



En el Congreso Nacional Agropecuario:

# **SATISFACTORIO BALANCE EL DE LA ADMINISTRACIÓN DUQUE**

El gobierno nacional pasó al tablero en el máximo evento del sector, transcurridos quince meses de gestión.

La SAC destaca interés del gobierno por el campo

# Para todos los gustos



PRÓXIMAMENTE

## Arroz del campo a su mesa

“MI TIENDA DEL ARROZ”

**Bogotá**

- Carrera 47 No. 132 - 12 Prado Veraniego Tels: 5217111 - 3104187619

- Carrera 17 F No. 69 A sur - Barrio Lucero Bajo

**Mayor Información:** [mitiendabogota@fedearroz.com.co](mailto:mitiendabogota@fedearroz.com.co)

**Fedearroz Oficina Principal** Carrera 100 No. 25H - 55 Tel: 4251150

[www.fedearroz.com.co](http://www.fedearroz.com.co)



# TECNOLOGÍA DE ALMACENAMIENTO ULTRA HERMÉTICO

Estadísticamente las pérdidas de producto en post cosecha llegan a ser hasta del 50% por afectaciones de humedad, oxígeno (oxidación), infestación por insectos, bacterias y hongos entre otros. En Latinoamérica ya está disponible la tecnología de almacenamiento ultra hermético GRAINPRO; la marca que ha liderado por más de 20 años gracias a su experiencia a nivel mundial en el control de estos factores, preservando las cosechas y ayudándole al sector agroindustrial a proteger lo mejor de sus productos.

Fibtex SAS le guía en el uso de esta tecnología y le enseña la diversidad de productos GRAINPRO disponibles en el mercado.

SÚPER BOLSA  
GRAINPRO™  
15K  
25K



SÚPER BOLSA  
GRAINPRO™  
35K  
70K



COCOON  
INDOOR  
GRAINPRO™



COCOON  
GRAINPRO™

TRAN  
SAFE LINER  
GRAINPRO™



PATIO DE  
SECADO MÓVIL  
GRAINPRO™



## COLOMBIA

- 📍 Ac. 100 No. 8a - 49 Torre B of 602  
World Trade Center  
Bogotá, Colombia
- ☎ +57 (1) 695 8672
- 📞 +57 (314)357-8746
- 🌐 [www.fibtexcolombia.com](http://www.fibtexcolombia.com)

## PERÚ

- ✉ [comercial@fibtexperu.com](mailto:comercial@fibtexperu.com)
- ☎ +51 (989) 11 71 44
- ☎ +51 (948) 58 18 69
- 🌐 [www.fibtexperu.com](http://www.fibtexperu.com)



DISTRIBUIDOR EXCLUSIVO





**SOMOS UNA NUEVA  
EMPRESA AGRÍCOLA CON  
MÁS DE 200 AÑOS DE  
EXPERIENCIA.**

Corteva Agriscience™ es el resultado de la fusión de tres grandes marcas agrícolas: Dow Agrosciences, DuPont Protección de Cultivos y Pioneer. Para más información consulta nuestra página [www.corteva.co](http://www.corteva.co)

**SIGAMOS CRECIENDO.**

**N° 998**

**Noviembre 2019**

Publicación de la Sociedad de Agricultores de Colombia - SAC -, fundada el 15 de diciembre de 1871

Tarifa Postal Reducida  
No. 285 de Adpostal  
Licencia Mingobierno 0037-67

**Director**

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Presidente

**Comité Editorial**

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Catalina Sandoval Trisancho  
Alejandro Vélez Goyeneche  
Ana Karina Ramírez Álvarez  
Hugo Aldana Navarrete

**Directora de Comunicaciones**

Ana Karina Ramírez Álvarez

**Editor**

Hugo Aldana Navarrete  
haldana@sac.org.co

**Publicidad**

Alirio Aguilera  
mercadeosac@gmail.com

**Fotografía**

Archivo SAC

**Diseño y Diagramación**

Javier Enrique Nieto Díaz

**Impresión**

Legis S.A.

Se invita a las personas e instituciones interesadas en efectuar algún aporte de reflexión o investigación, a remitirlo al Comité Editorial. El material incluido en esta publicación no refleja necesariamente el pensamiento de la SAC, salvo que ello se haga explícito. Se puede reproducir el contenido de la **Revista Nacional de Agricultura**, citando la fuente.

**SAC**

**Sociedad de Agricultores de Colombia**

Calle 97A No.9-45 (oficina 301)

Edificio Estrategic 97

E-mail: prensa@sac.org.co

www.sac.org.co

Twitter: @SAColombia

Bogotá. D.C., Colombia

# Contenido

- 7 **EDITORIAL.** Exitoso nuestro Congreso
- 8 **AGROCOLOMBIA.**
- 10 **1871.**
- ESPECIAL: CONGRESO DE LA SAC.**
- 12 En el Congreso Nacional Agropecuario: Satisfactorio balance el de la administración Duque
- 16 Iván Duque Márquez: *“Las realidades del campo no se enfrentan con politiquería”*
- 20 Martha Lucía Ramírez: *“Estamos haciendo la política agrícola que el país necesitaba”*
- 24 Los quince meses de gestión de Andrés Valencia
- 28 La SAC destaca interés del gobierno por el campo
- CONGRESO DE LA SAC. PARTE 1**
- 32 Cambio climático: Ayudan las nuevas tecnologías
- 33 La financiación del campo: Cuatro visiones
- 36 Colombia y la Cuarta Revolución Industrial
- 38 El Congreso de la República y la seguridad jurídica de la tierra
- 40 El mundo está servido para nuestros agroproductos
- 44 El agroalimentario, único sector con demanda creciente en el mundo
- 47 Los profundos cambios del Sena
- 50 La Fazenda, una historia inspiradora
- 52 **AGROMAPAMUNDI.**

# Sociedad de Agricultores de Colombia

**Jorge Enrique Bedoya Vizcaya**  
Presidente

**Alejandro Vélez Goyeneche**  
Vicepresidente técnico

**Catalina Sandoval Tristancho**  
Vicepresidenta de Asuntos Corporativos

## **JUNTA DIRECTIVA 2019-2021**

**Gabriel Harry (Augura)**

Presidente

**Eduard Baquero (Fedecacao)**

**Tatiana Pachón (Forest First)**

Vicepresidentes

## **PRINCIPALES**

Leonardo Ariza (Acosemillas), María Andrea Uscátegui (AgroBio), Juan Francisco Zúñiga (Asbama), María Eugenia Lloreda (Asocaña), Augusto Solano (Asocolflores), Juan Sebastián Bargans (Asoleche), Carlos Madrid (Corteva), Rafael Hernández (Fedearroz), Jens Mesa (Fedepalma), Carlos Fernando Mayorga (Fedepanela), Alejandro Estévez (Fedepapa), Roberto Vélez (Federacafé), Gonzalo Moreno (Fenavi), Harold Eder (Manuelita), Jeffrey Fajardo (Porkcolombia), Juan Aurelio Moncada (Vecol).

## **MIEMBROS HONORARIOS**

Augusto Del Valle

Ricardo Villaveces Pardo

## **SUPLENTES**

Jaime Liévano (Aliar), Mauricio Iragorri (Asocaña), Álvaro Palacio (Asohofrucol), Fernando Rueda (Casa Toro), Julián Wilches (Clever Leaves), Diego Carvajalino (Colinagro), César Pardo (Conalgodón), José Restrepo (Corpohass), Alexander Bernal (Fedecaca), Rosa Lucía Rojas (Fedearroz), María del Pilar Pedreira (Fedepalma), María Aparicio (Federacafé), Jorge Alberto Quintero (Fenavi), Martha Betancourt (Procaña), María Helena Latorre (Procultivos-Andi), Andrés Mejía (SAG-Valle), Germán Anzola (Udca).

## Afiliados a la SAC

Asociación Colombiana de Semillas y Biotecnología, **Acosemillas**. Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola, **AgroBio**. Agropecuaria **Aliar** S.A. Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira, **Asbama**. Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar de Colombia, **Asocaña**. Asociación Colombiana de Exportadores de Flores, **Asocolflores**. Asociación Hortofrutícola de Colombia, **Asohofrucol**. Asociación Colombiana de Procesadores de Leche, **Asoleche**. Asociación de Bananeros de Colombia, **Augura**. **Bolsa Mercantil de Colombia** S.A. Cámara de la Industria para la Protección de Cultivos, **Cámara Procultivos-Andi**. **Casa Toro** Automotriz S.A. **Clever Leaves**. **Colinagro** S.A. Compañía Colombiana de Tabaco, **Coltabaco**. Confederación Colombiana de Algodón, **Conalgodon**. Corporación de Productores y Exportadores de Aguacate Hass de Colombia, **Corpohass**. **Corteva** Agriscience. Federación Colombiana de Acuicultores, **Fedecaca**. Federación Nacional de Arroceros, **Fedearroz**. Federación Nacional de Cacaoteros, **Fedecacao**. Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, **Fedepalma**. Federación Nacional de Productores de Panela, **Fedepanela**. Federación Colombiana de Productores de Papa, **Fedepapa**. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, **Federacafe**. Federación Nacional de Avicultores de Colombia, **Fenavi**. Sociedad Fiduciaria, Filial del Banco Agrario de Colombia, **Fiduagraria**. **Forest First** Colombia S.A. **Manuelita** S.A. **Moto Mart** S.A. **Motovalle**. National Truck Service S.A.S, **NTS**. Asociación Colombiana de Porcicultores, **Porkcolombia**. Asociación Colombiana de Productores y Proveedores de Caña de Azúcar, **Procaña**. Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca, **SAG-Valle del Cauca**. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, **Udca**. Empresa Colombiana de Productos Veterinarios, **Vecol**. **Yara** Colombia S.A.

## Exitoso nuestro Congreso



**Jorge Enrique Bedoya Vizcaya.**  
Presidente SAC  
@jebedoya

Concluido nuestro 39 Congreso Agropecuario Nacional, que tuvo lugar en la ciudad de Bogotá el 6 y 7 del presente mes (Hotel Hilton Corferias), expresamos nuestra satisfacción por la manera como esté discurrió y por el contenido temático que se desarrolló en esos dos días de intenso trabajo. Agenda que buscaba examinar algunos de los asuntos que más interés despiertan hoy por hoy en el país agropecuario, tan desafiado en responderle Colombia desde su función de producir alimentos y materias primas, pero a la vez, tan lleno de necesidades.

Aprovechamos este espacio para hacer público nuestro reconocimiento a todas y cada una de las personas que de u otra manera estuvieron vinculados a este, el máximo evento gremial del sector, entre ellos, por supuesto, esos cerca de setecientos asistentes que nos honraron con su compañía.

Especial mención merece el equipo de gobierno —encabezado por el Presidente Iván Duque y la Vicepresidenta Martha Lucía Ramírez—, el cual ocupó varias horas para contarle al país los avances logrados en quince meses de gestión (importantes, por cierto), así como para exponer los pendientes de los próximos tres años.

Nuestros agradecimientos también son para todos y cada uno de los conferencistas y panelistas que enriquecieron nuestro Congreso con sus conocimientos, lo mismo que para los periodistas que moderaron los diferentes paneles y conversaron con algunos de los expositores. No nos equivocamos en la escogencias de sus nombres al momento de construir el contenido temático.

Por supuesto, nuestras voces de gratitud van igualmente para los afiliados que de una otra forma contribuyeron con desinterés y gran sentido gremial al éxito de este evento.

Tampoco podemos dejar de mencionar a las empresas e instituciones que se vincularon al 39 Congreso Agropecuario Nacional, mediante su participación en la muestra comercial y distintos patrocinios, así como a las entidades oficiales que lo hicieron a través de diferentes apoyos. En la lista de las

primeras figuran: Boehringer Ingelheim, Corteva Agriscience, Federación Nacional de Cafeteros, Bavaria, Fenavi, Vecol, Aboniss, Monómeros, Asocaña, Cenicaña, Técnicaña, Grupo Megag, Universidad Eafit, Estri Colombia, Tecbaco, X Farm, Infinity International Consulting, Porkcolombia, Yara, Fedecacao, Fedepalma, Udca y National Truck Service, NTS. Y en la lista de entidades de quienes recibimos apoyo institucional aparecen: Ministerio de Agricultura, Sena, Finagro, Canco Agrario, ICA, Agrosavia, Agencia Nacional de Tierras, ANTI, Upra, Aunap y la Agencia de Desarrollo Rural, ADR.

Igualmente, debo mencionar de manera muy especial al equipo de la SAC que participó en la organización de nuestro certamen, empresa que le demandó grandes esfuerzos y cuidado a lo largo de varios meses. Para sus integrantes, un sincero aplauso.

Por último, unas palabras no relacionadas con nuestro Congreso, pero sí obligatorias en este momento: mi reconocimiento personal a la Junta Directiva saliente por la orientación y el apoyo que en todo momento recibí a lo largo de estos dos últimos años de intenso y fructífero trabajo, en especial a quien la presidió, el Doctor Roberto Vélez, y a sus vicepresidentes, los doctores Gabriel Harry y Harold Eder. Que sea esta la ocasión, igualmente, para darle la bienvenida a la nueva Junta Directiva que orientará los destinos de nuestra institución, bajo la Presidencia del Doctor Gabriel Harry, y las vicepresidencias de los doctores Eduard Baquero y Tatiana Pachón. ✎



## La porcicultura colombiana entra al club de exportadores

En un hecho histórico para la porcicultura colombiana, este mes fue despachada desde Cartagena la primera exportación de carne de cerdo, con destino a Angola. La venta fue posible gracias a la gestión de la Comercializadora Internacional C.I. Porkco, creada hace más de un año por Porkcolombia. Cuatro empresas porcícolas aportaron las 22 toneladas que sumaron el despacho: La Fazenda (Meta), Cervalle y Porcival (Valle) y Supercerdo Paisa. *“Todos los poricultores deben sentirse orgullosos porque este es el reflejo de un trabajo juicioso y decidido de transformación y tecnificación de nuestro sector”*, dijo Jeffrey Fajardo, presidente ejecutivo de Porkcolombia.



## Sena: \$6.000 millones para emprendedores rurales y discapacitados

El Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, a través de su Fondo Emprender, lanzó dos convocatorias por \$3.000 millones cada una, para promover la materialización de setenta y seis nuevas iniciativas empresariales, lideradas por emprendedores rurales y por personas con discapacidad. Se estima que este par de iniciativas permitirán la creación de novecientos cincuenta empleos. *“Con el programa Sena Emprende Rural (SER), buscamos promover la generación de ingresos, la empleabilidad y el emprendimiento en el campo, a través del desarrollo de capacidades técnicas, así como la creación y fortalecimiento de las iniciativas productivas rurales”*, dijo Hernán Fuentes, director de Empleo, Trabajo y Emprendimiento del citado organismo. En este gobierno, gracias a Emprende Rural, el Sena ha podido llegar a 96% de los municipios colombianos, con 188 mil cupos de formación y la creación de 3.872 unidades productivas, en las que se crearon 13.885 trabajos.



## Cenipalma, uno de los mejores lugares para trabajar

Great Place To Work Colombia reconoció a la Corporación Centro de Investigación en Palma de Aceite, Cenipalma, como uno de los mejores lugares para trabajar en el 2019. Para dicha organización, *“un gran lugar para trabajar, es aquel en el que se logran los objetivos organizacionales, con personas que dan lo mejor de sí mismas y trabajan como equipo, todo en un ambiente de confianza”*. Alexandre Cooman (en la foto), director general de Cenipalma, expresó: *“Me siento muy orgulloso de liderar el equipo de Cenipalma y estoy convencido de que este certificado refleja realmente el sentido de compromiso, de pertenencia y dedicación que tenemos en Fedepalma”*.



## Se fusionan dos grandes del cannabis medicinal

Northern Swan, multinacional estadounidense de la industria del cannabis, y la colombiana Clever Leaves (Ecomedics S.A.S), anunciaron un acuerdo para integrar sus respectivas operaciones. La compañía, que operará bajo el nombre de Clever Leaves, estará a cargo de toda la operación de los activos de Northern Swan en Alemania, Canadá, Portugal y Estados Unidos. Clever Leaves se dedica al desarrollo y consolidación de semillas y cannabis de la más alta calidad farmacéutica para los pacientes de todo el mundo. Andrés Fajardo, presidente de Clever Leaves, al referirse a la mencionada fusión, dijo: *“Iniciamos hoy un nuevo capítulo en el que, compartiendo visiones, se fortalecerá nuestra capacidad para abastecer el mercado global de cannabis medicinal”*. Clever Leaves hace parte de la SAC desde el pasado junio. Ver **Revista Nacional de Agricultura** No. 995.



## En marcha, el programa Alianzas para la Competitividad

Varios renglones del sector agropecuario tienen la oportunidad de beneficiarse del programa Alianzas para la Competitividad Territorial, en el cual participan el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la Unión Europea, UE, y la Red Adelco. La iniciativa, que fue lanzada el 12 del presente mes, busca promover acuerdos de cooperación comercial entre diferentes actores –unidades productivas, aliados comerciales e institucionales–, que tienen objetivos comunes y que pueden operar en forma de red, con el propósito de desarrollar negocios inclusivos y apoyar las cadenas de valor en los territorios. Arauca y Bolívar le apuestan al cacao; Magdalena y Nariño, al café; Cesar, a la piscicultura, y Meta, Risaralda, Santander y Valle del Cauca, a la piña, la mora, la guayaba y el aguacate Hass.



## Gobierno nacional modificó el Decreto 1500

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, expidió el Decreto 1975 del 2019, por medio del cual se modifica el Decreto 1500, con tres objetivos básicos: asegurar el abastecimiento y la inocuidad en las plantas de beneficio animal, combatir la ilegalidad y no desincentivar a los particulares que han cumplido con los requisitos de este último decreto. Según las nuevas modificaciones, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos, Invima, podrá hacer la verificación sanitaria y establecer los lineamientos para la emisión del concepto sanitario por parte de la entidad territorial para el expendio, almacenamiento y transporte de carne y productos cárnicos comestibles, y revisar, si es necesario, el número de cabezas de ganado permitido y el rango de municipios que se pueden atender. Igualmente, dicho organismo definirá los lineamientos para la reclasificación de las plantas de beneficio ubicadas en municipios de categorías cinco y seis, con miras a convertirlas en plantas de autoconsumo.



## Misión colombiana conoció experiencia filipina contra el Fusarium R4T

Para conocer la experiencia filipina en la lucha contra el Fusarium R4T, estuvieron en ese país a comienzos del mes en curso, representantes de Uniban, Banacol y Tropical S.A. Filipinas, segundo exportador mundial de banano, viene combatiendo al mencionado hongo desde el 2005. “Han pasado casi quince años desde cuando fue detectado el hongo por primera vez en Filipinas, y es gracias al trabajo técnico y las buenas prácticas aplicadas por las bananeras y autoridades de este país, que hoy pueden decir que conviven de manera responsable y satisfactoria con la enfermedad”, dijo Emerson Aguirre Medina presidente (e) de Augura (en la foto). La misión colombiana conoció variedades de banano posiblemente resistentes al microorganismo.

 THE DIALOGUE  
Leadership for the Americas



## Premio a Federacafé por equidad de género

Diálogo Interamericano, uno de los centros de pensamiento hemisféricos más importantes de Washington, reconoció la labor de la Federación Nacional de Cafeteros en materia de empoderamiento femenino y equidad de género, otorgándole la distinción “Liderazgo para las Américas”, en ceremonia que tuvo lugar en esa ciudad. El reconocimiento, que fue entregado por la vicepresidenta colombiana, Marta Lucía Ramírez, en su calidad de miembro especial de la Junta Directiva de dicho ente, lo recibió el gerente general de Federacafé, Roberto Vélez Vallejo.



## LA FIGURA DEL MES



Roberto Vélez,  
presidente



Gabriel Harry,  
vicepresidente



Harold Eder,  
vicepresidente

### La Junta Directiva saliente de la SAC

La gestión de nuestra Junta Directiva que acaba de culminar su periodo (2017-2019), quedará en la memoria institucional como una de las más productivas y de visión más avanzada.

En efecto, la SAC entró un proceso de grandes transformaciones para convertirse en una organización moderna, con visión de mercado, incluyente, generadora de políticas públicas y oportunidades de negocio. Dicha modernización partió de la reforma de los estatutos, que entre otros cambios creó cuatro categorías de afiliados, para permitir el ingreso de nuevos actores a nuestra institución.



### NUEVA JUNTA DE LA SAC

La SAC tiene nueva Junta Directiva, elegida para el periodo 2019-2021, cuya composición completa se puede ver en la página 6.



Gabriel Harry    Eduard Baquero    Tatiana Pachón

Como presidente fue escogido Gabriel Harry, representante de Augura, y como vicepresidentes, Tatiana Pachón, gerente para Colombia de Forest First, y Eduard Baquero, presidente ejecutivo de la Federación Nacional de Cacaoteros, Fedecacao



### LA BIOECONOMIA, UNA OPORTUNIDAD

En la bioeconomía, según la Cepal, la región tiene un medio para potenciar su desarrollo, gracias a su gran biodiversidad, recursos genéticos, diversidad de paisajes productivos y capacidad para producir biomasa. Pero también es una necesidad porque debe encontrar nuevas alternativas para alcanzar un desarrollo rural y agrícola más sostenible e inclusivo. *“Biocombustibles, biogás, uso de residuos biológicos y desechos agrícolas, polímeros a base de semillas de aguacate, bioetanol y biotecnología agrícola son algunas de las aplicaciones actuales de la bioeconomía en América Latina”.*



### PALABRAS MÁS, PALABRAS MENOS

*“Somos un gobierno que escucha y que construye. Entendemos que la protesta pacífica es legítima en una democracia, y que a lo largo de la historia han surgido frustraciones que debemos resolver y que hemos venido atendiendo. Hoy, hablaron los colombianos. Los estamos escuchando.”*



Lo dijo el presidente Duque, al término de las protestas del 21 de noviembre.

## 31 LO DESTACADO DEL MES

### EL CONGRESO DE LA SAC

Con éxito se desarrolló el 39 Congreso Agropecuario Nacional, organizado por la SAC (Bogotá, noviembre 6-7), cuyo plato fuerte fue el balance que hiciera el gobierno nacional sobre su fructífera gestión de quince meses en favor del agro. Intervinieron el presidente Iván Duque y varios



miembros de su equipo de trabajo, entre ellos, la vicepresidenta, Martha Lucía Ramírez, y los ministros de Agricultura, Comercio Exterior, Trabajo, Ambiente y Educación. En esta y en la próxima edición de la Revista Nacional de Agricultura, se hace un registro de nuestro evento.

### CORPOHASS, NUEVO AFILIADO



La Corporación de Productores y Exportadores de Aguacate Hass de Colombia, Corpohass, ha entrado a enriquecer el cuadro de afiliados de SAC. Fundada en el 2013, esta institución ya representa más de 85% de las exportaciones de la fruta. En septiembre pasado, conjuntamente con Agrilink, organizó en Medellín el IX Congreso Mundial de Aguacate, el evento más importante del sector a escala global, que se lleva a cabo cada cuatro años de forma itinerante. El director ejecutivo de Corpohass es Jorge Enrique Restrepo (en la foto), ingeniero administrador de la Escuela de Ingeniería de Antioquia, con especialización en Gerencia de Mercados Globales de la misma universidad, y máster en marketing de la Universidad Autónoma de Madrid, España.

### ALTAVOZ

En una entrevista, Alejandro Werner, director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI, se refirió a las conclusiones del informe Perspectivas económicas: Las Américas del FMI, relacionadas con la corrupción: *“La corrupción es un problema. Corroe la capacidad del gobierno para ayudar a las economías a crecer de una manera que beneficie a todos los ciudadanos. Las empresas se centran en construir conexiones de beneficio particular, mientras que los políticos orientan el gasto a áreas donde la malversación de fondos públicos resulta más fácil, en lugar de centrarse en el bienestar social. La corrupción también priva a los pobres de bienes públicos esenciales, como atención médica y educación decentes, que están disponibles para aquellos que están bien conectados. La corrupción corroe la legitimidad del Estado y socava el apoyo para la implementación de políticas públicas”.*

### NÚMEROS

**US\$50**  
MILLONES

Valor del crédito que el gobierno nacional firmó con el Banco Interamericano de Desarrollo, BID, para fortalecer la política de catastro multipropósito. De dicha cifra, US\$19.2 millones le corresponden a Agencia Nacional de Tierras, ANT, organismo que le apunta a la formalización de 65 mil predios rurales en todo el país. Al 2024, la ANT contaría con US\$51.9 para sus programas de formalización rural, que se proponen abarcar a 78 mil beneficiarios.





En el Congreso Nacional Agropecuario:

# Satisfactorio balance el de la administración Duque

*El gobierno nacional pasó al tablero en el máximo evento del sector, transcurridos quince meses de gestión.*

Con una asistencia que se acercó a las setecientas personas, se llevó a cabo a comienzos del presente mes en Bogotá (Hotel Hilton Corferías), la versión treinta y nueve del Congreso Agropecuario Nacional, organizado por la SAC. El certamen, en cuya instalación intervinieron Martha Lucía Ramírez vicepresidenta de la República; Roberto Vélez Vallejo, gerente general de la Federación Nacional de Cafeteros, y Andrés Valencia, ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, fue clausurado por el presidente Iván Duque Márquez y el presidente de la SAC, Jorge Enrique Bedoya.

La agenda del Congreso de la SAC recorrió los más importantes temas que hoy por hoy constituyen el centro de atención del sector en los frentes económico, del comercio exterior, laboral, ambiental, digital y de la formación del recurso humano, entre otros.

En el evento intervinieron cuatro ministros (Agricultura, Comercio Exterior, Ambiente, Trabajo y Educación), nueve cabezas de instituciones oficiales del sector agropecuario (ICA, Finagro, Dian, Dane, Sena, Banco Agrario, Innpulsa Colombia, Upra y Polfa), tres presidentes de or-

ganizaciones del sector financiero (Asomicrofinanzas, Scotiabank-Colpatria, y Colcapital), cuatro congresistas y dos rectores de universidades (Eafit y Udca), dos expertos en política estadounidense, el director de la organización equivalente a la SAC en México y un miembro de la Sociedad de Meteorología de Unidos, entre otros expertos.

En el acto de instalación, **Roberto Vélez**, quien además preside la Junta Directiva de la SAC, reconoció el empeño que le ha puesto el presidente Duque en sacar adelante la política sectorial, a pesar de las limitaciones presupuestales, e insistió en la importancia de que se piense en el largo plazo, para que el agro tenga el brillo que se merece. En este sentido, dijo, *“hemos venido reclamando desde la SAC y lo hemos venido proponiendo desde la Federación, la necesidad de que tener una Junta Nacional Agropecuaria, como espejo de la Junta de Banco de la República, que dicte las políticas agropecuarias de largo plazo y supervise las variables fundamentales de la agricultura”*.

Para Vélez Vallejo, Colombia tiene en su sector agropecuario el mayor potencial que uno se pueda imaginar, aparte de que cuenta con un grupo de empresarios y productores comprometidos, que trabajan en sus gremios, tratando de

construir país y de darle el impulso y la estabilidad que necesita el campo.

Lo más esperado del evento, sin duda fue el balance que hiciera el gobierno nacional en cuanto se refiere a su gestión en el frente agropecuario, cumplidos quince meses de la administración Duque, en cabeza del propio presidente y de su de su equipo de gobierno.

Fue un balance extenso, que habla bien del trabajo que ha venido haciendo el gobierno de Iván Duque en cumplimiento de su programa *Campo con progreso y futuro para todos*, con el cual cautivó en buena medida al electorado del sector el año pasado. Resumen que así mismo evidencia los muchos pendientes de esa variada y comprometedor agenda, que deberá ser desarrollada en un horizonte que no va más allá de agosto del 2022, en vista de que el primer mandatario —lo prometió en su campaña a la Presidencia de la República—, no buscará su reelección.

En su intervención, **Duque Márquez** dijo que la gran transformación social que Colombia necesita tiene que darse y proyectarse en el campo, que es donde se observan las mayores y más profundas brechas, pero “*sin politiquería ni discursos incendiarios*”, sino desde una perspectiva económica y social, de bienes públicos, de articulación de políticas, del empleador y el trabajador, de acceso a mercados y al crédito, de mejoramiento de la productividad, de asociatividad y de tecnología. (Ver página 16).

“*Pueden tener la certeza de que este gobierno seguirá dando todas sus energías para que el campo de Colombia sea un campo que mire hacia el futuro con oportunidades, y que no sea lugar del cual muchos quieren salir, sino que sea ese lugar a donde todos queremos llegar*”, aseguró el jefe del Estado, quien aceptó la propuesta de la SAC, de hacer con esta un seguimiento trimestral a la bitácora agropecuaria, para ver sus avances y corregir lo que fuere necesario.



- “*Colombia tiene en su sector agropecuario el mayor potencial que uno se pueda imaginar*”, Roberto Velez.



- La vicepresidenta pidió a las cadenas con Pactos de Crecimiento formalizar a la mujer rural.

Al referirse a la coyuntura social, Iván Duque manifestó: “*No podemos dejarnos llevar por las voces que claman destrucción. Lo que queremos es construir. No podemos dejarnos llevar por las voces que llaman a incendiar la Nación. Por eso jamás he utilizado este púlpito presidencial para buscar confrontaciones (...). Nosotros creemos en la evolución positiva de nuestro país, y es en esa dirección en la que queremos seguir gobernando. Gobernando sobre la base de ideas comunes que se pueden discutir y se pueden armonizar en democracia*”.

Por su parte, la vicepresidenta de la República, **Martha Lucía Ramírez**, invitada a hablar sobre una de las estrategias más importantes del actual gobierno, concebida para estimular el desarrollo y crear empleo, los Pactos por el Crecimiento, por ella liderada, dijo que este trabajo está privilegiando el concepto de cadenas productivas para que Colombia disponga de una hoja de ruta que le permita, en el corto, mediano y largo plazos, tener un crecimiento sostenido, una solidez suficiente a escala institucional y despejar el futuro del país. (Ver página 20).

Reveló que a la fecha, el presidente Duque había firmado doce de dichos pactos (economía naranja, industria del movimiento, *software*, construcción, cacao, carnes, alimentos procesados, moda, química, forestal, turismo y *outsourcing* de procesos comerciales), que reúnen cuarenta y cinco gremios de la producción, y que posiblemente antes de 19 de noviembre serían suscritos diez más: farmacéutico, lácteos, energía, minería, palma de aceite, aceites y grasas, infraestructura, caña, pesca y acuicultura y frutas.

Al referirse a los pactos del sector agropecuario la vicepresidenta dijo que estos “*van a tener un impacto inmediato en el aumento de la producción, las inversiones, los empleos formales y las exportaciones*”, y pidió a cada una de las cadenas favorecidas comprometerse con la formalización de un determinado número de mujeres del campo, “*para darle al país la certeza de que no solamente estamos avanzando en crecimiento, sino en sostenibilidad social, que es lo más preocupante para la Colombia de hoy*”.



- El agro necesita iniciativas de largo plazo: Andrés Valencia.

Marta Lucía Ramírez finalizó diciendo que no es difícil aumentar las inversiones en el campo, según lo ha podido comprobar con las muchas delegaciones extranjeras que llegan a su despacho, interesadas en conocer nuestro portafolio de proyectos agrícolas y de producción de alimento. *“Portafolio que infortunadamente no tenemos, y sobre lo cual hemos hablado con el ministro de Agricultura y el presidente de la SAC”.*

Por su parte, **Andrés Valencia Pinzón**, titular de la cartera de Agricultura y Desarrollo Rural, al presentar el balance de su gestión, manifestó que ha sido duro el trabajo desarrollado en estos quince meses con los gremios, las empresas, los campesinos, las mujeres rurales y el Congreso de la República, en el propósito de que Colombia tenga un sector agropecuario cada vez más próspero, productivo y competitivo. Para tal fin —explicó—, se está avanzando en resolver los problemas de la comercialización y la financiación, así como en dotar al productor de los incentivos que necesita, antes que estimular las siembras, porque lo que persigue el gobierno nacional es la rentabilidad del sector. (Ver página 24).

Como elementos de ese gran esfuerzo, mencionó el Plan de Ordenamiento de la Producción, que abarca once cadenas productivas; el Seguro Agropecuario; la estrategia Agricultura por Contrato (que a su juicio debería convertirse, conjuntamente con el Plan de Ordenamiento de la Producción, en una política de Estado, en vista de que el agro necesita iniciativas de largo plazo); el fortalecimiento del estatus fitosanitario; la búsqueda de mercados externos, asociada a la diplomacia sanitaria; la lucha contra el contrabando, y el crédito y la financiación.

En el frente del desarrollo rural, Valencia Pinzón se refirió a los avances en El Campo Emprende, para reducir la pobreza en las zonas rurales más vulnerables; el trabajo en favor de la mujer rural; el programa Oportunidades Pacíficas, que entrega recursos para financiar emprendimientos en comuni-



- José Manuel Restrepo: Colombia no solo debe diversificar sus agroexportaciones, sino sus mercados.

pios del andén Pacífico; el ordenamiento catastral; la formalización de la tierra; los distritos de riego y la vivienda rural.

Destacó que en buena medida los logros obtenidos son fruto de la despolitización de las entidades del sector, una de las más serias promesas del presidente Duque. *“A dichas instituciones, que antes estaban entregadas completamente a los intereses políticos, han llegado personas muy técnicas, lo que permite una interacción mucho más fructífera con los sectores de la producción”*, manifestó

Otro punto importante del Congreso de la SAC fue el balance del trabajo que se ha venido haciendo en materia de exportación de bienes de origen agropecuario, que estuvo a cargo del ministro de Comercio, Industria y Turismo, **José Manuel Restrepo**, quien destacó que en este gobierno, los titulares de las carteras de Agricultura y Comercio trabajan en equipo para buscar el aprovechamiento de mercados, la facilitación de comercio y la construcción del comercio legal. (Ver página 40)

*“Valoro que con ustedes se puede construir una agenda con los cinco elementos que hemos venido trabajando: competitividad, productividad, inversión, desarrollo de nuevos sectores de crecimiento de la economía y emprendimiento. Pero con ustedes también se construye agroturismo, algo muy importante para el gobierno nacional”*, manifestó.

Según José Manuel Restrepo, varias las condiciones para que Colombia pueda convertir las agroexportaciones en una importante fuente de ingreso: aprovechar los mercados internacionales, diversificar las exportaciones y los mercados, motivar las exportaciones a través de la inversión extranjera y nacional, responder a las actuales tendencias de consumo y agregarle valor a las exportaciones, con la diferenciación de productos.

Explicó que *“ha habido un esfuerzo de trabajo conjunto en la construcción de política pública, de la mano de la política de desarrollo*

## i

## LOS MODERADORES

Once reconocidos periodistas moderaron los distintos paneles y conversaciones que incluyó la agenda del 39 Congreso Agropecuario Nacional. Son ellos:

Nohora Celedón, editora económica de *La Silla Vacía*; Camila Zuluaga, directora *Mañanas Blu 10 a.m.*; Cristina Plazas, panelista de *La FM.*; Carlos Enrique Rodríguez, director revista *Dinero*; Fernando Quijano, director del diario *La República*; José Manuel Acevedo, subdirector *Noticias RCN* y analista político de *RCN Radio*; Juan Pablo Calvás, editor general de *La W Radio*; Julio de la Rue, director de *Cablenoticias*; Jorge Alfredo Vargas, presentador *Noticias Caracol*; Yamit Palacios, director de *Las 50 W.*, y Daniel Pacheco, director del programa *Zona Franca (Red+TV)*.

*empresarial en el programa Colombia Exporta, que ha privilegiado varios objetivos, tales como: transitar en exportaciones no minero-energéticas, de US\$23.000 millones a US\$27.000, llegar a US\$3.003 millones en exportaciones no tradicionales agropecuarias, lograr cuarenta y ocho nuevos productos en admisibilidad sanitaria y lograr una reducción de tiempos en comercio internacional del orden de 30%.*

En la ceremonia de clausura del 39 Congreso Nacional Agropecuario, el presidente de la SAC, **Jorge Enrique Bedoya Vizcaya**, por su parte, hizo públicos los reconocimientos de la institución hacia el presidente Duque *“por su liderazgo, su compromiso con el campo colombiano, su cercanía a los productores y a las instituciones que hoy representamos”*, y exaltó la gestión del ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, *“a quien vamos a seguir rodeando porque por primera vez estamos viendo que el campo viene progresando en materia de rentabilidad y que se han sentido las políticas públicas”*. (Ver página 28).

Entre los avances más significativos de la administración en el sector agropecuario, Bedoya Vizcaya destacó el diálogo abierto y permanente con los actores del sector agropecuario, para escucharnos y hacerle seguimiento a la implementación de la política pública; la provisión de los bienes públicos, especialmente a través del programa Colombia Rural, creado para atender las necesidades del campo en materia de vías terciarias, y los esfuerzos para enfrentar la informalidad laboral del campo, que castiga a 86% de sus trabajadores.

En el campo del comercio exterior, el presidente de la SAC resaltó los logros de la llamada *“diplomacia sanitaria”*, política que ha dejado ver sus frutos en la apertura de mercados para agroproductos colombianos, un trabajo que exige seguir fortaleciendo al Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, y al Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamen-



- La despolitización de las instituciones del sector es un activo que no se puede perder: Jorge E. Bedoya.

tos y Alimentos, Invima, *“porque nuestros productores están que se comen al mundo”*.

En este frente, igualmente reconoció la rápida respuesta frente al *dumping* que se venía configurando con la papa que venía de la Unión Europea, U.E., y la determinación de proteger la leche, a la carne de res y el azúcar colombianos de la competencia extranjera por parte de países de la Alianza del Pacífico, que pretendían entrar al mercado nacional, *“una decisión políticamente costosa del presidente, pero internamente acertada”*, dijo Jorge Enrique Bedoya.

Manifestó que por supuesto hay *“irritantes comerciales”* con país vecinos y de otras latitudes, con productos como el aceite de palma y el azúcar con Ecuador; el etanol con Estados Unidos; el arroz con Perú, así como los que se derivan de la situación venezolana, en materia fitosanitaria. Frente a esta situación, el presidente de los agricultores reiteró la idea de rediseñar o refundar la Comunidad Andina de Naciones, CAN, porque como está no le sirve para el comercio bilateral agropecuario.

Finalmente, Bedoya Vizcaya dijo que para la SAC son igualmente importantes los avances en materias de crédito y financiación, catastro multipropósito, seguridad jurídica de la propiedad rural y despolitización de las instituciones públicas, como Finagro, Banco Agrario, ICA, Agencia Nacional de Tierras, ANTI, y la Unidad de Restitución de Tierras, que se habían convertido en fortines políticos. Con relación a esto último, opinó que este es un activo que el agro colombiano no puede perder.

Por razones de espacio, la **Revista Nacional de Agricultura**, presenta en esta edición especial sobre el 39 Congreso Nacional Agropecuario, una síntesis de la agenda académica que se desarrolló el primer día. La segunda parte aparecerá en el próximo número. 🌱

Iván Duque Márquez:

# “Las realidades del campo no se enfrentan con politiquería”

En el Congreso de la SAC, el presidente hizo un balance de su gestión de quince meses en el frente agropecuario. Extractos de su intervención en la ceremonia de clausura del máximo evento gremial del sector.

**C**reo que la gran transformación social de Colombia tiene que darse en el campo, tiene que proyectarse en el campo, porque es ahí donde históricamente tenemos más brechas. Y brechas profundas.

Las realidades del campo no se enfrentan con politiquería ni con discursos incendiarios, sino desde la perspectiva de los bienes públicos y desde la articulación de políticas. Esa realidad la tenemos que resolver todos, pero desde una perspectiva económica y social. Desde una perspectiva del empleador y el trabajador. Desde una perspectiva de acceso a mercados, de acceso al crédito y de mejoramiento de la productividad por hectárea. Y desde una perspectiva de asociatividad, de tecnología y también de armonía vigorosa con el medio ambiente.

Hoy, un año después de haberme dirigido a ustedes con una agenda, quiero hablarles de hechos concretos, pero también trazando una hoja de ruta del camino por seguir. Nuestro campo necesita un gobierno que les pueda dar a las instituciones la confianza suficiente.

## Despolitización de las instituciones

Desde el primer día asumimos la tarea de despolitizar las instituciones y nombrar en sus cabezas, personas que tuvieran el bagaje y el conocimiento para ser aplicado al servicio de todos los usuarios del campo. Así, hoy tenemos un **ICA** que recupera cada vez más la confianza entre los productores del agro, pero que tiene aún muchas tareas por hacer (...) un **Banco Agrario** que se mira a sí mismo con la idea de multiplicar el crédito, un Banco que mejora su estándar de gobierno corporativo, un ban-

co abierto al escrutinio ciudadano y que debe ganarse el corazón de los usuarios porque desarrolla productos para quienes necesitan, en las zonas rurales, dejar atrás el “gota-gota”. Una **Agencia Nacional de Tierras** y una **Agencia de Restitución de Tierras** que hablan con transparencia y con fraternidad, y que tienen que cerrarles el camino a los acuerdos de camarillas, a las trapisondas oscuras, a través de las cuales se zanjaban antes las diferencias, siempre pasando por los peajes: los peajes de la corrupción.

Hoy, tenemos también instituciones que venían de grandes procesos de transformación, fortaleciéndose, como es el caso de **Agrosavia**. La llegada de Jorge Mario Díaz a la institución le ha dado continuidad a un enfoque. Pero queremos que Agrosavia también esté al servicio de los usuarios, que permita que los desarrollos de tecnología en sus distintas aplicaciones se traduzcan en mejoras a la productividad (...).

## Agricultura por Contrato

Hace dos años planteamos la Agricultura por Contrato como una política pública, siendo precandidato, y después como presidente. Y recordará usted, doctor Jorge Enrique Bedoya, que le dije que nuestra meta era llegar por lo menos a 300 mil productores. Hoy, podemos vislumbrar que para finales de este año tendremos 22 mil pequeños productores, con contratos justos, seguros, a un precio que tenga las franjas de movilidad, pero reconociendo por lo menos el ingreso que le corresponde a ese pequeño productor, y facilitando la asociatividad. Nuestra meta el año entrante será llegar a 100 mil, para completar 300 mil pequeños productores en el 2022.



### Microseguros en el campo

Puedo también decirle a la SAC que hemos cumplido y le hemos puesto al país la cifra récord en aseguramiento en el sector rural. Pero hay que seguir creciendo para proteger a ese pequeño productor de los avatares de la naturaleza, de los choques de tasa de interés o de los choques de precio. Un microseguro justo en el campo es transformador y es protector de los usuarios campesinos de Colombia. También es protector de los medianos, y le da una gran solvencia financiera al sector.

### Defensa de sectores sensibles

Pero el campo que queremos también demanda un Estado que no sea vergonzante para defender a los sectores sensibles (...) Hace dos años se estaba hablando del ingreso a la Alianza del Pacífico de países de Oceanía que tenían niveles de productividad en el sector lácteo muy superiores a los nuestros, a los cuales se les querían abrir las puertas de par en par. Y dije que los países no pueden ser destructores de los sectores sensibles, productivos y transformadores de su campo. No era un discurso: estuvimos en la Cumbre de la Alianza del Pacífico, donde levanté mi voz para decir que el sector lácteo de Colombia representa cerca de 25% del PIB agropecuario (...) Y logramos su exclusión.

### Medidas antidumping

Casi 20% de todas las medidas antidumping que ha presentado Colombia en su historia reciente, se han tomado

en estos quince meses. ¿Por qué? Porque bueno es el comercio, pero si se hace con justicia y proporcionalidad, y entendiendo la fragilidad de sectores. Por eso a mis amigos papicultores, podemos decirles que nosotros presentamos esa disputa, frente a las papas congeladas, no para satanizarlas, sino para defender la producción de nuestro país.

### Diplomacia agropecuaria y sanitaria

En esa misma articulación del comercio, están la diplomacia agrícola y la diplomacia sanitaria, muchas veces ausentes en la historia reciente de nuestro país, porque nunca se había llevado esa conversación a las embajadas. Muchos de los aquí presentes, me acompañaron a la República Popular China a abrirle mercado al banano colombiano, para exportar US\$40 millones al año. Me acompañaron también a abrirle el camino al aguacate Hass y a hablar de las flores, para ponernos la meta de competir y de superar

---

Quiero que sigamos manteniendo esa agenda de diálogo constante con la institucionalidad, para que cada tres meses vayamos viendo con la bitácora cómo avanzamos, dijo el presidente Duque.

a otros países vecinos cuyas exportaciones del sector floricultor ya superan los US\$18 millones. Fuimos también buscar mercado para los arándanos.

También fuimos a China con empresarios a buscar que se abriera el camino para la carne colombiana. Por eso, señor ministro Andrés Valencia, debemos avanzar rápidamente en la consecución de la declaratoria de país libre de aftosa, para que esos mercados que dejamos abiertos puedan materializarse. Igualmente, este año, salieron los primeros contingentes de pimentón verde a Estados Unidos, guañabana a Guatemala, piña a países del Cono Sur y estamos *ad portas* de abrir más mercados en Corea del Sur, y hoy zarpó el primer contingente de aguacate Hass rumbo al Japón.

### Sector cafetero

Hemos pasado momentos de restricciones fiscales, pero nunca de restricciones afectivas y nunca de restricciones prácticas para tratar de atender las necesidades del sector cafetero. No habían transcurrido cuarenta y cinco días de gobierno, cuando pudimos disponer de \$100.000 millones para atender un choque de precios. En los primeros cien días, empezamos a articular una agenda, a hablar de programas para el mejoramiento de suelos, de fertilización y, por supuesto, nos comprometimos a sacar adelante el Fondo de Estabilización de Precios del Café, que hoy es una realidad.

### Infraestructura en zonas rurales

Yo quiero que la de Agencia de Desarrollo Rural, ADR, se transforme en lo que es la Agencia Nacional de Infraestructura, ANI. Que la ADR sea esa estructuradora de grandes proyectos para el desarrollo rural, para que pensemos en los distritos de riego duales o productivos, para que hablemos de conectividad rural, para que podamos materializar el anhelo de hacer grandes bloques de asociatividad con proyectos de largo plazo, en los que la infraestructura rural sea la que mejore las condiciones de competitividad. Y que hablemos también de transporte intermodal o multimodal cuando se requiera.

### Palma, azúcar, arroz y banano

Quiero hacer referencia también al sector de la palma, en el que hemos estado participando no solamente con la toma de decisiones que benefician a la producción. Podemos hablar también del sector del azúcar, en el que hemos dialogado con muchos de los productores, entendiendo las situaciones de precios, entendiendo las figuras que tenemos en los mecanismos de integración. Y también podemos hablar de la realidad de los paneleros. En el caso del arroz, que también vivió dificultades por la situación de



la vía al Llano, la creatividad del ministro y del equipo permitió que tuviéramos apoyos para el almacenamiento y que ordenáramos la producción. Pero también puedo referirme a nuestros amigos del banano. Porque se nos presentó un reto, con la aparición del Fusarium R4T, al que logramos atender sin no esperar el momento crítico.

### Diálogo constante

Quiero que sigamos manteniendo esa agenda de diálogo constante, doctor Bedoya, con la institucionalidad, para que cada tres meses vayamos viendo con la bitácora cómo vamos avanzando.

### Vías terciarias

Para mí, es muy importante referirme a las vías terciarias, para las cuales lanzamos el programa Colombia Rural. Hemos tenido dificultades de carácter fiscal, pero ahí las vamos solventando y seguiremos siendo creativos para darle todos los recursos a ese programa, porque es a través de las vías rurales como también incidimos en el empleo y en la competitividad de zonas productoras de Colombia.

### Seguridad

La seguridad es un bien público, es un valor democrático que permite ejercer las libertades en una sociedad. La seguridad no puede caer en el discurso demagógico, señalándola de guerrerismo, insinuando que es una expresión derivada de la violencia. No. La seguridad es el imperio de la Ley (...) Por eso la seguridad en el campo ha sido para nosotros una obsesión. Que se ve con cosas, como el haber podido firmar la Ley de Abigeato, que también se lo propuso el sector y hoy es una realidad. En la lucha contra el contrabando en las zonas rurales, no se veían esas capacidades y esa motivación, y es porque hemos empoderado también a la Policía Fiscal y Aduanera, Polfa, para que saliera a combatir el contrabando de muchos productos agrícolas.



- “Nosotros creemos en la evolución positiva de nuestro país, y es en esa dirección en la que queremos seguir gobernando”: Iván Duque.

### El narcotráfico, gran enemigo del campo

El gran enemigo del campo en Colombia es el narcotráfico. El narcotráfico, cuando llega a regiones con los cultivos ilícitos, le arrebató a la agricultura lícita sus productores y sus hijos. Llega también a destruir el ecosistema. Poco se habla de que para producir una hectárea de coca, se destruyen casi dos de selva tropical. Detrás de estas estructuras están los grupos armados organizados como el ELN, como los residuales, como las disidencias, como “los Pachencá”, “los Pelusos” y “los Puntilleros”, a los que los hemos enfrentado con toda la determinación.

### Reclutamiento de menores

Son esas estructuras las que también quieren arrebatarles los hijos al campo. Que los reclutan ilegalmente y se los llevan al servicio de cabecillas que los quieren convertir en máquinas de guerra y en escudos humanos de sus fechorías. Además, buscan someter a esos jóvenes a los designios podridos, de almas podridas por la corrupción, para que entren a esas estructuras. La seguridad implica enfrentar a esos cabecillas. Por eso en estos quince meses de gobierno, muchos de ellos han caído y han sido llevados a la justicia, con el trabajo de los héroes de Colombia. Yo creo que debemos, todos los colombianos, unirnos en rechazar esos reclutamientos de menores.

### Un gobierno amigo de la paz con legalidad

Algunos tratan de desfigurar la realidad, diciendo que este gobierno es enemigo de la paz. No. Este gobierno es amigo de la paz con legalidad, de la paz con justicia, de la paz con seguridad, de la paz que pasa de los eslóganes a los hechos. Por eso, cuando empezó el go-

bierno, teníamos dos Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), y hoy hay dieciséis, que cubren 170 municipalidades, que pueden albergar cerca de 6 millones de colombianos. Allá tenemos obras por impuestos, el trabajo de acción social y las propias obras por desarrollarse con el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (Ocad).

### Catastro multipropósito

Este gobierno, sin espíritu populista ni demagógico, ha puesto sobre la mesa la discusión del catastro multipropósito, logramos sacar adelante la política y tuvimos el apoyo del Banco Mundial, del BID y de agencias de cooperación de países amigos. Cuando empezó nuestra administración, solo 5% de los predios en Colombia tenían el catastro actualizado, y nuestra meta es llegar a 60% en el 2022 y dejar el camino para que llegue al ciento por ciento en el 2024. Pero ordenando la tierra bien, sin perseguir a nadie, buscando que este país pueda progresar y tomar mejores decisiones, porque los Planes de Manejo y Ordenamiento de una Cuenca (Pomca) ni los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) van a funcionar si no tenemos ese ordenamiento, convirtiéndolo además en un servicio concertado con la producción y buscando también la producción de los campesinos.

### Voces que claman por incendio

Esta no es una intervención en procura de vender ilusiones. Aquí hay realidades. Y agradezco que ustedes las aplaudan, pero no son aplausos para mí, son para todos. (...) Aquí se trata de trabajar todos por un solo propósito de país. Por eso he trabajado con todos los gobernadores y alcaldes de Colombia, sin preguntarles por su filiación política.

No podemos dejarnos llevar por las voces que claman destrucción. Lo que queremos es construir. No podemos dejarnos llevar por las voces que llaman a incendiar la Nación. Por eso jamás he utilizado este púlpito presidencial para buscar confrontaciones (...). Nosotros creemos en la evolución positiva de nuestro país, y es en esa dirección en la que queremos seguir gobernando. Gobernando sobre la base de ideas comunes que se pueden discutir y se pueden armonizar en democracia, como ha ocurrido en el Congreso con tantas leyes que hemos logrado aprobar.

Pueden tener la certeza de que este gobierno seguirá dando todas sus energías para que el campo de Colombia sea un campo que mire hacia el futuro con oportunidades, y que el campo no sea lugar del cual muchos quieren salir, sino que sea ese lugar donde todos queremos llegar. 🇨🇴

Martha Lucía Ramírez:

# “Estamos haciendo la política agrícola que el país necesitaba”

Los Pactos por el Crecimiento van a tener un impacto inmediato en el aumento de la producción, las inversiones, los empleos formales y las exportaciones. Apartes de la intervención de la vicepresidenta en el Congreso de la SAC.

Dentro del gran compromiso con el desarrollo empresarial del país, la generación de riqueza, el crecimiento económico y la creación de empleo formal en el campo y las ciudades, hemos tomado la decisión con el presidente Duque, de concentrarnos en lo micro, sector por sector de la producción colombiana (...) Lo que estamos privilegiando en los Pactos por el Crecimiento es el concepto de cadenas productivas, pero no para que el presidente se gane una fotografía ni un aplauso efímero, sino para que haya una hoja de ruta que le permita a Colombia, en el corto, mediano y largo plazos, tener un crecimiento sostenido, una solidez suficiente a escala institucional y despejar su futuro.

Por eso, en estos pactos hay muchas cosas cuyos resultados no los vamos a ver en este gobierno. Pero no importa, porque se trata de dejar de reformas importantes para el aparato productivo agropecuario.

Para la construcción de estos pactos por el crecimiento, por las exportaciones y por el empleo, se identificaron, primero, las barreras que están inhibiendo el crecimiento de los sectores productivos seleccionados, y a partir de enero o febrero del año entrante vamos a trabajar en la visión de largo plazo, en la visión estratégica, en el desarrollo estructural de cada uno de ellos. Porque no basta con reducir trámites y simplificar procesos: lo que necesitamos es que Colombia pueda situarse en los primeros niveles de competitividad, para volvernos un país exportador de alimentos procesados, de manufacturas, de servicios, de tecnología. Por esta razón, lo nuestro no es el corto plazo.

Sobre los pactos, quiero decirles que el 5 de agosto, el presidente firmó doce de ellos, que reúnen cuarenta y cinco

gremios de la producción (economía naranja, industria del movimiento, *software*, construcción, cacao, carnes, alimentos procesados, moda, química, forestal, turismo y *outsourcing* de procesos comerciales), y que tenemos diez que posiblemente sean firmados el 19 de noviembre (farmacéutico, lácteos, energía, minería, palma de aceite, aceites y grasas, infraestructura, caña, pesca y acuicultura y frutas).



• Martha Lucía Ramírez.



**FINAGRO**  
Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

Brindamos al **sector agropecuario**, instrumentos financieros para desarrollar actividades de:

- **Producción**
- **Comercialización**
- **Transformación**
- **Servicios de apoyo**
- **Actividades agropecuarias y rurales**



Tasas más bajas

Plazos más amplios

Estrategia

**360°**

> **Financiamiento**

> **Gestión Integral de Riesgos**

> **Inclusión Financiera**

¿Necesita mayor información?

[www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)  
Agrolínea 018000 912219

Para el agro, estamos hablando, entonces, de cerca de diez pactos, los cuales van a tener un impacto inmediato en el aumento de la producción, las inversiones, los empleos formales y las exportaciones. Lo que nos han planteado los empresarios de los primeros doce pactos, es que al 2022 vamos a aumentar las inversiones en 15% (\$6.2 billones), las exportaciones en 55% (US\$3.575 millones), la producción en 84% (\$29.2 billones), y el empleo en 215% (857 mil).

Y cuando hablamos de empleo, hablamos de formalizar el campo, con énfasis en la mujer, porque tenemos la obligación moral de corregir las cifras que por años se han dado: por eso el pacto de la Mujer Rural. La obligación es corregir ese déficit de sociedad, institucionalidad y Estado de Derecho, formalizando al campesino y a las mujeres (...) Nos gustaría saber que cada una de las cadenas con pacto tienen el compromiso de formalizar a un determinado número de mujeres del campo, para darle al país la certeza de que no solamente estamos avanzando en crecimiento, sino en sostenibilidad social, que es lo más preocupante para Colombia hoy.

En el caso del Pacto por el Crecimiento del Cacao, región con un enorme potencial de crecimiento, tenemos que son las 65.431 familias beneficiadas (3 hectáreas en promedio), pertenecientes a 422 municipios de 27 departamentos. Pero es un sector que fácilmente podría hasta triplicar su producción y generación de empleo, con grandes posibilidades en zonas de sustitución de cultivos.

### Compromisos y los logros

Entre los compromisos en desarrollo del Pacto por el Crecimiento del **Cacao**, tenemos: fortalecer la investigación en resistencia, déficit hídrico y asimilación de cadmio por las plantas; lograr la denominación de origen del cacao colombiano; y elaborar la Estrategia Nacional de Cadmio en el Cacao, y revisar las barreras comerciales

Compromisos en desarrollo de los pactos del sector de la **proteína animal**: estrategia de diplomacia sanitaria, listas de mercados priorizados y de mercados abiertos; diseñar una línea de crédito para bioseguridad, buenas prácticas y bienestar animal; reglamentar el Artículo 224 del Plan Nacional de Desarrollo sobre bienestar de animales de producción pecuaria, y actualizar las tarifas de los artículos 156 al 157 del Plan Nacional de Desarrollo. Logros: la expedición del Decreto 1975 de 2019, sobre plantas de beneficio animal; la creación y conformación del Comité Técnico de Bienestar Animal, y una mayor articulación con las CAR para la facilitación de trámites y procesos ambientales.



El campo es de todos

Minagricultura



Compromisos en desarrollo del Pacto por el Crecimiento **Forestal**: modificación del Certificado de Incentivo Forestal (CIF); puesta en marcha de un sistema interoperable sobre madera; estrategia de promoción de inversión extranjera en la transformación de madera, y robustecer el financiamiento de inversiones forestales.

Logros: una mayor articulación con las CAR, para la facilitación de trámites y procesos ambientales, expedición del decreto reglamentario del registro y la movilización de plantaciones protectoras productoras.

Principales compromisos del Pacto por el Crecimiento de las **Frutas**: estrategia de priorización de certificados para el acceso a más mercados y clientes; planes de vigilancia y control de plagas de control oficial y de impacto en las exportaciones; atención a la auditoría de la Unión Europea, U.E., en cultivos de banano y pasifloras, y espacios de concertación sobre la distribución de los recursos del Fondo de Fomento Hortofrutícola (FNHF).

Principales compromisos del Pacto por el Crecimiento de la **Pesca y la Acuicultura**: revisión puntual de la problemática de las concesiones de aguas; actualización de la normatividad de concesiones de aguas para el sector; estrategia para el posicionamiento de los productos piscícolas y pesqueros en Europa y Estados Unidos, y estrategia para la promoción del pescado en Colombia.

Principales compromisos del Pacto por el Crecimiento de **Lácteo**: campañas de promoción del consumo de leche y sus derivados; Plan Sectorial de Aprovechamiento Comercial, con oferta exportable y mercados de interés, y robustecimiento de la Agricultura por Contrato en el sector.

De otra parte, la Vicepresidenta de la República se refirió especialmente a otro pacto, este de carácter social: el **Pacto por la Mujer Rural**. Dijo que 45% de ellas están en pobreza y tienen una participación muy baja en el mercado laboral, razón por la cual se trabaja para que tengan mayor acceso a la justicia, a la financiación, a la capacitación, a un trabajo formal, a partir de las siguientes estrategias: fortalecimiento de la institucionalidad de género; empoderamiento económico para la eliminación de brechas de género; el cuidado, una apuesta de articulación y corresponsabilidad; participación de la mujer en escenarios de poder y toma de decisiones; equidad de las mujeres en la construcción de paz; promoción de los derechos sexuales y derechos reproductivos, y derecho de las mujeres a una vida libre de violencias.

Y mencionó los principales cuellos de botella que es preciso remover para darle a la mujer rural el estatus que se merece: barreras de acceso a instrumentos financieros (crédito ahorro, aseguramiento); bajo acceso a los servicios edu-

---

Martha Lucía Ramírez terminó diciendo que si un país tiene potencial en América Latina es Colombia. En este momento, con los objetivos de desarrollo sostenible, esas oportunidades son más claras.

cativos y de formación para el trabajo, el emprendimiento y la asociatividad; baja participación en los procesos de formalización de tierras; debilidad en la inclusión del enfoque de género en el proceso de restitución de tierras; bajo acceso a recursos para la cofinanciación de actividades productivas, y baja participación en escenarios de poder, liderazgo comunitario y toma de decisiones.

A noviembre, el Pacto por la Mujer Rural había logrado millón de dólares del Fondo de Capital de Riesgo para promover el emprendimiento de las mujeres rurales, y la estructuración del proyecto Paisaje Cultural Cafetero, para beneficiar a 6.120 mujeres, por \$40.000 millones.

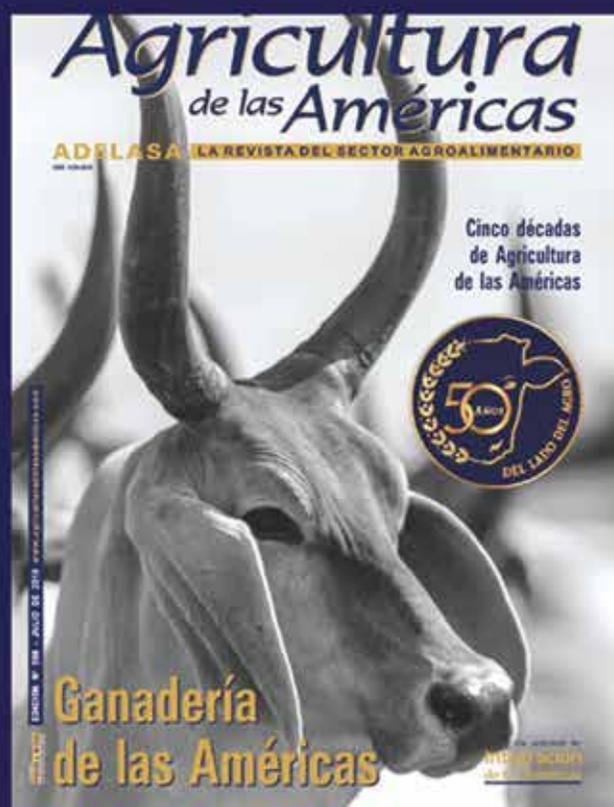
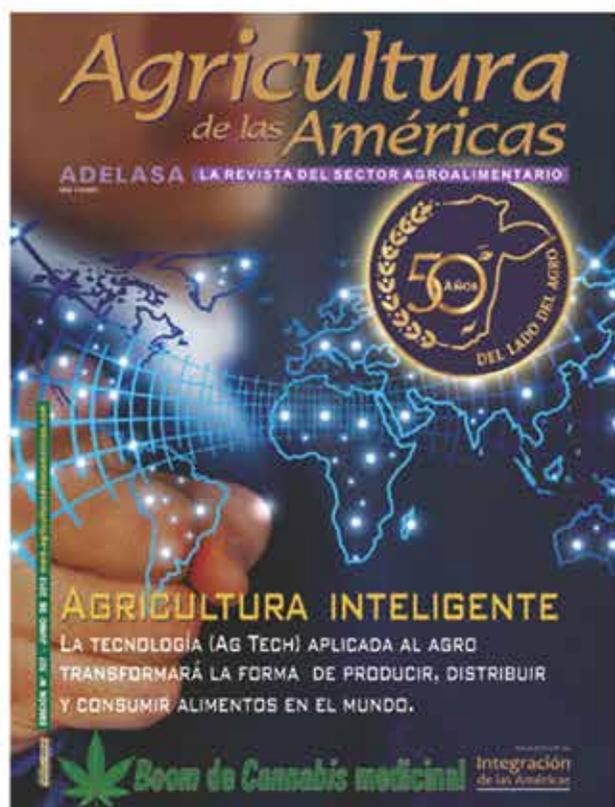
Marta Lucía Ramírez terminó diciendo que si un país tiene potencial en América Latina es Colombia. En este momento, con los objetivos de desarrollo sostenible, esas oportunidades son más claras. Pero nuestra producción interna debe seguir creciendo para convertirnos en exportadores netos no solo productos agrícolas, sino de alimentos procesados.

Por otra parte tenemos que lograr que la población rural permanezca en el campo, pero con mejores condiciones de vida. Aumentar las inversiones en el campo no es difícil. Permanentemente recibo en la Vicepresidencia, delegaciones de muchos países, interesadas en conocer nuestro portafolio de proyectos agrícolas y de producción de alimentos, pero no tenemos ese portafolio, asunto este sobre el cual hemos hablado con el ministro de Agricultura y el presidente de la SAC.

Con toda la convicción les digo que estamos haciendo la política agrícola que el país necesitaba, aunque hay que reconocer que en el pasado ha habido montones de iniciativas valiosas, afectadas por la discontinuidad de las políticas públicas. Por eso necesitamos gremios fuertes; por eso el presidente cree que la institucionalidad es lo más importante para sacar a Colombia adelante. 🌱

# Agricultura de las Américas

ADELASA LA REVISTA DEL SECTOR AGROALIMENTARIO



**TODOS LOS MESES**  
**TODOS LOS TEMAS**

Facebook @revistaagricultura  
[www.agriculturadelasamericas.com](http://www.agriculturadelasamericas.com)

# Los quince meses de gestión de Andrés Valencia

*La estrategia Agricultura por Contrato y el Plan de Ordenamiento de la Producción deben ser política de Estado. Apartes de la intervención del titular de la cartera de Agricultura en el Congreso de la SAC.*

**H**emos venido trabajando intensamente en estos quince meses con los gremios, con las empresas, con los campesinos, con las mujeres rurales, para que tengamos un sector agropecuario cada vez más próspero, productivo y competitivo. Estamos trabajando por la transformación del campo.

Ustedes saben que son grandes los desafíos que tiene el sector en materias de productividad, de rentabilidad y de competitividad, pero sobre todo, de rentabilidad, porque no se trata de sembrar, fomentar cultivos, sin tener resueltos la comercialización, la financiación y los incentivos para que los cultivos puedan salir adelante.

Pero avanzamos, primero, con la **despolitización de las entidades del sector**, que en otros momentos estaban entregadas a los intereses políticos. Creo que uno de los grandes avances de la política pública de este gobierno fue poner personas muy técnicas en cada una de esas instituciones, lo que les ha permitido tener una interacción mucho más fructífera con los sectores de la producción.

Tenemos grandes retos en materia de competitividad, por la alta volatilidad de los precios, elevada intermediación, baja cobertura de los instrumentos de gestión de riesgo, bajo aprovechamiento de los acuerdos comerciales y debilitamiento del estatus sanitario (...). Y arrancamos con una estrategia que para nosotros ha sido fundamental: el **Plan de Ordenamiento de la Producción**, al cual se incorporaron once cadenas productivas, en un trabajo de la mano con los productores, con los comercializadores y nuestra batería institucional, para definir una estrategia que le permita al sector crecer, pero adecuadamente y en orden (...). Priorizamos unas cadenas porque tienen gran potencial exportador, como las de la acuicultura, el aguacate y el cacao; otras, porque son fundamentales para nuestra se-

guridad alimentaria, como como la del arroz, la papa y la cebolla, y otras de productos cuyas importaciones pueden ser sustituidas.

En materia de **comercialización** tenemos unos enormes problemas, sobre todo de intermediación. Aquí, el intermediario se puede estar quedando por lo menos con 80% de las ganancias en un negocio agropecuario que tiene muy bajos márgenes. Por eso el año pasado lanzamos con el



• Andrés Valencia.

señor presidente, Coseche y Venda a la Fija, que es un estrategia de agricultura por contrato, avalada por el banco Mundial, que nos va a servir de insumo para que se vuelva una política de Estado. Porque si queremos políticas de largo plazo, Agricultura por Contrato y el Plan de Ordenamiento de la Producción tienen que ser políticas de Estado.

En Agricultura por Contrato tenemos 23 mil productores, y vamos a cerrar el año con 25 mil; en el 2010, tendremos 100 mil, y cuando nos vayamos del gobierno en el 2022, habremos llegado a 300 mil. Esos 23 mil productores tienen \$412.000 millones en negocios directos con los compradores (más de trescientos afiliados comerciales); pero no solo hemos podido trabajar con las grandes cadenas de supermercados, sino con empresas de la industria de alimentos, que han creído en esta política. Esta estrategia también contiene una iniciativa crediticia bastante novedosa: el contrato se vuelve una garantía para el crédito, lo que quiere decir que Agricultura por Contrato es una herramienta de inclusión financiera. Igualmente, incluye extensión agropecuaria y Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).

También hemos venido trabajando en el **fortalecimiento del estatus fitosanitario** del país. Recordemos que recibimos un país con un brote de aftosa mal erradicado en el 2017, porque no se revacunó, ni se hicieron unas vacunaciones de seguridad en frontera después de que ocurrió el brote, a sabiendas de que el virus había entrado por Venezuela (...), lo que afectó el acceso de la carne a Rusia, el cual podemos recuperar en tres meses y medio (...) Aquí en Colombia se creía que las enfermedades habían llegado para quedarse: ese era el manejo de la política sanitaria antes. Nosotros queremos, en cambio, erradicar la brucelosis, la peste porcina y el Newcastle, y queremos evitar que el HLB llegue a otras zonas del país, e impedir que se propague el Fusarium R4T.

En materia de **comercio exterior**, las exportaciones están creciendo en valor y en volumen porque el mercado internacional está demandando productos agropecuarios. Están creciendo 3% en toneladas, y en valor lo hacen ligeramente pero están creciendo (...) La balanza comercial exportadora sigue siendo positiva en US\$353 millones, aunque se viene reduciendo por cuenta de los precios internacionales, pero la demanda de productos como las frutas está creciendo. En octubre, superamos en toneladas las exportaciones de aguacate Hass que se hicieron el año pasado; igualmente, las exportaciones de naranja vienen aumentando 25%, y las de mango, 50%, mientras que las de banano, a pesar de fusarium, se mantienen robustas. Así mismo, la producción de café está aumentando 5% anual, lo que le va a dar muy buenas perspectivas de crecimiento al sector agropecuario, de cara al segundo semestre.

---

*“Estamos creando un mercado que ha permitido además tener nuevas aseguradoras apoyando este instrumento; vamos a lanzar nuevos pilotos de seguro que nos permiten asegurar cultivos de manera colectiva, y trabajaremos porque las enfermedades también se puedan asegurar”*: minagricultura.

Por otra parte, la **diplomacia sanitaria** nos ha permitido abrir mercados, como lo hicimos con el aguacate Hass en China, e inmediatamente después conseguimos abrirle el de Japón, y creemos que en primer semestre del próximo va a estar abierto el de Corea del Sur. La posibilidad que Colombia tiene de producir aguacate durante todo el año ha despertado el interés de la inversión extranjera: peruanos, chilenos y mexicanos están llegando al país a producir Hass.

En **defensa comercial** también hemos venido haciendo cosas importantes. Los tratados de libre comercio no solo hay que aprovecharlos para acceder a los mercados, sino para utilizar los mecanismos de defensa comercial contemplados, cuando fuere necesario. Por eso la aplicación de derechos antidumping a la papa congelada procedente de la Unión Europea, U.E., la cual ha sido muy criticada por los europeos, por supuesto. Pero Colombia no es tierra virgen para que vengan los países con productos subsidiados o utilizando prácticas desleales. Lo mismo con el caso del etanol, producto en el cual se identificó un subsidio, lo que nos llevó a aplicar esos derechos.

En la **lucha contra el contrabando**, creamos el Centro Integrado ICA, Invima, Polfa, Dian (CIIP), que ha permitido dar importantes golpes a este ilícito (...) Gracias a la Policía Fiscal y Aduanera, Polfa, se han capturado y judicializado personas pertenecientes a organizaciones dedicadas al contrabando de productos agropecuarios, ilícito que trae enormes riesgos para el país en términos sanitarios y fitosanitarios.

En **crédito** también hemos avanzado. Nunca antes la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario se había reunido tanto (...) Nunca antes habíamos tenido tanto subsidio disponible para apalancar líneas de crédito. Nunca antes

habíamos tenido tantas resoluciones modificatorias de líneas de crédito que estaban mal estructuradas, generando además malas originaciones en el Banco Agrario y una siniestralidad en la cartera, la cual, cuando recibimos el banco, estaba por encima del 10%, y hoy está por debajo del 8%.

Las cifras de crédito demuestran esos avances. Las operaciones van creciendo 19%, para completar \$13.3 billones. Y nosotros aspiramos a que por lo menos 50% del valor agregado del sector agropecuario reciba financiación antes de que nos vayamos. Además, hemos colocado en subsidios \$92.000 millones, un presupuesto sin precedentes para financiar las líneas especiales de crédito, lo que nos ha permitido apalancar \$1.2 billones para pequeños productores, en su mayoría: 89% de las operaciones.

Otro avance importante se observa en el **Seguro Agropecuario**, que lo recibimos con \$4.000 millones en el 2018, logramos destinar \$237.000 millones adicionales, y este año conseguimos llegar a \$640.000 millones, cifra igualmente sin precedentes. Nunca antes habíamos tenido tanta superficie asegurada en Colombia: 110 mil hectáreas. Estamos creando un mercado que ha permitido además tener nuevas aseguradoras apoyando este instrumento; vamos a lanzar nuevos pilotos de seguro que nos permiten asegurar cultivos de manera colectiva, y trabajaremos porque las enfermedades también se puedan asegurar.

En **desarrollo rural** hay grandes desafíos. Recibimos las Alianzas Productivas en las que no se había trabajado básicamente en nada, pero les inyectamos más de \$192.000 millones (...) En esta estrategia involucramos la Agricultura por Contrato, porque este también es un programa de comercialización, y el Ministerio no va a avalar una sola alianza productiva que no tenga garantizada la comercialización de sus productos. Hoy, tenemos 13 mil productores de las Alianzas Productivas en Agricultura por Contrato.

En materia de **riego**, vamos a invertir cerca de \$2.87 billones en este gobierno, para rehabilitar veintidós distritos; pero también tenemos que dejar estructurados los tres megadistritos que por años estuvieron abandonados (Ranchería, Triángulo del Tolima y el del Huila), para lo cual contamos con una cooperación con la CAF, que nos permite poner un aliado privado, mediante una APP para financiar las inversiones y establecer una proyectos productivos, ojalá con acceso a los mercados internacionales (...) Esos casi \$3 billones significan llegar a tener algo así como 60 mil hectáreas adicionales, es decir, pasar de 6% a 10% en irrigación (...). También estamos trabajando con el Congreso de la República para que la Ley que modifica la Ley 41 de adecuación de tierras sea una realidad, y así el servicio de adecuación de tierras quede totalmente reglamentado.



- *“Nunca antes habíamos tenido tanto subsidio disponible para apalancar líneas de crédito”, Valencia Pinzón.*

Igualmente, lanzamos **El Campo Emprende**, una estrategia para reducir la pobreza entre jóvenes y mujeres en las zonas más vulnerables del campo colombiano. Hoy en día, cerca de 60% de los programas financiados a través de esta iniciativa van con destino a las mujeres, y 20% con destino a los jóvenes. Pero estamos trabajando no solo para que tengan un pequeño emprendimiento agropecuario, sino un negocio turístico, una pequeña panadería o una peluquería. Destramos este programa de reducción de la pobreza y financiamos más de 16 mil familias, a través de 1.400 proyectos de emprendimiento, con \$54.000 millones.

También trabajamos con las **mujeres**, beneficiándolas con líneas de crédito que comprenden acompañamiento productivo. En un año, recibieron 167 mil créditos por \$1.4 billones, lo que representa cerca de 30% del crédito que se está colocando. De otra parte, hemos venido facilitándoles el proceso de formalización de la tierra y la propiedad rurales a 5.865 de ellas mujeres (en solo Ovejas, Sucre, entregamos más de mil títulos, de los cuales 20% correspondieron a mujeres), y tenemos líneas especiales de crédito que nos han permitido colocar cerca de \$200.000 millones, con subsidios por más de \$23.000 millones.

Y finalmente, está la **formalización de tierras**, trabajo que ha abarcado 366 mil hectáreas, para beneficio de 12.200 familias, de las cuales 3 mil corresponden a comunidades étnicas. Venimos además trabajando con el crédito del catastro multipropósito, para acelerar los procesos de formalización y lograr así rápidamente el acceso a tierras que tanto se necesita.

Esto es lo que hemos hecho en estos quince meses. Han sido quince meses muy duros. Pero aquí estamos, pendientes de las necesidades del sector agropecuario, trabajando con los gremios, con todas las instituciones y con el Congreso de la República. 🌱



# NUTRIMOS

con el Poder del Huevo

## Vitamina A

Fundamental para el mantenimiento del sistema inmune.

## Zinc

Ayuda a proteger la piel y el sistema inmune.

## Biotina

Ayuda a proteger la piel y al correcto funcionamiento del cuerpo.

## Hierro

Aporta a la formación de hemoglobina para el transporte de oxígeno.

## Colina

Aporta al correcto desarrollo del cerebro, la memoria y las células.

## Vitamina D

Ayuda a mantener la integridad de los huesos.



ENCUÉSTRANOS EN:  
[www.huevos.com.co](http://www.huevos.com.co)

   @elpoderdelhuevo



# La SAC destaca interés del gobierno por el campo

Intervención de Jorge Enrique Bedoya Vizcaya, presidente de la institución, en el Congreso Nacional Agropecuario.

**R**evisando la historia de la SAC desde 1871, en ningún momento esta institución había tenido una participación tan activa en la política colombiana como hoy. Como Usted recordará, señor presidente, en la versión de Agroexpo de hace dos años, organizamos lo que llamamos *La Semana Presidencial*, evento programado para conocer lo que sería la política agropecuaria de todos los aspirantes a la Presidencia de la República. Eso lo recogimos en dos documentos, uno de los cuales fue un ejercicio que hicimos entre nuestros afiliados, con la participación del Instituto de Ciencia Política y el Consejo Privado de Competitividad, y con fundamento en ese documento empezamos a escuchar de nuevo los candidatos. Después, cuando Usted se enfrentaba en la segunda vuelta al otro aspirante, la SAC tomó posición, y decidimos, con criterio de política pública, apoyarlo para que fuera el presidente de los colombianos. Y lo logramos con otros millones de colombianos.

Hubo una coincidencia de pensamiento entre lo que debe ser el futuro del campo colombiano y una forma de gobernar con una orientación de mercado, con una claridad en la orientación de los bienes públicos, con un diálogo fraterno y franco, con diferencias, pero con diálogo con el sector productivo. Y una vez usted fue elegido, tuvimos el honor de tenerlo como presidente electo en una reunión extraordinaria de nuestra Junta Directiva, durante la cual usted anunció que el nuevo ministro de Agricultura iba a ser una persona que venía del sector agropecuario: Andrés Valencia.

Hoy, por instrucción de mi Junta Directiva, queremos decirle que estamos muy complacidos por la manera como usted personalmente ha venido haciéndole seguimiento permanente a la implementación de las políticas públicas que definió su gobierno, las cuales contienen algunas cosas que con humildad propusimos en su momento. También ha sido permanente el contacto con el ministro de Agricultura, con quien hemos consensuado y se han discutido las diferencias de política que puede haber con cada uno de los

sectores de la producción del campo colombiano. Nunca, presidente, habíamos tenido un ministro tan fraterno y abierto al diálogo, como Andrés Valencia.

Algunos dirán que el papel de los gremios es ser gobiernista, pero lo que nosotros creemos es que los gremios, así como los sindicatos, estamos para trabajar, para consensuar todos los elementos de la política pública que hacen que un país funcione. Porque si le va bien al gobierno, nos va bien a todos. En estos dos días hemos hecho un repaso, no solo sobre la gestión del ministro Valencia, sino de otras áreas del gobierno, porque tenemos claro que la ruralidad no depende exclusivamente del Ministerio de Agricultura.



*“Los gremios, así como los sindicatos, estamos para trabajar, para consensuar todos los elementos de la política pública que hacen que un país funcione”,*  
Jorge E. Bedoya.

En efecto, aquí hemos tenido a la señora vicepresidenta de la República, las ministras de Educación y de Trabajo, los ministros de Ambiente y Comercio y los directores de la Dian y la Polfa, y otros funcionarios más, con quienes hemos venido trabajando los asuntos de la agenda rural.

En los quince meses que lleva su gobierno hemos visto avances significativos, que se orientan bajo un solo principio: buscar la rentabilidad del campo colombiano. No podemos repetir los errores históricos, señor presidente, de pensar que solo hay que crecer. Crecer por crecer no tiene sentido: se necesita una rentabilidad que les permita a los productores del campo tener plata en el bolsillo, educar a sus hijos y saltar esas trampas de pobreza que lamentablemente aún subsisten en el país.

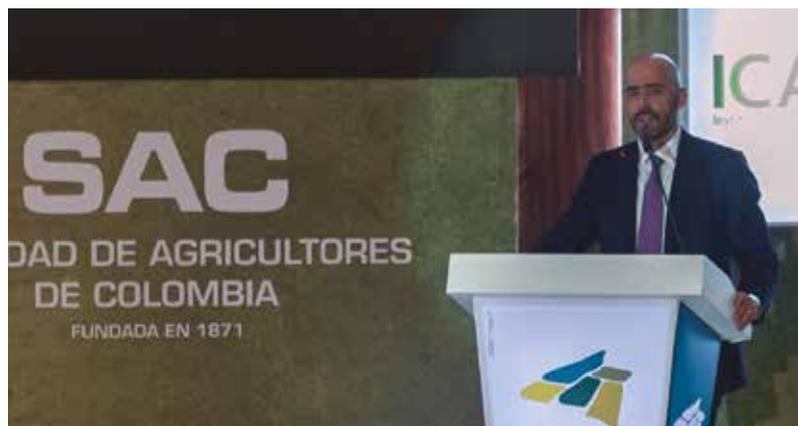
Permítame, señor presidente, mencionarle algunos temas de la mayor relevancia para el campo colombiano:

Lo primero, es el diálogo con la institucionalidad. Usted se ha caracterizado por hablar con todo el mundo, por ser muy cercano a la gente. Nosotros valoramos el hecho de que nos haya acompañado en varias oportunidades, que haya recibido a nuestra Junta Directiva en la Casa de Narriño y que hayamos logrado mantener un diálogo periódico para hacerle seguimiento a la política pública del sector rural. Hoy, queremos reiterarle la importancia de que de aquí al 7 de agosto del 2022 se mantenga ese diálogo periódico con usted y con los miembros de su gabinete, para hacerle seguirle el rastro a todos los asuntos que tienen que ver con el propósito de sacar el campo adelante.

Lo segundo, tiene que ver con la provisión de los bienes públicos, asunto que lo hemos tratado en muchas ocasiones. Tenemos que en infraestructura, bien público por excelencia, si bien el gobierno adelanta el programa Colombia Rural, qué bueno fuera, que hubiera más recursos, pues son 40 millones de hectáreas la superficie que compone nuestra frontera agrícola, pero solo tenemos 175 mil kilómetros de vías terciarias, de las cuales apenas 10% están en buen estado.

Lo tercero, tiene que ver con un problema que afecta a los trabajadores rurales: ese 86% de informalidad laboral que hay en el campo y que no le sirve a Colombia, que no les sirve a los productores y que impide que los jóvenes se queden allá. Para nosotros es muy importante buscar, con el gobierno y el Congreso de la República, esos mecanismos que faciliten generar empleo de calidad, bien remunerado y, por supuesto, conseguir mayor competitividad en el campo.

También debo mencionar los logros obtenidos en materia de comercio exterior, enmarcados en la diplomacia sanitaria, gracias a la gestión de los ministros de Agricultura y



- La seguridad es un bien público por excelencia, y en eso tenemos que hacer causa común el gobierno, las Fuerzas Militares, la Policía Nacional y los gremios de la producción, dijo el presidente de la SAC

Comercio Exterior. Pero debemos fortalecer el trabajo con el Estado, diversificar las exportaciones y trabajar por la empresarización de nuestros productores, porque estamos que nos comemos el mundo, y por eso necesitamos seguir fortaleciendo al ICA y al Invima y que las embajadas continúen ayudando a abrirles espacio a los productos agropecuarios, para seguir avanzando en el propósito exportador.

En el frente del comercio exterior, así mismo debo decir que cuando se trate de usar los mecanismos de defensa comercial, el país no puede ser tímido, y usted no lo ha sido. Aquí está la Junta Directiva de Fedepapa, muy satisfecha por la respuesta rápida del gobierno frente al *dumping* que se configuraba con la papa que venía de la Unión Europea. De la misma manera, nuestros productores de leche, carne de res y azúcar, le agradecen por haberles dicho a los presidentes de los países de la Alianza del Pacífico que Colombia no se abriría a esos bienes porque tenemos una producción local que hay que defender, en una decisión políticamente costosa, pero internamente acertada.

Ahora bien, por supuesto que hay retos, que hay irritantes comerciales con países vecinos y con otros más alejados, como es el caso de la palma y el azúcar con Ecuador, el etanol con Estados Unidos, y el arroz con Perú, entre otros, así como los riesgos fitosanitarios derivados de la situación venezolana, lo cual nos lleva a reiterar en este escenario la necesidad de rediseñar o refundar la Comunidad Andina de Naciones, CAN, porque como está no le sirve al el comercio bilateral agropecuario.

En materia de paz, la cual viene de la mano de la ocupación pacífica del territorio, su gobierno ha tenido avances muy claros en la lucha contra las amenazas criminales. El consejero presidencial para la Estabilización y la Consolidación,

*“Tenemos ministro (Andrés Valencia) para rato y vamos a seguir rodeándolo porque por primera vez estamos viendo que el campo viene progresando en materia de rentabilidad y que se han sentido las políticas públicas. Si eso se sigue haciendo, Colombia será un país mejor”,* dijo el presidente de la SAC.

Emilio José Archila, ha venido haciendo un gran esfuerzo a través de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), tarea en la que nuestros afiliados han colaborado asistiendo al gobierno nacional en la construcción de programas de sustitución de cultivos, y con un trabajo mancomunado con Finagro el Banco Agrario y la banca privada, estamos buscando oportunidades para la generación de crédito para el campo. El consejero Carlos Enrique Moreno, por su parte, viene ayudando a sacar adelante el catastro multipropósito, que encaja perfectamente en la construcción de seguridad jurídica para los productores.

Pero para nosotros, señor presidente, es de gran importancia continuar las discusiones sobre la seguridad jurídica de la propiedad rural, uno de los grandes obstáculos que hoy enfrenta el desarrollo agro colombiano, el cual debe ser removido prontamente.

También hay que hablar de la seguridad ciudadana. Tenemos muy claro el compromiso de los hombres y mujeres de uniforme, pero aún hay zonas donde los grupos delincuenciales se llevan a los menores para ponerlos de carne de cañón, y donde subsisten el narcotráfico, el secuestro y la extorsión. La criminalidad no nos puede ganar. Usted cuenta, señor presidente, con miles de productores del campo que pueden ser los ojos y las bocas de la fuerza pública. La seguridad es un bien público por excelencia, y en eso tenemos que hacer causa común el gobierno, las Fuerzas Militares, la Policía Nacional y los gremios de la producción.

Aquí debo mencionar una de sus promesas de campaña a la que debí referirme al comienzo: la despolitización de las entidades públicas, con la cual nos cautivó. A lo largo de la historia, no solo el Ministerio de la Agricultura, sino muchas de las agencias oficiales eran un fortín político

para repartir burocracia o “representación política”, pero sin las personas idóneas y ni conocedoras de las realidades del campo. Cuando usted se posesionó, con el nombramiento del ministro Valencia, de los presidentes de Finagro y el Banco Agrario y las cabezas del ICA, la Agencia Nacional de Tierras y la Unidad de Restitución de Tierras, les envió una señal muy clara a los productores del campo. Esa despolitización es un activo que no puede perder el agro colombiano. Ojalá en el Congreso de la República también se entienda que para sacar el campo adelante hay que hacer de estas instituciones algo sagrado, que el profesionalismo y la voluntad de servicio se lo que caracterice su gestión. No desfallezca en esto, presidente Duque.

No puedo dejar de reiterar el respaldo permanente que desde la SAC les damos a nuestras Fuerzas Militares y a nuestra Policía Nacional. Nuestro reconocimiento por la protección a las caravanas que nos ayudaron mucho cuando se presentó el bloqueo a la Carretera Panamericana, y por el apoyo cuando ante el cierre de la vía al Llano. Y de la misma manera, general Buitrago, apreciamos todo lo que se ha hecho para combatir el contrabando de productos agropecuarios y la informalidad, desde la Polfa.

Lo que viene. Lo primero y como ya lo mencioné, qué bueno sería seguir manteniendo este diálogo con usted y con sus ministros, porque al campo hay que medirle el pulso todas las semanas y todos los días. Pero como su agenda vive ocupada, ojalá que podamos hacerlo cada tres meses, pasando al tablero el gobierno y nosotros. Inclusive, esto se podría dejar como una política de Estado, porque el diálogo con la institucionalidad es algo que debe permanecer más allá del 7 de agosto del 2022.

En ese sentido, para nosotros, muchos son los temas que hacen parte de la agenda de la SAC, unos transversales y otros específicos, pero sin duda la provisión de bienes públicos, la educación, el crédito y el financiamiento, la seguridad jurídica, la seguridad ciudadana, la tecnología y los distritos de riego encabezan el trabajo en el que hay que seguir avanzando. Para aquellos asuntos que necesiten un trámite de ley, tenemos la fortuna de poder llegar al Congreso de la República a dialogar con argumentos y a buscar el apoyo de senadores y representantes.

Señor presidente: permítame nuevamente reconocer su liderazgo, su compromiso con el campo colombiano, su cercanía a los productores y a las instituciones que hoy representamos, y por supuesto exaltar la gran gestión que viene desarrollando el ministro Valencia. Tenemos ministro para rato y vamos a seguir rodeándolo porque por primera vez estamos viendo que el campo viene progresando en materia de rentabilidad y que se han sentido las políticas públicas. Si eso se sigue haciendo, Colombia será un país mejor. 🌱

# PARTE 1

- **Cambio climático:** Ayudan las nuevas tecnologías.
- **La financiación del campo:** Cuatro visiones.
- **El Congreso de la República** y la seguridad jurídica de la tierra.
- **El mundo está servido** para nuestros agroproductos.
- **El agroalimentario**, único sector con demanda creciente en el mundo.
- **Los profundos** cambios del Sena.
- **La Fazenda**, una historia inspiradora.





## Cambio climático: Ayudan las nuevas tecnologías

Los modelos tradicionales sugieren que en el mejor de los casos habrá una reducción de 2-3% en la producción agrícola mundial por razones de clima.

**R**on Sznajder, miembro de la Junta de la Sociedad Meteorológica Norteamericana y vicepresidente de la Junta Directiva de Data Transmission Network, DTN, intervino en el Congreso de la SAC con el tema *Cuidar o morir. Amenazas del cambio climático y sus efectos en el desarrollo de la actividad agropecuaria*, en el cual llamó la atención de los productores del campo, sobre la importancia de utilizar la información meteorológica y la tecnología especializada. Resumen.

En los últimos cuarenta años, el hielo de los polos ha venido derritiéndose; tanto, que en tres décadas puede haber desaparecido del Polo Norte. La desaparición del hielo hace que el clima cambie de patrones, con periodos de sequías y de lluvias más fuertes. Con el derretimiento del hielo esa agua está pasando a los océanos, cuyas aguas no se están enfriando, sino calentando. No sabemos qué va a pasar con la vida marina. Donde más se está calentando el agua es en el Hemisferio Sur. Como a medida que se calienta al agua, esta se expande, suben los niveles de los océanos: a hoy, estos han subido unos 20 centímetros, fenómenos que va a continuar y más rápidamente.

En eventos individuales, tenemos que desde 1910 se observa el mayor número de casos de lluvias récord en Estados Unidos, y en el mundo viene aumentando el número de récord de lluvias desde 1980. Esto, como es natural, causa inundaciones, erosión del suelo y muchos otros problemas más.

Por otra parte, cuando la atmósfera se calienta, adquiere la capacidad de retener mucha más agua, por lo cual puede llover todavía más. También tenemos el dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), que puede atrapar el calor de la Tierra, haciendo las veces de un manto, cuyo efecto es el aumento de la temperatura. Se sabe con certeza que en el mundo está aumentando el CO<sub>2</sub> porque hace unos sesenta años alguien tuvo la visión de poner en Hawái un sensor para medir su presencia. Este fenómeno, que desde hace años es medido

también por satélites, es entendible porque hay más gente y tenemos una economía basada en el carbono. Entonces, cuando juntamos las gráficas de crecimiento de temperatura y las de aumento del dióxido de carbono, se observa una relación. Ahora bien, tenemos que de acuerdo con el análisis del núcleo de los casquetes polares, el dióxido de carbono ha aumentado dramáticamente en 10 mil años.

Pero hay otro problema bastante serio: el aumento de la presencia del metano. Mucho del metano es natural y proviene de muchas fuentes: del suelo, del ganado, de los incendios. Este es un problema mundial, cuya gravedad aumenta si se tiene en cuenta que la mayor parte está atrapado en el permafrost, es decir, en los pisos congelados de Siberia, Alaska y Canadá, que están comenzando a derretirse.

En el DTN comenzamos a trabajar desde hace varios años con la FAO para combatir el cambio climático y mejorar la productividad en la agricultura, en utilizar nuevas tecnologías para tomar mejores decisiones. En estos asuntos tenemos muchas esperanzas porque hay tecnologías que no estaban disponibles hace cinco años y que hoy nos pueden ser muy útiles. Quiero decirles que las proyecciones climá-



- “Debo decir que la red oficial meteorológica de Colombia no es mala, pero aun hay un gran potencial para aumentarla, especialmente en las áreas rurales”: Ron Sznajder.

ticas están mejorando rápidamente, porque tenemos nuevos sensores que miran la atmósfera desde distintas maneras. De hecho, si miramos la precisión de los modelos de proyecciones climáticas alrededor del mundo, vemos que esta se duplica cada quince años. Así que debemos creer en esta información meteorológica.

Una de las cosas que más no ha ayudado es la instalación de sensores meteorológicos en las zonas rurales, en vista de que los aeropuertos no están en el campo. Hemos instalado en el campo una serie de instrumentos bastante simples, que toman datos de la Tierra y la atmósfera quince minutos, lo que nos ha permitido empezar a crear un verdadero registro climático con toda esa información, para que los agricultores pueden tomar decisiones más acertadas. Nos hemos enfocado en las principales zonas agrícolas del centro-norte de Estados Unidos.

Para Colombia, podríamos tener los próximos años un pronóstico meteorológico más preciso, con seis meses de anticipación, correspondientes a distintas regiones del país, lo que será de mucha utilidad para los agricultores. Esto es algo que ya está en el horizonte cercano. Debo decir que red oficial meteorológica de Colombia no es mala, pero aun hay un gran potencial para aumentarla, especialmente en las áreas rurales.

Igualmente, para Colombia podemos empezar a emitir alertas tempranas de inundaciones, porque ya tenemos mapeos digitales con gran detalle, que nos pueden dar

mucha información cada hora, y suplementarla, y esto es nuevo, con datos recogidos desde el espacio exterior, lo que equivale a tener un radar meteorológico en cada parte del país. Después podemos tomar esos datos y analizarlos para hacerle un seguimiento diario de mucha utilidad para la agricultura.

En la actualidad, lo que hacemos en Estados Unidos es utilizar los pronósticos meteorológicos para recomendarles a los agricultores la cantidad exacta y el momento preciso para la aplicación, por ejemplo, de un herbicida. También podemos hacer estimaciones de producción y rendimiento, cada vez más precisas, lo cual igualmente puede ser muy útil para la estimación de precios. El objetivo final es crear un ciclo anual de toma de decisiones.

En resumen, el clima está cambiando. Nos estamos calentando y seguiremos calentándonos, probablemente a una tasa más rápida de lo que quisiéramos. Estamos comenzando a experimentar días más calientes y más fríos, así como lluvias extremas, cambios que afectarán la agricultura.

Los modelos tradicionales sugieren que en el mejor de los casos habrá una reducción de 2-3% en la producción agrícola, por lo que debemos aprender a mitigar los riesgos. Este es un problema complicado, pero ayudan las nuevas tecnologías, que deben ser conocidas por ustedes. Personalmente, soy defensor de las mediciones locales confiables en el campo.



## La financiación del campo: Cuatro visiones

Los representantes de las microfinanzas, Finagro y Scotiabank-Colpatria, expusieron sus puntos de vista en torno de este tema que siempre está en el centro de interés de los productores del agro. Apartes.

**E**n el panel *Revolución de la financiación del Campo: Retos y oportunidades*, intervinieron María Clara Hoyos, presidenta de la Asociación Colombiana de Microfinanzas, Asomicrofinanzas; Dairo Estrada, presidente de Finagro; Francisco Mejía, presidente del Banco Agrario, y Jaime Alberto Upegui, presidente del Banco Scotiabank-Colpatria. La moderación estuvo a cargo de Carlos Enrique Rodríguez, director de la revista *Dinero*.

### **María Clara Hoyos: Las gentes del campo necesitan un crédito acorde con sus necesidades**

- Las microfinanzas en Colombia son fundamentales, son un gran aliado para el desarrollo del país, especialmente en la lucha contra la pobreza, el mejoramiento

de la calidad de vida de la gente, la inclusión social y fortalecer el capital humano. En el sector agropecuario tenemos un reto grande, porque el nuestro es un país de minifundios, que necesita elevar la calidad de vida y la productividad de sus gentes, que deben tener acceso a un crédito acorde con sus necesidades y con educación financiera.

- Muestras instituciones ofrece servicios financieros y no financieros. ¿Cómo estamos llegando al campo? A través de cooperativas, ONG y fundaciones, cuyo promedio de desembolso por microempresario es de \$3.5 millones, con desembolsos desde \$100 mil. También tenemos los bancos de nicho y cooperativas, con un promedio de desembolso de \$5 millones, y bancos de múltiproducción, con desembolsos de \$11 millones.
- Las asociaciones de pequeños productores son fundamentales, a las cuales estamos apoyando desde las microfinanzas, para que mejoren la productividad. Hay diferentes alternativas que podemos hacer.
- Le hacemos un llamado al gobierno en cuanto se refiere a formalización: tenemos que acompañar a todos estos microempresarios en un proceso de transición, porque ser formal de la noche a la mañana lleva a la quiebra a muchas de esas empresas y emprendimientos.

### **Dairo Estrada: El crédito no es un fin, sino un medio**

- El reto de Finagro es enorme porque hay unos 2.6 millones de productores en el país, en su gran mayoría pequeños, que requieren no solo crédito, sino operaciones de financiamiento y mitigación de riesgos. Esto no se soluciona solo con crédito: necesitamos un esquema mucho más integral; incluso, que permita que los proyectos agropecuarios sean viables y atractivos para el sistema financiero.
- Hay algo que vale la pena resaltar: tenemos las tasas de interés más baratas de la economía, cosa que se le olvida a la gente. Se le olvida que el crédito agropecuario recibe del Estado un subsidio directo, el cual hay que preservar para que nuestros productores tengan unas condiciones mucho más benévolas.
- La política agrícola del presidente Duque ha entendido de manera relevante que el crédito no es un fin, sino un medio para que el productor tenga suficientes ingresos, y así la vida en el campo sea más viable, es decir, para romper esa trampa de pobreza afecta al país.



- También tenemos que eliminar ciertas barreras, como la falta de información, y aquí voy a ser franco: los gremios necesitan ser más activos en compartir información. Llevo todo este año rogándoles que le compartan información al sistema financiero, porque este no se la sabe todas. ¿Cómo hace un banco para prestarle a un productor de aguacate si no sabe cómo es ese negocio?
- Aquí hay un problema de educación financiera gigantesco; tanto, que los productores no saben qué es la tasa de interés. Hay que hacer educación financiera para que los productores sepan qué es un instrumento financiero, para luego cubrir un riesgo.
- Con relación a la infraestructura, ese sí es un problema de los productores de a pie. Puede haber muchas 4G, pero si las veredas no están interconectadas, si no tenemos internet para ofrecer productos financieros, ese choque en productividad y en competitividad no lo vamos a dar.
- Creo que desde Finagro podemos hacer muchas cosas para armonizar la política pública regional y territorial con la nacional. Nadie habla de eso, pero nosotros necesitamos que los gobernadores y los alcaldes integren a la política nacional sus políticas, para que el esfuerzo sea mucho más productivo.
- Tenemos que seguir avanzando en el Seguro Agropecuario. No puede ser que una persona se asegure contra la muerte de un familiar y no asegure su cultivo.
- También creo que es necesario darles continuidad a las políticas. Por ejemplo, la Agricultura por Contrato mitiga el riesgo en la comercialización; un fondo de estabilización de precios mitiga una caída en los ingresos.



• Alberto Upegui, Francisco Mejía, Dairo Estrada, María Clara Hoyos y Carlos Enrique Rodríguez (moderador).

### Francisco Mejía: Hemos cambiado más de cincuenta líneas de crédito

- El Banco Agrario es el instrumento más poderoso de inclusión financiera y de acceso al crédito para el campo.
- En nuestro portafolio de productos está el gran reto de la financiación rural. Hemos cambiado más de cincuenta líneas de crédito para que el flujo de caja de la deuda esté acorde con el flujo de caja de la actividad productiva que estamos financiando, debido a que el agro es diferente a los negocios urbanos, porque las inversiones tardan mucho en madurar, los flujos de caja son muy volátiles y la rentabilidad muy baja.
- También estamos estudiando una cosa que va a ser muy innovadora en el crédito: compaginar el flujo de caja de la deuda con el precio de los *commodities*, para remover el problema de la volatilidad de los flujos de esta. Entonces, la idea es que cuando el *commodity* (aceite de palma, panela) esté alto, haya una línea contracíclica que permita acelerar el pago a capital, para que cuando vengan los precios bajos este se ralentice y el productor tenga un beneficio.
- Uno no puede basar la competitividad de la economía sobre la tasa de cambio: hay que agregar valor con infraestructura, asistencia técnica, crédito, etc.
- En cuanto a la paz, hay que decir, primero, que es falso que este gobierno haya recibido al país en un remanso de paz. Lo que recibió fue un desafío de orden público monumental, después del proceso de paz. Doscientas mil hectáreas de coca son el combustible de la violencia

en muchas partes del país. Esos líderes que están matando en el Cauca son víctimas del crecimiento de la coca.

- Creo que el campo está evolucionando bien. Hace quince años, los únicos dos negocios exitosos de exportación eran el café y el banano; hoy, hay otros que han surgido con mucha fuerza, como la piscicultura, el aguacate Hass, los arándanos, las frutas tropicales, etc. En todos esos negocios hay un apetito de riesgo entre los bancos. Son negocios que además cada día más van influyendo en esquemas como del de Agricultura por Contrato y van incluyendo a más a pequeños productores, constituyéndose en ecosistemas viables.

### Alberto Upegui: Hay que trabajar en las cadenas productivas

- Por muchas cosas, uno debería poder decir que Colombia es relativamente importante en materia agropecuaria, pero hay cifras no lo permiten. En efecto, la relevancia en el PIB es de 11.2% (el PIB de campo + agrobusiness), cuando debería estar mínimo por encima de 16%; entonces ahí tenemos una oportunidad importante. En cuanto a la perspectiva de crecimiento del agro, tenemos que está en 1.8%, otra oportunidad para generar crecimiento.
- Cosas que se deben resolver para el agro, con nuestro concurso: educación financiera, inclusión en el sistema financiero, acompañamiento en el ciclo productivo, infraestructura y acceso a internet.
- Hay un compromiso de Scotiabank-Colpatria con el agro en diversificación: nos interesa crecer en un sector como este, que nos ayudaría a desconcentrar nuestra cartera, porque podemos generar valor agregado, acompañando las cadenas productivas, con productos financieros sofisticados, con acceso para todos.
- Adivinar a la tasa de cambio es imposible. Lo que el banco sí puede ofrecerles a grandes, grandes medianos y pequeños es un plan de coberturas.
- En materia de posconflicto hay que avanzar en la formalización de las tierras, para que estas puedan servir de garantía y darles estabilidad a los proyectos productivos.
- Hay que trabajar en las cadenas productivas, en el mejoramiento de la competitividad, en atender al pequeño, mediano y grande, con una visión de largo plazo, mejorando la comercialización. Se necesitan proyectos que sean funcionales y asociativos. Es importante también que Colombia defina en qué renglones se va a hacer énfasis.



• Ignacio Gaitán Villegas, Diego Molano Vega, Marco A. Casarin y Fernando Quijano (moderador).



# Colombia y la Cuarta Revolución Industrial

Tres expertos hablaron de este fenómeno que está transformando al mundo y al cual el agro tiene que entrar. Apartes de las intervenciones.

**M**arco A. Casarin, director general de Microsoft Colombia; Diego Molano Vega, exministro de las TIC, e Ignacio Gaitán Villegas, presidente de Impulsa Colombia, participaron en el panel *¿Está el sector agropecuario preparado para la Cuarta Revolución?*, que fue moderado por Fernando Quijano, director del diario *La República*.

## Marco A. Casarin: El reto tiene que ver con el capital intelectual

- La Cuarta Revolución Industrial es más una revolución del pensamiento, de la capacidad de la sociedad, de las organizaciones, de las personas, de la innovación de los procesos y de los modelos de negocios.
- En la Cuarta Revolución convergen muchas tecnologías, pero las más relevantes tienen que ver con la inteligencia artificial, la capacidad de aprendizaje de las máquinas, el internet de las cosas y la conectividad, las cuales están acelerando ese proceso de innovación. Pero el reto tiene que ver con el capital intelectual, porque la conectividad sin valor no sirve de nada.
- Colombia en lo digital está mejor que ayer. ¿Pero está siendo inclusiva para cerrar la brecha digital? En absoluto. La gente más vulnerable y con capacidad de

integrarse a este modelo de conocimiento es la que hoy no tiene conectividad; por eso, con la Federación Nacional de Cafeteros, por ejemplo, estamos llevando conectividad a las zonas rurales.

- Esta es una revolución, primero, que no nos va a esperar; segundo, que a ella estamos invitados pero si no queremos bailar....Esta es una revolución apalancada en herramientas tecnológicas.
- Microsoft ha hecho una inversión importante en el país, que la abro a ustedes.
- Reducir la brecha digital y el acceso a oportunidades es lo que va a permitir que el resto de la pirámide participe en la generación de esa nueva riqueza. Por lo tanto, lo que estamos haciendo con los cafeteros implica habilitar al talento del campo para que pueda incrementar el bienestar.
- No podemos pensar que el emprendimiento solo tiene que ver con pequeños grupos de individuos, sino que tenemos que promover el emprendimiento en las empresas, en las organizaciones, porque el reto, para que las generaciones futuras se queden en el campo, es responder a las nuevas aspiraciones de los jóvenes

## Diego Molano Vega: Hay que subirse al bus de la Cuarta Revolución

- Cuando uno les pregunta a los jóvenes colombianos, qué quieren, cuál es su sueño, la gran mayoría responde que montar su propia empresa. ¿Pero Colombia y América Latina están listas para que esos jóvenes puedan cumplir su sueño?
- Colombia no está mal: cerca de 70% de la población está conectada a internet. Pero hay que seguir trabajando en inversión de infraestructura, hay que poner más fibra. Colombia está por encima de Argentina y México. Pero la brecha entre Colombia y los países líderes en transformación digital crece cuando preguntamos si estamos usando bien la tecnología. Y ahí uno se da cuenta de que se está ampliando esa brecha.
- De acuerdo con un reciente estudio de Carlos Lemoine, 85% de los colombianos usamos la tecnología solo para “mamar gallo”, es decir, como una herramienta de diversión y entretenimiento, pero no para ser más productivos. Pero esa brecha crece todavía más cuando uno ve cómo el gobierno usa la tecnología, lo mismo que pasa en toda América Latina.
- No tenemos gente. Necesitamos cuatro tipos de talento: programadores (hacen falta 60-70 mil); mujeres, porque tienen las habilidades para hacer la transformación; que todos los profesionales tengan un poquito de ingeniero de sistemas, y lo más importante: líderes del mundo digital. Entonces, ¿Colombia está preparada para la Cuarta Revolución Industrial? Está más preparada que hace un mes, que hace una semana, que hace un día, pero hay que seguir avanzando.



- Colombia tiene uno de los cinco centros de la Cuarta Revolución en el mundo, que es como habernos ganado un Mundial de Fútbol: Ignacio Gaitán.

- No hay ningún sector de la economía que no esté siendo impactado por la revolución digital. Hay que subirse a ese bus. Alíense con esos jóvenes emprendedores, tráiganlos a sus equipos

## Ignacio Gaitán Villegas: 25% de los emprendedores de Innpulsa son del sector agro

- Ayer, cuando estaba abriendo un evento de innovación, ciencia y tecnología, les que les pregunté a los asistentes qué es la Cuarta Revolución, y menos de 10% levantaron la mano, aunque todos eran profesionales. Entonces, ¿qué estamos haciendo mal?
- Colombia tiene uno de los cinco centros de la Cuarta Revolución en el mundo, que es como habernos ganado un Mundial de Fútbol, guardadas proporciones, pero en el mundo de la tecnología. Hay países haciendo fila para tener un centro de estos.
- Hay una política de innovación. Hoy hablamos de una agenda de innovación y emprendimiento en el gobierno, de la cual nos referimos casi todos los días. Además, hay estímulos.
- A diferencia de las anteriores revoluciones, en las cuales Colombia no tenía mucho juego, la Cuarta tiene unos valores agregados que debemos aprovechar. Tenemos un talento por desarrollar, y en el agro existe la posibilidad de desarrollar el agrotech, lo que le abriría al país más posibilidades de meterse a la Cuarta Revolución.
- El 25% de los emprendedores de Innpulsa son del sector agropecuario. Son jóvenes que oscilan entre los 25 y 35 años. Algo está sucediendo para que una cuarta parte de nuestro programa Aldea esté hablando de agro. Pero además, otros de nuestros emprendedores están pensando en este sector. En otras palabras, cerca de 40% tiene interés en el agro.
- Otra cosa: en Colombia ya no hay un festival o un evento del emprendimiento o innovación en el cual cuales el agro no aparezca con emprendimientos tecnológicos.
- Hoy, Colombia está siendo vista desde afuera como un *hub* tecnológico muy importante, y con eso terminamos de armar el rompecabezas. Llegó Microsoft, hablamos con Google. El 13 de noviembre inauguramos por primera vez en diez años en América Latina un fondo de fondos, lo que no es una noticia menor, que también favorecerá al campo



## El Congreso de la República y la seguridad jurídica de la tierra

Tres reconocidos miembros del Legislativo abordaron uno de los asuntos que más preocupan hoy por hoy al sector agropecuario: la formalización de la tierra. Apartes.

**E**n el panel sobre *Seguridad jurídica para 40 millones de hectáreas. La visión del Congreso de la República*, participaron Carlos Felipe Mejía, presidente de la Comisión Quinta del Senado (Centro Democrático); Rubén Darío Molano, presidente de la Comisión Quinta de la Cámara de Representantes (Centro Democrático), y Jorge Enrique Robledo, miembro de la Comisión Quinta del Senado (Polo Democrático). Moderó: José Manuel Acevedo, subdirector de *Noticias RCN* y analista político de *RCN Radio*.

### **Jorge Enrique Robledo: Si me convencen de que la Ley es para producir más, de pronto aquí tienen un amigo**

La de Tierras es una ley de reforma de la Ley 160, particularmente en materia de baldíos, la cual parte de una realidad: muchos baldíos, si no todos, están ocupados hoy en día, así sea al margen de la Ley 160, por pequeños, medianos y grandes tenedores. Esta Ley a lo que apunta es a responder a esa realidad, a legalizar esas ocupaciones de hecho, con lo que estoy de acuerdo. Sin embargo, el diablo está en los detalles.

Digamos que lo que la ley dice es que se podrá legalizar cualquier predio que esté irregularmente ocupado, en cualquier parte y por cualquier persona, cuando según la Ley 160, los baldíos solo se les pueden entregar a pobres y en áreas pequeñas (una UAF). Así las cosas, esta ley promueve una mayor concentración de las tierras rurales, y por lo mismo no promueve la economía campesina.

El debate que voy a plantear aquí es si esa reforma es para producir o para hacer qué. Estoy con el doctor Hernán Echavarría Olózoga, cuando dice que el problema más grave del agro colombiano es que las tierras no son principalmente un factor de producción, sino de valorización o especulación inmobiliaria. Alguien me dirá que ahora con los títulos sí se va a producir en esas tierras, lo cual no comparto. Conozco tierras con todos los títulos que no producen nada o producen muy poco. Si me convencen de que la ley es para producir más, de pronto aquí tienen un amigo.

Hoy confirmo la sospecha de que Maduro no se ha caído porque mucha gente rezando en Colombia para que no se caiga, porque si eso pasa, desaparece “*el coco*”, que es lo que mantiene ahí a algunos. Nunca he dicho lo que me atribuye el doctor Carlos Felipe Mejía con relación al reparto de tierras entre los pobres. Nunca he planteado una economía exclusivamente campesina.

Defiendo un modelo agrario de tipo dual, como el que existe en muchos países, empezando por Brasil, que es tan exitoso en materia agrícola. Consiste en campesinos e indígenas, protegidos y respaldados por el Estado, y en empresarios agrícolas, también protegidos y respaldados por el Estado. Me gustaría que la ley avanzara en este sentido. Entonces, lo que propongo es producir en el agro con todo el mundo.

En general, yo soy amigo de que se legalicen las cosas. Lo que pasa es que la Ley de Tierras puede ser necesaria para hacer cosas, pero no es suficiente. Usted en un negocio de tierras rurales principalmente diseñado para la valorización, le puede poner todos los catastros y ayudará a la valorización, pero por ahí no produce nada, y ese es mi debate.

Voy a terminar diciéndoles que Colombia está en una crisis mucho más grave de lo que creen algunos, y que puede agravarse aun más. Crisis que es fácil de diagnosticar: es la crisis de un capitalismo subdesarrollado, un capitalismo que no tiene desarrollo industrial, que no tiene desarrollo agropecuario, que no está metido en el mundo de la ciencia y la tecnología, que es rentista.

Colombia crea más riqueza, crea más riqueza y crea más riqueza o no hay nada que hacer. Y eso es creando empleo, creando empleo y creando empleo. Y hay que reducir la desigualdad. Hay que tener un proyecto nacional en el que quepamos todos. Por eso hablo del agro dual, para que todos ganen y no solo unos. No veo que la ley que se está tramitando ayude a resolver eso. Es la misma valorización pero con más títulos



• Carlos Felipe Mejía, Jose Manuel Acevedo (moderador), Jorge Enrique Robledo y Rubén Darío Molano.

### **Carlos Felipe Mejía: Yo me concentraría más en una ley de cooperativismo**

Yo quisiera referirme más a las soluciones que al diagnóstico. Hay mucha desactualización en materia predial: 95% de los predios están desactualizados, porque todo estaba centralizado en el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, Igac, que se demoraría cien años para ponerse al día con el catastro de hoy si no se modifica la situación que está viviendo el país. Cuando uno mira semejante desorden institucional, pues es imposible que podamos tener una ley de tierras y otras cosas. Hay que avanzar en la actualización predial (lo que se llama catastro multipropósito).

Esa teoría de la izquierda, según la cual lo que hay que hacer es repartir la tierra entre los pobres no es sensata, porque si eso no va acompañado de tecnología y otros recursos, nadie puede ser eficiente con ningún área. Entonces, lo que hay que hacer es que todas las capacidades de los grandes empresarios se puedan compartir con los pequeños, para llegar a una asociatividad entre grandes y pequeños. Yo me concentraría más en una ley de cooperativismo que permita la rentabilidad de los cooperados, algo que hoy no lo permite la Ley en Colombia. Esta es la propuesta que traía.

Lo que tendría que decir sobre los acuerdos de paz es que no era necesario generarle al país esa desinstitucionalización para arreglar unos problemas, y mucho menos después de que el pueblo se expresara en contra en el plebiscito.

Me invitaron a hablar de seguridad jurídica. De nada vale que se hagan todos los esfuerzos para que avance el campo colombiano, para darles garantías a los campesinos y a los grandes empresarios, si no somos capaces de preservar esta democracia. ¿Qué es preservar la democracia? Es que nosotros los congresistas vayamos al Congreso a hacer control político y no a llenarnos los bolsillos ni a

extorsionar al gobierno; es que el Ejecutivo se dedique a gobernar con los mejores, como lo hace el presidente Duque; es que la Justicia no se cartelice, aliándose con políticos para llenarse los bolsillos.

Democracia no es esta arremetida que está recibiendo el presidente, la cual viene no solo de la izquierda y del socialismo del siglo XII, sino de grupos que se dicen democráticos que llevan a los ministros a moción de censura; primero, a la ministra de Transporte, después al de Defensa, y mañana al de Agricultura, así lo niegue el senador Robledo. Grupos relacionados con las marchas y las protestas, orientadas a generar caos

### **Rubén Darío Molano: Mejor convertir la Ley de Reforma Agraria en un estatuto de desarrollo rural**

Creo que sí es el momento de hacer una revisión integral de lo que aquí se ha llamado reforma agraria, pero que realmente es una ley de tierras. Si uno mira los datos que entrega la Contraloría General de la República sobre adjudicación de baldíos en los últimos cien años, encuentra que el Estado ha entregado una buena parte de esos territorios a los particulares, a las comunidades indígenas, a las comunidades rom, etc.

El Centro de Memoria Histórica dice que los territorios en poder de los indígenas equivalen a 34 millones de hectáreas de los 115 millones de la zona rural dispersa; los de las comunidades negras a 6 millones; los que están en manos de particulares a unos 38 millones (40%), y los del Estado a no más de 16 millones de hectáreas (15% del total). Entonces, creo que habiendo entregado esas tierras, es hora de mirar cómo nos ido en eso. Y la verdad, no nos ha ido bien, porque si usted compara la tierra entregada con la superficie cultivada en Colombia, encuentra un faltante que no se sabe qué ha pasado con ella.

En Colombia, hay apenas 8.5 millones de hectáreas cultivadas, mientras que las cifras de adjudicación de baldíos, en el caso de los particulares, es de 23 millones. Pregunta: ¿dónde está el resto de tierras entregadas por el Estado a los particulares? No la vemos produciendo, aunque esto era un requisito para su adjudicación.

Conclusión: es el momento de modificar la Ley 160. Pero además, creo que hay que superar el tema mismo de la tierra, porque hoy las necesidades del agro son otras; creo que hoy la oportunidad sería convertir esa ley, que se llamó ley de reforma agraria, en un estatuto de desarrollo rural, que consulte las actuales necesidades del agro y el país, y que le dé un trato diferencial al campo. Un estatuto que revise unos aspectos de la ley que generan inseguridad jurídica y que han impedido que los grandes capitales y el desarrollo agroindustrial vayan a esas zonas a crear empleo y riqueza, para volver este país una despensa del mundo.

Urgente: reformaría la extensión de dominio, la acumulación de UAF (Unidad Agrícola Familiar), el Artículo 48 sobre la prueba de la propiedad, los procesos de deslinde y clarificación de la propiedad, y pondría a hablar ese estatuto con la Ley de Restitución de Tierras

Creo que el trámite de ese estatuto tiene todas las posibilidades en el Congreso de la República. A pesar de nuestras diferencias políticas, al final terminan imponiéndose los argumentos, las razones, las cifras. Además, es que el gobierno ya está haciendo cosas que pueden ser más importantes que la modificación misma de la Ley 160, como lo relacionado con el catastro multipropósito.

---

*“Reformaría la extensión de dominio, la acumulación de UAF (Unidad Agrícola Familiar), el Artículo 48 sobre la prueba de la propiedad, los procesos de deslinde y clarificación de la propiedad”:*  
Rubén Darío Molano.

Es que en Colombia hemos venido haciendo la política agropecuaria sin cifras, sin saber cuáles son los usos del suelo, sin saber cuáles son los predios que están en el catastro y que tienen una coincidencia con los que están en el registro. Hemos venido trabajando con un sistema de información obsoleto, desactualizado y que no habla con los demás sistema de información. El gobierno tiene un proyecto, que si le sale bien, que en el 2015 vamos a tener un catastro multipropósito que va a ir más allá de lo fiscal y que permitirá una política territorial mucho más seria y consistente, así como una asignación de recursos públicos más eficiente. Igualmente, ya vamos a arrancar con los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), que son un gran avance. Le dicen al presidente Duque que es enemigo de la paz, cuando en este gobierno —y no en el anterior—, han puesto en marcha la mayor cantidad de proyectos productivos para los excombatientes.



## El mundo está servido para nuestros agroproductos

---

Lo dijo el ministro de Comercio Industria y Turismo, quien destacó el comportamiento de las exportaciones de productos de origen agrícola. Apartes de su intervención.

José Manuel Restrepo, ministro de Comercio, Industria y Turismo, fue invitado al Congreso de la SAC a presentar los avances de la política exportadora colombiana relacionada con el agro, y a dar su visión sobre lo que se necesita para hacer de las agroexportaciones un rubro de primera línea en la economía nacional.

- En este gobierno no se ven los ministros de Agricultura y Comercio como hermanos separados, porque estamos trabajando en equipo para buscar el aprovechamiento de mercados, la facilitación de comercio y la construcción del comercio legal.

- En el sector exportador no minero-energético ustedes representan 17% de las exportaciones totales, y 47% de esas exportaciones no minero-energéticas. Valoro que con ustedes se puede construir una agenda con los cinco elementos que hemos venido trabajando: competitividad, productividad, inversión, desarrollo de nuevos sectores de crecimiento de la economía y emprendimiento. Pero con ustedes también se construye agroturismo, algo muy importante para el gobierno nacional.
- Quisiera mostrarles en qué estamos y para dónde vamos en medio de una coyuntura global, y referirme a algunos de los retos. Coyuntura que es difícil en términos de comercio porque se da en un escenario en el que se vuelve al proteccionismo y se ponen en entredicho el libre comercio y la integración económica. Creo que ese escenario obliga a repensar algunas estrategias de la sección internacional, y poner mayores esfuerzos en el desarrollo productivo, en el financiamiento, en el desarrollo social y en la promoción del comercio intrarregional.
- Es bueno reconocer algunos resultados importantes, como que en septiembre, los sectores del agro y de los alimentos crecen 2% en exportaciones: banano, 9.4%; frutas, 15%, y lácteos, 22%; lo mismo pasa con las manufacturas (3.2%). Pero caen los precios del carbón (56.4%) y otros *commodities* del sector minero-energético, pero el químico crece 50%; la hilandería, 9%; la maquinaria, 42%; los vehículos, 20%; y las prendas de vestir, 6.4%. Lo mismo puede decir en zonas francas y en servicios.
- Llegar a las cifras de exportaciones que hoy tenemos, supone un esfuerzo de política pública sobre la cual hemos venido trazando la ruta. Una política pública que tiene tres columnas. La primera de ellas es una estrategia de aprovechamiento de mercados internacionales, que busca cambiar el modelo al que nos habíamos acostumbrado (firmar más tratados de libre comercio, cuando de lo que se trata es de aprovechar los existentes), y en este sentido debo destacar el esfuerzo conjunto con el Ministerio de Agricultura y el ICA para abrirles posibilidades a nuevos productos del sector, doce en el último año y dos meses: frutas, cítricos, aguacate. Pero el aprovechamiento que tiene que venir acompañado de la apertura de otros mercados.
- La segunda columna es diversificar las exportaciones agropecuarias. Hoy, 63% de estas se concentra en café verde, flores y banano. El reto es llegar con más productos a más destinos, porque hoy Estados Unidos y la Unión Europea, U.E., captan 68% de nuestras exportaciones agropecuarias y de alimentos.



• *“El reto es llegar con más productos a más destinos, porque hoy Estados Unidos y la Unión Europea, U.E., captan 68% de nuestras exportaciones agropecuarias y de alimento”, mincomercio.*

- Hay buenos ejemplos de diversificación de mercados y de productos, como el de las frutas, cuyas exportaciones sumaron, en el 2018, US\$184.8 millones, con una tasa de crecimiento anual de 24.4% (2014-2018), y en el 2019 ya superan las del 2018. Esto es un ejemplo que nos lleva a que la tasa compuesta de esas frutas en crecimiento anual entre el 2014 y el 2018 haya sido de 25%, mientras que en lo corrido lo corrido del 2019 es de 16%. Y creo que eso es el resultado de acciones que ustedes han emprendido en aguacate Hass, en pasifloras (gulupa), uchuva y cítricos (limón Tahití).
- Pongo de presente el Programa Alimentos Colombianos, Origen que Emociona, de Procolombia, que va en la dirección de empezar a promocionar y a posicionar producto-país, como lo hizo, por ejemplo, Chile con los blackberrys. También está la lección del aguacate Hass. Hace unos días, cuando el presidente Duque y yo estábamos reunidos con el presidente de Camposol, se puso de presente la inversión en Colombia de esta

ERCCIO LEGAL Y LEAL

**SAC**

SOCIEDAD DE AGRICULTORES  
DE COLOMBIA

FUNDADA EN 18...



- Según la OCDE, un camino para exportar más, es la atracción de inversión extranjera directa: José Manuel Restrepo.

empresa peruana en aguacate Hass, que ha llevado a un crecimiento anual del producto de ciento por ciento en 2014-2018, y que a la vuelta de unos años, con la inversión prevista, la producción puede llegar a ser una de las primeras en el mundo.

- También crecen las pasifloras, especialmente la gulupa (15% en promedio) la uchuva (17%) y los cítricos, como el limón Tahití (24%). Y puedo hablar de aquellos que vienen con potencial, como arándanos, cannabis y mango (este último crece 19% en el 2019).
- Un segundo ejemplo que creo que es esencial es cómo motivar la exportación por la vía de atraer la inversión extranjera o promover más la inversión nacional. La OECD lo reconoce recientemente: un camino para exportar más, para lograr encadenamientos globales de valor es la atracción de inversión extranjera directa. En el 2000, en Perú fueron novecientas empresas, y en el 2018, 2.117.
- Destaco el crecimiento de 24% de la inversión extranjera directa en el primer semestre del año, dentro del cual crecen también la industria en 24,8%, y la agroindustria en más de 50%. Ahí hay una oportunidad interesante, que motivaremos desde el próximo año con la creación de la Ventanilla Única de Inversionistas, de la mano del Banco Interamericano de Desarrollo, BID, replicando experiencias exitosas en otras partes del mundo.
- También destaco casos exitosos en Colombia, como Green Fruits y Westfalia, en frutas; Minerva, en carnes; Nestlé, en lácteos; Poligrow, en palma de aceite; Carguill en la industria avícola, entre otros casos.
- En tercer ejemplo, es responder a tendencias actuales de consumo, otra forma a través de la cual se motiva la exportación. Tendencias de consumo en transparencia y sostenibilidad, en certificaciones de calidad, en innovación y variedad de empaques. Resalto que las certificaciones de calidad han sido propósito de esta cartera: en 2016-2018, Colombia destinó cerca de \$2.900 millones a procesos de certificación con fines de exportación, mientras que en el 2020 vamos a destinar \$2.600 millones, porque el camino de la exportación arranca en la exportación.
- Un cuarto ejemplo de cómo motivar exportaciones es lo que yo llamaría dar valor agregado y diferenciación a nuestros agroproductos, y pongo de presente en primer lugar el caso del cacao. En el 2018, exportamos US\$16.8 millones de cacao en grano, US\$42 millones en derivados, y US\$45.9 millones en confitería de cacao. Hoy, el cacao en grano se cotiza a US\$2.300 la tonelada, mientras que los derivados y la confitería lo hacen en US\$4.270. No pretendo descalificar la producción de cacao en grano, simplemente quiero reivindicar lo que significa el valor agregado en los procesos de exportación.
- Otro ejemplo de diferenciación de producto, que creo que debe seguir profundizándose es el del café, cuya exportación de derivados crece 17% en el 2019 y en toneladas, 38%. Aquí el valor agregado también tiene un pago importante: mientras que el precio nacional de una tonelada de café en grano es de US\$3.080, el del derivado es de US\$9.378. Lo mismo podría decirse de los cafés de origen, cafés especiales o cafés orgánicos. También aquí vale la pena invitar a incrementarla

exportación de café tostado. Lo mismo puedo decir de la venta de café en *retail*, que avanza de 6.9 millones de toneladas a 7.7 millones para el 2023.

- Un quinto ejemplo, que yo llamaría de tenacidad y resiliencia: me refiero al sector más dinámico de la canasta exportadora, cuyo crecimiento en el 2017 y 2018 fue de 40%: la piscicultura de tilapia y trucha. Y ahí incluyo también la exportación de pescado y productos del mar, congelados.
- El sexto ejemplo es lo que yo llamaría sectores de cadenas resilientes y estables con productos consistentes y ávidos de crecer. Un caso es el de la carne bovina, que aun con la pérdida del mercado venezolano y después del estatus sanitario, sus exportaciones han seguido una senda de crecimiento. Pero más importante que eso es la expresión de ambición reflejada en la construcción del pacto que hizo el sector de carne bovina con la Vicepresidencia de la República, para llegar a exportaciones por US\$500 millones.
- Ha habido un esfuerzo de trabajo conjunto en esta construcción de política pública, de la mano de la política de desarrollo empresarial en el programa Colombia Exporta, que ha privilegiado varios objetivos, tales como: transitar en exportaciones no minero-energéticas, de US\$23.000 millones a US\$27.000, llegar a US\$3.003 millones en exportaciones no tradicionales agropecuarias, lograr cuarenta y ocho nuevos productos en admisibilidad sanitaria y lograr una reducción de tiempos en comercio internacional del orden de 30%.
- Quiero agradecerle al ministro Valencia porque en el encuentro que tuvimos en Corferias alrededor del agro, puse de presente la importancia de darle continuidad al programa Colombia Exporta Exporta. Tuvimos un debate de fondo, luego de lo cual acordamos seguir el camino, para el cual falta conseguir los recursos. El programa Colombia Exporta Agro tiene la meta de lograr US\$3.000 en exportaciones no tradicionales.
- Colombia Exporta Agro tiene varios caminos: un modelo de gobernanza, campo en el cual hemos identificado tres propósitos: unos equipos que hemos denominado élites subsectoriales, con gente de Colombia Productiva, Procolombia, ICA, Agrosavia, los directores de las Cadenas Productivas del Ministerio de Agricultura; con equipos transversales alrededor de los temas de inteligencia sectorial, de agrologística, de inversión en créditos y riesgos y de sanidad, e inocuidad, y unos clubes de pequeños, medianos y grandes

*“Ha habido un esfuerzo de trabajo conjunto en esta construcción de política pública, de la mano de la política de desarrollo empresarial en el programa Colombia Exporta”:*  
dijo el ministro de Comercio

agroexportadores, para que se relacionen. Lo importante detrás de esto es que hay un único equipo de gobierno trabajando.

- A escala transversal también definimos tres objetivos: a) una gran plataforma del programa Agro Exporta similar al Sistema Integrado de Información de Comercio Exterior (*Siiex*) de Perú, que defina información completa, confiable, consolidada y de fácil acceso, b) un ecosistema que promueva redes de valor, con la intención en seguir profundizando estrategias como macrorruedas, conexión con fondos de capital, centros de investigación y conexión de proveeduría de bienes y servicios, y c) una escuela de agroexportadores, para generar una cultura nueva, a través de distintos medios. De la misma manera, se contemplan el propósito de ofrecer apoyos técnico y financieros a los exportadores, a la medida del sector.
- No menos importantes son los planes regionales, que se incorporarán a lo que venimos construyendo ya en por lo menos diez regiones del país: las Agendas de Competitividad Regional, con las Comisiones Regionales de Competitividad y las autoridades locales. También, escuelas regionales para transmitir conocimiento a secretarías de Desarrollo y de Agricultura, y continuar en la estrategia de atracción de inversión, a través de lo que hemos llamado el “*modelo de tapete rojo*”, que arranca con la Ley de Financiamiento pero que continúa con una estrategia de mejora regulatoria, una de mejora institucional y una de mejora de acceso financiero.
- Creo que con todo esto hay un camino a través del cual se puede trazar esa senda para nuestros agroproductos. El mundo está servido para nuestros productos agropecuarios, pero hay que trabajar gobierno y sector privado.



• Jorge Humberto Botero (moderador), Pedro Aguilar, Luis Fernando Haro, Alfredo Lira Chirif y José Manuel Restrepo.



## El agroalimentario, único sector con demanda creciente en el mundo

El título recoge la afirmación de uno de participantes en el panel que se reseña a continuación. Apartes.

**E**n el panel *¿La mesa global está servida para los productores del campo? Lecciones aprendidas de México, Perú y Colombia*, participaron Pedro Aguilar, gerente General de Westfalia Fruits Colombia; Luis Fernando Haro, director del Consejo Nacional Agropecuario de México (organización equivalente a la SAC); Alfredo Lira Chirif, gerente general de Agrícola Cerro Prieto, de Perú, y José Manuel Restrepo, ministro de Comercio, Industria y Turismo. Moderó: Jorge Humberto Botero, exministro de Comercio y presidente de la Federación de Aseguradores de Colombiano, Fasesolda.

### **Pedro Aguilar: Las mayores debilidades de Colombia son de orden logístico**

Westfalia es una empresa chileno-sudafricana, que lleva nueve años en Colombia, con varias inversiones, la más importante de las cuales es la del aguacate Hass en Antioquia, con cerca de ciento ochenta productores vinculados, y una producción propia. Comenzamos exportando diez contenedores en diciembre del 2012, por US\$300 mil, y hoy estamos en quinientos para esta temporada, que es la principal, la cual va de octubre a marzo (la cosecha travesía extiende de mayo a agosto). En cuanto a la travesía, durante la cual idealmente deberíamos atender el mercado norteamericano, debo decir que a pesar de que tenemos

un protocolo de admisibilidad probado, este contiene unas reglas que no son de fácil cumplimiento. Pero gracias al ICA hemos logrado hacer los volúmenes de interés, para que en el mediano plazo ese pueda ser mercado natural para Colombia. Estados Unidos le compra a México un millón de toneladas de aguacate Hass, a razón de US\$40-50 mil por contenedor.

Este año, si todo va bien, Colombia va a exportar 2.200 contenedores de aguacate Hass, por cerca de US\$100 millones. En los últimos doce meses, el país ha vendido cerca de 18 mil hectáreas para nuevas siembras de aguacate Hass. Hoy, tenemos alrededor de 20 mil hectáreas en siembra y en proceso de siembra, y se adicionarán 15-18 mil en los próximos 2-3 años, lo que significa que Colombia pasará a ser un jugador importante, con unas 30-35 mil hectáreas.

Debilidades de las cifras anteriores: si asumimos que cada 3 hectáreas hacen un contenedor, estaríamos hablando de que pasaremos de 2.200 contenedores anuales a cerca de 10 mil en 4-5 años, pero el país no está preparado en términos de logística para hacer esas exportaciones. De hecho, las mayores debilidades de Colombia son de orden logístico: no tenemos red de frío; entiendo que hay un déficit severo de camiones (15-20 mil), lo que se ve reflejado en la dificultad que vamos a tener para poner la fruta en los puertos, sin entrar a hablar de las debilidades que pue-

den presentarse en los servicios conexos a la exportación, en puerto (inspecciones de narcotráfico y otros trámites).

En aguacate tenemos hoy una significativa participación de inversionistas peruanos, chilenos y mexicanos. Es muy probable que una porción muy grande de estas nuevas 15-18 mil hectáreas que se van a sembrar en los próximos meses corresponda a estas inversiones.

En términos de empleo, la industria genera uno por cada dos hectáreas y media, de manera que hoy estamos en 25-39 mil empleos directos, pero la expectativa de generación de empleo formal supera los 50 mil en los próximos dos años.

### **Luis Fernando Haro: Nos preocupa que 78% vayan a Estados Unidos**

En México, el sector agroalimentario representa 8.3% del PIB, pero hay un estudio según el cual este puede representar tres veces más por el impacto que tiene en la economía. Con ese 8.3% generamos 14% del empleo.

Ocupamos el puesto once en el mundo como productores, y el décimo como exportadores. A escala global, somos primeros exportadores de aguacate y mora; segundos en chiles verdes y lima; terceros en arándanos, espárragos, fresas y papaya; cuartos en huevos, guayaba y mango; quintos en brócoli, coliflor y naranja; sextos en pollo y carne bovina, y séptimos en camarón y miel. Desde el 2016, México es el principal proveedor de alimentos de Estados Unidos, con 20%.

La clave del éxito del sector exportador mexicano ha sido la apertura comercial, con el sector hortofrutícola a la cabeza, el cual genera el 40% del valor de la producción. Gracias a los tratados de comercio tenemos más de 60% del PIB mundial y más de 20% de la producción. Las divisas son mayores que las del sector petrolero, el turismo y las remesas. Exportamos US\$35.000 millones, y a partir del 2015, tenemos un superávit en la balanza comercial agroalimentaria que supera los US\$7.000 millones. A partir de 1994, con el tratado de libre comercio de América del Norte, el sector agroalimentario exportaba unos US\$4.000 millones, y en el 2018 llegamos a US\$35.000 millones. México es el octavo país entre los países más abiertos del mundo.

Un asunto de preocupación es que 78% de muestras exportaciones agroalimentarias tienen a Estados Unidos como destino, lo que demuestra la importancia de que diversifiquemos las ventas. Nosotros tenemos trece tratados de libre comercio con cincuenta y tres países, pero como las exportaciones se concentran en un solo mercado, eso no sirve de mucho.

Aunque el sector agroalimentario es único que está creciendo (lo hizo en 4.2% en agosto, cuando la economía creció cero), el gobierno se propone en el 2020 reducirle en 30% el presupuesto de la Secretaría de Agricultura, que equivale al Ministerio de Agricultura de aquí. Eso no lo entendemos. Como el gobierno está volcado a los pequeños productores, también fueron eliminados Proméxico y las Consejerías Agropecuarias y Económicas de la Secretaría de Agricultura y desaparecieron los apoyos para la promoción comercial. Así las cosas, lo que veníamos haciendo conjuntamente con el gobierno, ahora lo está haciendo el sector privado para que no se pierda el dinamismo que trae. La meta es que para este año las exportaciones lleguen a US\$38.000 millones.

Creo que México, que exporta a más se ciento sesenta países, ha sido un caso de éxito que debería ser observado. Hay una frase que me gusta mucho: “*El mundo es cada vez más mexicano*”, por la cantidad de productos agroalimentarios nuestros que están en el mundo.

Cuando hablábamos del tratado de libre comercio, sí pensábamos que Estados Unidos iba a avasallar el sector agrícola mexicano, pero la realidad ha sido muy diferente. Por el contrario, somos mercados complementarios.

### **Alfredo Lira Chirif: “Los tratados de comercio a nosotros sí nos han funcionado”**

En Perú, el régimen agrario ha sido una política de Estado que ya tiene dieciocho años. En el gobierno de Toledo se quiso complementar la parte de los incentivos a las exportaciones, y en el de Fujimori se hicieron distritos de riego en nuestros desiertos. Además, existe sistema flexible de contratación laboral, que les permite a los productores disponer de mano de obra para atender ciertas labores periódicas, como las podas del aguacate (del cual, en nuestro caso, manejamos 1.600 hectáreas), pero con todos los beneficios sociales.

Desde hace dos años, como gremios, empezamos a trabajar la prórroga de la Ley 27360, más conocida como Ley de Promoción Agraria, que contiene beneficios tributarios y laborales, y que ha sido artífice de esa reciente historia de éxito que son las agroexportaciones. Buscamos que dicha Ley sea extendida por diez años más, con algunas mejoras en las condiciones de los trabajadores, porque en dieciocho años cambian mucho las cosas.

Entre los cambios laborales tenemos que las vacaciones pasen de quince a treinta días al año; la indemnización por

un despido arbitrario, pasen de 15 días diarios por cada año de servicio, a treinta, y los aportes a salud, de 4 a 6%, y después de dos años a 9%. En materia tributaria, se busca que el impuesto de renta permanezca en 15%.

Como Agrícola Cerro Prieto les puedo decir que casi no hemos repartido utilidades en la compañía, sino que las hemos reinvertido, gracias a lo cual tenemos 5 mil hectáreas en proceso de producción. La empresa tiene invertidos más de US\$140 millones.

Gracias a la Ley de Promoción Agraria tenemos 4 mil empresas acogidas al régimen agrario, y 2 mil agroexportadoras, lo que aquí en Colombia también puede suceder si se dan las condiciones que nosotros tenemos.

En cuanto a contribuciones tributarias del agro, tenemos que estas se han multiplicado por cinco entre el 2001 y el 2017, para sumar 539 millones de soles, un poco más de US\$150 millones.

Perú tiene cuatro cultivos estrellas: aguacate, con exportaciones por US\$724 millones en el 2018; espárragos, con US\$354 millones; uvas y arándanos, un caso impresionante, cuyas exportaciones en el 2013 sumaron US\$17 millones, y este año deben estar bordeando los US\$700 millones. En el ranquin de exportadores, Perú es primero en espárrago y banano orgánico; segundo en aguacate, alcachofa, mango y arándanos (en 2020 será primero en estos); tercero en uvas, y quinto en mandarina, cebolla y ajo.

En materia de empleo, tenemos calculado que por cada veinte personas empleadas directamente, hay cincuenta que indirectamente se benefician. En cuanto a la mujer rural, tenemos que la Ley y el desarrollo agrario del Perú han permitido incrementar en casi ocho veces la participación de esta en el sector.

Los tratados de comercio a nosotros sí nos han funcionado bien porque nos han permitido llegar a mercados más grandes y de mayor poder adquisitivo, reducir costos y modernizar la agroindustria, conseguir eficiencia en costos con la importación de insumos (como agroquímicos) y maquinaria especializada, atraer inversionistas locales y extranjeros, y contribuir a la creación de empleo de buena calidad.

Como retos tenemos la creación de un millón de puestos formales de trabajo (actualmente hay 500 mil) en los próximos cinco años; potenciar los beneficios para los peruanos en las zonas más alejadas del país; utilizar más las posibilidades de obras por impuestos; otorgar seguridad jurídica a las inversiones para asegurar la ejecución de

*“Gracias a la Ley de Promoción Agraria tenemos 4 mil empresas acogidas al régimen agrario, y 2 mil agroexportadoras, lo que aquí en Colombia también puede suceder si se dan las condiciones que nosotros tenemos”:* Alfredo Lira.

los proyectos de riego; consolidar al Perú como potencia agroexportadora y proveedor de alimentos a escala global, y solucionar los problemas de previsión social (salud) de los trabajadores.

### **José Manuel Restrepo: Colombia debe copar mercados internacionales**

De las palabras de los panelistas quiero extraer unos mensajes. De lo dicho por Pedro Aguilar, me parece importante la preparación para el escenario que viene. Pedro y Alfredo Chirif hacen también referencia a la importancia de las políticas de incentivos, que aquí en Colombia tiene una magnífica expresión en la Ley de Financiamiento, en la medida en que promueve la atracción de las inversiones, mediante la reducción del impuesto de renta, entre 10 y 15%; crea incentivos a los nuevos emprendimientos, con cero en renta por diez años, y atrae las megainversiones en el sector agroindustrial.

Destaco también la propuesta de Luis Fernando Haro de hacer un gran esfuerzo de diversificación de la oferta exportadora. Lo mismo, la importancia de las políticas de Estado, para que las buenas iniciativas no terminen con el gobierno que las echó a andar.

Para resaltar, igualmente, la generación de empleo por parte de los sectores agropecuario y agroindustrial. Debemos lograr integrar el trabajador rural y las zonas rurales, con los beneficios de los mercados internacionales, para ellos entiendan que los esfuerzos de exportación tienen un impacto en su propio bienestar.

El gran mensaje es que Colombia tiene que hacer el gran esfuerzo por copar mercados internacionales, para la cual, como lo dijo Luis Fernando Haro, “no hay que temerle a la competencia, sino a la incompetencia”.



## Los profundos cambios del Sena

La formación del Sena va camino de dejar de ser de oferta para pasar a ser de demanda, sentencia el director general de dicho organismo. Apartes de su intervención.

**C**arlos Mario Estrada, director general del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena se refirió a los *Nuevos aprendizajes y competencias para la formación del trabajo para el campo colombiano*. Dijo que el agro debe sintonizarse con los grandes cambios que está demandando este siglo XXI en productividad y competitividad.

- La Cuarta Revolución Industrial está generando un profundo reacomodo en la fuerza laboral en el mundo. Dice el Observatorio de Davos, en Suiza, que en los próximos diez años van a desaparecer más 80 millones de cargos, pero que también surgirán 130 millones de nuevas oportunidades. Obviamente, el agro va a ser uno de los sectores que más impacto recibirá con ese cambio frenético.
- Los estudiosos del conocimiento argumentan que en la tercera década del siglo XXI se va a dar lo que se ha denominado la “singularidad”. ¿Saben cuántos meses faltan para la tercera década del siglo XXI? Dos meses y medio. ¿Saben de qué se trata la “singularidad”? Es el momento en el cual las máquinas van a generar más y mejores conocimientos que los seres humanos, razón por la cual en el Sena nos estamos preparando para afrontar este enorme cambio.
- Muchos de nuestros negocios van a desaparecer si no logramos sintonizarnos con estos cambios, si no logramos generar la productividad y la competitividad que está demandando este siglo XXI. Y uno de los elementos más importantes para insertarnos exitosamente en la Cuarta Revolución Industrial es la formación para el trabajo y el desarrollo humano.
- Somos, formación, empleo y emprendimiento (...) Si logramos que muchos jóvenes colombianos y muchos empresarios encuentren una mano amiga en el Sena que les permitan materializar sus proyectos, créanme que vamos a lograr construir una nueva sociedad y seguramente esos emprendedores van a generar más empleo, van a incrementar los ingresos de las familias

colombianas, lo cual va a permitir que nuestro país avance en lo social y en lo económico.

- Yo rebato el argumento de que este gobierno no tiene postulados. Miren la dimensión del Sena. Solamente hay dos entidades a las cuales en este momento de afugias fiscales, el gobierno les ha incrementado el presupuesto: el Sena (\$4 billones para el 2020) y el Ministerio del Deporte.

El Sena tiene 40 mil servidores, ciento diecisiete centros de formación y cuatrocientas treinta y cinco sedes. Pero miren lo más importante es que por esos centros pasan



- “Solamente hay dos entidades a las cuales en este momento de afugias fiscales, el gobierno les ha incrementado el presupuesto: el Sena (\$4 billones para el 2020) y el Ministerio del Deporte”: Carlos Mario Estrada.

anualmente 7 millones de colombianos. Es decir, en palabras del presidente Duque, *el Sena es de las pocas instituciones que puede cambiar la propiedad colombiana*. El 16% de la población colombiana, pasa, tiene un contacto o vive un momento con el Sena cada año.

- El Sena tiene tres objetivos. Primer objetivo) Economía Naranja, de la cual somos su brazo operativo: 50% de los recursos que el gobierno nacional destina para fomentar esta economía, son aportados por nuestra entidad. Tenemos el Fondo Emprender, el fondo de capital semilla más grande de América Latina, que ha colocado durante la gestión del presidente Duque, más de \$100 mil millones y permitido el surgimiento de más de nuevos 1.500 empresarios, los cuales han generado 15 mil empleos formales.

Ha faltado aclararles a los colombianos qué es la economía naranja. De hecho, el presidente me ha pedido que deslinde el concepto de Economía Naranja de él, porque como el país están tan polarizado, dicen que eso es un cuento de Duque. ¿Qué es economía naranja? Es un conjunto de actividades económicas en las que se unen el talento, el arte y la creatividad. En cada territorio de este país, la creatividad y el talento brotan silvestremente. ¿Qué están esperando esos jóvenes, muchos de ellos de las zonas rurales? Una mano amiga por parte del Estado, que les brinde apalancamiento financiero y acompañamiento técnico para que puedan materializar sus proyectos.

- Segundo objetivo) Articular entidades oficiales del orden nacional, regional y local, con empresas multinacionales y nacionales, organismos de cooperación internacional y con convenios de gobierno a gobierno, para propiciar la llegada de sector privado colombiano a la Cuarta Revolución Industrial. Creo que este es el reto más grande que tiene el Sena, porque en muchos de los procesos internos ni siquiera hemos llegado a la Tercera Revolución.

Por eso en el Sena estamos haciendo una profunda transformación digital, que cumple con tres variables: una, somos conscientes de que nos cambió el modelo de negocio; dos, somos conscientes de que nuestros procesos análogos los tenemos que definir claramente para poder posteriormente, visualizarlos, y tres, un cambio de cultura en los 40 mil servidores que nos acompañan, para brindarles a ustedes un mejor servicio.

- Entonces, la gran preocupación del Sena es hallar la manera de acompañar a las empresas a entrar a la Cuarta Revolución Industrial, propósito en el cual hemos venido trabajando intensamente, razón por la cual en esta exposición ustedes van a escuchar mencionar nue-



- “A través del Fondo Emprender hemos entregado capital semilla por \$78.800 millones, de los cuales \$21.000 tuvieron como destino el campo, para la creación de 212 empresas, lo que significan 1.345 empleos directos”, dijo el director del Sena.

vas pedagogías que se están desarrollando en el mundo desde hace dos años y que responden a las necesidades de ustedes: formación inmediata, porque ustedes ya ni siquiera están exigiendo títulos. Por eso digo que el Sena le cambiaron el modelo de negocio, porque hoy más que el título lo que se necesita es que la persona tenga rápido la habilidad, la destreza y el saber.

- c) Tercer objetivo) La formación de 650 mil bachilleres, casi una obsesión del presidente Duque. Se trata de que esos muchachos reciban simultáneamente el título técnico y el título académico. De esos 650 mil bachilleres, 150 mil son del campo, que van a ser instruidos en cuatro áreas de la Economía Naranja, definidas con la ministra de Educación: turismo, gastronomía y técnicas audiovisuales.
- Pienso que en el futuro no lejano la formación del Sena va a dar por demanda y no por oferta, porque el talento humano que ustedes necesitan lo tenemos que formar a la medida de las empresas y con inmediatez.
- En cuanto al impacto del Sena en el agro, tenemos que de los 7 millones de aprendices formados, 510 mil son del campo. En el Programa de Formación Continua Especializada, muy demandada por los empresarios, vamos a tener este año 80 mil trabajadores. De los \$35.000 millones destinados este año a dicho programa, \$7.500 millones fueron orientados al agro.
- En el Programa de Certificación por Competencia, vamos a terminar el año con 115.600 personas certificadas, 10.143 de ellas del agro. En cuanto a Mesas Sectoriales, le digo que de las ochenta y cinco que tiene

el Sena, veinte están relacionadas con los sectores agropecuario y agroindustrial. En empleo, hemos logrado intermediar este año 414 mil personas, a través de la Agencia Pública de Empleo. Y a través del Fondo Empezar hemos entregado capital semilla por \$78.800 millones, de los cuales \$21.000 tuvieron como destino el campo, para la creación de 212 empresas, lo que significan 1.345 empleos directos.

- ¿Cómo vamos a lograr que los servicios y programas del Sena propicien la llegada del sector rural a la Cuarta Revolución Industrial? Lo primero, es a través de las Alianzas empresariales. No sé si se enteraron de que hace unos diez días el presidente Duque inauguró el Centro de Automatización de Industrial más moderno de América Latina. Esto quiere decir que lo mismo que les están enseñando los institutos tecnológicos a los jóvenes en Alemania, se les está enseñando a los colombianos en el sur de Bogotá. Nos costó \$10.000 millones, de los cuales el Sena aportó \$6.000 millones, y Siemens el resto. Dentro de ese Convenio, dicha firma se compromete a capacitar 3 mil aprendices de Bogotá y cien instructores del Sena, de los cuales diez van a ir a Alemania.
- Estamos trabajando, entonces, con otras multinacionales, como con Bosh y Festo, con la cual avanzamos en el montaje de un programa en internet de las cosas en el Valle de San Nicolás, que les está permitiendo a los floricultores antioqueños controlar desde sus celulares todo el proceso productivo del negocio. Igualmente, trabajamos con Cisco, Wawei, Renault, Nestlé, etc., y con la FAO debemos estar firmando ya un gran convenio sobre producción y conservación de alimentos.

Cuando usted mira las grandes empresas con las que estamos haciendo convenios, se da cuenta de que todas, sin excepción, están entre las más innovadoras y disruptivas del mundo. Convenios para que nos transfieran conocimientos, para que el Sena pueda transferírselos a los colombianos.

- Por otra parte el Sena tiene la estrategia AgroSena, que nos permite, a través del extensionismo, tecnificar la actividad agropecuaria, fortalecer la formación para el trabajo en el campo, aportar herramientas tecnológicas y ofrecer acompañamiento técnico a los productores. El impacto de AgroSena es grande: 50 mil personas este año, en quinientos municipios, donde se han intervenido trescientas cincuenta asociaciones de productores, creado cuarenta nuevas asociaciones y adelantan cien proyectos de investigación y desarrollo tecnológico.
- El Programa de Formación Catastral, por su parte, responde a una de las grandes necesidades del país, como

es la actualización del catastro rural. Como 89% del catastro rural está desactualizado, tenemos la obligación de formar 50 mil agrimensores. Ya en Antioquia iniciamos un plan piloto, para inicialmente capacitar a hijos de familias cocaleras de Ituango, Olaya y otros municipios.

- Otro programa es de TecnoAcademias, concebido para detener la alta deserción de los jóvenes bachilleres campesinos, creándoles sueños. Tenemos catorce tecno-academias en trece departamentos, que benefician a 14 mil jóvenes, con programas en biotecnología, nanotecnología, ciencias básicas, robótica, TIC, electrónica, ingeniería y agroindustria. Cuando esos muchachos entran a una tecno-academia comienzan a decir que quieren ser bioquímicos, mecatrónicos, etc. Mi compromiso en este frente es abrir diez tecno-academias móviles adicionales para atender a 25 mil jóvenes del campo en diez departamentos.
- Otra estrategia para que ustedes y los jóvenes se integren a la Cuarta Revolución es la de los *Bootcamps* de Formación, lo más novedoso que hay en metodologías formativas. ¿Qué son los *bootcamps*? Son inmersiones muy intensas que hacen los aprendices del Sena con empresas, durante quince o veinte días, en distintos temas de habilidades.
- Señores: Los jóvenes se están haciendo la siguiente reflexión: *yo debo asistir cinco años a una universidad para recibir un conocimiento que me permita encontrar un empleo, pero a través de los bootcamps puedo encontrar un trabajo que me dé \$4 millones*. Por eso en el Sena nos estamos reinventando, estamos reinventando la institución, para responder a los rápidos cambios que se están viendo en el mundo.

A través de programa Sena Empezar Rural, les hemos cambiado la vida y les hemos mejorados los procesos productivos a 167 mil campesinos este año, los cuales han recibido asesoría técnica y los hemos iniciado en la ruta del emprendimiento.

- Finalizo con la siguiente reflexión: Ustedes tienen que cambiar su estilo gerencial. El estilo gerencial del capataz no les va a funcionar: a sus empresas están llegando los *millennials* y los *centennials*. Para nosotros, los mayores, lo más importante era la estabilidad laboral, pero para un joven de hoy esto no representa ningún valor, razón por la cual debemos crear un diálogo intergeneracional, que permita una comunicación entre los más antiguos y esos jóvenes, que ni órdenes reciben, para inspirarlos, para mostrarles la trascendencia de su gestión, para estimularlos.



## La Fazenda, una historia inspiradora

En Colombia, la plata se consigue. Lo que no hay son proyectos productivos que convengan a los inversionistas y al sector financiero, dice Jaime Liévano. Apartes de su conversación.

**M**aterializar sueños es posible a cualquier edad. Que lo diga Jaime Liévano, presidente de Aliar-La Fazenda, quien contó su experiencia en el Congreso de la SAC, en la charla *Emprender en Colombia no tiene edad: El inicio de un sueño a los sesenta años*, que sostuvo con Juan Pablo Calvás, editor general de *La W Radio*.

No estoy tan seguro de si a mis sesenta años yo cambié mi vida o me la cambiaron. Yo tenía un proyecto que estaba muy consolidado en MacPollo, pero de la noche a la mañana me quedé sin él y pase a las filas de los desocupados. Eso fue en vísperas de cumplir sesenta años (hoy tengo setenta y cuatro), y aunque podía tener una calidad de vida más o menos buena sin ese puesto, no me veía sin hacer nada. Entonces, después de una crisis de unos tres meses, decidí retomar mi proyecto.

Cuando esposa me pregunta en dónde quería que me celebraran los sesenta años, le respondí que solo había un sitio: La Fazenda, lo que la disgustó porque allá no iba nadie. Hoy, La Fazenda está relativamente cerca, pero en ese entonces quedaba a cuatro horas y media de Puerto López (Meta), o sea que teníamos que ir de Bucaramanga a Bogotá y luego a Villavicencio. Finalmente, fueron sesenta personas.

¿Por qué la celebración allá? Porque tenía que mostrarles a sesenta amigos lo que teníamos del proyecto de maíz y soya, que son los granos más importantes para industrias como la avicultura y la porcicultura. Como la gente quedó muy sorprendida, les propuse iniciar un nuevo proyecto, pero no de pollo, sino de cerdo. (...)

Yo fui cuatro años presidente de la Junta Directiva de Fenavi y estuve en Brasil, Argentina y Estados Unidos, donde me di cuenta de que para Colombia es imposible competir contra estos países si tiene que importar las principales materias primas (el maíz y la soya). En ese momento, llevar el maíz a las granjas costaba US\$180 la tonelada, de los cuales US\$95 era el precio internacional.

Me dije que era imposible que no fuéramos capaces de producir maíz, y me fui a intentarlo, con la ayuda de

*Jaime Liévano: "Tenemos 20 mil madres, que producen un poco más de 600 mil cerdos al año, pero en el 2028 llegaremos a 80 mil, y sembramos 40 mil hectáreas de maíz y soya".*

Enrique Copete, en ese entonces presidente de Novartis. Comenzamos a hacer ensayos exitosos en el Magdalena medio (Aguachica, Cesar), pero conseguir tierras era prácticamente imposible porque en esa región y en otras eran muy costosas. Las únicas tierras disponibles estaban en el Llano, pero las de la altillanura son estériles (muy ácidas) y contienen mucho aluminio; además, en la región existe un ciclo de lluvias de siete-ocho meses, y el resto sin agua.

Pero como ya había visto en Brasil cómo el *cerrado* había sido modificado, hicimos el primer ensayo en un lote 20 hectáreas de propiedad de un ganadero, socio del proyecto, con un resultado fantástico.

De los sesenta amigos que invité a mis cumpleaños, solo dos levantaron la mano: Rafael Marín y Rafael Ardila; después, aparecieron Adolfo Botero, Néstor Pérez y Alirio Cadena, con quienes hicimos la primera sociedad para producir cerdo.

En ese entonces el consumo per cápita nacional de cerdo era de 3.5 kilogramos, pero además la gente creía que si le daba cerdo al papá o al abuelo no sabía si se moría al otro día por la mañana o por la tarde; la comercialización era desastrosa, y había básicamente dos plantas de sacrificio (Guadalupe y San Martín), a donde los productores llevaban los animales para que unas personas que se los compraran para surtir a las carnicerías. En Bucaramanga,



• Juan Pablo Calvás y Jaime Liévano.

por ejemplo, el consumo per cápita era cero. Pero hoy, la carne de cerdo es apreciada, al punto que consumimos 11.5 kilogramos por persona.

En el mundo del pollo estuve veintiún años. Comencé a trabajar en una empresa que se llamaba Avidesa, que era prácticamente una distribuidora de alimento concentrado. Tenía dos clientes de pollo (uno en Barranquilla y otro en Cúcuta). Un día le subí el precio al de Barranquilla y no compró nada, y el de Cúcuta se perdió porque vino una crisis con Venezuela. Entonces, no quedó más recurso que venirnos para Bogotá, ciudad que es el mejor mercado para el pollo y para el cerdo.

Desde el principio dijimos que el cerdo de La Fazenda se tenía vender con un concepto diferente al tradicional: a muchos clientes para los hogares. Hoy, nuestro cliente más grande tiene 3% de nuestra producción, que me parece mucho.

En La Fazenda tenemos 20 mil madres, que producen un poco más de 600 mil cerdos al año; pero en el 2028 llegaremos a 80 mil; sembramos 40 mil hectáreas de maíz y soya, lo que nos dan una ventaja competitiva entre 25 y 30% frente a los demás, no porque produzcamos más eficientemente que en Iowa, sino en boca de animal (hoy, el precio del maíz oscila entre US\$135 y US\$260, pero puesto en boca de animal está a US\$230). Tenemos una planta de beneficio de última tecnología y certificada en HACCP, una planta de extracción de aceite de soya para poder producir la torta, una planta de concentrados que produce 180 mil toneladas al año, pero que el junio del año entrante doblará la producción. Todo esto quiere decir que tenemos las cuatro patas de la mesa para comenzar a crecer.

En la altillanura hay gente para trabajar, incluidos indígenas. Hoy, esa zona de Puerto Gaitán es casi de pleno empleo. Por ejemplo, la palma de aceite requiere un trabajador por cada

10 hectáreas; el caucho, 1 por 8, y nosotros tenemos mil trabajadores. Es fantástico ver a un indígena manejando un tractor con GPS y tarjetas y mandando la información por internet. Vale decir que el salario mínimo de La Fazenda es de millón y medio de pesos, con un auxilio para la compra de motocicleta porque todos viven lejos.

A mí me gusta el Grupo Aval porque la gente no se jubila: el presidente tiene ochenta y siete años y al conglomerado no le va mal. Creo que la experiencia no se puede botar. Mientras uno tenga salud y quiera trabajar, pues no se va a quedar en la casa esperando que sea la hora del almuerzo y luego la hora de la comida.

A mí la tecnología no me ha dado duro porque uno de mis grandes placeres es leer sobre lo que me gusta, sin que eso signifique que pueda, por ejemplo, competir con mis agrónomos. Pero sí puedo entender sus conversaciones, y así en otros frentes.

La primera vez que fui por allá a Puerto Gaitán (2002), sentí miedo porque vendían “burbujas” a \$5 millones, todas robadas; la carretera solo se podía usar de día (de noche no porque era cuando se hacían los cambios de combustible de un camión a otro). Puerto Gaitán, que era muy chiquito, tenía doce estaciones de gasolina, precursor de la coca.

En la altillanura veo como sueño para Colombia: por lo menos 5 millones de hectáreas sembradas en maíz y soya. Sueño que puede ser por envidia o por emulación. Es que no es justo que estemos importando 5 millones de toneladas de maíz y 2.5 millones de torta de soya. La verdad es que están los mercados para producir, pero muchos empresarios viven pendientes de que les cambie el dólar favorablemente. Además, la plata se consigue. Lo que no hay en el país son proyectos productivos que convenzan a los inversionistas y al sector financiero.



## Mundo: Récord en la producción de carne aviar

En el 2019, la producción mundial de carne aviar aumentaría 3%, para situarse en la cifra histórica de 98.4 millones de toneladas, revela un estudio de la argentina Bolsa de Comercio de Rosario, con datos del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, Usda (por sus siglas en inglés). Igualmente, habrá un incremento de las exportaciones y el consumo, dice una nota publicada por *Agromeat*. Estados Unidos, Brasil y China, son los mayores aportantes de la producción, con 20%, 14% y 8%, respectivamente, mientras que Argentina aparece en el puesto décimo, con 2.1 millones de toneladas. Las exportaciones mundiales, por su parte, crecerán 3% (11.6 millones de toneladas).



## Nueva Zelanda aprueba ley de "carbono cero"

Para hacerle frente a la crisis climática, el Parlamento de Nueva Zelanda aprobó recientemente una ley de emisión de "carbono cero", en cumplimiento del Acuerdo de París para reducir los gases de efecto invernadero. Según la noticia, que fue divulgada por *Mercopress.com*, con dicha ley se busca mantener la emisión de gases por debajo de 1.5 grados, como lo estipula el acuerdo, e incluye un Fondo de Inversión Verde (US\$66 millones), un plan para el comercio de emisiones y la inclusión del sector agrícola para el 2025. Igualmente, contempla la plantación de 1.000 millones de árboles para el 2028. El objetivo es reducir en el 2030, 10% las emisiones de metano biológico de la agricultura.



## Venezuela: Por escasez de dólares se reduce hato ganadero

Los datos sobre el tamaño del hato ganadero venezolano difieren bastante, según se trate de la fuente: para el gobierno, existen 15.4 millones de cabezas, pero para la Federación Venezolana de Ganado, Fedenaga, este llega a 9.5 millones. La revelación aparece en un informe del Departamento de Agricultura de Estados Unidos, Usda (por sus siglas en inglés), citado por *Eurocarne*. Según el trabajo, "las importaciones venezolanas comenzaron a aumentar desde el 2004, cuando los altos ingresos del petróleo permitieron al gobierno subsidiar las divisas y finalmente mejorar el poder adquisitivo, lo que terminó por afectar la producción nacional de carne". Hoy, por la escasez de dólares estadounidenses, agrega el informe, el sector ganadero tiene limitaciones para importar vacunas y demás productos veterinarios, así como otros suministros y equipos, lo que creado problemas de sanidad animal (fiebre aftosa, brucelosis y tuberculosis), con la consecuente disminución del hato ganadero.



## China comenzó a criar cerdos de 500 kilogramos

Para hacerle frente a la epidemia de peste porcina africana, en sus granjas, China ha empezado criar a cerdos gigantes del tamaño de "osos polares", informó el diario *South China Morning Star*, citado por *Mercopress*. Se trata de animales de unos 500 kilogramos, que "podrán venderse por unos 10 mil yuanes (1.273 euros), lo que supone más del triple del ingreso mensual promedio de un granjero de Nanning, la capital de la región de Guangxi Zhuang, donde ya se registró esta práctica". Pero esta tendencia no se limita a las pequeñas granjas: los principales productores de proteínas en China, como Wens Foodstuffs (el principal criador de cerdos del país), Cofco Meat y Beijing Dabeinong Technology, dicen que están tratando de aumentar el peso promedio de sus animales.





## Camposol centra su crecimiento en Colombia y Uruguay

Un despacho de *Gestión.pe* revela que la agroexportadora peruana Camposol se ha enfocado a aumentar la producción y la exportación en los países donde ya tienen presencia, como Colombia y Uruguay. Jorge Ramírez, CEO de la citada compañía, dijo que en Colombia, donde ya tienen sembradas 1.100 hectáreas de aguacate, esperan llegar en el 2015 a unas 40 mil toneladas anuales, producción similar a la del Perú, y que en Uruguay, donde han adquirido 1.500 hectáreas tienen cerca de 400 hectáreas sembradas con cítricos, para atender los mercados del hemisferio sur. Además, Camposol cuenta con mil hectáreas de arándanos en Colombia, superficie que será cuadruplicada en los próximos tres años.



## Peste porcina africana: Se da primer paso para la obtención de una vacuna

Investigadores del Centro de Investigación bioGUNE de Bilbao y del Centro de Biología Molecular Severo Ochoa de Madrid, han conseguido descifrar la estructura del virus de la peste porcina africana, lo cual es considerado como requisito imprescindible para llegar a la obtención de una vacuna contra la peligrosa patología. Los resultados de dicha investigación, agrega un despacho divulgado *Agroinformación.com*, han sido publicados en la revista *The Journal of Biological Chemistry*.



## Usda: Cosechas estadounidenses de maíz y soya serán mayores a lo esperado

De acuerdo con el Departamento de Agricultura de Estados Unidos, Usda (por sus siglas en inglés), la producción nacional de soya y maíz será superior a la que se esperaba. En efecto, para la soya, dicho organismo norteamericano mantiene la producción en 96.6 millones de toneladas, 1 millón de toneladas más que las previstas, mientras que para maíz la previsión es de 347 millones de toneladas, también por encima de lo esperado. La información fue divulgada por *Infocampo*.



## Nuevas tendencias en el consumo de carne

Como respuesta al creciente interés de un segmento de consumidores por la "carne vegetal", la industria alimentaria ha empezado a hacer inversiones para satisfacer este nicho de mercado. En efecto, según un análisis de *ElFinanciero.cr*, citado por *CentralAmericaData*, "... las hamburguesas, las salchichas y el pollo a base de plantas cada vez son más populares y están disponibles en restaurantes de comida rápida y tiendas de abarrotes en todo Estados Unidos, en donde un nuevo grupo de compañías ha comenzado a fabricar 'carne sin carne'. En meses recientes, grandes empresas alimentarias como Tyson, Smithfield, Perdue, Horme y Nestlé han presentado sus propias alternativas a la carne, así que los anaqueles de los supermercados se han llenado con hamburguesas, albóndigas y nuggets de pollo a base de plantas".



## Fotodesinfectante que reemplaza a los agrotóxicos en frutas y verduras

Según un despacho de la agencia argentina de noticias *Telam*, científicos de la Universidad Nacional de San Luis, consiguieron un fotodesinfectante para productos hortofrutícolas, que sustituye uso de agroquímicos tóxicos y permite que estos lleguen al consumidor en buen estado de conservación. El producto, explica Matías Funes, uno de sus desarrolladores, se activa cuando está en presencia de luz, ya sea solar o de lámparas, y actúa como un insecticida, bactericida y fungicida. El compuesto se obtiene de una planta ornamental, el *Hypericum*, que se encuentra con facilidad en San Luis.



**SAC**  
SOCIEDAD DE AGRICULTORES  
DE COLOMBIA  
FUNDADA EN 1871

# REVISTA NACIONAL DE **Agricultura**

La **Revista Nacional de Agricultura** expone y analiza los temas de economía, de desarrollo rural y de la coyuntura de la actividad agropecuaria. Se publica, a su vez, en la página web de la SAC ([www.sac.org.co](http://www.sac.org.co)), con una permanencia de dos años, lo que aumenta de manera significativa el número de lectores que verán su publicidad.

**TARIFAS**

Ubicación	1 Edición	2 a 3 ediciones - 5%	4 a 7 Ediciones - 10%	8 a 11 ediciones - 20%
Contraportada exterior	\$4.500.000	\$4.275.000	\$4.050.000	\$3.600.000
Portada interior	\$4.000.000	\$3.800.000	\$3.600.000	\$3.200.000
Página impar	\$3.400.000	\$3.230.000	\$3.060.000	\$2.720.000
Página par	\$2.500.000	\$2.375.000	\$2.250.000	\$2.000.000
1/2 página horizontal impar	\$2.000.000	\$1.900.000	\$1.800.000	\$1.600.000
1/2 página horizontal par	\$1.800.000	\$1.710.000	\$1.620.000	\$1.440.000
Doble página	\$6.000.000	\$5.700.000	\$5.400.000	\$4.800.000
Publirreportaje una página impar	\$4.000.000	\$3.800.000	\$3.600.000	\$3.200.000
Publirreportaje doble página	\$7.000.000	\$6.650.000	\$6.300.000	\$5.600.000
Inserto*	\$2.000.000			

\*(entregado por el pautante)

La **Revista Nacional de Agricultura** circula entre miembros de las juntas directivas de las instituciones y empresas afiliada a la SAC, agroempresarios, otras organizaciones gremiales, ministerios, agencias del gobierno, gobernaciones, centros de pensamiento, universidades, cuerpo diplomático, medios de comunicación

**Tiraje:** 2.500 ejemplares • **Periodicidad:** mensual

#### Información comercial

Alirio Aguilera - Claudia Prada  
357 3863 - 312 447 7892 - 310 214 9784  
[mercadeosac@gmail.com](mailto:mercadeosac@gmail.com)



## CIIP: un año entregando resultados por la legalidad y seguridad del campo colombiano

**El Centro Integrado ICA, INVIMA y POLFA/DIAN, CIIP, invita a los ganaderos, usuarios y comunidad en general, a denunciar cualquier irregularidad en la movilización e ingreso de productos agropecuarios a través de las líneas de atención habilitadas, así:**



**Centro Integrado ICA, INVIMA, POLFA/DIAN**

- Celular y Whatsapp: 322 2604958.
- Teléfono fijo: (1) 332 3761.
- Línea Avantel: \*6075.
- Email: [polfa.centrointegrado@policia.gov.co](mailto:polfa.centrointegrado@policia.gov.co)

Desde la creación hace un año por parte del Gobierno Nacional del Centro Integrado ICA, INVIMA, POLFA, DIAN - CIIP, como mecanismo de trabajo articulado para contrarrestar flagelos como el contrabando agropecuario y la ilegalidad; delitos que pueden afectar la condición sanitaria y fitosanitaria de la producción agropecuaria y poner en riesgo la salud de los consumidores, así como la competitividad internacional, los resultados han sido satisfactorios.

Desde el CIIP, las autoridades han desarrollado una estrategia con más de 28 puestos de control articulados en diferentes zonas de frontera, en los departamentos de La Guajira, Cesar, Arauca, Norte de Santander, Nariño y Guainía. De hecho, se han confiscado un total 424 unidades de semovientes, avaluados en \$583 millones; 121 toneladas de carne de canal, con un valor de \$1.153 millones; y más de 4 millones de und/kilos de productos perecederos, avaluados en \$4'201.223.

El CIIP, que funciona desde la sede central del ICA en Bogotá, las 24 horas del día, siete días de la semana, también tiene oficinas en Riohacha, Valledupar, Buenaventura, Barranquilla, Cali, Cúcuta, Ipiales, Arauca e Inírida.

Desde el nivel central, el equipo de trabajo que conforma el CIIP, recibe las denuncias, analiza irregularidades en las movilizaciones que se llevan a cabo a nivel nacional, prepara estrategias de vigilancia, control y monitoreo, y establece conexión con los más de 28 puestos de control, ubicados en las zonas de frontera del país, especialmente con Venezuela y Ecuador, para ejercer control en terreno, evitar la proliferación de enfermedades como la fiebre aftosa y proteger la inocuidad agropecuaria.

En su primer año de operaciones, las acciones del CIIP han puesto en 'Jaque' a las bandas delincuenciales dedicadas a estos delitos, permitiendo la captura de 80 personas, y la incautación de \$7.358 millones en productos agropecuarios y alimentos perecederos que iban a ser comercializados ilegalmente en el territorio nacional.

A través de esta estrategia que lideramos desde el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, hemos fortalecido el trabajo en equipo con instituciones, como Invima, Policía Fiscal y Aduanera (Polfa) y la Dian, con el último objetivo de salvaguardar la sanidad agropecuaria nacional y seguir trabajando por un campo con legalidad, emprendimiento y equidad.





El campo  
es de todos

Minagricultura

# LA LECHE Y SUS DERIVADOS

SON UN SUPERALIMENTO  
#INFALTABLE

PUEDES INCLUIRLOS

EN TODAS TUS  
COMIDAS!



  
Asoleche