

REVISTA NACIONAL DE
Agricultura



SOCIEDAD DE AGRICULTORES
DE COLOMBIA
FUNDADA EN 1871



SIGAMOS CREYENDO EN COLOMBIA

**Sigamos sembrando en
Colombia, que ya vendrán
cosechas mejores.**

**Feliz fin de año para
todos, y un 2020 lleno
de satisfacciones.**

Así fue el cierre del 39 Congreso de la SAC



Para todos los gustos



PRÓXIMAMENTE

Arroz del campo a su mesa

“MI TIENDA DEL ARROZ”

Bogotá

- Carrera 47 No. 132 - 12 Prado Veraniego Tels: 5217111 - 3104187619

- Carrera 17 F No. 69 A sur - Barrio Lucero Bajo

Mayor Información: mitiendabogota@fedearroz.com.co

Fedearroz Oficina Principal Carrera 100 No. 25H - 55 Tel: 4251150

www.fedearroz.com.co



N° 999

Diciembre 2019

Publicación de la Sociedad de Agricultores de Colombia - SAC -, fundada el 15 de diciembre de 1871

Tarifa Postal Reducida
No. 285 de Adpostal
Licencia Mingobierno 0037-67

Director

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya
Presidente

Comité Editorial

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya
Catalina Sandoval Trisancho
Alejandro Vélez Goyeneche
Ana Karina Ramírez Álvarez
Hugo Aldana Navarrete

Directora de Comunicaciones

Ana Karina Ramírez Álvarez

Editor

Hugo Aldana Navarrete
haldana@sac.org.co

Publicidad

Alirio Aguilera
mercadeosac@gmail.com

Fotografía

Archivo SAC

Diseño y Diagramación

Javier Enrique Nieto Díaz

Impresión

Legis S.A.

Se invita a las personas e instituciones interesadas en efectuar algún aporte de reflexión o investigación, a remitirlo al Comité Editorial. El material incluido en esta publicación no refleja necesariamente el pensamiento de la SAC, salvo que ello se haga explícito. Se puede reproducir el contenido de la **Revista Nacional de Agricultura**, citando la fuente.

SAC

Sociedad de Agricultores de Colombia

Calle 97A No.9-45 (oficina 301)
Edificio Estrategic 97
E-mail: prensa@sac.org.co
www.sac.org.co
Twitter: @SAColombia
Bogotá. D.C., Colombia

Contenido

- 5 **EDITORIAL.** Al cierre del 2019
- ESPECIAL: CONGRESO DE LA SAC.**
- 6 Así fue el cierre del 39 Congreso de la SAC
- CONGRESO DE LA SAC. PARTE 2**
- 10 A buen ritmo avanza transformación del ICA
- 14 Sí hay oportunidades para el agro y la agroindustria
- 17 Las visiones de un demócrata y un republicano
- 20 El contrabando, en la mira del gobierno
- 24 La información, un gran reto para Colombia
- 28 No hay conflicto entre agro y la protección del medio ambiente
- 29 La informalidad laboral en el campo: Más acuerdos que desacuerdos
- 32 La educación de los jóvenes del campo es prioridad

Sociedad de Agricultores de Colombia

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya

Presidente

Alejandro Vélez Goyeneche

Vicepresidente técnico

Catalina Sandoval Tristancho

Vicepresidenta de Asuntos Corporativos

JUNTA DIRECTIVA 2019-2021

Gabriel Harry (Augura)

Presidente

Eduard Baquero (Fedecacao)

Tatiana Pachón (Forest First)

Vicepresidentes

MIEMBROS HONORARIOS

Augusto Del Valle

Ricardo Villaveces Pardo

PRINCIPALES

Leonardo Ariza (Acosemillas), María Andrea Uscátegui (AgroBio), Juan Francisco Zúñiga (Asbama), María Eugenia Lloreda (Asocaña), Augusto Solano (Asocolflores), Juan Sebastián Bargans (Asoleche), Carlos Madrid (Corteva), Rafael Hernández (Fedearroz), Jens Mesa (Fedepalma), Carlos Fernando Mayorga (Fedepanela), Alejandro Estévez (Fedepapa), Roberto Vélez (Federacafé), Gonzalo Moreno (Fenavi), Harold Eder (Manuelita), Jeffrey Fajardo (Porkcolombia), Juan Aurelio Moncada (Vecol).

SUPLENTES

Jaime Liévano (Aliar), Mauricio Iragorri (Asocaña), Álvaro Palacio (Asohofrucol), Fernando Rueda (Casa Toro), Julián Wilches (Clever Leaves), Diego Carvajalino (Colinagro), César Pardo (Conalgodón), José Restrepo (Corpohass), Alexander Bernal (Fedecaca), Rosa Lucía Rojas (Fedearroz), María del Pilar Pedreira (Fedepalma), María Aparicio (Federacafé), Jorge Alberto Quintero (Fenavi), Martha Betancourt (Procaña), María Helena Latorre (Procultivos-Andi), Andrés Mejía (SAG-Valle), Germán Anzola (Udca).

Afiliados a la SAC

Asociación Colombiana de Semillas y Biotecnología, **Acosemillas**. Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola, **AgroBio**. Agropecuaria **Aliar** S.A. Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira, **Asbama**. Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar de Colombia, **Asocaña**. Asociación Colombiana de Exportadores de Flores, **Asocolflores**. Asociación Hortofrutícola de Colombia, **Asohofrucol**. Asociación Colombiana de Procesadores de Leche, **Asoleche**. Asociación de Bananeros de Colombia, **Augura**. **Bolsa Mercantil de Colombia** S.A. Cámara de la Industria para la Protección de Cultivos, **Cámara Procultivos-Andi**. **Casa Toro** Automotriz S.A. **Clever Leaves**. **Colinagro** S.A. Compañía Colombiana de Tabaco, **Coltabaco**. Confederación Colombiana de Algodón, **Conalgodon**. Corporación de Productores y Exportadores de Aguacate Hass de Colombia, **Corpohass**. **Corteva** Agriscience. Federación Colombiana de Acuicultores, **Fedecaca**. Federación Nacional de Arroceros, **Fedearroz**. Federación Nacional de Cacaoteros, **Fedecacao**. Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, **Fedepalma**. Federación Nacional de Productores de Panela, **Fedepanela**. Federación Colombiana de Productores de Papa, **Fedepapa**. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, **Federacafe**. Federación Nacional de Avicultores de Colombia, **Fenavi**. Sociedad Fiduciaria, Filial del Banco Agrario de Colombia, **Fiduagraria**. **Forest First** Colombia S.A. **Manuelita** S.A. **Moto Mart** S.A. **Motovalle**. National Truck Service S.A.S, **NTS**. Asociación Colombiana de Porcicultores, **Porkcolombia**. Asociación Colombiana de Productores y Proveedores de Caña de Azúcar, **Procaña**. Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca, **SAG-Valle del Cauca**. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, **Udca**. Empresa Colombiana de Productos Veterinarios, **Vecol**. **Yara** Colombia S.A.

Al cierre del 2019



Jorge Enrique Bedoya Vizcaya.
Presidente SAC
@jebedoya

Cuando estamos a punto de arrancar la última hoja del almanaque del 2019, solo queremos, desde estas páginas, hacerles llegar un mensaje de gratitud y reconocimiento a todos aquellos que desde sus posiciones e investiduras contribuyeron a que el sector agropecuario diera un paso más hacia el progreso.

Voces que son para nuestros afiliados, con quienes la SAC ha construido –bajo la orientación de la Junta Directiva–, un formidable equipo de trabajo para abordar esa enorme y variada agenda de exigencias que plantea nuestro querido sector agropecuario. Sin ese apoyo, seguramente no se hubiera podido lograr lo que se logró.

Igualmente, van nuestros reconocimientos para el gobierno nacional, que ha sabido interpretar las angustias del agro y sus gentes y dimensionar su importancia como factor primordial del desarrollo nacional que es, gracias a lo cual hemos podido avanzar en un provechoso trabajo articulado con la institucionalidad, cuyos frutos ya comienzan a ser recogidos por los diferentes sectores productivos.

Palabras de reconocimiento que van igualmente para quienes desde el Congreso de la República se preocuparon por la suerte del agro y de las gentes del campo, acompañando iniciativas de honda trascendencia social y económica.

También queremos dejar constancia de nuestro aprecio y reconocimiento para con el pequeño pero eficiente equipo que labora en la SAC, cuyo apoyo y dedicación han sido fundamentales para el trabajo de esta administración. Un abrazo para todos y cada uno de sus integrantes.

Que sea esta la ocasión para recordarle al país entero que en el 2021 nuestra querida SAC llegará a su aniversario 150, cuya celebración comenzará a prepararse desde el año que viene, con la vinculación esperada de quienes sienten especial aprecio por esta institución, que son muchos. Oportunamente, daremos a conocer detalles de la manera como se llevará a cabo esa importante conmemoración.

Reciban todos Ustedes, amigos lectores de esta revista, un sincero saludo de fin de año, y nuestros votos porque el 2020 los premie con bienestar y progreso. ✎

Así fue el cierre del 39 Congreso de la SAC

El presidente Duque y tres ministros, entre otros, hicieron parte de la agenda final de este evento, que tuvo lugar en Bogotá.

El segundo día del 39 Congreso Agropecuario Nacional, evento que se llevó a cabo en Bogotá los días 6 y 7 de noviembre (Hotel Hilton Corferias), se detuvo en una agenda académica a la cual se llegó después de un juicioso ejercicio de selección de temas, y que se concretó en una intervención, seis paneles y una conversación, componen estos que versaron sobre asuntos de gran interés para el país y el sector agropecuario. Se advierte que el contenido de la clausura de este evento, que estuvo a cargo del presidente de la República, Iván Duque Márquez, aparece en la pasada edición de esta revista, lo mismo que las palabras del presidente de la SAC, Jorge Enrique Bedoya.

En esta jornada participaron, entre otros, los ministros de Ambiente, Ricardo Lozano; de Trabajo, Alicia Arango, y

de Educación, María Victoria Angulo, así como la gerente general del ICA, Deyanira Barrero; el director de Dane, Juan Daniel Oviedo; el director de la Dian, José Andrés Romero; el director de la Polfa, general Juan Carlos Buitrago; el director de la Upra, Felipe Fonseca; el presidente de la CGT, Julio Roberto Gómez; los rectores de la Universidad Eafit, Juan Luis Mejía, y de la Udca, Germán Anzola, y la directora de ColCapital, Paula Delgadillo.

Uno de los platos fuertes de esta segunda parte del Congreso de la SAC fue, sin duda, la exposición que hiciera la gerente general del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, **Deyanira Barrero**, sobre su gestión en los primeros quince meses de la administración Duque. Intervención que había despertado muchas expectativas porque es grande el proceso de transformación que se viene adelantando





- “Encontramos administradores financieros, abogados, politólogos, manicuristas, etc.”: Deyanira Barrero.

en dicho organismo, para blindarlo contra los intereses políticos que tanto daño le hicieron por muchos años, y ponerlo de lado de los productores, como un aliado estratégico, para que el agro y el país ganen. (Ver página 10).

Fruto de esa politización, que le estaba saliendo muy costosa al ICA en términos económicos y que estaba menguando nada menos que su capacidad técnica, se encontraron, por ejemplo, 1.600 contratos que fueron considerados innecesarios por haberse suscrito con “administradores financieros, abogados, politólogos, manicuristas, etc.”, según Deyanira Barrero, los cuales le costaban a la institución cerca de \$30.000 millones.

“Como encontramos que el ICA había venido perdiendo el nivel técnico de los agrónomos, veterinarios, microbiólogos y patólogos que necesita para el día-día de su trabajo, lo primero que hicimos fue una revisión del Manual de Funciones para mirar si podíamos reperfilar algunos de los cargos que aún estaban disponibles”, dijo la gerente general de la entidad, quien reveló que además se adelantaron veintinueve procesos meritocráticos para buscar a los subgerentes y los directores técnicos que hoy la acompañan.

La funcionaria se refirió igualmente a otros grandes logros, como las alianzas y convenios para el fortalecimiento institucional (suscritos con Agrosavia, la Andi, Fenavi, Federacafé, el Invima, la Dian, la Polfa, Asbana y Augura); la reducción del tiempo de las evaluaciones de riesgos; el mejoramiento sanitario en actividades como la porcicultura, la ganadería bovina y la fruticultura, entre otras; la admisibilidad de agroproductos en mercados internacionales; la descentralización de los servicios de diagnóstico, y la revisión del proceso sancionatorio del instituto.

Por su parte, el ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible, **Ricardo Lozano**, dijo en su conversación, que se



- Desde Bogotá no expediré normas que no se puedan aplicar en los lugares a donde están dirigidos: Ricardo Lozano.

crear los centros regionales de diálogo y prevención de conflictos, y que además, con la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, Upura, se está definiendo la frontera agropecuaria, bajo uno de los postulados del Plan Nacional de Desarrollo: “Producir conservando y conservar produciendo”. (Ver página 28).

Lozano se comprometió públicamente a “no sacar ninguna norma desde Bogotá que no esté demostrado que se puede aplicar en el territorio hacia el cual está dirigida”. Mencionó el caso de los caudales ambientales, en los que no se va a generalizar.

La ministra de Trabajo, **Alicia Arango**, invitada a intervenir en un panel sobre la informalidad laboral en el campo, manifestó que “si seguimos formando personas para tareas que no se necesitan, generando así frustración entre los jóvenes y olvidando que el mundo está cambiando, continuaremos equivocados. Necesitamos formar gente de acuerdo con las realidades de Colombia y el mundo”. (Ver página 29).

Al referirse al fenómeno del desempleo, la alta funcionaria dijo que lo primero que debemos hacer es reconocer cómo es el mundo laboral de hoy en Colombia, qué está pasando y cuáles serían las mejores alternativas. “Pero si

En el propósito de fortalecimiento institucional, el ICA ha suscrito alianzas y convenios con Agrosavia, la Andi, Fenavi, Federacafé, el Invima, la Dian, la Polfa, Asbana y Augura.



- El Piso Mínimo de Protección Social servirá para visible a ese grupo de colombianos que hoy ganan menos del salario mínimo, dijo la ministra Alicia Arango.

ustedes me preguntan cuáles serían esas alternativas, yo no les podría contestar, fuera de que la tecnología llegó, que el trabajo por horas existe en este país, aunque no se cotiza. Pero hay que construir entre todos para poder llegar a una reforma que realmente logre satisfacer a la mayoría”.

Para Alicia Arango, el Piso Mínimo de Protección Social puede ser un primer paso para hacer visible a un grupo de colombianos que hoy en general son 44% y ganan menos del salario mínimo.

María Victoria Angulo, ministra de Educación, participante en un panel sobre qué hacer para que los jóvenes no abandonen el campo, habló del compromiso de la administración Duque de la estructuración del proyecto de educación rural, que busca que los niños y los jóvenes quieran quedarse en la nueva apuesta educativa. “*La inicia-*



- Según la ministra de Educación, “*hay que pensar que desde la educación se logre un énfasis técnico con el Sena y otros aliados, para avanzar en una gran promesa del presidente Duque: la doble titulación”.*

i

EL PRIMER DÍA

En una breve recapitulación de lo que fue la primera jornada del 39 Congreso Agropecuario Nacional (ver la edición pasada de esta revista), digamos que intervinieron el gerente general de la Federación Nacional de Cafeteros y presidente de la Junta Directiva de la SAC, Roberto Vélez; la vicepresidenta de la República, Martha Lucía Ramírez; los ministros de Agricultura y Comercio, Andrés Valencia y Juan Manuel Restrepo, respectivamente; el director general del Sena, Carlos Mario Estrada; los presidentes del Banco Agrario y Finagro, Francisco Mejía y Dairo Estrada; los presidentes de las comisiones quinta del Senado y la Cámara, Carlos Felipe Mejía y Rubén Darío Molano, y Jorge Enrique Robledo, miembro de la Comisión Quinta de Senado; el presidente de Scotiabank-Colpatria, Jaime Alberto Upegui; la presidenta de Asomicrofinanzas, María Clara Hoyos; el presidente de Innpulsa Colombia, Ignacio Gaitán; el director de Microsoft en Colombia, Marco A. Casarín; el gerente general de Agrícola Cerro Prieto-Perú, Alfredo Lira; el director del Consejo Nacional Agropecuario de México, Luis F. Haro; el gerente general de Wesfalia Fruit Colombia, Pedro Aguilar; el presidente de Aliar-La Fazenda, Jaime Liévano; el miembro de la Junta Directiva de la Sociedad Meteorológica Colombiana, Ron Sznajder, y el exministro de las TIC, Diego Molano.

tiva contempla trayectorias completas, es decir, oportunidades para los más vulnerables, desde la primera infancia hasta la educación superior”, dijo. (Ver página 32).

Mencionó, igualmente, los esfuerzos que se están haciendo en el mejoramiento de la infraestructura educativa en las zonas rurales, para hacer la transición a la jornada única, gracias a los cuales quinientos establecimientos de cuatrocientos municipios, ya tienen comedores, aulas de preescolar y escenarios lúdicos y culturales.

“Tenemos que pensar que desde la educación se logre un énfasis técnico con el Sena y otros aliados, para avanzar en una gran promesa del presidente Duque: la doble titulación”, dijo la ministra Angulo, para quien “*hay que recuperar los institutos técnicos agropecuarios y las escuelas de vocación técnica, con miras a que los jóvenes vean en el campo una oportunidad. En esto estamos trabajando con la ministra de las TIC: vamos a iniciar conectando 10 mil instituciones”.*

Con esta edición especial, la **Revista Nacional de Agricultura** cierra el trabajo de este año, deseándoles a nuestros lectores una feliz Navidad y un 2020 lleno de satisfacciones. Volveremos en febrero. 🌱

PARTE 2

- **A buen ritmo avanza** transformación del ICA.
- **Sí hay oportunidades para** el agro y la agroindustria.
- **Las visiones de un demócrata** y un republicano.
- **El contrabando, en la mira** del gobierno.
- **La información, un gran** reto para Colombia.
- **No hay conflicto entre agro y la** protección del medio ambiente.
- **La informalidad laboral en el campo:** Más acuerdos que desacuerdos.
- **La educación de los jóvenes** del campo es prioridad.





• Deyanira Barrero



A buen ritmo avanza transformación del ICA

La gerente general de la institución presentó el Congreso de la SAC un detallado informe sus quince meses de gestión. Apartes de la intervención

Son grandes los logros que Deyanira Barrero le puede mostrar hoy al país agropecuario, que venía pidiendo un ICA libre de compromisos políticos, más técnico y más aliado a los productores. *Cuenta regresiva para el ICA: mil días para una verdadera transformación*, se tituló su charla.

- Como encontramos que el ICA había venido perdiendo el nivel técnico de los agrónomos, veterinarios, microbiólogos y patólogos que necesita para el día-día de su trabajo, lo primero que hicimos fue una revisión del *Manual de Funciones* para mirar si podíamos reperfilar algunos de los cargos que aún estaban disponibles.
- En un segundo trabajo, que tuvo que ver con la revisión de condiciones técnicas, adelantamos veintiún procesos meritocráticos para buscar a los subgerentes y los directores técnicos que hoy nos acompañan. Todos los subgerentes fueron cambiados, pero con el cumplimiento de requisitos, de experiencia y de formación técnica. Hacía mucho tiempo que el instituto no tenía cambios en las direcciones técnicas, y los hicimos porque queríamos refrescar y renovar ideas. Pero hicimos una combinación interesante: darles la oportunidad a algunos colegas que estaban en el instituto, y traer personas, incluso del sector privado.
- Debo decir que en todo este proceso hemos tenido demoras. En la primera etapa del concurso que hicimos, de treinta convocatorias, solo en ocho departamentos pudimos constituir la respectiva terna, porque los candidatos no pasaron. Así, tuvimos que hacer unas segundas convocatorias, en las pasaron trece departamentos, es decir, que a la fecha tenemos veintiún procesos de gerencias regionales que están en etapa de entrevistas. Faltan once, porque no hemos podido integrar la terna.
- Con relación al proceso de despolitización que hemos tenido, debo decir que en el instituto venía creciendo la contratación de servicios personales, al punto que en el 2018 encontramos 3.637 funcionarios contratados, cuando en el 2013 se había llegado a 2.065. La contratación no es mala si arroja buenos resultados. El problema es que en algunas seccionales se trató de la contratación de administradores financieros, abogados, politólogos, manicuristas, etc. En este punto señalo que esos 1.600 contratos, que costaban alrededor de \$30.000 millo-

nes, fueron considerados como innecesarios y no correspondían a las áreas técnicas. Esos \$30.000 millones queríamos orientarlos a las áreas misionales, para tener más agrónomos, veterinarios o lo que fuera necesario, pero nos fueron congelados para la vigencia del 2019.

- Otra parte del fortalecimiento institucional pasa por las alianzas estratégicas, de las cuales construimos seis. Con Agrosavia se firmaron convenios en los campos de cuarentena, diagnóstico, epidemiología e inocuidad. Dentro de este trabajo definimos los protocolos fitosanitarios que el país requería para poder ingresar de manera rápida los materiales de banano resistente o tolerantes al Fusarium Raza 4 Tropical.
- Con la Andi también hicimos una alianza sobre actualización de trámites para el alimento de animales. Para el sector acuícola, que estaba bastante desdibujado en el ICA, encontramos que el Ministerio de Agricultura tenía un convenio de cooperación con el gobierno de Noruega para el fortalecimiento de esta industria, al cual logramos introducirle el componente sanitario. Igualmente, con la agencia australiana CSIRO estamos consolidando una alianza para beneficio de la acuicultura.
- También hemos avanzado en otras alianzas estratégicas que ya venían con Fenavi. En mayo, hicimos una con la Organización Mundial de Sanidad Animal, OIE, para desarrollar tres líneas de trabajo: el interés del sector porcicultor en la prevención de la peste porcina africana; el interés del sector acuícola en desarrollar técnicas de diagnóstico en el ICA o en laboratorios que puedan ser autorizados, y todo el trabajo de frontera al que también me voy a referir más adelante.
- Tenemos igualmente una alianza con la Federación Nacional de Cafeteros y la Fundación Manuel Mejía, para la capacitación de más de mil productores de plátano y banano sobre el Fusarium R-4. Y en este campo está también la alianza con Asbama y con Augura.

Modificamos el procedimiento de las evaluaciones de riesgo, gracias a lo cual este no puede durar más de noventa días, cuando antes se tomaba entre dos y más de cuatro años: Deyanira Barrero.



- *“Con la agencia australiana CSIRO estamos consolidando una alianza para beneficio de la acuicultura”, reveló la gerente general del ICA.*
- Otra alianza de gran importancia es el Centro Integrado de Operaciones de Invima, ICA, Polfa y Dian (CIIP), que trabaja contra el contrabando de productos agropecuarios y la ilegalidad (...) Lo importante no solo son las cifras de incautaciones y retenciones, sino el desmantelamiento de organizaciones criminales. Es de anotar que hemos establecido ocho centros de operaciones del CIIP en Riohacha, Barranquilla, Valledupar, Cúcuta, Bogotá, Cali e Ipiales.
- En materia de reducción de trámites, quiero referirme al acuerdo interinstitucional que establecimos entre el ICA y la Andi. Celebramos que nosotros nos anticipamos incluso al decreto que acaba de expedir la Presidencia de la República, el cual da unos lineamientos para las alianzas público-privadas en materia de tecnologías de la información y la comunicación. Hicimos este acuerdo porque en la Andi me dijeron que estaban desesperados por algunos de sus procesos con el ICA. En desarrollo de este acuerdo estamos haciendo un trabajo que nos va a llevar a un gran resultado en abril del 2020: la creación de una plataforma para sistematizar y automatizar algunos de nuestros trámites, como el registro de alimento para animales, y tener así una verdadera trazabilidad de los procesos. Pero la idea es que esta plataforma sea transversal.
- Una de las joyas de la corona para mí y mi equipo de trabajo: uno de los grandes cuellos de botella que en la “*gremiatón*” de la SAC y en otras reuniones me mencionaban era el de la demora de las evaluaciones de riesgos para que las empresas pudieran importar materiales vegetales y genética animal, algunas de las cuales podían tardar entre dos y más de cuatro años. Lo que hicimos fue modificar este procedimiento, gracias a lo cual hoy no puede haber una evaluación de riesgo que dure más

de noventa días. Los primeros sectores beneficiados son el floricultor, el del aguacate y el de acuicultura.

- En reducción de trámites hemos expedido varias circulares. Vamos a facilitar el registro de las guías. En materia de insumos y biológicos veterinarios, recibimos la institución con un rezago bastante importante, el cual hemos venido superado con un plan de choque para reducir los tiempos del trámite del registro de medicamentos y biológicos veterinarios. Había trámites que en el 2017 y 2018 tardaban catorce meses, que ahora están en diez.
- También estamos caminando hacia las certificaciones electrónicas. Nosotros firmamos un convenio con el gobierno de Holanda en materia fitosanitaria, en el cual ya hay certificación de importación y exportación de productos de origen vegetal que no utiliza papel. Esta iniciativa también la vamos a trabajar con los países de la Alianza Pacífico.
- En materia de mejoramiento sanitario, estamos revisando todos los programas, en un trabajo que no es solo del ICA. En efecto, por ejemplo, en porcicultura tenemos una mesa de trabajo técnica que está funcionando bien y que discute para dónde está yendo el Pro-

grama de Erradicación de Peste Porcina Clásica; en ese sentido, le hemos pedido a la OIE que nos amplíe el área de erradicación. En ganadería, una de las mayores quejas que recibimos tiene ver con el programa de brucelosis, el cual estamos actualizando, y cuyo principal cambio tiene que ver con un estudio de prevalencia que estamos haciendo, después del último que se llevó a cabo hace más de quince años. Lo que queremos adelantar es un trabajo de regionalización, similar al de la fiebre aftosa.

- Con relación a la fiebre aftosa quiero comentarles que hemos implementado el trabajo de nuestras zonas de frontera, especialmente en la de Venezuela. La próxima semana va a salir la resolución que establece las medidas adicionales que vamos a implementar en La Guajira, Norte de Santander, Arauca, Vichada y Cúbará, Boyacá. La OIE va a ir a evaluar si los puestos de control están localizados estratégicamente, si tenemos acompañamiento de otras fuerzas en algunos de ellos, como la Polfa y el Ejército. Nuestra aspiración y lo que la OIE nos ha dicho es que si la auditoría (23 y 29 de noviembre) sale bien, nos van a dar una respuesta de si nos restituyen o no el estatus en diciembre.
- En el área vegetal, los dos programas de mayor revisión y fuerza que se están trabajando son los de la mosca de las frutas, para mantener libres las áreas que ya han sido declaradas y ver si las podemos ampliar, y el del HLB. Como parte de la vigilancia, hemos hecho 1.722 visitas en 272 municipios. El programa de trabajo tuvo una actualización al 2022, y el Ministerio de Agricultura ha venido liderando una mesa de trabajo, conjuntamente con Agrosavia, para proyectar lo que vamos a hacer en mejoramiento fitosanitario en el 2010.
- Todos han escuchado hablar sobre el trabajo que se ha hecho para atender la emergencia causada por fusarium del banano, el cual demandó la aplicación de medidas como cuarentena, erradicación, vigilancia y diagnóstico e instalación de puestos de control, entre otras, con la participación de Augura y Asbama.. También vale la pena resaltar el trabajo que hizo la Sociedad Portuaria de Santa Marta, en cuanto al manejo de procesos más detallados de limpieza y desinfección de los contenedores.
- Un pedido que nos hicieron en la “gremiatón” es el de la descentralización de los servicios de diagnóstico, ante lo cual adelantamos una priorización, en conjunto con
- *En el área vegetal, los dos programas de mayor revisión y fuerza son el de la mosca de las frutas y el del HLB, reveló la gerente general del ICA.*



el sector productivo, para que los poricultores y avicultores puedan tener acceso a ellos en las regiones. En esto ha sido importante el apoyo recibido de los correspondientes fondos parafiscales.

- A la admisibilidad me voy a referir rápidamente porque el ministro Valencia ya lo tocó. Solo quiero darles la noticia de que hoy recibimos la primera aprobación para la exportación de 9 mil kilogramos de aguacate Hass a Japón. Y el sábado habrá una visita para autorizar otra de 22 mil a ese mercado.
- Finalmente, me voy a referir a las proyecciones más profundas que estamos llevando a cabo en la institución. Ustedes conocen los Pactos para el Crecimiento, que fueron mencionados ayer por la vicepresidenta de la República. Básicamente, nuestro trabajo en dichos pactos se resume en transformaciones normativas, constitución de mesas de trabajo, mirar cómo se puede hacer la homologación y facilitación de los registros para productos químicos, acompañar el proceso que está haciendo en país en el control del cadmio en el cacao, y formular acciones de uso de productos fitosanitarios en el sector forestal, entre otros esfuerzos.
- Otro asunto importante dentro de la transformación institucional es el de la tarifas. El ICA tenía unas tarifas que carecían de una metodología ortodoxa y del respaldo legal suficiente, con un gran cuello de botella, además: no podíamos tarifar nuevos servicios, lo que nos impedía ejecutar una de nuestras más importantes estrategias: la tercerización. Entonces, el logro importante, que ha quedado en el Plan Nacional de Desarrollo, es la facultad de revisar nuevamente la metodología para el cálculo de nuestras tarifas, y así poder tarifar nuevos servicios.
- También, el Plan Nacional de Desarrollo nos está permitiendo revisar el proceso sancionatorio del instituto, otra de las grandes quejas de mucho tiempo por parte de los distintos sectores, en el sentido de que se controla y sanciona a quienes están en la legalidad, mientras que a los ilegales no les pasa nada. Ahora, se nos dan unas facultades más amplias para aplicar procesos de sanción a aquellos que estén en la ilegalidad.
- En cuanto a tercerización se refiere, puedo decirles que estamos elaborando un documento, presentado en tres oportunidades al Consejo Directivo, que nos va a llevar identificar los servicios que puedan ser incluidos en este esquema.



**SOMOS UNA NUEVA
EMPRESA AGRÍCOLA CON
MÁS DE 200 AÑOS DE
EXPERIENCIA.**

Corteva Agriscience™ es el resultado de la fusión de tres grandes marcas agrícolas: Dow Agrosiences, DuPont Protección de Cultivos y Pioneer. Para más información consulta nuestra página www.corteva.co

SIGAMOS CRECIENDO.



• Santiago Álvarez, Paola García, Paula Delgadillo y Julio de la Rue (moderador).



Sí hay oportunidades para el agro y la agroindustria

Los fondos de capital privado están viendo a Colombia con interés. Apartes del panel sobre alternativas de financiación.

El crédito no es el único mecanismo para financiar el sector agropecuario: Alternativas poco exploradas, fue el panel en el que intervinieron Paula Delgadillo, directora de ColCapital; Paola García, vicepresidenta de Inversión de Procolombia, y Santiago Álvarez, socio director para Latinoamérica de Acumen Latam Capital Partners. Moderó: Julio de la Rue, director de *Cable Noticias*.

Paula Delgadillo: Las perspectivas para el 2020 son muy interesantes

- Los fondos de capital privado son vehículos de inversión colectiva que financian empresas o proyectos en distintas etapas de desarrollo. En términos generales, lo que busca un fondo de capital privado, más allá de entregar la financiación a una empresa o a un proyecto, es brindarles conocimiento, red de contactos y experiencia, lo que redundará en un mejor gobierno corporativo, con lo cual se termina generando un valor agregado importante.
- La inversión de los fondos de capital privado en Colombia es bastante reciente, pues su historia comienza en el 2005, cuando se crea el primero de ellos en el país, año a partir del cual hemos tenido ciento treinta y cinco, que han llegado a diferentes sectores de la economía. En total, el capital comprometido en los fondos asciende a US\$16 billones, de los cuales se han invertido más de US\$11 billones y tenemos un capital disponible para invertir de US\$5.6 billones. Todo esto para decirles que si miramos en detalle las cifras de los fondos, vemos que hay unas oportunidades gigantes para el agro y la agroindustria.
- Los fondos de capital privado representan una oportunidad para todos los inversionistas de llegar al agro y la agroindustria. A hoy, solo 3% de las inversiones de los fondos se han hecho en estos sectores.
- Hay fondos que solamente invierten en compañías que ya tengan alguna tracción en ventas, y otras en proyectos productivos, en los cuales no necesariamente haya un flujo de ingresos asegurado, sino un riesgo. Pero al final, creo que hay espacio para todos. En términos generales, en el sector de la agroindustria hay una gama bastante amplia de proyectos y de empresas en diferentes etapas de desarrollo.
- En términos generales, en ColCapital hemos identificado que los fondos de capital privado que tienen en su estrategia de inversión el sector agroindustrial, buscan, en su mayoría, una participación minoritaria en las empresas, lo cual tiene una explicación: el emprendedor o fundador de la compañía posee un conocimiento

básico sobre su operación, que el gestor no quiere que se pierda. Por otro lado, hay un asunto que es transversal a todo el capital privado: la rentabilidad. Si bien no hay un número mínimo requerido, es importante que ustedes sepan que detrás de un fondo de capital privado lo que hay es un inversionista que está asumiendo un riesgo. Esto hace que la rentabilidad buscada sea más alta que en otras inversiones.

- Estamos viendo que la inversión es muy positiva. Desde el 2016, tenemos inversiones apoyadas por Procolombia en los sectores agrícola y agroindustria por más de US\$1.244 millones, lo que demuestra que hay un claro interés en estas ramas de la economía. Inversiones que estamos viendo especialmente concentradas en las actividades forestal, frutícola y cacao. Y estamos viendo que están llegando los principales jugadores del mundo, como los mayores exportadores de aguacate Hass del Perú, de Chile y de México, con inversiones interesantes, para atender sus mercados internacionales.
- Cuando uno habla con los dueños de las compañías percibe el temor de que vayan a perder la potestad de tomar decisiones. Hay dos elementos que son muy importantes: los fondos buscan tener una participación minoritaria y tienen unos tiempos de inversión, es decir, el periodo de tenencia de la inversión por parte de un fondo está entre cinco y siete años. Esto quiere decir que el fondo desde cuando entra a una compañía o proyecto, ya sabe cómo va a salir, porque ahí es donde va a ver su rentabilidad.
- ¿Por qué apostarle al sector agropecuario? Por la diversidad que ofrece el país y ventajas competitivas que tiene frente a otros países de la región. Esto hace que fondos que están en otros países como Brasil, ahora están buscando llegar a Colombia, especialmente viendo el sector forestal.
- Quisiera mencionar dos asuntos que hemos identificado en ColCapital como preocupaciones de los fondos de capital: la titulación de tierras, en vista de que los inversionistas exigen estabilidad jurídica, y el rezago vial.

Paola García: También apoyamos la llegada de inversión extranjera

- Procolombia es la entidad de promoción del país. Promocionamos al país, principalmente en tres aspectos: exportaciones, turismo e inversión extranjera directa, es decir, acompañamos a las empresas extranjeras y fondos de capital que están buscando llegar a Colombia. Tenemos veintitrés oficinas alrededor del mundo,



- Procolombia tiene un banco de proyectos multisectorial y un capítulo agroindustrial, cuyo reto es identificar proyectos estructurados: Paola García.

que cubren treinta y tres países; además, contamos con ocho oficinas regionales y un banco de proyectos.

- Procolombia tiene un banco de proyectos multisectorial. Tiene, por supuesto, un capítulo agroindustrial, cuyo reto es identificar proyectos estructurados, porque muchas veces vamos a las regiones y lo que encontramos son ideas, mas no iniciativas con algún grado de estructuración, que es lo que se necesita para incluirlas en nuestro banco de proyectos, que es público.
- Uno de los ejes de Procolombia es la promoción de exportaciones, tarea en la cual ustedes también se pueden apoyar en las oficinas regionales que están en distintas partes del mundo, para contactar a los potenciales compradores. Igualmente, tenemos un calendario de eventos internacionales (en el exterior y en Colombia), a los que ustedes pueden asistir de la mano de Procolombia. Se trata de las ferias más importantes, por ejemplo de frutas y hortalizas; hace poco, por ejemplo, participamos en el Congreso Mundial de Aguacate, que tuvo lugar en Medellín.
- En Procolombia solo hay una restricción en cuanto a productos: que no sean del sector minero-energético, sencillamente porque hay entidades que los atienden dentro del gobierno, como la Agencia Nacional de Hidrocarburos, ANI, y la Agencia Nacional de Minería, ANM. Pero así como Procolombia apoya la exportación de cualquier producto agrícola o agroindustrial, también apoya la llegada de inversionistas extranjeros a estos sectores de la economía.
- Procolombia es una entidad alineada con el logro. Este año, la meta en el campo de la atracción de inversión era de US\$5.350 millones en ciento cincuenta proyectos, pero ya nos acercamos a los US\$6.000 millones.

“Más que proyectos lo que buscamos son empresas que tengan un impacto social porque trabajan con pequeños y medianos productores”, dijo Santiago Álvarez.

Esto quiere decir el que próximo año superaremos estas cifras, porque estamos viendo un interés enorme por el agro y la agroindustria.

- Para nosotros es muy importante la logística, campo en el cual estamos trabajando de la mano del Ministerio de Transporte, la Vicepresidencia de la República y la Agencia Nacional de Infraestructura, ANI. También salimos a tocar puertas a empresas especializadas del exterior, para que participen en estos proyectos que tiene el país.

Santiago Álvarez: Apoyamos modelos de negocio con impacto positivo en la sociedad

- Somos un fondo de capital privado, que apoya modelos de negocio altamente innovadores y que estén teniendo un impacto positivo en la sociedad. El sector de la agroindustria es clave en nuestra estrategia de inversión, por su gran potencial para generar desarrollo económico y proteger población vulnerable. ¿Qué es lo que hacemos? Invertir en empresas que tengan negocios en marcha, pero que necesiten capital diferente, capital de largo plazo, capital para ampliar sus plantas, para adquirir maquinaria y equipo. Nosotros somos ese aliado, que nos volvemos socios de las empresas, para apoyarlas en el crecimiento.
- Tenemos una estructura según la cual no solo proveemos capital, sino que al ser socios y asumir el riesgo del negocio, llegamos con un paquete de servicios para apoyar el crecimiento de las empresas, apoyarlas en gobierno corporativo, en acceso a mercados, en internacionalización, en el manejo de su proveeduría.
- No invertimos en proyectos de grandes extensiones, sino en empresas ancla, empresas integradoras, cuya proveeduría esté más atada a los pequeños y medianos productores, pertenecientes a diferentes cadenas, como café, cacao, así, etc. En Colombia, hemos apoyado a más de diez empresas.

- Más que proyectos lo que buscamos son empresas que tengan un impacto social porque trabajan con pequeños y medianos productores a los cuales les dan precios justos, condiciones dignas de trabajo, asistencia técnica, estabilidad en la compra y, en algunos casos, financiación (o ayuda para conseguirla). Para nosotros es importante que estas empresas sean generadoras de valor y transformación, es decir, que no sean un simple intermediario comercial.
- Un caso de mostrar es el de Cacao Hunter, que tiene proveedurías en Tumaco, la Sierra Nevada de Santa Marta y en Arauca, compra el cacao más fino y lo comercializa principalmente en Japón. Esta es una empresa que cumple con todos nuestros requerimientos, por lo que es el típico modelo que estamos apoyando con una inversión de US\$200 mil a US\$3 millones y, como mencioné, con experiencia en gobierno corporativo, acceso a mercados y manejo de las proveedurías para que puedan crecer, en una relación gana-gana. Nosotros entramos como socios minoritarios durante 5-9 años, y no tomamos el control de las compañías.
- En materia de riesgo, tenemos que en el capital privado el riesgo es compartido, a diferencia de lo que ocurre en la banca convencional. Nosotros buscamos, entonces, un alineamiento de los incentivos, lo cual resulta muy atractivo para el empresario, pues al volvernos socios, nuestro éxito queda amarrado al éxito de la empresa. En esta medida, nuestra tesis de inversión es apoyar para que la empresa crezca, y en la medida que lo haga a lo largo de unos años, cuando nosotros salgamos de esa inversión, vendamos el proyecto o nos compren nuestra participación, vemos nuestra rentabilidad.
- También hay que mencionar que felizmente también ha habido una innovación dentro de los gestores y de los fondos en esos instrumentos. Así, en estos momentos, nosotros, por ejemplo, podemos ofrecer unos instrumentos que se llaman “*mezzanines*”, que son un híbrido entre lo que es una inversión de capital ciento por ciento y lo que es una deuda.
- También quiero decirles que hemos encontrado formas de trabajar con asociaciones y con cooperativas. En Gigante, Huila, por ejemplo, hicimos una alianza con una cooperativa para crear una central de beneficio de café, que ya le está vendiendo a comercializadoras a unas tasas muy por encima del precio nacional.

¿Por qué invertir en el agro? Porque tiene una oportunidad gigantesca de desarrollo, por varios factores: uno, por el rezago en el que viene, y dos el país necesariamente tiene que ofrecer oportunidades a la población del campo.



Las visiones de un demócrata y un republicano

Dos grandes conocedores de lo que ocurre en la Casa Blanca se refirieron a los temas de gran interés para los colombianos. Apartes del panel en el que participaron.

Dan Restrepo, principal asesor del presidente Barack Obama en asuntos relacionados con América Latina, Canadá y el Caribe, y el republicano Juan Cruz, quien tuviera el mismo cargo pero en la administración Trump, intervinieron en el panel *Colombia: ¿Prisionera de la política estadounidense? Trump, elecciones, China, narcotráfico. Visión de dos partidos*. Moderó, Jorge Alfredo Vargas, director de *Noticias Caracol* y director del programa *Vox Populi*.

Dan Restrepo: Estructuralmente, son buenas las relaciones Colombia y Estados Unidos

- La renuncia del ministro de Defensa colombiano, vista desde Estados Unidos, no aparece como una crisis, porque Colombia es considerada como un país de instituciones fuertes, entre ellas el Ministerio de Defensa. El gobierno de Estados Unidos trabajará con el ministro siguiente como lo ha hecho con todos los anteriores, especialmente con los de los últimos veinte años.
- Creo que el de Trump es un proceso histórico, pero un juicio al presidente de Estados Unidos no es algo que se inicie fácilmente; de hecho, es la tercera vez que se hace, y en ninguno resultó derrotado, aunque no espero que este juicio termine igual, porque los hechos ameritan sacar a Trump de la Presidencia. Creo que todo indica que hubo corrupción al utilizar la Presidencia para chantajear al gobierno de Ucrania en beneficio personal, ensuciando a un candidato demócrata a la Presidencia. Los hechos son serios, el proceso se tenía que adelantar y tendrá implicaciones políticas, pero creo que Trump termina su periodo.
- La historia dice que se reelige a Trump. Nosotros reelegimos presidentes, pero lo coyuntural nos dice lo opuesto. Tenemos un presidente con niveles de aprobación históricamente bajos a estas alturas de su administración, aunque, paradójicamente, a la economía va bien, lo cual debe ser una buena noticia para él. Pero a Trump no le va bien en estados clave, porque nuestras elecciones, como bien sabemos, son una curiosidad: no tenemos elecciones nacionales, sino una serie de elec-



• Dan Restrepo, Juan Cruz y Jorge Alfredo Vargas (moderador).

ciones estatales, y el Colegio Electoral es el que decide quién es el presidente. En estados que fueron clave para la victoria de Trump, la economía no va tan bien.

- ¿Quién se puede enfrentar al presidente Trump? A cuatro meses de las primarias. Hay dos posibilidades entre los demócratas: obviamente, el vicepresidente Joe Biden es un candidato fuerte, y la senadora Elizabeth Warren, que ha surgido como otra opción. Pero pienso que puede haber otro nombre que aún es difícil de identificar porque habrá varios escenarios, según lo que ocurra en las primarias. Sea quien fuere el candidato o candidata demócrata, tiene mucha posibilidad de ganarle a Trump, a pesar de nuestra historia.
- Discrepo con Juan cuando dice que el juicio le va a hacer daño al Partido Demócrata. Por el contrario, creo que lo ayuda en dos sentidos: uno, ha animado a la base; la base del Partido Demócrata quería eso, y hubiera entrado a las elecciones generales muy desanimado si no se anuncia el juicio; y dos, un segmento muy importante del electorado —las mujeres blancas y educadas que viven en los suburbios—, se ha movido en la dirección demócrata. Creo que el malestar por la corrupción de Trump va a seguir ayudando a convencer a dicho grupo.
- Creo que ningún país quiere estar en la lista de los diez grandes asuntos de un presidente de Estados Unidos. La gente de cualquier parte que dice que el presidente no le pone atención suficiente a su país, debe saber que las crisis es lo que le llama la atención. ¿Algún país quiere estar en una lista con Siria, Afganistán, Irán? No. Porque como dice Juan, lo que llega a la Casa Blanca son los problemas más agudos. El presidente Obama decía que cuando algo llegaba a su escritorio era porque no tenía solución. Así las cosas, no se puede decir que las relaciones con Colombia no sean importantes. Institucionalmente, Colombia es clave. Por eso, cuando alguien desde Estados Unidos observa a América Latina, tiene que mirar a Colombia, tiene que trabajar con Colombia. Entiende que es un socio estratégico para Estados Unidos.
- La situación de Venezuela consume mucho oxígeno en Washington. Se trata de un problema profundo, de un problema existencial para Colombia, y de una paradoja para la región y particularmente para Colombia, que han sido víctimas de su propio éxito en la manera como han manejado la migración venezolana. El mundo los ha abandonado. Estados Unidos no ha hecho lo suficiente para apoyar a Colombia y otros países en los asuntos migratorios, pero la región con lo que tiene está manejando bastante bien la migración, con mucho estrés, obviamente, con problemas que van surgiendo y lo van a seguir haciendo.



- Dar Restrepo: Trump está manejando mal el caso Venezuela, porque en el fondo le importa muy poco ese país en sí: le importa como herramienta para acabar con los Castro en Cuba.

A mi juicio, el actual gobierno estadounidense está manejando mal la búsqueda de una solución en Venezuela, porque en el fondo le importa muy poco ese país en sí: le importa como herramienta para acabar con los Castro en Cuba, y creo que eso es hacer las cosas al revés. Creo que el gobierno ha adoptado la política de subir para los cubanos los costos de una transición en Venezuela, cuando si se quiere solucionar lo que está ocurriendo en la isla, deberían bajarse esos costos.

- Volviendo al narcotráfico, debo decir que este es un asunto que tiene preocupación bipartidista en Washington. Dicho esto, el debate sobre las drogas ilícitas en Estados Unidos todavía sigue en el siglo pasado: pensar que a solución a los retos que tenemos en casa (consumo) está en Colombia, Perú o Bolivia. Además, ese gran problema de salud pública de las muertes por sobredosis en Estados Unidos, no todo comienza en América del Sur, sino en los médicos que recetan opiáceos.
- Hay un movimiento pro-legalización de la marihuana en Estados Unidos. Así las cosas, hablar de la legalización como solución al problema de las drogas ilícitas es un análisis que se queda corto. Con esto quiero decir que así como existe una institucionalidad suficiente para legalizar, también debería haber una institucionalidad suficiente para combatir las drogas ilícitas.
- Creo que la guerra comercial Estados Unidos-China, como la entendemos en estos momentos, se va a “solucionar” en los próximos meses porque el presidente necesita desesperadamente algo para estimular la economía entre hoy y noviembre del 2020. (...) Se está buscando un lugar para hacer una reunión en diciembre, en la cual se anunciará un acuerdo entre Washington y

Beijin, pero creo que eso no soluciona nada, entre otras cosas porque no es fácil enfrentar lo que está ocurriendo (...) Los chinos vienen a las Américas para sacar cosas, para aprovecharse de cosas, para enriquecerse, de lo cual todos tenemos que ser concientes (...) Gane quien gane la Presidencia de Estados Unidos, volveremos a tener tensiones con China.

- Creo que estructuralmente, hay una buena relación entre Colombia y Estados Unidos. La preocupación que tengo es el estilo de Trump, como cuando criticó tan duramente al presidente Duque; además, porque lo hizo en un contexto que es peligroso para Colombia. Trump ve a esta región como una fuente de problemas. Caer en la narrativa nacionalista blanca de Trump es un peligro para cualquier país latinoamericano, porque cuando él habla sobre México y los mexicanos, está hablando de todos.

Juan Cruz: En la lucha contra las drogas soy optimista

- Con relación a la renuncia del ministro de Defensa, no discrepo con Dan, pero me gustaría agregar que la posición del titular de esa cartera es bastante importante, porque es una figura que en Washington tiene gran trayectoria, es una figura que tiene mucho peso, es una figura que habla con el gobierno más allá de asuntos de seguridad.
- Por ahora, las encuestas están empatadas. Añado que el presidente Trump es muy hábil, y este es un proceso de tipo político que terminará salpicando a los demócratas porque al final no van a lograr lo que quieren, y saldrán debilitados. Si los demócratas fallan, el presidente va a terminar más fuerte que antes. Y si el proceso es exitoso aún podría suceder que el Trump sea relegado.
- En cuanto a las relaciones colombo-estadounidenses debo decir que el interés del presidente Trump por Colombia es genuino, como genuina es su posición frente a las drogas. Hay algunos temas que sinceramente el presidente tiene como convicción propia, como el de la lucha contra las drogas, y por eso dice cosas serias cuando toca el tema, en su particular forma de comunicarse.
- En las relaciones colombo-estadounidenses voy a agregar el tema de Venezuela, porque Colombia aparece como fuerza multiplicadora, porque ustedes están recibiendo la mayor parte de la migración de ese país. El tema Venezuela no es de hoy, sino que lleva unos veinte años, pero Venezuela no es América Latina, aunque la afecta.
- Una de mis primeras responsabilidades en la Casa Blanca fue ayudar al presidente a redefinir la política



- *“El interés del presidente Trump por Colombia es genuino, como genuina es su posición frente a las drogas”:* Juan Cruz.

hacia Venezuela, pero cuando se habló de eso nunca se mencionó a Cuba. De todas formas, con el paso del tiempo, eso se fue reajustando hasta llegar hoy a esa relación Cuba-Venezuela. Yo no estoy alineado en eso con la administración Trump, porque si bien los cubanos desempeñan un papel importante en Venezuela, la solución no es cambiando las cosas en la isla.

- Nosotros sabemos combatir el narcotráfico en Colombia. Yo en esto soy más optimista, por lo que creo que vamos a poder hacer lo que se tiene que hacer; las tendencias van en la dirección correcta, lo que nos debe alentar a todos. Por parte de Estados Unidos tenemos mucho por hacer en este campo.
- La situación con China también es un tema bipartidista, porque lo vemos como una amenaza a la seguridad de Estados Unidos, aunque no hemos sido muy efectivos en convencer a nuestros aliados y amigos (...) China va a seguir incursionando en América Latina, lo cual es bueno siempre y cuando lo hagan cumpliendo las leyes y eviten ciertas prácticas reprochables en las que son bastante buenos. Yo diría que ustedes tienen la obligación de llevar sus productos a otros mercados, pero les sugiero que lo hagan sin convertirse en la carne de sánduche.
- Colombia: ¿Prisionera de la política estadounidense? Creo que somos prisioneros el uno del otro en los temas que nos rigen, como el narcotráfico. Hoy en día hay un mayor respeto por Colombia en los medios que en los años ochenta (...) Además, Estados Unidos se ha favorecido con la gran cantidad de colombianos que viven allá. Lo importantes es que los temas en los que no estamos de acuerdo nunca nos vayan a separar.



• José Andrés Romero, Yamit Palacios (moderador) y el general Juan Carlos Buitrago.



El contrabando, en la mira del gobierno

El sector agropecuario no escapa a este delito que hace parte de una poderosa economía criminal. Apartes de lo que dijeron los directores de la Dian y la Polfa.

Grandes son los esfuerzos y no pocas son las victorias tempranas de la administración Duque en la lucha contra el contrabando, delito que toca la seguridad nacional porque también se utiliza para financiar otras actividades ilícitas. José Andrés Romero, director de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, y el Brigadier General Juan Carlos Buitrago, director de la Policía Fiscal y Aduanera, Polfa, hablaron del trabajo de estas dos instituciones en el panel *Ilegalidad, contrabando e informalidad: Amenazas del sector agropecuario*. Moderó: Yamit Palacios, director de *Las 50 W*.

José Andrés Romero: “El contrabando no puede ser visto como un delito menor”

- Estamos convencidos de que en esta lucha contra el contrabando hay varios temas ganadores. Nosotros llegamos al gobierno a administrar la entidad más importante que tiene el Estado, y como en una empresa había que hacer una planeación estratégica, y definir, primero, un objetivo supremo, un objetivo inspirador, como es la construcción de una Colombia más honesta. Y es la honestidad la que tiene que inspirar a los funcionarios públicos y a los de la Dian, pero también a la sociedad

colombiana a cambiar los hábitos poco transparentes en el cumplimiento de las obligaciones. Un país logra salir del subdesarrollo, logra mejorar su situación económica, en la medida en que entienda que la formalidad es el camino porque nos puede llevar a ser un país más competitivo, más atractivo para la inversión y que premia a las personas que cumplen con la Ley.

- Este objetivo supremo tiene cuatro pilares estratégicos, que son fundamentales para la lucha contra el contrabando: a) cercanía al ciudadano y trabajo en equipo con la Policía, b) transformación del recurso humano, c) transformación tecnológica, y d) Legitimidad y sostenibilidad.
- Estamos estructurando un fondo Dian que ya tiene un primer crédito BID por US\$250 millones, que nos permitirá cambiar las plataformas tecnológicas y la cultura de la gente de la Dian, que suma 10 mil colaboradores. El gran reto que tenemos como empresa es hacer una gestión de cambio, en la que los empresarios y nuestros funcionarios se comprometan con él. La tecnología nos va a ayudar a gestionar dicho cambio, así como a la lucha contra la corrupción, el contrabando y la evasión. En la medida en que tengamos tecnología, que todos los sistemas de la Dian estén montados sobre plataformas tecnológicas, que dispongamos de escáneres para hacer

revisiones no intrusivas, que tengamos inteligencia y acuerdos con otros países (como los que firmamos en el semestre pasado con Estados Unidos para intercambiar información para poder identificar cuáles contenedores y cuál carga tiene contrabando), podremos darles un golpe de fondo al contrabando y a la corrupción.

- Obviamente, son fundamentales las aprehensiones y las incautaciones, para generar ejemplos y mensaje disuasivos. Pero el cambio de la cultura de las personas, el cambio de la sociedad y adicionalmente el cambio a través de la tecnología, es lo que nos va a ayudar a dar este gran golpe.
- Y finalmente, legitimidad con sostenibilidad. Ustedes se han dado cuenta de que aunque que tenemos una Ley de Financiamiento que disminuye las cargas tributarias para los empresarios, porque creemos en la reactivación económica, hemos logrado aumentar el recaudo. ¿Cómo? A través de una administración correcta, eficiente, presencial, con planes de trabajo, etc. Esto se traduce en que el recaudo ya esté 12.2% por encima del que se tuvo en el mismo periodo del año pasado, con más de \$133 billones, recursos con los cuales se construyen las carreteras, se hacen las escuelas, los hospitales, y con los que vamos a lograr que este país salga adelante.
- Tenemos un gran logro en la lucha contra el contrabando. Hemos tenido victorias tempranas, hemos logrado avanzar en la interoperabilidad de las zonas francas y dos puertos. Esto quiere decir que tenemos información de primera mano sobre lo que pasa en los puertos. La nueva revolución industrial es con información. En la medida en que tengamos información estructurada, podremos hacer análisis de riesgo, vislumbrar el futuro y adelantar una fiscalización focalizada.



- “La lucha contra el contrabando y la evasión tributaria, es una función de seguridad nacional”, dijo el director de la Dian.

- La lucha contra el contrabando y la evasión tributaria, es una función de seguridad nacional, razón por la cual ahora estábamos reunidos con la Dirección Nacional de Inteligencia, DNI, porque debemos trabajar unidos para tener una política de inteligencia y seguridad del Estado, que incluya el contrabando, delito con el cual se financian otras actividades ilícitas.
- En el sector agrícola hemos dado unos resultados históricos, a los cuales se va a referir el general Juan Carlos Buitrago, director de la Polfa. Ustedes saben que ahora hay presencia del Estado en el campo y que existe la decisión de combatir el contrabando, lo cual se traduce en las 2.373 incautaciones que se han hecho en lo corrido del año en el sector agrícola, valoradas en \$9.164 millones, mientras que en el sector ganadero completamos 39 por \$504 millones, con capturas de personas.
- El contrabando no puede ser visto como un delito menor o como una actividad de rebusque. El contrabando es la forma con la que se financian muchas actividades ilícitas en el país. El lavado de activos es la forma con la que las bandas criminales traen el dinero a Colombia para seguir creciendo. Creo que los resultados se están viendo. Cuando hicimos el *Estudio de Sensibilidad*, vimos cómo el contrabando abierto disminuyó 23%, gracias en buena medida al trabajo de la Polfa.
- El presupuesto de la Nación para el 2019 ya venía heredado porque tocaba presentarlo desde mayo del año anterior. Pero creo que lo más importante es la capacidad de ejecución y de priorizar los programas, para enfocarlos en lo que realmente funciona. Quiero poner un par de ejemplos de cosas que se han concretado. La primera, es la sede del Centro Nacional de Lucha contra el Contrabando, que la construimos en diez meses y donde están el Laboratorio Aduanero, con la tecnología más avanzada de América Latina para hacer control posterior al contrabando técnico, y el Centro Nacional de Monitoreo, desde donde se van a poder controlar los movimientos de carga, mediante dispositivos electrónicos que se instalarán en cada contenedor que entre y salga del país.
- Entre otros logros también están los avances que hemos alcanzado en nuestra plataforma. Desde cuando llegamos empezamos a hacer inversiones en nuevos servidores, y hoy puedo anunciarles que en diciembre de este año vamos a tener un centro alterno de información, es decir, dispondremos de dos sistemas de servidores con más altos estándares tecnológicos y con sistemas de recuperación rápida de información. Además, si sufrimos un ataque, automáticamente entra en operación el otro servidor, para poderles prestar un mejor servicio a los colombianos.



- General Juan Carlos Buitrago: El contrabando, la evasión fiscal y el lavado de activos, no son delitos independientes: hacen parte de un sistema de economía criminal.
- El contrabando técnico –aquél que pasa por las aduanas, pero que se vale de la subfacturación, de la triangulación, del cambio de partida arancelaria, de la declaración parcial de la mercancía–, es el que más peso tiene. En efecto, mientras que el contrabando abierto suma US\$800 millones, el técnico llega a US\$4.000 millones. Y como el contrabando técnico pasa por las aduanas y por los puertos, lo que se necesita, primero, son unos funcionarios mucho más preparados. Cuando llegamos a la Dian encontramos 10 mil funcionarios, de los cuales 5 mil eran provisionales. Hallamos fisioterapeutas, auxiliares de vuelo y personas que ni siquiera tenían profesión. Y cambiamos eso porque la Dian tiene que ser una entidad totalmente técnica, y tenemos que ser capaces de que los nuevos funcionarios sean los mejores. Para esto tenemos que hacer un plan de carreras, como lo establece el Decreto 1144.
- El presidente Duque ha dicho que en el campo colombiano ve el futuro del país, y tan comprometido está con el campo que en la Ley de Financiamiento se propusieron unos beneficios tributarios para el sector agropecuario. En materia de formalidad, la Ley de Financiamiento contiene dos elementos fundamentales: el régimen simple de tributación y la factura electrónica, instrumento que ayuda a la formalización de las actividades económicas. Sobre el régimen simple, tuve reuniones con Fedegan (y aspiró tenerlas con otros sectores), en las cuales pude establecer que casi nadie factura más de \$3.000 millones, porque son empresas cuyo mayor valor son las fincas. Esas personas pueden ser beneficiarias del régimen simple.
- Hace dos semana el gobierno expidió el decreto del Fondo Dian, que es un patrimonio autónomo que va a funcionar por fuera de la institución, y que va a recibir los US\$500 millones del BID que ya mencioné. En

dicho fondo estamos diseñando un plan de ejecución de los recursos que no están atados a vigencias presupuestales, a aprobaciones presupuestales, a injerencias de entes externos, porque lo que quiere hacer este gobierno es entregarle al país una Dian transformada, moderna, cercana a los ciudadanos, que castigue a los evasores y a los corruptos, pero que ayude a los pequeños empresarios y facilite el comercio exterior.

General Juan Carlos Buitrago: “Hemos desarticulado 78 estructuras organizadas que se dedicaban al contrabando”

- El contrabando es uno de los combustibles más importantes de la corrupción y hace parte de un sistema de la economía criminal, que alimenta el narcotráfico, el lavado de dinero y el terrorismo.
- En el marco de la política del presidente Duque, de equidad, legalidad y emprendimiento, nosotros, con el doctor Romero y la Policía Nacional, hemos acogido ese concepto de legalidad, para que este sea el motor del emprendimiento y la equidad. Por eso, como Polfa, nos actuamos como una especie de bisagra: somos una dirección operativa de la Policía Nacional y participamos en la estrategia anti-contrabando del sector de seguridad y defensa, es decir, mantenemos nuestra esencia y naturaleza como policías de todos los colombianos. Pero nuestra dependencia administrativa de la Dian, nos involucra también en el plan estratégico que ha diseñado.
- Cuando recibimos la Polfa, encontramos tres escenarios: a) corrupción, contra la cual instalamos una lucha; b) que el esfuerzo de los autoridades en la lucha contra el contrabando, la evasión fiscal y el lavado de activos era sobrehumano, pero con una capacidad muy limitada; de hecho, usted encontraba cifras de acciones de control significativas, pero volúmenes crecientes de contrabando, y c) la necesidad de entender que el contrabando no puede abordarse como si fuera un delito autónomo, sino como un fenómeno dentro de un sistema de economía criminal. Por eso la importancia de inyectarle más inteligencia, más investigación criminal, más tecnología y más información.
- La primera operación que se hizo el año pasado contra el contrabando nació en Los Ángeles, California, a partir de la incautación, por parte de la DEA, de US\$100 millones del cartel de Sinaloa, en efectivo, operación en la que se encontraron documentos de empresas colombianas dedicadas a dicho ilícito, a tra-



FINAGRO
Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

Brindamos al **sector agropecuario**, instrumentos financieros para desarrollar actividades de:

-  **Producción**
-  **Comercialización**
-  **Transformación**
-  **Servicios de apoyo**
-  **Actividades agropecuarias y rurales**



Tasas más bajas 

 **Plazos más amplios**

Estrategia

360°

› **Financiamiento**

› **Gestión Integral de Riesgos**

› **Inclusión Financiera**

¿Necesita mayor información?

www.finagro.com.co
Agrolínea 018000 912219

“Son veinte las estructuras desarticuladas en el sector agropecuario, con 111 capturados, 27 bienes en proceso de extinción de dominio, 4.200 toneladas de perecederos incautadas”: General Juan Carlos Buitrago.

vés del cual le lavaban dinero a esa organización. Por eso la importancia de abordar la lucha contra el contrabando, la evasión fiscal y el lavado de activos, no como delitos independientes, sino como partes de un sistema de economía criminal. A partir de estos nos fijamos una hoja de ruta dentro de la estrategia anti-contrabando del sector seguridad y defensa, en el marco del plan estratégico de la Dian.

- Hemos desarticulado 78 estructuras organizadas que se dedicaban al contrabando, diez de ellas, transnacionales; capturado más de 500 personas; más de 1.100 bienes en proceso de extinción de dominio, en dos años; tenemos investigaciones muy importantes en desarrollo; adelantamos una operación de carácter multinacional muy grande con Europol, que nació en uno de los gremios del sector agropecuario. Son 20 estructuras desarticuladas en este sector, con 111 capturados, 27 bienes en proceso de extinción de dominio, 4.200 toneladas de perecederos incautadas (97% de las cuales, en la frontera), que incluyen más de 50 toneladas de queso procedentes de Venezuela, más de 50 toneladas de naranja y otras frutas, más de 140 toneladas de carne en canal.
- También ha habido un trabajo importante contra la corrupción. El ICA, el Invima, la Dian, la Polfa y la Fiscalía General de la Nación tenemos la lucha contra la corrupción como la primera iniciativa, como quiera que hay una oferta permanente de dinero a nuestros funcionarios por parte de organizaciones criminales. Son 63 funcionarios capturados en el último año, muchos del ICA. Hemos desmantelado direcciones seccionales completas del ICA; hemos capturado 17 policías.
- Tenemos un problema serio de justicia. Teníamos una ecuación de 70-30: de cada diez capturados, siete tenían medidas intramurales, y tres, medidas provisionales (libertad condicional con derecho a trabajar); pero ahora estamos 50-50: cinco de los capturados están con medidas intramurales, y cinco con medidas provisionales.



El campo es de todos

Minagricultura





• Nohora Celedón (moderadora), Felipe Fonseca, Juan M. Mogollón y Juan Daniel Oviedo.



La información, un gran reto para Colombia

En el sector agropecuario crece el apetito por la información de calidad, y el gobierno nacional hace esfuerzos por responder a esa demanda. Apartes del panel.

Juan Daniel Oviedo, director del Dane; Felipe Fonseca, director de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, Upura, y Juan M. Mogollón, gerente SAP Colombia y Ecuador, fueron invitados al panel. *Rentabilidad con información: Herramientas para la toma de decisiones empresariales*. Moderó: Nohora Celedón, editora económica de *La Silla Vacía*.

Juan Daniel Oviedo. Queremos democratizar la información

- El Dane ha tenido la oportunidad maravillosa de trabajar en la construcción del fortalecimiento de las capacidades estadísticas con importantes gremios del sector agropecuario. Particularmente, trabajamos de la mano con Fedearroz en la Encuesta de Arroz Mecanizado, una de las fuentes de información más importantes para la toma de decisiones de los cultivadores; también está el trabajo que hicimos con Fedepalma, para el fortalecimiento estadístico. Este es uno de los desafíos más interesantes si queremos generar una mejor información para el agro.
- Una de mis preocupaciones tiene que ver con cómo vamos cruzar la información de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA), que desde el 2017 tiene una cobertura para los treinta y dos departamentos y 52.2 millones de hectáreas, con los registros administrativos que

manejan cada una de las organizaciones gremiales. Creo que si pudiéramos lograr esos puntos de cierre de información, conseguiríamos un mapa mucho más denso de los rendimientos, y sobre todo, aterrizar ese concepto de productividad que todavía no es tan visible en los elementos de información que estamos construyendo.

- En la ENA estamos tratando de presentar los datos mucho más desagregados. Pero como tenemos la responsabilidad de la reserva estadística no podemos desagregar los datos, que son muy asimétricos en el sector agropecuario, a un nivel de individualidad tal que lleve a establecer la identidad de esas fuentes o de las unidades productivas (...) Con el trabajo que estamos haciendo con el Ministerio de Agricultura y Colciencias vamos poder revelar la información de la ENA, pero con unos ciertos niveles de anonimización.
- Una de las apuestas de mediano plazo que tenemos en el Dane es democratizar alguna información, como la de los precios, para que pueda llegar a los pequeños productores, no solo a través de plataformas digitales sino, por ejemplo en mensajes de texto, pero solo referida a aquellos productos que les interesan. En tal sentido, estamos suscribiendo con Corabastos un convenio piloto para eliminar la duplicidad en la recolección de la información, la cual hoy la hacen dicho organismo y el Sipsa.

- Nosotros estamos viendo, a través de la lectura del comportamiento del mercado laboral, que los procesos de producción agropecuaria están necesitando cada vez menos gente, es decir, que ha habido tecnificación, que ha habido optimización de procesos, que ha habido disminución de la actividad. Pero cuando se está generando actividad, como entre el 2015 y el 2018, como lo mostrábamos hace poco en un Consejo de Ministros, el campo requiere menos personas para producir el mismo valor agregado que vemos a través de las Cuentas Naciones. Esa observación genérica nos aproxima a una situación estructural detrás de la coyuntura de las condiciones económicas de rentabilidad para el campo no pueden estar en el nivel óptimo.

Felipe Fonseca: Información sí hay, pero no sabemos cómo usarla

- El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural le ha delegado a la Upra una tarea que ha sido consignada en el Plan Nacional de Desarrollo: hacerse cargo del Sistema Nacional Unificado de Información Agropecuaria y Rural, que no es un sistema más, sino que pretende consolidar la infraestructura de datos del sector, un sueño de mucho tiempo atrás. Es un instrumento



- Juan Daniel Oviedo: Una de mis preocupaciones tiene que ver con cómo vamos cruzar la información de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA) con la que manejan las organizaciones gremiales.

de política, de normas de protocolos, para que la producción, gestión, disposición y análisis de la información goce de estándares y procedimientos claros. Y para ello, la Upra tiene en esa delegación de funciones un papel fundamental: desde el año pasado, el Ministerio de Agricultura vio la necesidad de trasladarle todas estas las plataformas que les generan una carga muy





Con la App de Nueva EPS puedes:

 Agendar, consultar y cancelar citas médicas* (medicina general y odontología). <i>*Aplica para IPS exclusivas</i>	 Solicitar y consultar autorizaciones.
 Chat.	 Consultar la red de atención a través de mapas.
 Centro de Noticias.	 Solicitar certificaciones: afiliación, semanas pagas y duplicado de carné.

Descárgala

nueva
eps
gente cuidando gente

grande a las instituciones, a una entidad que en estos cortos años ha venido llenando ese vacío, porque el problema, más que de información, es de saber para qué sirve la información.

- Información sí hay —es posible que nos falte alguna—, pero no sabemos cómo usarla y no sabemos qué problemas resuelve la información. En eso nos hemos especializado. Lo que hacemos es, a través de procesos de planificación, del desarrollo rural y de la planificación del ordenamiento productivo o del ordenamiento social de la propiedad, apoyar al Ministerio para que formule mejores políticas con base en sustento técnico, y a las gobernaciones y las secretarías de Agricultura en esos planes ordenamiento productivo o del ordenamiento social de la propiedad, así como a los gremios de la producción.
- Pero además de acceder a la información, hay que saberla interpretar, saber dónde está ubicada. Nosotros en estos años hemos recurrido a más de veintinueve acuerdos de acceso a la información, en más de trescientas cuarenta fuentes distintas, para llegar casi a 3 mil conjuntos de datos. Pero el objetivo no es ser un *datacenter*, sino tener la capacidad instalada para que la gestión pública tenga, de la mano de los gremios y los departamentos, los mejores elementos para tomar decisiones. Ahora, ¿cómo lo vamos a hacer? Luego de haberse tomado esta determinación y después de una consultoría con el apoyo del Banco Mundial y de la FAO, se ha decidido una hoja de ruta para los próximos cinco años. Así, se expidió la Resolución 299 del 13 de septiembre de este año, según la cual este sistema nacional unificado, conjuntamente con el Sistema de Información para la Gestión del Riesgo Agropecuario (Sigra), va a desarrollar el primer módulo, que tiene que ver con el componente agroclimático, muy de la mano del Ideam.



- “Estoy de acuerdo con que el nuevo petróleo del siglo XXI es la información”, Juan M. Mogollón

- La información de otras plataformas, como el Sipsa, no será entregada al Ministerio, sino a la Upra, para lo cual hemos reactivado la Mesa de Estadística Sectorial, que ha sido convocada para el 28 de noviembre. En esta instancia vamos a definir qué información se tiene y para qué se necesita.
- Otras tareas de la Upra son las evaluaciones agropecuarias, que también adolecen de deficiencias, en el sentido de que se capturan más de sesenta datos, de los cuales solo se utilizan solo cuatro. En este frente tenemos todo por hacer.
- Nos hemos dado cuenta de que los emprendedores y campesinos que quieren desarrollar proyectos, más que información, lo que necesitan es tomar decisiones y resolver problemas. Al comienzo, caímos en la trampa de la información. Asumiendo que hacía falta información, llenamos vacíos y generamos gran cantidad de datos, de capas, de cartografía, todo muy importante. Nuestro sistema de información se convirtió, entonces, en una especie de “*egotecá*”, porque nos daba gusto ver esa cantidad de capas. Pero cuando hacíamos los análisis de consumo de esa información, veíamos que realmente era muy poco. Entonces, hemos venido adoptando lo que se denomina “*diseño centrado en el usuario*”, que piensa en qué problema necesita resolver el usuario de la información.
- Resulta que habíamos evaluado más de ciento cincuenta y tres alternativas productivas en todo el país, con el apoyo de las secretarías de Agricultura, las gobernaciones y los gremios, pero nos dimos cuenta de que para el usuario lo mejor no era esa lista larga de todas esas alternativas, sino saber qué puede cultivar en determinado punto, y fue así como se desarrolló en el Sigra, que lo que llamamos Aptitud por Sitio de Interés, lo que comenzó a ser muy útil: por ejemplo, la Comisión de Crédito Agropecuario empezó a ver la posibilidad de orientar de manera más estratégica los recursos. De manera que la información ya trascendió a la toma de decisiones.

Juan M. Mogollón: Hay que empezar a invertir ya en innovación

- Estoy de acuerdo con que el nuevo petróleo del siglo XXI es la información; sin embargo, comparativamente hablando, Colombia, frente a economías como Chile, Argentina o Brasil, cuando se analiza el sector agropecuario, se observa que el nivel de inversión en tecnología en general, como porcentaje de los ingresos es bajo; de hecho, Chile y Argentina invierten el doble. Esto debería ser un llamado de atención, si se quiere

que el agro aumente su nivel de productividad de manera radical para que pueda competir en un mundo en el que la población sigue creciendo.

- ¿Cómo aprovechar la información? Hemos oído hablar de plataformas de tecnología, lo que se presta a muchas interpretaciones, porque hay muchas tecnologías que se pueden clasificar como plataformas. Una plataforma es un sistema que permite acceder a la información de manera ágil y rápida, sin importar la tecnología que se use en las instituciones o empresas. La plataforma debe dejarme suministrar información y dejarme extraer información, en un proceso de agregación de valor.
- Podemos hablar de tecnologías nuevas, como el internet de las cosas. Tenemos los sensores para frutas, peces y mil cosas más, cuyo costo se ha reducido tanto, que ya hay más sensores que seres humanos. Se calcula que existen 10.000 millones de estos dispositivos que ofrecen gran cantidad de información.
- El otro tema es el famoso *blockchaine*, que no es nada distinto a un notario público digital (incorruptible), cuya información no se puede modificar y da garantía a muchas cosas, como certificados de origen (a través de una combinación de sensores) y la trazabilidad de productos y seres vivos, para citar dos ejemplos. Necesitamos entender que en el mundo de hoy, para ser más productivos, para tener mayor control, para hacer análisis predictivo y para aumentar la productividad, tenemos disponibles la información y la tecnología.
- Hay teorías a través de las cuales se trata de explicar por qué en estas tecnologías hay menos inversión en Colombia que en otros países. Según una de ellas, debido a que durante mucho tiempo fuimos una economía cerrada; otra dice que en los años ochenta y noventa nos dedicamos a lo básico y no invertíamos en innovación. Tengamos presente que en el mundo de hoy la innovación hace toda la diferencia, pero es un camino que toma tiempo. Por eso es importante empezar ya.
- Entre los ejemplos de aprovechamiento de la información, desde la perspectiva del productor, tenemos el de la Federación Nacional de Cafeteros, que ha logrado hacerla diferible al cultivador desde cualquier celular, y el de Cenicaña, que hace análisis predictivo. Desde la perspectiva del consumidor, hay una compañía que les facilita información a los restaurantes y cadenas de restaurantes, en tiempo real, de dónde pueden obtener mejores precios. Esta empresa empezó hace cuatro meses y la llegan a mil clientes, lo que quiere decir que hay apetito por este tipo de información.

**Disfruta tus vacaciones
SIN REMORDIMIENTOS CON**

**#MiAmigo
EL POLLO**



Escanea este código QR y conoce más recetas.



CONÓCELAS TODAS EN
acomerpollo.com



• Camila Zuluaga y Ricardo Lozano.



No hay conflicto entre agro y la protección del medio ambiente

La gestión ambiental no solo genera dividendos, sino que incrementa la competitividad de las agroempresas. Apartes de la charla con el minambiente.

Ricardo Lozano, ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible, fue invitado a desarrollar la charla *Medio ambiente y seguridad alimentaria: ¿Coexistencia o competencia?* Ricardo Lozano. Conversó con Camila Zuluaga, directora de *Mañanas Blu* - 10 a.m.

- No ha existido conflicto entre el medio ambiente y agricultura, porque todos necesitamos comer, aunque hay que admitir que el tema ha ganado bastante eco en los medios y en las redes en todo el mundo (...) Frente al mensaje de que existe ese conflicto, creamos los centros regionales de diálogo y prevención de conflictos. Además, con la Upra, estamos definiendo la frontera agropecuaria, bajo uno de los postulados del Plan Nacional de Desarrollo, como es “*Producir conservando y conservar produciendo*”. Las metas del Plan Nacional de Desarrollo recaen en el Ministerio de Agricultura: llegar a más de 150 mil nuevas hectáreas con proyectos forestales, tener pactos de cero deforestación y producir sin deforestar.
- Es importante saber que la gestión ambiental genera dividendos e incrementa la competitividad. Prueba de ello es la Economía Circular, que ya se está promoviendo en el sector agropecuario (...) Pero es preciso que se invierta en la innovación, para poder pasar de una agricultura de alto impacto a una de bajo impacto, como la que se necesita para los páramos, por ejemplo, o para el cambio de la fertilización en el cultivo de la cebolla en ciertas partes del país.
- La Constitución y las leyes nos invitan a hacer consultas con los campesinos, pero eso no está reglamentado. No obstante lo cual, lo estamos haciendo porque tenemos que ser efectivos, democráticos y abiertos. Lo único que está establecido es la consulta previa para las etnias, no para los campesinos.
- A nosotros nos corresponden las funciones de control, lo mismo que a las corporaciones autónomas regionales. Presentamos un proyecto de ley sobre el fortalecimiento de estas instituciones y reforma de la elección de sus directores, según el cual estos funcionarios no podrán ser reelegidos (lo mismo que los delegados de las ONG y empresas), y las CAR tendrán la obligación de reportar

lo que se está haciendo (...) Las CAR son nuestra mano derecha como Sistema Nacional Ambiental.

- Yo soy el guardián mayor del río Atrato, para el cual ya establecimos un plan de acción, en un esfuerzo que se hizo vereda por vereda en sus tres cuencas, con todos los habitantes y guardianes y conociendo sus necesidades y culturas.
- Como el país es tan diverso, me comprometo a no sacar ninguna norma desde Bogotá que no esté demostrado que se puede aplicar en el territorio hacia el cual

está dirigida. Así, por ejemplo en materia de caudales ambientales, no vamos a generalizar.

- Frente a los compromisos adquiridos con la OECD, puedo decir que ya llevamos un avance de más de 85%. La semana pasada vino a Colombia el secretario de este organismo, con quien hablamos sobre todos esos compromisos. A él le llamó la atención una palabra del presidente Duque: la “*biodiversidad*” que habla de la integración del componente rural con el componente urbano, reconociendo la dependencia que existe entre la ciudad y el campo.

La informalidad laboral en el campo: Más acuerdos que desacuerdos

Gobierno y el sector sindical expusieron sus opiniones en torno de este grave problema. Se les unió un experto en derecho laboral. Apartes del panel.

Los asistentes al Congreso de la SAC tuvieron la oportunidad de escuchar a la ministra de Trabajo, Alicia Arango; al presidente de la Confederación General del Trabajo, CGT, Julio Roberto Gómez, y al socio fundador de Escandón Abogados, Juan Escandón, en el panel *La informalidad: El enemigo silencioso del Sector Agropecuario*. Moderó Daniel Pacheco, director de *Zona Franca*, espacio de *Red+tv*.

Alicia Arango: Estamos lejos de solucionar el problema de la formación para el trabajo

- El de la informalidad es un tema recurrente en Colombia, que no mejora. ¿Por qué no mejora, si esto les quita los derechos a los trabajadores y los deja desprotegidos?
- La gente en el campo tiene una manera de trabajar, distinta a la de la ciudad, porque existen oficios particulares, estacionalidad de las cosechas, momentos de siembra, etc., todo lo cual ayuda a que se dé la informalidad.
- El otro asunto delicado es la formación para el trabajo. ¿Qué tanto estamos formando gente para el trabajo? Hemos descubierto que en esta materia no estamos al día. Es más, estamos lejos de solucionar el problema, y mucho más en el campo. La pertinencia es lo que mues-



- “La gente en el campo tiene una manera de trabajar, distinta a la de la ciudad, porque existen oficios particulares, estacionalidad de las cosechas, momentos de siembras” Alicia Arango.

tra qué necesita el empresario en la finca o en la fábrica en materia de recurso humano. Si seguimos formando personas para tareas que no se necesitan, generando así frustración entre los jóvenes y olvidando que el mundo está cambiando, seguiremos equivocados. Necesitamos formar gente, de acuerdo con las realidades de Colombia y el mundo.



• Alicia Arango, Daniel Pacheco (moderador), Juan Escandón y Julio Roberto Gómez.

- El piso mínimo de protección social no es la herramienta estrella pero sí puede ser un primer paso para hacer visible a un grupo de colombianos que hoy en general son 44% y ganan menos del salario mínimo. Esto lo hemos venido trabajando con la SAC (...) El decreto, que ya fue firmado por los ministros correspondientes, se encuentra en la Presidencia de la República, y tenemos planeado lanzarlo dentro de dos semanas y media, pero todo depende de lo que se demore allá en la Oficina Jurídica. Este asunto del piso mínimo de protección social también lo queremos tratar con los sindicatos.
- El problema del desempleo es algo estructural, que viene aumentando desde el 2015, y que desafortunadamente este año ha tenido un crecimiento mayor. Nosotros creemos, y así lo ha dicho el presidente Duque, que cuando se trate de una reforma laboral o de una reforma pensional, pasarán por la Mesa de Concertación Laboral (...) Lo primero que debemos hacer es reconocer cómo es el mundo laboral de hoy en Colombia, qué está pasando y cuáles serían las mejores alternativas. Pero si ustedes me preguntan cuáles serían esas alternativas, yo no les podría contestar, fuera de que la tecnología llegó, que el trabajo por horas existe en este país, aunque no se cotiza. Pero hay que construir entre todos para poder llegar a una reforma que realmente logre satisfacer a la mayoría.
- Si uno lee lo que están diciendo sobre la reforma pensional y sobre la reforma laboral, encuentra que eso está lleno de mentiras. ¿Quién dijo que se va a acabar Colpensiones? Aquí no se les pueden quitar los derechos a los trabajadores. Tampoco se va a reducir el salario mínimo.
- Yo estoy de acuerdo con que el diálogo social es la única manera que tenemos para evitar que aquí ocurra lo de Chile, independientemente de que las situaciones sean

distintas (...) También siento que hay grandes sectores del sindicalismo colombiano que ven la necesidad de una reforma laboral. Todos están invitados al diálogo.

Julio Roberto Gómez: “¿Qué les puede decir a los jóvenes para que no se vayan del campo?”

- La informalidad laboral es un asunto que tiene que ver con la vida de 12 millones de colombianos que viven en el campo (...) Muy importante que hablemos de los pisos mínimos de protección social. No es lo mismo la situación de los trabajadores azucareros o de la palma de aceite, que la de millones de personas que viven mal en términos salariales y de condicione de trabajo. Debemos ponernos de acuerdo sobre lo que necesitan las gentes del campo.
- Lo único cierto es que, además de los pisos mínimos de protección social, es necesario que hablemos, por ejemplo, de vías. Aquí se acabó el Fondo Nacional de Caminos Vecinales, que construyó 35 mil kilómetros de vías y cientos de puentes en las zonas rurales, con la participación de las comunidades, frente a lo cual el Congreso de la SAC se podría convertir en grupo de presión que lleve a la reactivación de dicha entidad.
- Como es apenas obvio, a mí la flexibilización no me gusta, porque cada vez que se habla de eso, de reestructuración, de modernización, es el aviso de que algo raro nos va a pasar a los trabajadores. Ojo: pero el problema no es de este gobierno: es de los gobiernos. Estoy lo suficientemente grande para constatar que uno de los problemas fundamentales que tenemos es que no hay políticas públicas para el agro colombiano. ¿Qué les puede

decir a los jóvenes para que no se vayan del campo, si no hay centros de formación, si no hay universidades, si no hay centros de salud, si no hay programas de vivienda? (...) ¿Para un trabajador del campo en qué consiste la formalización? En un trabajo decente, en seguridad social y en oportunidades en perspectiva de futuro.

- La CGT convocó a una jornada nacional de protesta, no un paro, por políticas de pleno empleo, por una reforma social agraria de carácter integral, por el desarrollo de políticas públicas que permitan el acceso a la seguridad social a la inmensa mayoría de los trabajadores. El que quiera parar que pare (...) En términos de reivindicaciones sociales nosotros hemos aprendido que no todo es válido. Lo que ha hecho la Corte Constitucional, de permitir la multiafiliación sindical, pues no nos parece. La atomización sindical no les sirve a ustedes como empresarios ni a nosotros como trabajadores. Miren: en el Inpec hay ochenta y siete sindicatos, lo cual es un abuso.
- En la CGT no le tenemos miedo a estudiar una reforma laboral, ni le tenemos miedo a abrir una discusión en torno a una reforma pensional. Tenemos que buscar puntos de encuentro. No necesariamente una reforma laboral es para perjudicar a los trabajadores.
- En el caso de América, hay quienes sueñan con que todo se revuelque. Pues no. Una cosa es la situación de Chile, otra cosa distinta es lo que se está viviendo en Ecuador, y una muy diferente la que vive Venezuela. Muchos de los que dicen que viva la revolución, no son capaces de cuestionar el modelo venezolano. Como se los dije hace poco a unos compañeros: qué tan raro que 8 millones de venezolanos estén huyendo de ese paraíso, para llegar al infierno de Colombia y otros países.



- *“En la CGT no le tenemos miedo a estudiar una reforma laboral, ni le tenemos miedo a abrir una discusión en torno a una reforma pensional”, Julio Roberto Gómez.*

Juan Escandón: Debe haber un régimen especial agrario

- Además en el campo hay una mano de obra que se ha venido envejeciendo; es difícil conseguir mano de obra joven, que se sienta identificada con el campo. Por otra parte, no hay un régimen especial agrario que entienda las particularidades del campo ni del sector agropecuario (...) Sobre el Artículo 193 del Plan Nacional de Desarrollo, tenemos que el piso mínimo de protección es un comienzo para poder llevar a los trabajadores que no están formalizados a una seguridad social contributiva.
- A través del piso mínimo de protección, los trabajadores que devenguen menos de un salario mínimo pueden acceder a salud, a través del régimen subsidiado, a los beneficios económicos periódicos, a un seguro universal de enfermedades laborales y a otras prestaciones (...) Una de las características de este piso mínimo es que no solo está planteado para trabajadores no formales, sino para aquellas personas que sean vinculadas a través de un contrato de prestación de servicios.

Juan Escandón: *“Con el Piso Mínimo de Protección, los trabajadores que devenguen menos de un salario mínimo pueden acceder, por ejemplo, a salud, a través del régimen subsidiado”.*

- Colombia necesita una reforma laboral. Esa reforma puede contener algunos puntos específicos y generales para todos los trabajadores, o puede hacerse una reforma con un régimen especial para los trabajadores del campo. En ese sentido, deberá revisarse si además se debe trabajar en seguridad social.
- Si se hace una reforma laboral general, se deberá incluir la posibilidad del pago por horas con aporte a pensiones, discutir otros temas como el abuso de las incapacidades, el derecho a la afiliación sindical. No se debe perder la oportunidad que están viviendo el país e dar el debate de la reforma laboral, que debe ser estructural, de vanguardia.



• Germán Anzola, Juan Luis Mejía, Cristina Plazas (moderadora), María Victoria Angulo y Alejandro Moreno.



La educación de los jóvenes del campo es prioridad*

Es en buena parte, llevando educación a las zonas rurales como los jóvenes comenzarán ver el campo como una opción de vida. Apartes del panel.

¿Cómo lograr que los jóvenes vean su futuro en el campo? Este fue el título del panel en el que tomaron la palabra María Victoria Angulo, ministra de Educación; Juan Luis Mejía, rector de la Universidad Eafit, y Germán Anzola, rector de la Udca. Moderó: Cristina Plazas, panelista de La FM.

María Victoria Angulo: “Soñamos ver a un campo dignificando su infraestructura educativa”

- Antes de entrar a las estadísticas educativas, debo decir que en el gobierno trabajamos colegiadamente con los demás ministros en nueva vivienda, en saneamiento básico, en vías terciarias, etc., pues estamos pensando en cómo llegarle a la unidad familia.
- También estamos comprometidos en la estructuración, con todos, del proyecto de educación rural. Pero para que cobre sentido, hay que hacer un tejido en un marco de bienestar, con el fin de que los niños y los jóvenes que ingresen quieran quedarse en una apuesta educativa.
- Otra cosa importante es que en el Plan Nacional de Desarrollo, el capítulo más detallado para el campo es el de la educación. El proyecto de educación rural tiene varios componentes. El principio uno: trayectorias completas, es decir, oportunidades para los más vul-

nerables, desde la primera infancia hasta la educación superior. Si nos centramos en la primera infancia, en básica y media, vemos que el promedio de escolaridad es de 6.2 años en el campo y 9.8 en el sector urbano.

- Tenemos infraestructura de 60-70 años, para lo cual el crédito del BID contempla mejoramientos educativos. Hemos estado obsesionados en los últimos años con colegio nuevo en lote nuevo, para hacer la transición a la jornada única. Hicimos una convocatoria en la cual participaron más de cuatrocientos municipios y asigna-



- “En el Plan Nacional de Desarrollo, el capítulo más detallado para el campo es el de la educación”: María Victoria Angulo.

“El Programa de Alimentación Escolar debe tener un diseño especial para las zonas rurales, no solo por las minutas y el componente nutricional, sino por los encadenamientos productivos que se pueden mover en torno a él”, mineducación.

mos mejoramientos para quinientas instituciones. Esto porque soñamos ver a un campo dignificando su infraestructura educativa, con comedores escolares, con aulas de preescolar y con escenarios lúdicos y culturales.

- Sumo el proyecto de las residencias escolares, como hemos denominado a los internados, de los cuales hay casi seiscientos en el país. Y lo menciono para las empresas del sector que tienen presencia en Putumayo y Amazonas, porque esos internados no solo tienen una infraestructura obsoleta, sino que carecen de esa oferta de capital social que les marcará la vida a esos niños del campo.
- Tenemos que pensar que desde la educación se logre un énfasis técnico con el Sena y otros aliados, para avanzar en una promesa del presidente Duque: la doble titulación. Para tal fin, queremos recuperar los institutos técnicos agropecuarios y las escuelas de vocación técnica, para que los jóvenes vean en el campo una oportunidad. En esto estamos trabajando con la ministra de las TIC (...) Vamos a iniciar conectando 10 mil instituciones.
- Si miramos la cobertura de la educación superior, ahí sí que la deuda es enorme (...) Tenemos un programa: Generación E, que busca equidad en este frente para los jóvenes del campo, al cual buscamos sumarle muchos aliados.
- Con relación al Programa de Alimentación Escolar, es obvio que también debe tener un diseño especial para las zonas rurales, no solo por las minutas y el componente nutricional, sino por los encadenamientos productivos que se pueden mover en torno a él.

***N. del E.:** El tiempo de este panel tuvo que reducirse bastante por la llegada del presidente Duque a la ceremonia de clausura del 39 Congreso Agropecuario Nacional. Por tal razón, ni siquiera pudo intervenir uno de los invitados a participar en el mismo, Alejandro Moreno, director de Inalde.



- Juan Luis Mejía: *“Hay que demostrarles a los jóvenes que el campo es un atractivo económico”.*

Juan Luis Mejía: La universidad también se debe volver atractiva para el campo

- La educación hace parte de un contexto y depende de ese contexto. Hay que cambiar los imaginarios del campo. Las carreras dependen en 90% de los imaginarios que se tengan sobre el lugar donde se vayan a desempeñar. Lo veíamos cuando por inseguridad no se podía circular por las carreteras colombianas: las carreras relacionadas con el turismo se cayeron. Nosotros estuvimos a punto de cerrar la carrera de geología porque nadie quería ir al campo porque lo podían secuestrar.
- Segundo imaginario: hay que demostrarles a los jóvenes que el campo es un atractivo económico. Las noticias sobre las empresas exitosas, sobre las exportaciones son muy motivantes.
- Tercer imaginario: el agro no es solamente en el campo. La universidad también se debe volver atractiva, entre otras cosas ofreciendo carreras distintas a las tradicionales. Hoy leía un artículo según el cual las universidades son vestigios fósiles de la era industrial

Germán Anzola: La universidad puede ayudar a solucionar problemas del agro

- La educación superior puede aportar muchas cosas a la solución de los programas de agro colombiano. En primer lugar, está todo lo relacionado con la Cuarta Revolución Industrial, en la cual debe tener cabida todo lo que tiene que ver con la Agricultura 4.0. En segundo término, las universidades tenemos como principios atender tres grandes responsabilidades: la formación, la investigación y la extensión.



SAC
SOCIEDAD DE AGRICULTORES
DE COLOMBIA
FUNDADA EN 1871

REVISTA NACIONAL DE **Agricultura**

La **Revista Nacional de Agricultura** expone y analiza los temas de economía, de desarrollo rural y de la coyuntura de la actividad agropecuaria. Se publica, a su vez, en la página web de la SAC (www.sac.org.co), con una permanencia de dos años, lo que aumenta de manera significativa el número de lectores que verán su publicidad.

TARIFAS

Ubicación	1 Edición	2 a 3 ediciones - 5%	4 a 7 Ediciones - 10%	8 a 11 ediciones - 20%
Contraportada exterior	\$4.500.000	\$4.275.000	\$4.050.000	\$3.600.000
Portada interior	\$4.000.000	\$3.800.000	\$3.600.000	\$3.200.000
Página impar	\$3.400.000	\$3.230.000	\$3.060.000	\$2.720.000
Página par	\$2.500.000	\$2.375.000	\$2.250.000	\$2.000.000
1/2 página horizontal impar	\$2.000.000	\$1.900.000	\$1.800.000	\$1.600.000
1/2 página horizontal par	\$1.800.000	\$1.710.000	\$1.620.000	\$1.440.000
Doble página	\$6.000.000	\$5.700.000	\$5.400.000	\$4.800.000
Publirreportaje una página impar	\$4.000.000	\$3.800.000	\$3.600.000	\$3.200.000
Publirreportaje doble página	\$7.000.000	\$6.650.000	\$6.300.000	\$5.600.000
Inserto*	\$2.000.000			

* (entregado por el pautante)

La **Revista Nacional de Agricultura** circula entre miembros de las juntas directivas de las instituciones y empresas afiliada a la SAC, agroempresarios, otras organizaciones gremiales, ministerios, agencias del gobierno, gobernaciones, centros de pensamiento, universidades, cuerpo diplomático, medios de comunicación

Tiraje: 2.500 ejemplares • **Periodicidad:** mensual

Información comercial

Alirio Aguilera - Claudia Prada
357 3863 - 312 447 7892 - 310 214 9784
mercadeosac@gmail.com



En 2019, la Diplomacia Sanitaria logró la apertura de mercados para 12 productos agropecuarios colombianos en 8 países.

La Diplomacia Sanitaria es la estrategia del Gobierno Nacional, liderada por el Ministerio de Agricultura y el ICA, encaminada a la apertura de los mercados internacionales para los productos agropecuarios.

El Instituto Agropecuario Colombiano, ICA, como autoridad sanitaria y fitosanitaria del país, trabaja para la admisibilidad de los productos colombianos en el mundo.

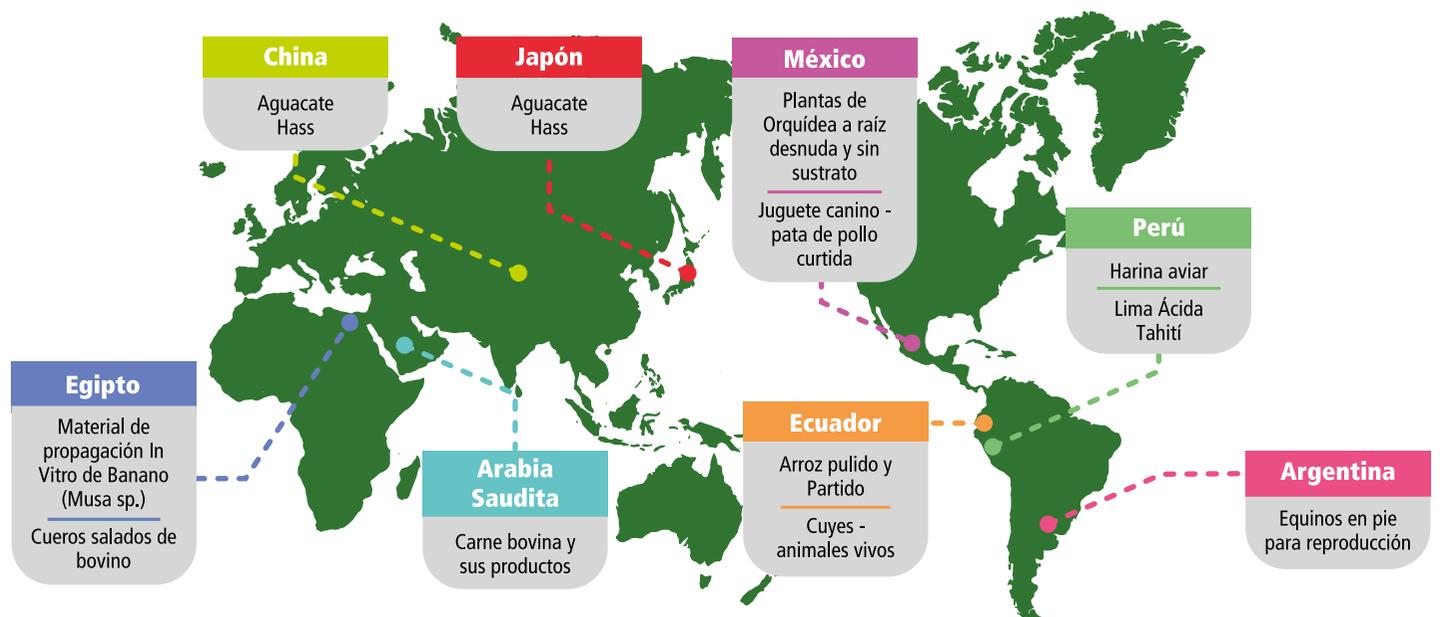
En lo corrido de 2019, y en alianza con los ministerios de Agricultura y Comercio Exterior, Cancillería y Procolombia, así como las diferentes Embajadas, se realizó las negociaciones para lograr que 12 productos agropecuarios colombianos llegaran a 8 países de América, Europa, África y Asia.

Al ICA le corresponde liderar las negociaciones y realizar la gestión internacional de la admisibilidad de los productos agropecuarios colombianos para el acceso a los mercados internacionales, a través de la participación en mesas de negociación bilateral con otros países, Comités de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, foros técnicos internacionales; así mismo, implementa las gestiones y actuaciones necesarias para facilitar los procesos de negociación sanitarios para la apertura de los mercados.

Por esta razón, productos como el aguacate Hass, arroz pulido y partido, plantas de orquídea, lima ácida Tahití, carne bovina y subproductos, y equinos para reproducción, entre otros, ya tienen mercados abiertos para que los productores y exportadores hagan un mejor aprovechamiento de los mercados internacionales.

Son 8 países entre los que se cuentan Egipto, Perú, Japón, Argentina y Arabia Saudita, los que se convencieron de la calidad e inocuidad de la producción colombiana.

En el mismo sentido, en el mes de octubre, Colombia realizó la primera exportación de carne de cerdo a la República de Angola, a través de un contenedor con 22 toneladas, que fue despachado desde el Puerto de Cartagena de Indias.



El ICA continúa trabajando en alianza con todas las entidades del sector público y privado, entregando oportunidades de comercio para los productos del campo con la aplicación de las buenas prácticas agropecuarias, y una producción inocua y de calidad con el cumplimiento de los requisitos internacionales, mejorando la competitividad del campo colombiano.





El campo
es de todos

Minagricultura

#PescadoParaCadaOcasión



Come pescado colombiano,
hay una receta para cada
tipo de chef

Claudia: ahorradora y familiar

Como el fricasé de
pescado que prepara
cuando quiere hacer rendir
el almuerzo del domingo



AUNAP
AUTORIDAD NACIONAL
DE ACUICULTURA Y PESCA