería fijar una posición radical desde el día uno: no negociar prebendas, sino negociar sobre la base de debates ideológicos y políticos, sobre la base de las conveniencias para la Nación y las regiones, en función de los estamentos sociales.

**RNA:** *¿Y cuáles son los llamados para quienes van a llegar al Senado y la Cámara?*



**J.H.B.A.:** En esencia son los mismos que les hacemos a los candidatos a la Presidencia pero hay aquí una cosa perversa y es que no son mensajes a los partidos políticos, sino a individuos que están en las distintas listas, debido a la lista abierta, que deteriora el prestigio del Congreso, que aniquiló la disciplina de los partidos y la capacidad de construir visiones del país y terminó haciendo de estos unos meros intermediarios y coordinadores de quienes aspiran a unos cuerpos colegiados que no tienen plataformas ni planes de acción. Eso, que es dramático y mantiene la postración de los cuerpos colegiados, es uno de los aspectos centrales de la reforma política que el nuevo gobierno debería abocar en el contexto de una gran convergencia nacional que no pudo darse al final del año pasado, dada la inminencia del proceso electoral y a que la reforma política se presentó como un subproducto de la negociación de La Habana, cosa que para muchos colombianos resultaba totalmente inadmisibles.

**RNA:** *Hace unos años, guerrilla y terrorismo estuvieron a punto de hacer de Colombia un Estado fallido. ¿Corremos ese mismo riesgo hoy por la corrupción?*

**J.H.B.A.:** Que la corrupción ha permeado todos los estamentos de la sociedad, es verdad, pero hay una saludable reacción ciudadana contra esas prácticas, y hay también acciones de las autoridades que, con algún grado de éxito, están contrarrestando el fenómeno. Me parece que el actual fiscal general de la Nación y su equipo están cumpliendo un papel valioso para el país. Ojalá tenga éxito.

**RNA:** *¿Pero si es en el Congreso donde comienzan los males, de dónde su optimismo?*

**J.H.B.A.:** El optimismo proviene de esas reacciones de la sociedad civil, que presiona. Doy un ejemplo: un conjunto de entidades de la sociedad civil, entre ellas el Consejo Gremial Nacional, que es el autor de la iniciativa, a la cual se suma la Procuraduría General de la Nación, hemos suscrito un documento que contiene cuatro propuestas, dirigido a los candidatos a la Presidencia de la República, para comprometerlos con una agenda mínima de lucha contra la corrupción. Esa carta, que se hará pública en los próximos días, los va a obligar a asumir compromisos

Los grandes llamados a los candidatos a la Presidencia de la República, de hecho están en nuestra *Agenda Empresarial*.



“Preferiría buscar la reforma a la justicia mejor por la vía de un acto legislativo”: Botero Angulo.

que son fácilmente verificables y tienen que ver, primero, con medidas para dismantlar la “mermelada”, con fórmulas técnicas para lograrlo. En segundo lugar, se plantea un acotamiento de las facultades del presidente de la República para nombrar y remover funcionarios, con el fin de despolitizar instituciones clave, tales como Bienestar Familiar, Sena, Findeter, Banco Agrario y Fonade, entre otras, que han sido clientelizadas durante estos últimos años. En tercera instancia, se plantean mecanismos para evitar estos juegos de contraprestaciones entre el gobierno y la cúpula judicial. Y por último, se plantea una cosa muy importante y novedosa: el expediente legislativo electrónico para darle transparencia y visibilidad plena al proceso de formación de las leyes, con el fin de evitar que siga siendo cierto, como lo decía el presidente Richard Nixon, que “*a quienes les gusten las salchichas y las leyes, es mejor que no las vean hacer*”.

**RNA:** *En todo lo anterior es claro el papel de la justicia, pero está también se corrompió...*

**J.H.B.A.:** Ese es uno de los temas que habrá que afrontar porque una reforma que la cúpula judicial no comparta es muy difícil hacerla realidad. Además, existe el riesgo de que la Corte Constitucional, como ya pasó con la iniciativa que presentó este gobierno, la desvertebre en un juicio de inconstitucionalidad. Yo oigo propuestas que no me parecen sanas. Me parece totalmente inconveniente una constituyente porque eso nos generaría de nuevo montones de incertidumbre en todo el proceso de convocarla, de elegir sus integrantes, de ponerla a funcionar y de esperar que delibere y decida. Si el gobierno próximo acomete ese camino, se le iría buena parte de su tiempo y de su capacidad de acción. Ese camino es pésimo.

Ahora bien, el camino de intentar una reforma a la justicia por la vía de un referendo, tropieza con el escollo de bajas participaciones ciudadanas. Yo preferiría, entonces, intentar de nuevo por la vía de un acto legislativo, adoptado por el Congreso, resultado de una gran convergencia nacional en torno a la reforma de las instituciones de la justicia. Eso produciría una presión importante para que

la Corte Constitucional mantenga incólume la reforma que se le proponga.

**RNA:** *¿Cómo ve la evolución de la Justicia Especial para la Paz (JEP), la reincorporación de exguerrilleros y el desarrollo rural, acordados en La Habana?*

**J.H.B.A.:** El corazón de lo que viene de La Habana es la JEP, y este gobierno no lo va a poder cerrar, como ya lo dije. Ahora, el proceso de reincorporación de los antiguos guerrilleros de las Farc a la vida civil avanza con algún rezago, sobre todo en lo que tiene que ver con los proyectos productivos. Pero eso finalmente saldrá adelante porque los desmovilizados son apenas algo más de 7 mil personas que nuestras instituciones serán capaces de absorber para la sociedad. Con relación al desarrollo rural acordado en La Habana, yo creo que este gobierno tiene muy poco músculo y muy pocos recursos para finiquitar esa tarea, por lo que supongo que el acuerdo en esta materia será convertido en un elemento, entre otros varios, para la configuración del Plan Nacional de Desarrollo, de tal manera que el desarrollo rural pase a ser de nuevo, como tendría que ser, un acuerdo de la sociedad civil y política de Colombia, y no meramente un acuerdo entre un gobierno, que ya no estaría, y las Farc. Hay que “*desfarquizar*” el desarrollo rural de Colombia.

**RNA:** *Finalmente: ¿corrupción, clima político, una justicia que no funciona, etc., están afectando el ánimo de los empresarios?*

**J.H.B.A.:** Lo que uno advierte es cautela comprensible, poco ánimo de inversión en la coyuntura, pero en general los empresarios grandes no solo atienden la coyuntura sino las tendencias de largo plazo. Colombia tiene una fuerza institucional, una tradición de estabilidad democrática, una probada capacidad de sus autoridades para gestionar de manera prudente la economía y un rechazo a los populismos de izquierda o de derecha. Esa medianía de Colombia, esa estabilidad a largo plazo que hace parte de la tradición colombiana, de nuevo será un factor que nos ayudará a salir adelante tan pronto superemos las incertidumbres propias del proceso electoral. 🌱

Iván Duque:

# Exención del impuesto a la renta por diez años a la inversión

*En su programa de gobierno para el sector agropecuario, el político bogotano también ofrece quitarles el IVA a los bienes de capital, eliminar la renta presuntiva y un ministro de Agricultura para cuatro años.*



• Iván Duque

**E**l ahora candidato a la Presidencia de la República por el Centro Democrático, Iván Duque Márquez, fue invitado a la reunión de la Junta Directiva de la SAC del 28 de febrero para que hablara sobre sus propuestas de gobierno y se refiriera a algunos grandes temas de interés para el sector agropecuario y el país en general. Aquí una síntesis de su charla:

- Mi mayor obsesión consiste en devolverle la legalidad a Colombia, la cual tiene que estar cimentada en el matrimonio seguridad-justicia.
- Estoy viendo cosas muy preocupantes: crecimiento del abigeato, expansión de la agricultura ilícita y el reclutamiento de personas de la agricultura lícita para que regresen a las zonas cocaleras y ser instrumentos de la criminalidad. Estoy viendo la expansión del Ejército de Liberación Nacional, ELN, y de las bandas criminales.
- Los acuerdos con las Farc fueron mal negociados, como lo está demostrando la evidencia. Pero no se trata de destruir todo lo que hay allí. Siempre he dicho: ni trizas ni risas.
- Yo espero presentar el 7 de agosto, un proyecto de ley para que en la Constitución quede que el narcotráfico no es un delito amnistiable ni conexo al delito político.
- Los de La Colombia Humana hablan mucho sobre el delito ambiental, pero nunca mencionan el daño ambiental que el cultivo de la coca, principal deforestador en Colombia.
- La gente cambió el sentido de los valores en Colombia. Nadie que haya cometido un delito puede aspirar a un cargo de elección popular, pero en la Justicia especial de

En nuestro gobierno, erradicación y sustitución de cultivos ilícitos van a ser obligatorias, y si nos toca retomar la aspersión aérea, lo vamos a hacer.



Paz (JEP) se hizo compatible tener sanciones y ser congresista, diputado, concejal u ocupar cualquier otro cargo. Tenemos que hacer incompatible la sanción con la representación política.

- Me comprometí públicamente a ir al Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas a denunciar que Venezuela les está dando refugio, resguardo y santuario a los miembros de la cúpula del ELN.

- Hay que recuperar el liderazgo en materia de seguridad. Hay que volver a los consejos semanales de seguridad. Hay que restablecer la red de cooperantes y la red de recompensas, que eran los vehículos a través de los cuales la comunidad se articulaba con el Estado para enfrentar la inseguridad.

- Voy a empoderar al ciudadano para que denuncie la corrupción. Es necesario aplicar la extinción de dominio expres, para quitarle hasta el último peso al corrupto. Debemos aumentar las penas, y que estas se cumplan en cárceles con barrotes hasta el último día, porque no vamos a tener reducción de penas ni casa por cárcel. Erradicaremos la “mermelada” del presupuesto nacional.

- Es costoso, difícil y ambicioso, pero el 7 de agosto pienso presentar una propuesta de reforma a la estructura del Congreso, que reduzca su tamaño, aumente los requisitos a la función de congresista y congele sus salarios por diez años.

- Mi propuesta es bajar impuestos. Pero no estoy de acuerdo con quienes dicen que se los bajen a las empresas y se los suban a las personas naturales, porque en este momento hay una clase media en expansión, que si es gravada, se le restan recursos para adquisición de vivienda, salud y educación de sus hijos.

- Mi compromiso es eliminar el derroche y hacer una reforma a la administración pública que nos dé un ahorro anual de 5% en los gastos de funcionamiento del Estado, eliminando duplicidades, mejorando tecnología y haciendo más con menos.

- Nos proponemos reducir en 50% la elevada evasión del IVA en cuatro años, para conseguir \$20 billones. ¿Cómo? Con facturación electrónica y con el uso de la tecnología que está siendo exitosa en Perú y México.

- Debemos quitarles el IVA a los bienes de capital. Si usted quiere desarrollar la industria y la agroindustria no lo pueden seguir gravado con este impuesto.

- No logro entender cómo en el mundo se está eliminando la renta presuntiva como un mecanismo de supervisión tributaria, mientras que aquí la seguimos endureciendo.

- Vamos a tener un ministro Agricultura por cuatro años, para darle continuidad a las políticas públicas. Lo mismo ocurrirá con las instituciones del sector, como el ICA, Finagro y el Banco Agrario, que además serán descontaminados de política.





- Si queremos una agricultura sólida y apostarle a un modelo agroindustrial se necesitan medidas audaces, como las que se tomaron hace años para la hotelería nacional, con la exención del impuesto de renta por treinta años, para que llegara la inversión.

- Mi apuesta audaz: exención del impuesto a la renta por diez años a los inversionistas en el campo y la agroindustria, para generar puestos de trabajo. Así le combatimos el discurso de la lucha de clases.

- En Colombia, 80% de la población rural está en el régimen subsidiado de salud, lo que quiere decir informalidad. Además, 70% de los trabajadores ganando menos de un salario mínimo.

- No voy a negociar ni un solo tratado de libre comercio en los próximos cuatro años, pero sí nos vamos a dedicar a aprovechar los que tenemos.

- Este país continúa hablando de agroindustria pero seguimos teniendo una discusión arcaica sobre la tierra.

- No hemos podido definir cuál debe ser la estructura de la unidad de tierra para el desarrollo agroindustrial. Aquí hay que buscar el matrimonio de la agroindustria con el pequeño productor.

- Si avanzamos hacia la jornada única escolar, con doble alimentación, el sistema escolar puede ser un gran comprador de la agricultura nacional.

- Este es un país con problemas estructurales sobre la propiedad. Hay mucha tenencia no legalizada. La meta es hacer una reforma a la Ley de Restitución de Tierras para proteger al tenedor de buena fe y la propiedad privada, y para que la carga de la prueba no recaiga en el tenedor de buena fe.

- Aumentar los biocombustibles derivados de la palma de aceite y de la caña en las mezclas nos permitiría mejorar mucha productividad rural, así como beneficiarnos del Decreto 926 del 2017, que desarrolla el Acuerdo de París, y que habla de una compensación ambiental a los países que ayuden a reducir la huella de carbono.



- Roberto Vélez, gerente general de la Federación Nacional de Cafeteros y presidente de la Junta Directiva de la SAC, Iván Duque y Jorge Enrique Bedoya, presidente de la SAC.

- Los productores del campo van a tener un gobierno de interlocución directa, y un presidente con una agenda de desarrollo rural de veinticuatro horas diarias sobre el escritorio.

- Respeto la cosmovisión indígena, pero esta no autoriza el uso de la fuerza, atacar la infraestructura nacional ni amenazar la propiedad privada.

- Hay que ayudar al adulto mayor del campo, para quien el subsidio no se ha ampliado. Si hacemos un ajuste al programa de regalías, le podremos decir al productor rural vulnerable que le vamos a pagar, no cada dos meses, sino mensualmente.

- El nuevo petróleo de Colombia se debe llamar turismo. Pero eso implica conectividad, incentivos, turismo vivencial, recuperación de paisajes ancestrales. Pero el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo es 96% comercio.

- Si queremos un país con actividad productiva hay que atacar el contrabando. Pero también se necesita una racionalidad en las tarifas tributarias, porque si no, lo incentivan.

- Si queremos desarrollar la Orinoquia, hay que conectarla. El proyecto más importante para el desarrollo de esa región es el corredor vial Puerto Carreño-Buenaventura, porque la conecta con catorce departamentos y abre el Pacífico.

- El ganadero está en declive. El hato se está reduciendo, la tasa de natalidad es baja, el país se olvidó de los créditos para la retención de vientres. En ganadería de leche es grande la afectación por la importación de leche en polvo y lactosueros.

- En el campo colombiano, los niños estudian desnutridos, no tienen preescolar y carecen de transporte. Mi meta es financiar el preescolar rural con recursos de las regalías.

- En materia de financiamiento para pequeños, creo que podríamos tener unos cupos de créditos para ser desembolsados a través de corresponsales no bancarios, con lo cual les resolveríamos muchos problemas de liquidez a los campesinos. 🌱



# Fiduagraria

Filial del Banco Agrario

Semilla de Inversión

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.

Con **Fiduagraria Transaccional** controla los movimientos de tus **Fondos de Inversión Colectiva** desde cualquier lugar.



Comunícate al (1)-5606100 y obtén información de nuestros productos y servicios.



@FiduagrariaSA



Fiduagraria



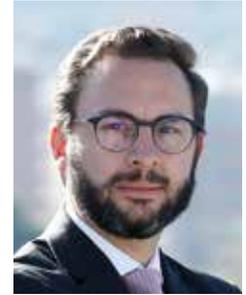
@Fiduagraria



www.fiduagraria.gov.co

Las elecciones del 11 de marzo.

# Resultados y consecuencias



Nicolás Uribe Rueda

Foto: Guillermo Torres Reina / SEMANA

*Llegó el momento de que los candidatos tomen posiciones, asuman riesgos y muestren sus cartas ganadoras, dice el analista político Nicolás Uribe Rueda, en este escrito especial para la **Revista Nacional de Agricultura**.*

**E**n las elecciones del pasado 11 de marzo se jugaban muchas cosas. Como es natural, estaban en disputa las 166 curules de la Cámara de Representantes y las 102 del Senado, y con ellas la fuerza de los partidos, las mayorías generales, sus maquinarias electorales y la capacidad individual de muchos candidatos para obtener importantes votaciones.

Sin embargo, en esta particular elección, se jugaba también una “*previa*” de las elecciones presidenciales, no solo por la concurrencia de dos consultas interpartidistas de gran relevancia para la campaña presidencial, sino tam-

bién porque la fuerza electoral de algunos partidos se debe interpretar como la cuota inicial de la votación de algunos candidatos presidenciales para la primera vuelta.

Con relación al Congreso, vale la pena decir que la mayoría de las predicciones acertaron alrededor de los principales resultados. El Centro Democrático se convirtió en el partido más votado y de más curules en Senado, al mismo tiempo que avanzó de manera significativa en la Cámara de Representantes; Cambio Radical casi que duplicó su presencia en las dos corporaciones: el Partido de la U perdió representación de manera importante (19 curules, 7 en el Senado y 12 en la Cámara), y los partidos conser-



Foto: Carlos Julio Martínez / SEMANA

En todo caso, el nuevo mandatario deberá trabajar duro para crear y mantener unas mayorías en el Congreso, que le permitan enfrentar un primer año de gran actividad legislativa.



vador y liberal tuvieron una ligera reducción en sus votaciones, que significó la reducción de varias curules para ambos partidos.

Recuperó su presencia el movimiento Mira, Opción Ciudadana no llegó al umbral y tan solo logró dos Cámaras, mientras que los Verdes, gracias a la sorprendente y masiva votación de Mockus, logró 10 curules en el Senado, cuando apenas tenía 5. El Polo Democrático, mantuvo su votación histórica, el partido de las Farc no alcanzaron una votación siquiera aceptable, y la lista que impulsa el candidato Petro logró 6 curules en total, cuatro de ellas en el Senado de la República, con una muy importante votación del libretista Gustavo Bolívar.

Al evaluar los resultados generales del proceso electoral, se evidencia una ajustada tendencia de centro derecha en el Congreso, que queda a pocos votos de convertirse en mayoría absoluta, gracias a las alianzas coyunturales que puedan acordarse antes del inicio del próximo periodo constitucional. Sumadas las fuerzas totales del Centro Democrático, el Partido Conservador y Cambio Radical, se obtiene 47% del Senado y 49% de la Cámara de Representantes. Ahora bien, no es ajeno a este análisis corroborar que es cierto también que la izquierda más radical nunca había tenido tanta presencia en el Congreso, gracias a la suma del Polo, las Farc y la lista del petrismo, que sumados, alcanzan 14 curules en el Senado.

Para saber con certeza las nuevas mayorías parlamentarias y si las coaliciones son holgadas o apenas cuentan con los votos necesarios para impulsar la agenda del nuevo gobierno, resulta indispensable esperar la decisión política del Partido de la U y de los liberales respecto de sus preferencias respecto de los candidatos presidenciales, pues su fuerza parlamentaria podría inclinar la balanza en cualquier sentido de manera determinante. Esta decisión es difícil de anticipar y básicamente dependerá en el fondo de la manera como el próximo presidente establezca el trato con el Legislativo. En todo caso, el nuevo mandatario deberá trabajar duro para crear y mantener unas mayorías en el Congreso, que le permitan enfrentar un primer año de gran actividad legislativa, en donde están entre otras cosas una reforma tributaria, reformas constitucionales y el Plan Nacional de Desarrollo.

El Congreso, que entre otras cosas sufrirá un incremento en el número de sus integrantes, en tanto que la Cámara pasará de 166 miembros a 172 (5 de las Farc más el candidato a la Vicepresidencia derrotado en segunda vuelta), y el Senado, de 102 a 108 (5 de las Farc más candidato a la Presidencia derrotado en segunda vuelta), tendrá una renovación importante. En total, son 157 los nuevos parlamentarios, en donde por primera vez 42 llegan al Senado (39%) y 115 a la Cámara de Representantes (67%).<sup>1</sup>

1. En 2014, la renovación conjunta de Senado y Cámara apenas llegó a 30%.

Partido	2014			2018			Diferencia
	Cámara	Senado	Total	Cámara	Senado	Total	
Partido de la U	37	21	58	25	14	39	-19
Centro Democrático	19	19	38	32	19	51	13
Partido Conservador Colombiano	26	18	44	21	15	36	-8
Partido Liberal Colombiano	39	16	55	35	14	49	-6
Partido Cambio Radical	15	9	24	30	16	46	22
Partido Alianza Verde	6	5	11	9	10	19	8
Polo Democrático Alternativo	3	5	8	2	5	7	-1
Partido Opción Ciudadana	6	4	10	2	0	2	-8
Movimiento "MIRA"	3	3	6	2	3	5	-1
Lista "Decentes"	0	0	0	2	4	6	6
FARC	0	0	0	5	5	10	10

Como era de esperarse, los más importantes votantes de estas elecciones fueron el expresidente Uribe, del Centro Democrático (875.554); Antanas Mockus, del Partido Verde (540.783); Jorge Robledo, del Polo Democrático (226.099); David Barguil, de los conservadores (139.147); Arturo Char, de Cambio Radical (126.628), y Lidio García, del Partido Liberal (117.975). La votación anterior más alta en la historia del Congreso estaba apenas en 212 mil sufragios, récord que en esta oportunidad se superó por Uribe, Mockus y Robledo.

Los resultados al Congreso también dan algunas pistas sobre las campañas presidenciales de aquellos que no participaron en consultas interpartidistas. Vargas Lleras, por ejemplo, demostró tener un electorado fijo y amplio, que con cerca de 2.2 millones mil votos ilustra su base de crecimiento. Fajardo, líder de la coalición de los Verdes y del Polo, celebró la existencia de 15 senadores de los partidos que lo apoyan, pero debe aplicarse a garantizar que los votos del Congreso lo acompañarán también en la contienda presidencial y que no hay disidencias que anden apoyando otras candidaturas, como por ejemplo la del candidato Petro, de la Colombia Humana. Por su parte, Humberto de la Calle tiene el reto de conducir y liderar a una bancada que obtuvo cerca de 2 millones de votos y que serán difíciles de administrar en tanto que las tentaciones de apoyar otros candidatos no cesarán mientras no suba en las encuestas, que parecen estar dejándolo fuera de las reales posibilidades de ganar. No hay que olvidar, que su candidatura obtuvo apenas 360 mil sufragios en la consulta que lo eligió, una cifra bastante insignificante frente a lo que lograron Petro y Duque en las pasadas elecciones.



Para terminar, vale la pena recordar que el Congreso actual volvió a sesionar el pasado 16 de marzo y su período irá hasta el 20 de junio del 2018. Durante estos meses, la actividad legislativa estará marcada por la suerte de los proyectos de implementación del acuerdo con las Farc, la incidencia de la campaña presidencial y las dificultades del gobierno para mantener su coalición hasta el final del período. En todo caso, es previsible un fin de periodo soso e improductivo desde el punto de vista regulatorio y activo, y hasta divertido desde el punto de vista político. El Congreso elegido el pasado 11 de marzo se posesionará el 20 de julio, fecha a partir de la cual se conformarán las mesas directivas y se integrarán las comisiones constitucionales.

Ahora bien, los resultados de las consultas interpartidistas realizadas también dan algunas señales, aunque incipientes, del comportamiento de los electores, que dicho sea de paso, tienen todavía algo más de dos meses para decantar el sentido de su voto en una campaña presidencial que apenas comienza con los candidatos que definitivamente llegarán hasta la primera vuelta a celebrarse en mayo 27.

Por el lado de la consulta de la centro derecha, podría uno anticiparse a afirmar que Iván Duque tiene casi garantizado su paso a la segunda vuelta. Con 4 millones de



Foto: Fernando Vergara / AP Foto

Los resultados al Congreso también dan algunas pistas sobre las campañas presidenciales de aquellos que no participaron en consultas interpartidistas.



votos, el candidato obtuvo más apoyo electoral que aquel que en 2014 permitió a Oscar Iván Zuluaga ganar la primera vuelta electoral contra Juan Manuel Santos. Esta demostración de fuerza electoral, consolida la idea de que el expresidente Uribe sigue siendo un gran elector y que su candidato jugará fuerte para quedarse con la Casa de Nariño. La consulta, con más de 6 millones de votos sumados entre sus candidatos, crea la ilusión de que podría ser incluso posible que Duque y Ramírez pudieran obtener una votación cercana a los 7 millones y medio de votos que son aproximadamente los que se requieren para ganar la presidencia en primera vuelta.

Esta posibilidad dependerá probablemente la capacidad que tengan para acercar algunas figuras de los partidos Liberal y de U., la de sumar casi que integralmente el partido Conservador e incluso también del comportamiento de Germán Vargas Lleras en las encuestas, con quién el

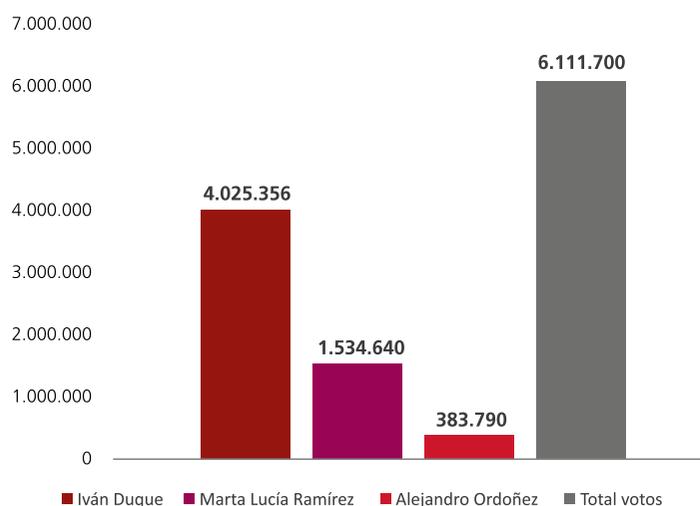
Centro Democrático comparte una cuota de electorado de derecha. En todo caso, lo que parece ser un hecho político innegable es que con Duque en segunda vuelta, son Vargas Lleras, Fajardo y Petro los que pelean por el tique restante a la jornada definitiva.

En todo caso, es importante analizar en el marco del debate electoral, tanto el efecto Venezuela como también el miedo a Petro. No es cuento que la ola de migrantes y la tragedia del vecino país ilustran con elocuencia lo que puede pasar si llegase a Colombia a gobernar el socialismo del Siglo XXI, opción que más allá de si es cierta o falsa, está representada en el imaginario colectivo a través de la candidatura de Gustavo Petro.

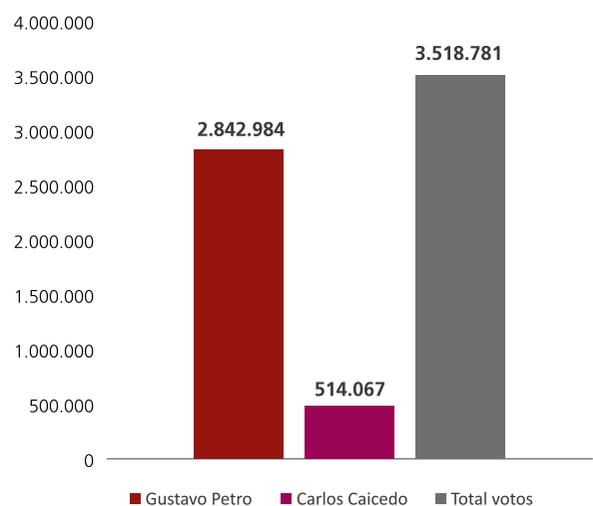
Así las cosas, la “*venezolanización*” de Colombia tiene sin lugar a dudas un papel preponderante en las elecciones presidenciales y será, de acuerdo con la magnitud de la amenaza, un factor determinante en la decisión electoral de muchos colombianos.

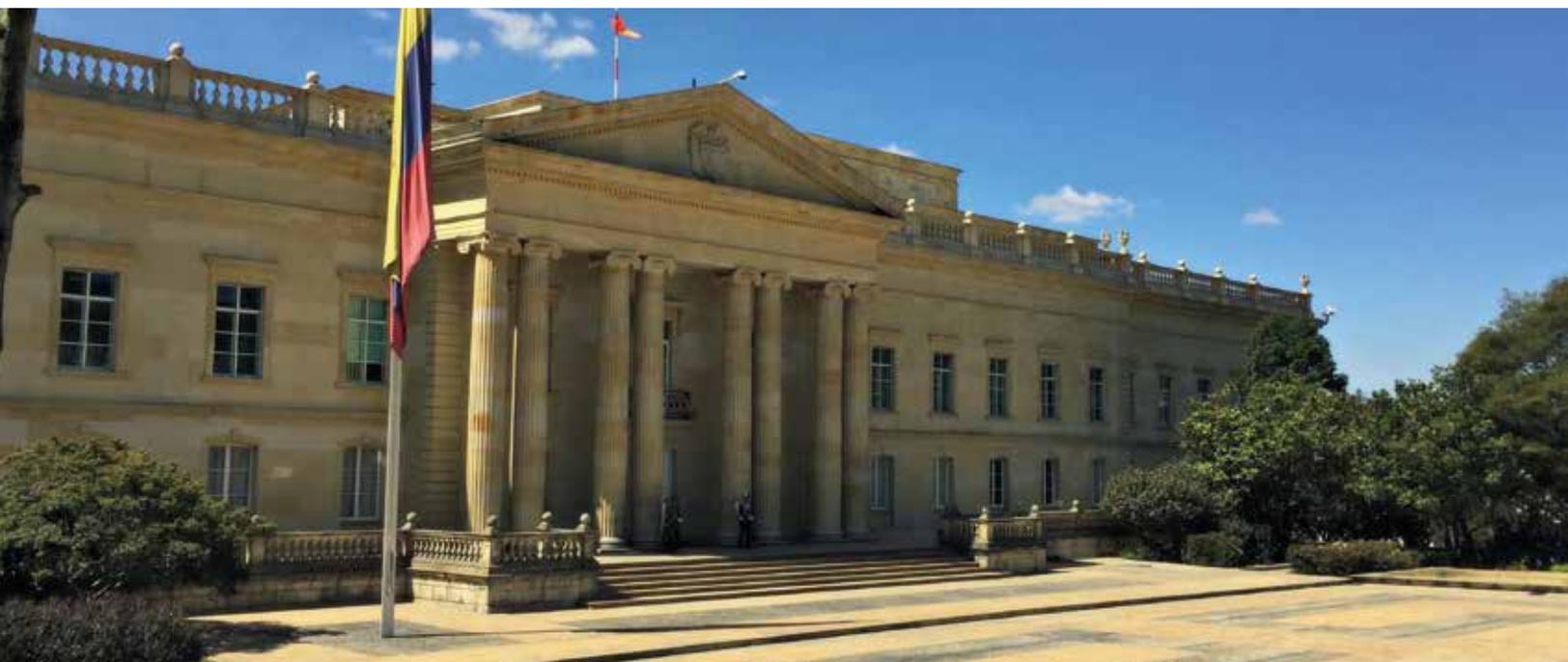
Por el otro lado, en la consulta de la Inclusión Social por la Paz, Gustavo Petro, como era absolutamente previsible, arrasó obteniendo 84% de los votos depositados y alcanzó a una cifra histórica de 2 millones 850 mil votos para cualquier precandidato o candidato de izquierda en unas elecciones presidenciales en Colombia. Su votación, sin duda masiva, lo deja sin embargo todavía lejos de obtener los votos necesarios para garantizar su ingreso a la segunda vuelta, que generalmente está cerca de 25% del censo electoral. Esto explica por qué la reacción del candidato ganador no fue de júbilo, sino de profunda preocupación, en tanto que no es muy claro para él de dónde saldrían 1.2 millones votos necesarios para lograr su paso a la segunda

Gran Consulta por Colombia



Consulta Inclusión Social por la Paz





vuelta. Para usar los propios términos del candidato Petro, su apuesta no era la de ganarle a Caicedo en la consulta, persona para él marginal en la política, sino derrotar a Duque en el número de votos obtenidos.

Cuántos votos petristas se quedaron en la casa el 11 de marzo y cuántos fajardistas o delacallistas migrarán a su candidatura, es, pues, un gran misterio. Eso sí, Petro, si quiere ganar, debe superar el reto de desterrar la noción generalizada entre algunos sectores de electores de que su candidatura representa una izquierda radical, cercana al modelo venezolano. De lo contrario, es probable que la votación que vimos el pasado 11 de marzo incluso se pueda diluir.

Es importante, en todo caso, poner las cosas en sus adecuadas proporciones. Esta es una campaña *sui géneris*, en la cual varios candidatos llegaron sin partido y también algunos partidos todavía no tienen candidatos. Es una campaña que prometía estar llena de escándalos y denuncias, de las cuales no hemos visto aún ninguna, y es una contienda electoral en la cual Farc, la crisis de Venezuela y los organismos de control prometen dar sorpresas. Es una campaña que apenas arranca y que todavía tiene pendientes las estrategias publicitarias, los debates y la decisión política de los partidos sobre el candidato que buscan apoyar.

El domingo 11 de marzo se decantaron algunas cuestiones relevantes para comprender el mapa político que gobernará Colombia durante los próximos cuatro años. Conocemos quiénes son los congresistas más votados,

---

Es importante, en todo caso, poner las cosas en sus adecuadas proporciones. Esta es una campaña *sui géneris*, en la cual varios candidatos llegaron sin partido y también algunos partidos todavía no tienen candidatos.

los partidos mayoritarios y hemos medido la dimensión y efectividad de las maquinarias que se pondrán pronto al servicio de algunas candidaturas presidenciales. En estas elecciones supimos también el “*case*” inicial de votación de dos candidaturas presidenciales, gracias a las consultas interpartidistas, y con ello pudimos sacar algunas conclusiones sobre el futuro de la contienda presidencial. Pero aquí las cosas no están aún escritas y habrá que ver cómo arranca la etapa final de la campaña y la forma en que los candidatos se conectan con la opinión o simplemente se desvanecen por su propia culpa o por factores externos de las opciones reales de alcanzar el poder.

Lo cierto, por ahora, es que llegó el momento de que los candidatos tomen posiciones, asuman riesgos y muestren sus cartas ganadoras, porque pronto, las encuestas también empezarán a aparecer, y con ellas a incidir en la decisión de muchos electores. (@nicolasuribe). 🌹

DU PONT®



PIONEER®

# *Juntos, podemos alimentar al mundo*



PIONEER®  
PRODUCTOS-MARCA

**P4226**



PIONEER®  
PRODUCTOS-MARCA

**P4082W**



PIONEER®  
PRODUCTOS-MARCA

**P3966W**



PIONEER®  
PRODUCTOS-MARCA

**30F35**

En reuniones individuales.

# El minagricultura oye a afiliados a la SAC

Juan Guillermo Zuluaga se está reuniendo con todos los representantes de los sectores agroproductivos que hacen parte de nuestra organización.

Desde febrero pasado, el ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, Juan Guillermo Zuluaga Cardona, ha venido sosteniendo reuniones individuales con afiliados a la SAC, con el fin de resolver “cuellos de botella”, problemas, solicitudes específicas y, de alguna manera, trazar hojas de ruta para cada subsector productivo, con un telón de fondo: el mejoramiento de la competitividad.

El ejercicio surgió al término de la Junta Directiva de la SAC correspondiente a noviembre del 2017, a la cual fue

invitado Zuluaga Cardona a presentar su visión de política pública y escuchar los planteamientos transversales de la SAC y las preocupaciones específicas de los presidentes gremiales. Al cierre de la presente edición, el alto funcionario había sostenido encuentros con Asoleche, Asocolflore, Asohofrucol, Conalgodon, Fedeacua, Fedearroz, Fedepanela, Fedepapa, Federacafe, Fenavi, Fedecacao, Forest First, Manuelita, Porkcolombia y SAG-Cauca. Quedan pendientes Fenalce y Augura.

La SAC hará un seguimiento a los compromisos adquiridos por el gobierno nacional en estos encuentros. 🌱



ASOHOFRUCOL



CONALGODON



FEDEACUA



FEDECACAO



SAG CAUCA



FEDEPAPA



FEDERACAFE



PORKCOLOMBIA



FEDEPANELA

La superficie potencial de las Zidres:

# 7.3 millones de hectáreas

*Con un Conpes, el gobierno nacional estableció el área total donde se podrían adelantar proyectos productivos agropecuarios, en el marco de los acuerdos de La Habana. Artículo de Tatiana Ángel Arango, asesora de la Vicepresidencia de Asuntos Gremiales y Corporativos de la SAC.*

**E**l pasado 7 de febrero, fue aprobado el Documento Conpes 3917, que presenta un conjunto de “áreas rurales de referencia que han sido estimadas como potenciales para adelantar los procesos de identificación y posterior delimitación de las Zonas de Interés de Desarrollo Rural, Económico y Social (Zidres)”. Esto, sin perjuicio de que después se puedan incluir o excluir otras áreas de referencia, por ejemplo, por la procedencia de sustracciones autorizadas por la Ley o por la ampliación de zonas protegidas por el sector ambiental, entre otros posibles casos.

Valga aclarar que el proceso metodológico que se presenta en dicho documento Conpes para hallar las áreas de referencia, “no implica su identificación, delimitación o aprobación como Zidres”, creadas por la Ley 1776 del 2016 y el Decreto 1273 de 2016, correspondientes a los acuerdos de La Habana. De hecho, su identificación estará a cargo de Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, Upura, su delimitación en cabeza del Conpes y su aprobación la hará gobierno nacional a través de decreto.

Para establecer las áreas de referencia, el Departamento Nacional de Planeación, DNP, empezó por excluir las siguientes zonas:

- a** Territorios declarados como resguardos indígenas.
- b** Zonas de reserva campesina y territorios colectivos titulados de comunidades negras.
- c** Áreas de reserva de la Ley 70 de 1993 (tierras baldías en las zonas rurales ribereñas de los ríos de la cuenca del Pacífico, ocupadas por comunidades negras en el marco de sus prácticas tradicionales de producción y formas de propiedad colectiva, que deben ser reservados para la adjudicación a esas comunidades).
- d** Áreas declaradas y delimitadas como ecosistemas estratégicos, parques naturales, páramos y humedales.
- e** Áreas con amenaza relativa muy alta por movimientos en masa (desplazamientos de material litológico, suelo, roca o cobertura vegetal ladera abajo por la fuerza de gravedad).
- f** Áreas con suelos con inclinaciones superiores a 45 grados o 100% con respecto a la horizontal o el horizonte, que las clasifica como áreas forestales protectoras.
- g** Territorios donde el riesgo de erupción volcánica es alto y que en consecuencia representa una amenaza de arrasamiento y destrucción de vegetación, cultivos y de estructuras existentes.
- h** Zonas urbanizadas, zonas industriales o comerciales y redes de comunicación, zonas de extracción minera y escombreras, y zonas verdes artificializadas no agrícolas.
- i** Áreas de importancia cultural y de especial interés histórico, artístico, científico, arqueológico, estético o simbólico que ameritan una protección especial por parte del Estado, tendiente a su conservación, cuidado, rehabilitación y divulgación.



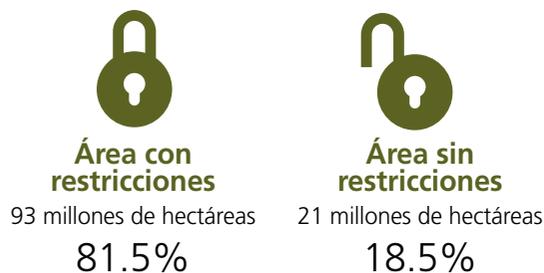
## Requisitos para constituir Zidres

Para constituir las Zidres es necesario el cumplimiento de cinco requisitos definidos en la Ley 1776 de 2016: 1) Que se encuentren aisladas de los centros urbanos más significativos. 2) Que demanden elevados costos de adaptación productiva por sus características agrológicas y climáticas. 3) Que tengan baja densidad poblacional. 4) Que presenten altos índices de pobreza. 5) Que carezcan de infraestructura mínima para el transporte y la comercialización de los productos.

Lo anterior implica que cualquier área rural donde se pretenda avanzar en la identificación y delimitación de una potencial Zidres, deberá cumplir de manera conjunta con los primeros cuatro requisitos señalados en el texto o simplemente con el quinto.

### Resultado de la exclusión

Surtido dicho proceso de exclusión, el resultado fue el siguiente:



Cualquier área rural donde se pretenda avanzar en la identificación y delimitación de una potencial Zidres, deberá cumplir de manera conjunta con los primeros cuatro requisitos señalados en el texto o simplemente con el quinto.

Luego de excluir dichas zonas, el Conpes identificó aquellas que cumplen con los requisitos de la Ley 1776 del 2016: 1) Que se encuentren aisladas de los centros urbanos más significativos. 2) Que demanden elevados costos de adaptación productiva por sus características agrológicas y climáticas. 3). Que tengan baja densidad poblacional. 4). Que presenten altos índices de pobreza. 5). Que carezcan de infraestructura mínima para el transporte y la comercialización de los productos. Estos son los resultados más importantes:

- *Requisito 1.* La superficie total que cumple con el requisito de estar a más de dos horas de desplazamiento a cualquiera de los cincuenta centros urbanos significativos definidos, y que simultáneamente se encuentre dentro del área sin restricciones para las Zidres, es de 8.949.431 hectáreas, es decir, 7.8% del área continental del país.

- *Requisito 2.* Para este requisito se utilizó el área resultante de la combinación de los altos costos de adaptación por condiciones agrológicas, y de los altos costos de adaptación por condiciones climáticas, de acuerdo con información del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, Igac, y el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales, Ideam. La superficie que cumple con este requisito se calcula en 7.057.029 hectáreas (6.2% del área continental del país), dentro del área sin restricciones para las Zidres.

- *Requisito 3.* Para el requisito de baja densidad poblacional, se identificaron aquellas zonas con asentamientos humanos con una densidad menor o igual a 10 habitantes por kilómetro cuadrado. Se usó información poblacional del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane. La superficie que cumple con este requisito se estima en 16.009.472 hectáreas (14% del área continental colombiana), en el área sin restricciones para las Zidres.



- *Requisito 4.* La variable de zonas con altos índices de pobreza se define como la superficie, en hectáreas, de los cuartiles tercero y cuarto, a partir del IPM calculado con información del Censo Nacional de Población 2005 (Dane) para las áreas de los centros poblados y rural disperso, que mide las condiciones de pobreza multidimensional rural a escala municipal. Se estima que la superficie

que cumplen con este requisito dentro del área sin restricciones asciende a 13.348.702 hectáreas, esto es, 11.7% en el área continental del país.

- *Requisito 5.* Para el requisito de carencia de infraestructura mínima para el transporte y la comercialización, se analizaron dos aspectos: uno, referido a la conectividad vial, y el otro, con los tiempos de desplazamiento a centros de comercialización. Se construyó una intersección de las áreas que presentan baja conectividad y que están a dos o más horas de algún centro de comercialización, resultando en 6.515.757 hectáreas, que representan 5.7% del área continental del país.

**La conclusión**

De este proceso resulta lo siguiente: dentro del área sin restricciones, 7.3 millones de hectáreas, equivalentes a 6.4% del área continental colombiana, son aptas para ser incluidas en el concepto de Zidres, en vista de que cumplen con los requisitos 1 al 4 o con el requisito 5 de la Ley 1776 del 2016. Ver tabla. 🌱

**Distribución departamental de las áreas de referencia**

Departamento	Hectáreas	% Área participación
Vichada	2.483.806	34.1
Meta	2.391.192	32.9
Córdoba	449.548	6.2
Magdalena	448.299	6.2
Casanare	404.475	5.6
Arauca	268.545	3.7
Antioquia	230.112	3.2
Sucre	139.866	1.9
Bolívar	125.636	1.7
Tolima	85.840	1.2
Santander	54.278	0.7
Cesar	39.377	0.5
Cundinamarca	32.235	0.4
Norte de Santander	20.549	0.3
Boyacá	18.825	0.3
Huila	18.076	0.2
Cauca	17.318	0.2
La Guajira	17.310	0.2
Putumayo	13.694	0.2
Guaviare	11.441	0.2
Nariño	6.125	0.1
Caquetá	2.096	0.029
Atlántico	172	0.002
Amazonas	152	0.002
<b>Total</b>	<b>7.278.964</b>	<b>100</b>



**Fases para la identificación y creación de las Zidres**

**01 Estimación indicativa de áreas de referencia para las Zidres**, es decir, de las que tienen potencialidad para ser consideradas como tales.

**02 Identificación y delimitación de las Zidres**, que deberán desarrollarse simultáneamente con actividades de información, concertación y coordinación con los concejos municipales de los territorios que alberguen las áreas de referencia. La Upra presentará un informe técnico que refleje dicho resultado, como base para la aprobación de un documento Conpes que adopte la delimitación.

**03 Aprobación de las Zidres**, que requiere un informe que contenga como mínimo un plan de desarrollo rural integral. Su elaboración será liderada por la Upra, con apoyo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, entidades sectoriales y no sectoriales del orden nacional y entidades del orden territorial (gobernaciones, alcaldías, distritos y corporaciones autónomas regionales, entre otras). La aprobación de las Zidres la hará el gobierno nacional, mediante decreto.

En resumen, la identificación de las Zidres estará a cargo de la Upra, su delimitación en cabeza del Conpes y su aprobación la hará Gobierno Nacional a través de decreto.



En servicio al cliente.

# Somos mediocres



*Apreciaciones de un experto en la materia, para quien el empleado es lo más importante en una empresa, en una organización.*

**G**abriel Vallejo López es un reconocido conferencista internacional experto en servicio al cliente, que recorre las empresas del país y América Latina con un contundente mensaje: “*Si no cuidas a tus clientes alguien más lo hará*”. Es autor, de las obras *Un paso adelante*, *Servicio al cliente* y, en compañía del diario *Portafolio*, de *La ruta del servicio*, una colección de cuatro libros que contiene el panorama general del servicio al cliente en Colombia, las aplicaciones para los sectores financiero, de telecomunicaciones y de servicios y bienestar.

Vallejo López es abogado de la Universidad Externado de Colombia, con un postgrado en Gerencia de Recursos Humanos (Universidad de los Andes), estudios de mercadeo (Eafit-Cesa de Colombia), un MBA en Dirección de Empresas (Instituto de Empresa de Madrid), estudios de *coaching* (Ola Coach de España). Ha ocupado importantes cargos en el sector empresarial y fue Ministro de Desarrollo Sostenible.

*El mundo no es el que era, ni el que es, sino el que viene.*

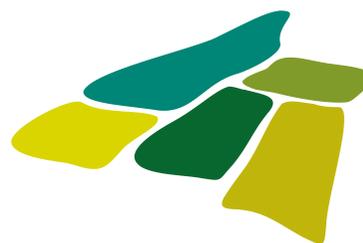
*En nuestras empresas tenemos una percepción errada de la satisfacción del cliente.*

*Cuesta seis veces más traer un cliente nuevo que retener uno.*

*Sin empleados felices y satisfechos no hay ninguna posibilidad de que tengamos clientes satisfechos.*

*Para las empresas no hay mejor negocio que la satisfacción del cliente.*





**FINAGRO**  
Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario



**Mediocridad es lo que percibe el cliente.**

Somos bastante mediocres en la prestación del servicio al cliente en el país, con obvias excepciones. Y esto lo digo no solo con base en la experiencia propia, sino con criterios técnicos de la última encuesta nacional que hicimos con Cifras & Conceptos, sobre la percepción del servicio, por parte de los usuarios.



**El cliente es importante: falso.**

Durante muchos años, las organizaciones nos han insistido de manera reiterativa en que lo más importante es el cliente, lo cual es totalmente falso: lo más importante son los empleados, porque sin empleados felices y satisfechos no hay ninguna posibilidad de que tengamos clientes satisfechos. Así, uno de los grandes retos que tienen las organizaciones hoy es cómo asumir la prioridad de los empleados para lograr los resultados que buscan en términos empresariales.



**Hay más preocupación por cumplir las metas mensuales.**

Durante muchos años, las organizaciones nos han insistido de manera reiterativa en que lo más importante es el cliente, lo cual es totalmente falso: lo más importante son los empleados, porque sin empleados felices y satisfechos no hay ninguna posibilidad de que tengamos clientes satisfechos. Así, uno de los grandes retos que tienen las organizaciones hoy es cómo asumir la prioridad de los empleados para lograr los resultados que buscan en términos empresariales.



**Sin buen servicio nadie sobrevive.**

No hay ninguna posibilidad de que las organizaciones sobrevivan a mediano y largo plazos si no prestan un buen servicio. Muchos dicen que llevan veinte años con la empresa y que les ha ido bien, pero yo les digo que el mundo no es el que era, ni el que es, sino el que viene. Cuando uno mira los ejemplos a escala mundial de cómo las empresas



**A TODA MÁQUINA**



Tasa subsidiada - Amplios plazos

**LEC A TODA MÁQUINA PARA:**

**ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA,  
EQUIPOS, IMPLEMENTOS E  
INFRAESTRUCTURA**



¿Necesita mayor información? [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)  
Agrolínea 018000 912219

 **GOBIERNO DE COLOMBIA**



han evolucionado, entre ellas, Netflix, Uber, Amazon, nota que el relacionamiento con el cliente o usuario es radicalmente distinto a como lo teníamos históricamente.

Para ser más concreto, cuando yo le pregunto a cualquier persona cómo le ha ido este año, 90% me responde: bien, voy cumpliendo el presupuesto, ante lo cual les averiguo por el nivel de satisfacción de sus clientes, y la respuesta es: “ni idea”. La gente asume que con cumplir el presupuesto los clientes están satisfechos, entre lo cual no hay mucha relación.



### **Una percepción errada de la satisfacción del cliente.**

Las empresas cada vez se preocupan más por medir y menos por hacer, pero el problema no es si miden o no. La última investigación en Estados Unidos de percepción de clientes sobre el servicio, dice que cuando le preguntaron a la gente por el nivel de satisfacción la respuesta fue 8%; pero cuando le preguntaron a los presidentes de las empresas por el nivel de satisfacción que brindaban, la respuesta superaba 80%. Definitivamente, en nuestras empresas tenemos una percepción errada de la satisfacción del cliente.



### **Sale caro prestar un mal servicio.**

Cuesta seis veces más traer un cliente nuevo que retener uno. Está técnicamente demostrado que aquellas empresas en las cuales los niveles de satisfacción de los clientes están por encima de la media del mercado son mucho más rentables que las demás.



### **Se necesita la convicción de todos.**

Por supuesto que hay empresas que están trabajando en el servicio, pero esto implica una convicción muy grande, desde el presidente hasta el vigilante. Implica procesos de permanencia y de coherencia, así como de inversión, que se ven reflejados a mediano y largo plazos. Yo creo que para las empresas no hay mejor negocio que la satisfacción del cliente.



### **¿Y los empleados?**

Gran parte de la problemática radica en que las empresas no conocen a los empleados. Uno conoce los pares con los que trabaja, pero no al personal. El jefe le dice a la recepcionista que hay que sonreír, que hay que atender al cliente, y ella se pregunta mentalmente: ¿y de mí quién se preocupa, si yo soy la que presta el servicio? Lo que la mayoría de empresas no han podido entender es que para tener un buen servicio se necesitan unos empleados, unos funcionarios comprometidos. Esa es la clave.



### **Lo primero que hay que hacer.**

Conocer a los empleados. ¿Y qué quiere un empleado? Lo mismo que cualquiera de nosotros: aprecio, afecto, respeto, que la empresa sepa cuáles son sus necesidades y expectativas, que pueda ir a ver a la familia cuando todavía hay luz del día, que si la mamá tiene que salir a las cuatro de la mañana para llegar a las ocho al trabajo pueda salir temprano para ver a sus hijos. De eso se trata. No hay nada distinto: el respeto por la gente. Que la gente vea un camino. Que la gente sienta que el jefe la respeta, la admira. No estamos hablando de inversiones enormes en talento humano.



### **Sale barato satisfacer al empleado.**

Cuando hablo de satisfacción del empleado, la gente me pregunta, bueno, pero qué quiere el empleado, y yo le respondo: lo que todos queremos: un salario emocional, es decir, sentirme respetado, apreciado, que inviertan en mí, que me capaciten, que tenga una proyección en la empresa, un proyecto de vida. Eso es lo que la gente quiere: no es nada estafalario. Y en eso no hay que invertir millones. ✨





• Edison Ballesteros, Carlos Castellanos y Darío González, socios de Cultivando Futuro.

# Cultivando Futuro

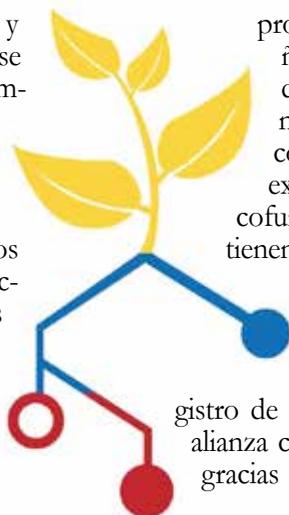
*Esta empresa facilitadora de negocios entre productores y compradores fue creada para que unos y otros puedan tomar decisiones estratégicas correctas, con información real en tiempo.*

**C**ultivando Futuro es una naciente y novedosa plataforma en línea, que se sitúa en medio del productor y el comprador mayorista para facilitarles a ambos la realización de negocios sostenibles en el tiempo. Para ello, les ofrece datos clave de la producción y tendencias del mercado agropecuario en todo el país, con los cuales dichos actores pueden mejorar su productividad y eficiencia, y hacer mejores inversiones por estar mejor informados.

Dicho de otra manera, Cultivando Futuro, que comenzó a hacerse visible desde marzo del 2017, busca que cualquier organización de

productores del sector (sin importar si es pequeña o se trata de una federación), así como productores individuales, tengan las herramientas necesarias para tomar decisiones estratégicas correctas, con información real en tiempo. La explicación es de Darío, González Barrios, su cofundador y director, según el cual actualmente tienen registrados mil productores de todo el país, la gran mayoría pertenecientes a organizaciones, de un potencial de 15 mil.

A los dos meses de haber abierto el registro de usuarios, Cultivando Futuro materializó una alianza con la Unidad Nacional Agropecuaria, UNA, gracias a la cual este se dinamizó hasta llegar al nú-





- En Amsterdam, cuando Cultivando Futuro recibió el Thought for Food.

mero mencionado, se crearon once federaciones departamentales de productores y nació la Confederación de la Unidad Nacional de Productores Agropecuarios de Colombia, Confenagro, en un trabajo conjunto con organizaciones solidarias.

*“En materia de productos, esta plataforma es amplia y ya llegamos a ochenta. Hasta cuyes tenemos. De hecho, podemos registrar cualquier bien, como frutas, hortalizas, granos, ganado en pie, huevos, etc. Con lo único que no podemos trabajar es con procesados, que tienen una normativa más exigente”, dice.*

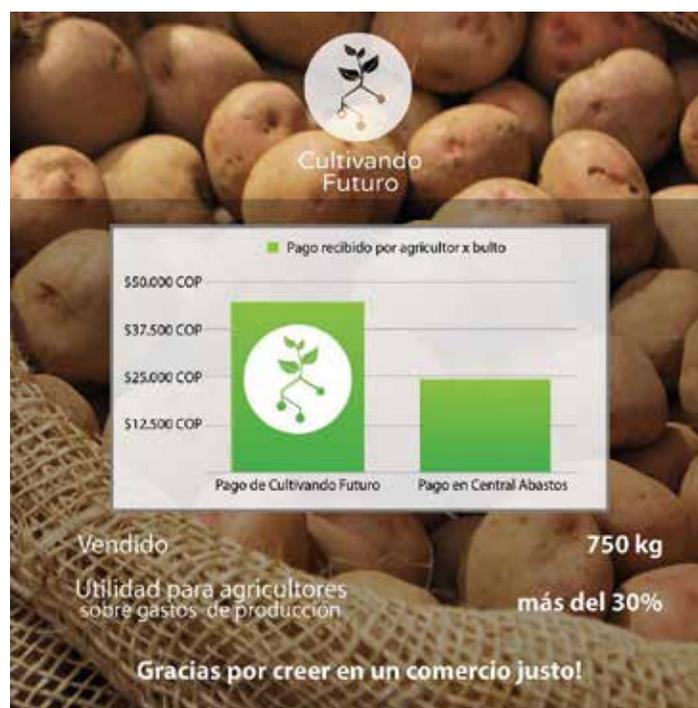
La mecánica es sencilla: después de registrados, todos los usuarios –compradores y vendedores–, pueden entrar a la plataforma desde cualquier dispositivo conectado a internet, donde podrán encontrar, entre otros: 1) información clave del mercado, como cosechas, productos en deman-

da, calidades, empaque, volúmenes necesitados y precios; 2) tableros de datos, con información en tiempo real; 3) el perfil de productores y compradores; 4) ofertas directas para compradores mayoristas, sin intermediarios, y 5) trazabilidad de los productos.

Según González Barrios, si en este momento aparece un comprador, se registra en la plataforma con toda su lista de mercado, y comienzan a llegarle las ofertas. Si hablamos de relativas pequeñas cantidades, podemos facilitar el negocio con un poquito de acompañamiento; pero si se trata de grandes volúmenes, que son hoy el grueso de las demandas que nos llegan (dos contenedores de piña a la semana, por ejemplo), no podemos participar por ahora porque aún carecemos de la producción suficiente y habría que organizar a muchos productores para completar esas cantidades.



*“En materia de productos, esta plataforma amplia y ya llegamos a ochenta. Hasta cuyes tenemos”:* Darío González



“Pero la alianza con Confeagro sin duda nos va permitir conseguir compradores de mucho más capacidad para atender a esos mayores demandantes. De todas formas, este año aspiramos a completar transacciones por 43 mil toneladas”, asegura Darío González.

Hacer parte de Cultivando Futuro tiene un costo, que es de \$120 mil anuales para el productor individual, pero si necesita un acompañamiento comercial más específico, se negocia con él un porcentaje del valor del negocio. Para los compradores aún no se ha establecido la tarifa definitiva de registro definitiva, pero por ahora se están cobrando \$400, también al año.

Esta joven organización no ha recibido ayudas oficiales, pero sí de afuera. La primera, por parte de la chilena Socialab Latinoamérica, que dice ser “la red de solucionadora de problemas más grande del mundo”. Las demás provinieron de un concurso de seguridad alimentaria y nutrición que ganaron en el 2017 en Ámsterdam, el Thought for Food (US\$10 mil), en el cual participaron equipos de Estados Unidos, Asia, África y Europa, y de una incubadora del Reino Unido a la que entraron, también el año pasado: The Good Kitchen Accelerator, cuyos campos de acción son la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura.



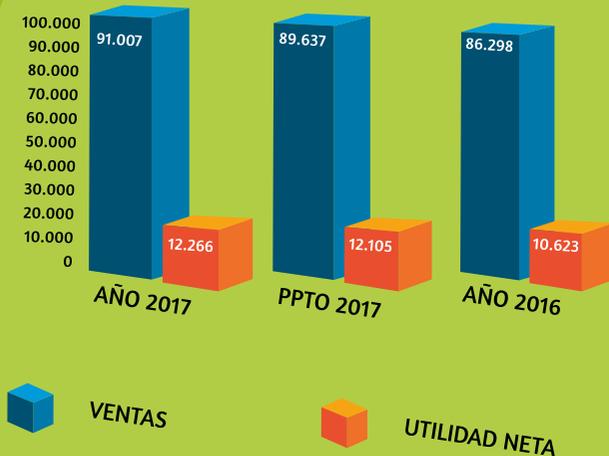
Una vez finalice todo el proceso de estructuración y de ganancia de experiencias, Cultivando Futuro va estar en pleno funcionamiento en la segunda parte del año, “movidos por el propósito de que esto no sea un servicio en el que alguien dice vendo quinua y otro dice compro quinua: lo que queremos es brindar acompañamiento para que esos negocios sean de largo plazo y regidos por las normas del comercio”, concluye Darío González, y en eso lo acompañan Carlos Castellanos Neira, cofundador y director de operaciones, y Édison Ballesteros Aguilar, director de tecnología. 🌱

## VECOL S.A. una empresa de permanente crecimiento

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios - VECOL S.A., a lo largo de sus 63 años de trabajo, ha enfocado sus esfuerzos en el cuidado y bienestar de la salud animal en Colombia.

El año 2017, en la gestión de la actual presidencia, VECOL S.A logró un crecimiento importante del 5.5% en sus ventas netas vs el año 2016, este crecimiento se vio respaldado principalmente por el buen precio de colocación en el mercado internacional de la vacuna antiaftosa y el excelente cubrimiento de la campaña de vacunación en Colombia.

Hoy por hoy, VECOL S.A., está abriendo nuevos caminos que permitirán la expansión de sus servicios y productos en diferentes países del mundo, generando así gran reconocimiento y valor para el sector agropecuario de Colombia.



La **Ciencia**  
es nuestro **Campo**



vecolveterinaria



vecolmascotas



@VecolColombia

Línea de Servicio al cliente : 01 8000 122437 (57 + 1) 425 48 00 Ext: 334 - 335 - 341  
Av. Eldorado No. 82 - 93 Bogotá D.C. - Colombia - www.vecol.com.co



## EE.UU.: 8% crecieron ventas de frutas y hortalizas ecológicas

Las ventas de frutas y hortalizas frescas ecológicas en Estados Unidos contabilizaron cerca de US\$5.000 millones el año pasado, lo que significa un aumento de 8% con respecto al 2016. La revelación, recogida por *FreshPlaza*, es de Organic Produce Network (OPN) y Nielsen. En total, se vendieron casi 907 millones de kilogramos de dichos productos en las tiendas especializadas, 10% más que en el 2016. Las ventas de hortalizas frescas ecológicas en las tiendas *retail* sumaron US\$2.400 millones, y las de frutas llegaron a US\$1.600 millones. “Las ensaladas ecológicas en bolsa volvieron a ser el producto ecológico más vendido el año pasado, con cerca de US\$1.000 millones”, agrega la información.



## Francia prohibirá venta de huevos de gallinas enjauladas, desde el 2022

“A partir del 2022, todos los huevos frescos vendidos en Francia procederán de gallinas que vivan al aire libre y no encerradas en jaulas de batería”, dijo Stéphane Travert, ministro de agricultura de ese país, para confirmar una promesa electoral del presidente Emmanuel Macron. De todas formas, dice la información, divulgada por *Agraria.pe*, el mencionado sistema podrá seguir funcionando, pero sus huevos solo se podrán destinar a la industrialización. Francia es el primer productor de huevos de Europa.



## En diez años, los insectos serán relevantes en la alimentación

En opinión de Jorge de Saja, director general de la española Confederación de Fabricantes de Alimentos Compuestos para Animales, *Cesfac*, dentro de diez años, insectos y sus larvas serán parte muy importante como materia prima para la alimentación animal. En declaraciones a *Efeagro*, el dirigente dijo que ve fascinantes las posibilidades que se le abren a esta industria al poder contar con una nueva fuente proteica para las fórmulas de elaboración. De Saja *“valora las propiedades de estas nuevas materias primas porque su producción sería prácticamente inagotable y no depende de los vaivenes meteorológicos. Además, su irrupción en el mercado no supondrá renunciar a las fuentes proteicas tradicionales (cereales u oleaginosas)”*.



## México importará 16.5 millones toneladas de maíz

Se prevé que México importe 16.5 millones de toneladas de maíz (amarillo y blanco), al término de la cosecha 2017/2018, convirtiéndose así en el primer comprador en el mundo. Según Juan Carlos Anaya, director general de Grupo Consultor de Mercados Agrícolas, GCMA, citado por *Avicultura.mx*, la importación de maíz ha aumentado significativamente por el incremento en la producción ganadera, porcícola y avícola. Anaya dijo que el gobierno mexicano busca que los cultivadores de maíz eleven su productividad a partir de la tecnificación de extensiones mayores a las actuales, y de uso de otras tecnologías, como las semillas híbridas.





## En Rotterdam, primera granja urbana flotante del mundo

En el puerto de Rotterdam (Holanda), se está construyendo *Floating Farm*, la primera granja flotante del mundo. Esta iniciativa ecológica “busca ganar nuevos espacios para la producción de alimentos, aproximarlos a los núcleos urbanos para reducir las necesidades de transporte y, con ello, las emisiones que de él se derivan”. Se espera que esta granja, especializada en la producción de leche (800 litros diarios), entre en operación en la segunda parte del presente año. La información fue recogida por *El Productor*, de Ecuador.



## FAO: La carne, protagonista

Para la FAO, la industria de la carne es desde ya protagonista en la erradicación de la pobreza mundial, en vista de que hacia el 2050 el mundo tendrá que alimentar a 9.000 millones de personas. Por esta razón, “el sector ganadero (aplicable también a la avicultura y la porcicultura), debe crear medios de vida para que los pobres tengan la oportunidad de salir de la pobreza gracias a estas industrias y ayudar a alimentar el mundo, ya que será necesario cultivar más animales en el futuro para satisfacer la creciente demanda de carne”, dice una nota de *Actualidad Porcina*.



## Llega a Nasdaq primera empresa de marihuana

Dice un despacho de *La Razón Online* que la estadounidense Nasdaq se alista para cotizar las primeras acciones de una compañía productora de marihuana: la canadiense, Cronos Group, que ya lo hace el mercado de valores de su país. “En Estados Unidos, donde veintinueve Estados permiten la cannabis medicinal legal, se espera que el mercado alcance los US\$50.000 millones en el 2026, frente a los US\$6.000 millones que valía en el 2016, según el banco de inversión Cowen & Co”. Cronos Group se propone, pues, cotizar junto con acciones de Apple Inc., Microsoft Corp. y Starbucks Corporation, entre otras.



## Perú: Agroexportaciones no tradicionales llegaron a 99 países en enero

En enero pasado, las agroexportaciones peruanas no tradicionales llegaron a noventa y nueve países y sumaron US\$581 millones, 25.4% más que en igual mes del 2017. La revelación es de Asociación de Exportadores, Adex, citada por *Agroforum Perú*. Entre los mercados se encuentran Argelia, Rumania, Eslovenia, Sierra Leona, Filipinas, Ghana Mauritania, Bangladesh, Mauricio y Tokelau. En total, se exportaron 354 las partidas, como cacao, chíca negra, quinua, harina de maca, leche evaporada, tara, uva, aceite de palma, pavo, barbasco en polvo, aceite de almendra, hongos, trufas, tabaco rubio, duraznos en almíbar, levadura, pistachos y avellanas sin cáscara.



## EE.UU.: Aguacate superó al banano en valor de importaciones

En el 2017, las importaciones estadounidenses de aguacate superaron en valor, por primera vez, las de banano, al llegar a US\$18.100 millones (15% más que en el 2016). Dicha cifra, según información del *Portal Frutícola*, representa un alza de casi US\$6.000 millones desde el 2013, con México como principal vendedor. De todas formas, el banano continuó liderando las importaciones en cuanto a volumen se refiere, con 4.8 millones de toneladas métricas, para un aumento de 54% frente al 2016.



ASBAMA.

## AVANCES DE "SEMBRANDO FUTURO"

Gracias a la gestión de la Drummond, Asbama, las fundaciones Banasan y Forjando Futuro, la Cámara de Comercio de Santa Marta y los profesionales oficiales de la reserva del Ejército, avanza a su segunda fase el proyecto agropecuario "Sembrando Futuro", que beneficia actualmente a 270 estudiantes de los grados 9 al 11 del corregimiento Prado Sevilla, del municipio de Zona Bananera. Como parte de los logros alcanzados desde el punto de vista técnico, la primera cosecha de "Sembrando Futuro" está programada para finales del presente mes.



FEDEPALMA.

## POR LA COMPETITIVIDAD DE URABÁ

Fedepalma presentó en Apartadó y Medellín el estudio: "Una apuesta por la competitividad de Urabá", que invita a las instituciones de los diferentes niveles de gobierno, a los empresarios y a las organizaciones sociales a trabajar de la mano para construir una visión compartida de Urabá y asumir compromisos de largo plazo por su desarrollo. El trabajo fue elaborado por el Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga, con el apoyo del Banco de Desarrollo de América Latina, CAF, y Fedepalma.

FEDERACAFE.

## ¿LEVE RETROCESO EN LA PRODUCCIÓN?

Gracias a los esfuerzos de la institucionalidad cafetera y de los propios productores, la mayor productividad de los cafetales colombianos ha ayudado a mitigar los efectos adversos climáticos, debido a los cuales se prevé una reducción de 3% en la cosecha del primer semestre con respecto al mismo periodo del año pasado. Vale la pena resaltar que, pese a las dificultades del clima, pero gracias a la alta productividad de los cafetales en Colombia, el 2017 cerró su producción con 14.2 millones de sacos, la misma cifra del 2016. Al cierre del 2017, la productividad por hectárea estaba en 18.8 sacos, un aumento frente a los 18.3 del 2016.

PORKCOLOMBIA.

## NACE LA COMERCIALIZADORA C.I. PORKCO

Porkcolombia se puso en la tarea de crear la Comercializadora Internacional Porkco, ambicioso desarrollo que facilitará el proceso exportador, que consolidará la oferta, servirá como el área de comercio exterior de las empresas porcícolas y concentrará su trabajo en abrir mercados para aprovechar las oportunidades en el exterior. Se trata de una empresa privada e independiente, con ánimo de lucro y con el apoyo de Porkcolombia y el Fondo Nacional de la Porcicultura.



**C.I. Porkco**

FEDEARROZ.

## NO SUPERAR LAS 450 MIL HECTÁREAS

El minagricultura Juan Guillermo Zuluaga, en reunión la Junta Directiva de Fedearroz, reiteró la decisión del Consejo Nacional del Arroz, de solicitar a los productores no aumentar las áreas de siembra, con el fin de evitar las consecuencias sobre el precio, como las ocurridas en el 2017. De acuerdo con lo anterior, lo recomendable es manejar un área anual de siembra de 450 mil hectáreas en el 2018. Ante el anuncio de Zuluaga, de que se están analizando las posibilidades para exportar, el gerente general de Fedearroz, Rafael Hernández, dijo que "para ello hay que ser competitivos, y eso es lo que está buscando la Federación con el programa de Adopción Masiva de Tecnología".

ASOCOLFLORES.  
**DÍA DE LA MUJER**



Con motivo del Día de la Mujer, Asocolflores dio a conocer algunas cifras y datos relacionados con participación de las mujeres en el sector floricultor, el cual genera más de 130 mil empleos: 25% de las mujeres trabajadoras han logrado superar la extrema pobreza, gracias a programas de inclusión social de la institución. Gozan de condiciones justas de trabajo y de beneficios que incluyen un contrato 100% formal con prestaciones sociales, incapacidades pagadas por enfermedad, dieciocho semanas de licencia de maternidad, ocho días hábiles remunerados de licencia de paternidad y cobertura universal de salud. En "Cultivemos la Paz en Familia", programa que apunta a la solución pacífica e integral de conflictos y prevención de la violencia intrafamiliar, participan 238 mujeres.

ASOCAÑA.  
**MÁS BIOETANOL:  
MEJOR CALIDAD DEL AIRE**

El gobierno nacional, conciente de la importancia de la reducción de emisiones de gases efecto (GAI), decidió a partir del 1 de marzo de este año, incrementar la mezcla a 10% de bioetanol en las gasolinas que se consumen en el territorio colombiano. La producción de bioetanol en Colombia es resultado de una política pública de desarrollo rural, ambiental y energética, que contribuye a la generación de empleo formal y a la diversificación de la canasta energética del país. Gracias a esa política, Colombia cuenta con seis plantas productoras de bioetanol en el Valle, Cauca, Risaralda y el Meta, cuya capacidad de producción de 660 millones de litros anuales de bioetanol.



ACOSEMILLAS.  
**PARA MEJORAR LA  
COMPETITIVIDAD ARROCERA**

En foro *La competitividad del sector arrocero* (Agroshow Pajonales 2018), Leonardo Ariza, gerente general de Aosemillas, los presidentes de la SAC e Induarroz, representantes del gremio y el Ministerio de Agricultura, debatieron sobre la necesidad de adecuar instrumentos del modelo uruguayo sostenible en la cadena agrícola y agroindustrial del arroz, que, entre otros, garantiza que 95% de las semillas son certificadas. "Colombia en el pasado llegó a tener 95% de las semillas certificadas, pero hoy, 70% son de costal, por lo que es necesario que se retome su uso para tener mayor competitividad", señaló Ariza. Para empezar a hacer realidad dicho modelo, los representantes firmaron el acuerdo de voluntades: "Tolima compite en arroz".



FEDEPAPA.  
**EXITOSO XIX CONGRESO  
DE FEDEPAPA**

Con éxito se llevó a cabo el XIX Congreso Nacional de Productores de Papa, que tuvo lugar el 16 de marzo en Pueblo Tapao (Montenegro, Quindío), con la asistencia de 360 delegados de los comités municipales de Cundinamarca, Boyacá, Antioquia, Tolima, Nariño, Cauca, Norte de Santander y Santander, quienes obtuvieron el cupo en las asambleas municipales. En este marco se eligió la nueva Junta Directiva de Fedepapa para el periodo 2018-2020. Previo al citado evento, tuvo lugar el II Seminario Internacional de Papa, que contó participaron expositores de alto nivel.



## Con el trampeo de moscas de la fruta, el ICA establece áreas libres o de baja prevalencia en plagas y fortalece la producción

El Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, desde el año 1998 implementó el sistema de monitoreo de Moscas de la fruta en Colombia, este sistema es liderado por la Dirección Técnica de Epidemiología y Vigilancia Fitosanitaria, a través del Plan Nacional de Moscas de la fruta, PNMF.

Los frutos priorizados dentro del PNMF para el presente año son, uchuva, mango, papaya, pitahaya, cítricos, y pasifloras, como maracuyá, gulupa y granadilla.

Actualmente el ICA a través del Plan Nacional de Moscas de la fruta, PNMF, tiene definidas 6 zonas de baja prevalencia, así: Altiplano cundiboyacense, Antioquia, Córdoba, Valle del Cauca, Eje Cafetero, Sur de La Guajira, y Cundinamarca.

El sistema de vigilancia de moscas de la fruta, se realiza a través de las rutas oficiales y tiene como objetivo la vigilancia de especies nativas del género *Anastrepha* y *ceratitis capitata*, así como otras especies de moscas de la fruta cuarentenarias ausentes en el país. Por esta razón, el ICA hace especial seguimiento a los departamentos de mayor producción de frutas en Colombia que son, Antioquia, Valle del Cauca, Boyacá, Cundinamarca, Santander y el Eje Cafetero.

Como resultado de las tareas en campo de inspección y seguimiento, el ICA dispone de métodos precisos para la ubicación de las trampas, lo que facilita la toma de decisiones efectivas para controlar las áreas, suprimir las plagas y establecer áreas libres o de baja prevalencia de la mosca de la fruta.

El comercio mundial de frutas y hortalizas ha generado un mayor movimiento de las especies de mosca de la fruta en todo el mundo, por esto se hace necesario el perfeccionamiento de los sistemas de detección para evitar que lleguen nuevas especies a los cultivos.

El procedimiento oficial de monitoreo establecido por el ICA en los predios es efectuado en un período de tiempo específico, para determinar las características de una población de plagas o las especies presentes dentro de un área, y consta de tres objetivos principales, que son: detección, delimitación y trampeo.

- La detección determina si las especies están presentes en un área.
- Con la a delimitación se definen los límites del área considerada como infestada o libre de la plaga.
- Y con el trampeo se verifica de manera continua las características de una población plaga, incluidas la fluctuación estacional de la población, la abundancia relativa, la secuencia de huéspedes y otras características.

Lo anterior hace parte del Manual Técnico de Trampeo de Moscas de La Fruta, con el que el ICA trabaja en campo para fortalecer la producción de frutas de calidad en Colombia y facilitar el comercio internacional.

**El reto diario en el campo colombiano es producir alimentos sanos y de calidad.**

**Aplique las Buenas Prácticas Agrícolas, BPA, en su cultivo. Las buenas prácticas agropecuarias, para cuidar el campo y vivir mejor.**



MINAGRICULTURA



GOBIERNO DE COLOMBIA

**ICA**  
Instituto Colombiano Agropecuario

# REVISTA NACIONAL DE Agricultura

La **Revista Nacional de Agricultura** expone y analiza los temas de economía, de desarrollo rural y de la coyuntura de la actividad agropecuaria. La **Revista Nacional de Agricultura** se publica, a su vez, en la página *web* de la SAC ([www.sac.org.co](http://www.sac.org.co)), con una permanencia de dos años, lo que aumenta de manera significativa el número de lectores que pueden apreciar su publicidad.



**Tiraje**  
1.500  
ejemplares



**Periodicidad**  
mensual



## Público

Circula entre miembros de las juntas directivas de las instituciones y empresas afiliada a la SAC, agroempresarios, otras organizaciones gremiales, ministerios, agencias del gobierno, gobernaciones, centros de pensamiento, universidades, cuerpo diplomático, medios de comunicación.

TARIFAS 2018

Ubicación	1 Edición	2 a 3 ediciones 5%	4 a 7 ediciones 10%	8 a 11 ediciones 20%
Contraportada exterior	\$4.500.000	\$4.275.000	\$4.050.000	\$3.600.000
Portada interior	\$4.000.000	\$3.800.000	\$3.600.000	\$3.200.000
Página impar	\$3.400.000	\$3.230.000	\$3.060.000	\$2.720.000
Página par	\$2.500.000	\$2.375.000	\$2.250.000	\$2.000.000
1/2 página horizontal impar	\$2.000.000	\$1.900.000	\$1.800.000	\$1.600.000
1/2 página horizontal par	\$1.800.000	\$1.710.000	\$1.620.000	\$1.440.000
Doble página	\$6.000.000	\$5.700.000	\$5.400.000	\$4.800.000
Publirreportaje una página impar	\$4.000.000	\$3.800.000	\$3.600.000	\$3.200.000
Publirreportaje doble página	\$7.000.000	\$6.650.000	\$6.300.000	\$5.600.000
Inserto*	\$2.000.000			

\* Arte entregado por el pautante

\*\* A estas tarifas agregar el 19% de IVA.

## INFORMACIÓN COMERCIAL

**Alirio Aguilera/Claudia Prada**

Fijo: (1) 357 38 63

Celular: 312 44 77 892 / 310 214 97 48

[mercadeosac@gmail.com](mailto:mercadeosac@gmail.com)

**Carlos García**

Celular: 311 23 68 597

[imagincomunicaciones@gmail.com](mailto:imagincomunicaciones@gmail.com)



**SAC**

SOCIEDAD DE AGRICULTORES  
DE COLOMBIA  
FUNDADA EN 1871

# “ CON EL CRÉDITO QUE NOS DIO EL BANCO AGRARIO COMPRAMOS LA GUARDIOLA Y PAGAMOS INTERESES MUY BAJOS ”

ADELMO Y WILDER GÓMEZ,  
Clientes Banco Agrario



Marzo 2018

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA BANCO AGRARIO DE COLOMBIA S.A. Especialmente Banco Agrario



Autoregulado @ ANTV

Banco Agrario  
de Colombia

## CONOCEMOS EL CAMPO, ENTENDEMOS A NUESTROS CLIENTES

En Colombia somos el aliado de los productores de café, frutas, caña de azúcar, leche y de todos los productos agropecuarios de la región, por eso trabajamos de la mano con ellos, creando servicios financieros para apoyar cada etapa productiva de su negocio.

Para conocer nuestro portafolio de servicios,  
acérquese a cualquiera de nuestras oficinas o comuníquese  
con la Línea Nacional 01 8000 91 5000

Síganos en   bancoagrario

[www.bancoagrario.gov.co](http://www.bancoagrario.gov.co)

 GOBIERNO DE COLOMBIA