

REVISTA NACIONAL DE  
**Agricultura**



SOCIEDAD DE AGRICULTORES  
DE COLOMBIA  
FUNDADA EN 1871

**ACTUALIDAD  
EL AGRO  
Y EL NUEVO  
CONGRESO  
DE LA  
REPÚBLICA**

**ENTREVISTA  
ESTAMOS  
BIEN, PERO...**

**ACTUALIDAD  
LAS RECETAS  
DE LA OCDE  
PARA EL  
CAMPO  
COLOMBIANO**

**Cecilia López Montaña:**

**LA GENTE SABE QUE PUEDO  
TRABAJAR CON LOS GREMIOS**

**Recogemos algunas de las “líneas gruesas” que van a marcar la gestión de la designada ministra de Agricultura, quien repite en el cargo.**

# Para todos los gustos



## “MI TIENDA DEL ARROZ”

### Sedes Bogotá:

\* Cedritos Cll. 140 N.º 11 - 58  
Centro comercial Puerta del Sol - local 13  
Cel. 310 338 04 79

\* Prado Veraniego, Cra. 47 N.º 132 – 12  
Tel. 60 1 5 217 111 – Cel. 310 418 7619

## Arroz del campo a su mesa

\* Fontibón Cll. 25D Bis A N.º 99 - 70  
Cel. 320 865 6653

\* Lucero Bajo, Cra. 17F N.º 69A - 32 sur  
Cel. 320 865 66 54

Conozca la ubicación de las 24 sedes de "MI TIENDA DEL ARROZ" en Colombia a través de:

[www.fedearroz.com.co/es/nuestros-productos/arroz-fedearroz](http://www.fedearroz.com.co/es/nuestros-productos/arroz-fedearroz)

**Mayor Información:** [mitiendabogota@fedearroz.com.co](mailto:mitiendabogota@fedearroz.com.co)

**Fedearroz Oficina Principal** Carrera 100 No. 25H - 55 Tel:60 1 425 1150



**FEDEARROZ**

FEDERACIÓN NACIONAL DE ARROCEROS



PÁG  
**6**

**CARÁTULA. La gente sabe que puedo trabajar con los gremios.** Recogemos algunas de las "líneas gruesas" que van a marcar la gestión de la designada ministra de Agricultura, quien repite en el cargo.



PÁG  
**10**

**ACTUALIDAD. El agro y el nuevo Congreso de la República.** Una mirada a la conformación del nuevo Legislativo y las comisiones constitucionales del Senado.



PÁG  
**12**

**ACTUALIDAD. Las recetas de la OCDE para el campo colombiano.** Se necesita una política intersectorial con coordinación interministerial, para aumentar el ingreso y el bienestar de los pobladores rurales.



PÁG  
**20**

**ENTREVISTA. Estamos bien, pero...** El encarecimiento de los fertilizantes no ha impedido que el cultivo de plátano siga siendo un buen negocio. El consumo per cápita de este alimento ya está en 72 kilogramos al año.

REVISTA NACIONAL DE  
**Agricultura** SAC

N° 1027 - Julio 2022

Publicación de la Sociedad de Agricultores de Colombia - SAC -, fundada el 15 de diciembre de 1871

Tarifa Postal Reducida No. 285 de Adpostal  
Licencia Mingobierno 0037-67

**Director**

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Presidente

**Comité Editorial**

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Paola Tamayo Asaf  
Alejandro Vélez Goyeneche  
María Isabel Díaz Olave  
Hugo Aldana Navarrete

**Directora de Comunicaciones**

María Isabel Díaz Olave

**Editor**

Hugo Aldana Navarrete  
haldana@sac.org.co

**Publicidad**

María Isabel Díaz Olave

**Fotografía carátula**

Nathalia Angarita / El País

**Fotografía**

Archivo SAC, Revista Semana

**Diseño y Diagramación**

Javier Enrique Nieto Díaz

**Impresión**

Legis S.A.

# CONTENIDO

**5**

**EDITORIAL.** Le toca el turno al campo

**6**

**CARÁTULA.** La gente sabe que puedo trabajar con los gremios

**10**

**ACTUALIDAD.** El agro y el nuevo Congreso de la República

**12**

**ACTUALIDAD.** Las recetas de la OCDE para el campo colombiano

**18**

**HECHOS.** Casi cien años de logros y desafíos

**20**

**ENTREVISTA.** Estamos bien, pero...

**23**

**ENTREVISTA.** Falsificador arrepentido

**24**

**ENTREVISTA.** Monómeros busca producir fertilizantes alternativos

**28**

**HECHOS.** Sesenta años con el agro

**30**

**ACTUALIDAD.** GeoAgro, novedosa herramienta de Finagro



Se invita a las personas e instituciones interesadas en efectuar algún aporte de reflexión o investigación, a remitirlo al Comité Editorial. El material incluido en esta publicación no refleja necesariamente el pensamiento de la SAC, salvo que ello se haga explícito. Se puede reproducir el contenido de la **Revista Nacional de Agricultura**, citando la fuente. **SAC, Sociedad de Agricultores de Colombia** Calle 97A No.9-45, Oficina 301 Edificio Strategic 97 E • mail: [prensa@sac.org.co](mailto:prensa@sac.org.co) • [www.sac.org.co](http://www.sac.org.co) • Twitter: @SAColombia • Bogotá, D.C., Colombia



SOCIEDAD DE AGRICULTORES  
DE COLOMBIA

FUNDADA EN 1871

**Jorge Enrique Bedoya Vizcaya**

Presidente

**Paola Tamayo Asaf**

Vicepresidenta de Asuntos Corporativos

**Alejandro Vélez Goyeneche**

Vicepresidente técnico

## JUNTA DIRECTIVA 2021 - 2023

**Eduard Baquero López - Fedecacao**

Presidente

**Gonzalo Moreno - Fenavi**

Primer vicepresidente

**Julián Wilches - Clever Leaves**

Segundo vicepresidente

PRINCIPALES	SUPLENTES	PRINCIPALES	SUPLENTES	PRINCIPALES	SUPLENTES
<b>Roberto Vélez</b> Federacafé	<b>María Aparicio</b> Federacafé	<b>Gabriel Harry</b> Augura	...	<b>Harold Eder</b> Manuelita	<b>Jaime Murra</b> Grupo Diana
<b>Nicolás Pérez</b> Fedepalma	<b>Catalina Restrepo</b> Fedepalma	<b>Augusto Solano</b> Asocolfiores	...	<b>Julián Wilches</b> Clever Leaves	<b>Tatiana Pachón</b> Forest First
<b>Claudia Calero</b> Asocaña	<b>Alexander Carvajal</b> Asocaña	<b>Alejandro Estevez</b> Fedepapa	<b>Jorge Restrepo</b> Corpohass	<b>Fernando Rueda</b> Casa Toro	<b>Juan Bernal</b> Yara
<b>Gonzalo Moreno</b> Fenavi	<b>Fernando Ávila Cortés</b> Fenavi	<b>Alvaro Palacio</b> Asohofrucol	...	<b>Diego Carvajalino</b> Colinagro	<b>Claudia Chicaeme</b> Fiduagraria
<b>Rafael Hernández</b> Fedearroz	<b>Rosa Lucía Rojas</b> Fedearroz	<b>José Zúñiga</b> Asbama	<b>Maria E. Saavedra</b> SAG-Valle	<b>Ma. Andrea Uscátegui</b> Agrobio	<b>Germán Anzola</b> Udca
<b>Jeffrey Fajardo</b> Porkcolombia	<b>Corina Zambrano</b> Porkcolombia	<b>Eduard Baquero</b> Fedecacao	<b>César Pardo</b> Conalgodón	<b>María Helena Latorre</b> Andi	...
		<b>Leonardo Ariza</b> Acosemillas	<b>César Augusto Pinzón</b> Fedeacua		
		<b>Martha Betancourt</b> Procaña	<b>Carlos Mayorga</b> Fedepanela		

## MIEMBROS HONORARIOS

**Augusto Del Valle Estrada**

**Ricardo Villaveces Pardo**

**Jens Mesa Dishington**

## AFILIADOS

Asociación Colombiana de Semillas y Biotecnología, **Acosemillas**. Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola, **AgroBio**. Agropecuaria **Aliar S.A.** Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira, **Asbama**. Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar de Colombia, **Asocaña**. Asociación Colombiana de Exportadores de Flores, **Asocolfiores**. Asociación Hortofrutícola de Colombia, **Asohofrucol**. Asociación Colombiana de Procesadores de Leche, **Asoleche**. Asociación de Bananeros de Colombia, **Augura**. **Bolsa Mercantil de Colombia S.A.** Cámara de la Industria para la Protección de Cultivos, **Cámara Procultivos-Andi**. **Casa Toro** Automotriz S.A. **Clever Leaves**. **Colinagro S.A.** Confederación Colombiana de Algodón, **Conalgodon**. Corporación de Productores y Exportadores de Aguacate Hass de Colombia, **Corpohass**. Federación Colombiana de Acuicultores, **Fedeacua**. Federación Nacional de Arrozeros, **Fedearroz**. Federación Nacional de Cacaoteros, **Fedecacao**. Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, **Fedepalma**. Federación Nacional de Productores de Panela, **Fedepanela**. Federación Colombiana de Productores de Papa, **Fedepapa**. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, **Federacafe**. Federación Nacional del Avicultores de Colombia, **Fenavi**. Sociedad Fiduciaria, Filial del Banco Agrario de Colombia, **Fiduagraria**. **Forest First** Colombia S.A. **Grupo Diana**. **Manuelita S.A.** Asociación Colombiana de Porcicultores, **Porkcolombia**. Asociación Colombiana de Productores y Proveedores de Caña de Azúcar, **Procaña**. Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca, **SAG-Valle del Cauca**. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, **Udca**. Empresa Colombiana de Productos Veterinarios, **Vecol**. **Yara** Colombia S.A.



Jorge Enrique Bedoya Vizcaya

Presidente SAC

@jebedoya

Haciéndole frente a los cuatro embates que han golpeado al sector agropecuario en los últimos dos años: la disminución de los consumidores, producto de la pérdida de empleos derivada de la pandemia, la crisis en las cadenas de suministro, los más de 3000 bloqueos que se registraron en Colombia durante mayo de 2021, y que, en su momento, desencadenaron en una inflación de alimentos del 5% en un solo mes, y las consecuencias que ha traído para este lado del mundo la invasión de Rusia a Ucrania, el campo colombiano ha logrado demostrar de qué está hecho, ha sacado la cara por Colombia y evidencia una vez más que es allí en donde está la oportunidad.

Aunque hechos como los mencionados han vulnerado, incluso, la seguridad alimentaria del país, con resiliencia y tenacidad el campo ha logrado cumplir, garantizando una producción anual de alimentos que se ha mantenido alrededor de 73 millones de toneladas y el suministro de los mismos en todo el territorio nacional.

No cabe duda, entonces, de la importancia estratégica del sector agropecuario y de la necesidad de que este sea visto y abordado en el marco de una estrategia de seguridad nacional. No cabe en duda, entonces, de que ¡Es el momento del campo! Y de que le toca el turno a la ruralidad.

LE TOCA

# el turno al campo

Y es que el sector agropecuario, además de ser el gran garante de la seguridad alimentaria del país, es también generador de 3,5 millones de empleos, que tienen una repercusión especial, porque al ser empleos rurales se convierten en motor de estabilidad, de tranquilidad, de orden y de oportunidad en el territorio.

El campo tiene también un notable desempeño exportador, con el que no solo se generan recursos para el país (USD 9,400 millones en 2021), sino que también representa oportunidades laborales y el impulso en la diversificación de nuevos productos en el portafolio de ventas internacionales, que han logrado que cada vez más países del mundo pongan sus ojos en Colombia.

Pero la oportunidad no acaba ahí. Colombia tiene una frontera agropecuaria con una extensión de 39 millones de hectáreas, que bien podría considerarse como un activo aprovechable para generar más empleo y para contribuir con acciones tan necesarias en las zonas rurales como la reducción de la pobreza y la desigualdad.

En un momento en el que el mundo entero está hablando de sostenibilidad y de la importancia de emprender acciones para mitigar los impactos del cambio climático, esta misma frontera, puede ser sinónimo de oportunidad, dada la riqueza de nuestros recursos y de nuestra biodiversidad.

Así que, por todo lo anterior, el sector agropecuario hoy está esperando su turno. El turno para que Colombia le cumpla, para que el nuevo Gobierno ponga en marcha políticas que representen un impulso en la inversión y la competitividad. El turno para que se empiece a saldar la enorme deuda del Estado con la ruralidad. El turno para que se impulse el desarrollo del campo, con la premisa de que cuánto más se invierta en él, más beneficios le retornará la ruralidad a Colombia, es esta una oportunidad en doble vía.

Pero para que Colombia le cumpla al campo y le permita seguir garantizando la seguridad alimentaria, la producción rentable de alimentos, el respeto y cuidado por el bolsillo de los consumidores, la conquista de más mercados internacionales, la sanidad del territorio, entre otros, el sector agropecuario necesita decisión política y que el Gobierno Nacional y el Congreso de la República asuman serios compromisos presupuestales, que le permitan al sector adaptarse y estar a la vanguardia de las nuevas realidades del mercado nacional e internacional.

El sector agropecuario hoy está a la espera de que se tomen decisiones de política pública con las que por fin lleguen a la ruralidad: vías terciarias, conectividad digital, educación, apoyo con presupuesto para los emprendimientos de las 5.8 millones de mujeres rurales, una reforma laboral que permita la dignificación del trabajador, garantizándole acceso a salud y pensión, y acabando con la informalidad del 84% que empaña al sector, una ley de tierras con la que se brinde seguridad jurídica sobre la propiedad rural y se impulse la inversión.

Las necesidades del sector agropecuario no dan espera, pero necesitan del trabajo conjunto y de la decisión política y presupuestal de Gobierno, Congreso y, por supuesto, de gobernadores y alcaldes.

El desarrollo del país empieza por su campo y tal vez, como nunca antes, es esta la oportunidad para apostarle a hacer del sector agropecuario uno próspero, competitivo, rentable, es esta la oportunidad para cumplirle, a quien incluso con el viento en contra, siempre le ha cumplido a Colombia.

Le toca el turno al campo. Le toca el turno a la ruralidad, le toca el turno al Gobierno y al Congreso de apostar por un sector que siempre le devolverá con creces su compromiso con la seguridad alimentaria de todos los colombianos. ✎

LA GENTE SABE QUE

# puedo trabajar con los gremios

Recogemos a continuación **algunas de las “líneas gruesas” que van a marcar la gestión** de la designada ministra de Agricultura, quien repite en el cargo.



 Cecilia López Montaño.

Foto: Nathalia Angarita / El País

La economista de la Universidad de los Andes y política barranquillera Cecilia López Montaño, vuelve a su oficina del piso 5° del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ahora como integrante del gabinete de la administración de Gustavo Petro. Antes, entre 1982 y 1985, había sido viceministra en la administración de Roberto Junguito, cuando Belisario Betancur era presidente de la República, y una década después, en 1996, Ernesto Samper la nombra titular de dicha cartera.

Sin duda, es la colombiana más conocedora del campo y el sector agropecuario. En su hoja de vida aparecen logros significativos cuando ocupó el Viceministerio, como el Conpes sobre la Política para la Mujer Campesina (el primer documento de este tipo dirigido a la mujer rural); el impulso a la creación de la Asociación de Mujeres Campesinas e Indígenas, y la creación de los fondos parafiscales del fique y de la hortofruticultura.

Ya como ministra, Cecilia López –quien en algún momento “sonó” para dirigir los destinos de la SAC–, fue promotora de la política social del sector rural y de las cadenas productivas en la agricultura moderna, el mercado de tierras como alternativa a la reforma agraria y las reservas campesinas. Le correspondió liquidar al Instituto de Mercadeo Agropecuario, Idema, que fue remplazado por el sistema de apoyos al almacenamiento. Estuvo al frente de la creación del Contrato Social, que



## Una larga hoja de vida

obligó al Estado a fortalecer el campo, y adquirió predios para entregárselos a las comunidades afrodescendientes.

Pero también fue la segunda ministra de Ambiente (1994-1996), cargo desde el cual diseñó la primera política ambiental del país y el Sistema Nacional Ambiental (Sina) y llevó al Congreso de la República las primeras leyes ambientales aprobadas en el país.

El país y los gremios de la producción del sector agropecuario están en “*modo expectativa*” y confiados en que la gestión de Cecilia López Montaña vendrá a ser otra contribución al desarrollo que ha venido experimentando este segmento de la economía nacional, así como al mejorar de las gentes del campo.

A continuación, presentamos una síntesis de lo dicho por la ministra designada de Agricultura y Desarrollo Rural a algunos medios de comunicación, en la cual aparecen algunas “*líneas gruesas*” de lo que será la política agropecuaria y rural del nuevo gobierno. Dichos medios son: *RCN Radio, Caracol Radio, Blu Radio, Noticias Caracol, CM&, Semana, Diario del Huila, El Tiempo* y *El País*.

» **Reforma agraria dentro del capitalismo.** La reforma agraria de la administración Petro se va a hacer en coordinación con otros ministerios, y va a ser muy distinta a lo que se está diciendo. No va a haber expropiación, sino que existirán dos mecanismos para ser aplicados, dentro del capitalismo, contra las tierras improductivas: uno, que el Estado las adquiera, y otro, el catastro multipropósito. Entonces, esas tierras se ponen a producir de manera eficiente, o los dueños se verán obligados a venderlas al Estado porque no podrán pagar los impuestos correspondientes.

La designada ministra de Agricultura, también ha sido, entre otros cargos: Consultora para la Organización Internacional del Trabajo, OIT, el Banco Interamericano de Desarrollo, BID y el Banco Mundial • Jefa de Unidad de Planeación Nacional (1978-1980) • Directora del Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo Fonade (1981-1982) • Embajadora de Colombia en Holanda (1985-1988) • Directora del Programa Regional del Empleo para América Latina y el Caribe (1988-1990) • Directora del Seguro Social (1990-1992) • Directora del Departamento Nacional de Planeación (1997-1998) • Senadora de la República (2006-2010) • Miembro de las juntas directivas del International Water Management Institute, IWMI, y de Rawoo, consejo asesor del gobierno Holandés con sede en Holanda, de Globalization for Development, en New York, del Consejo Directivo de Fedesarrollo y de la Junta de la Fundación Natura • Autora de catorce libros e innumerables artículos académicos, especialmente sobre economía y desarrollo • Columnista de varios diarios nacionales.

» **No se van a distribuir baldíos.** Estamos pensando en la tierra que está siendo subutilizada, de manera que pueda pasar a ser base de la producción de todos esos productores que hoy no tienen ni siquiera minifundios, sino “*microfundios*”. Pero a nadie se le va a obligar a vender.

» **Se necesita una ganadería más eficiente.** Recordemos que hay 39 millones de hectáreas dedicadas a una ganadería muy poco intensiva y con baja productividad, mientras que solo tenemos 7 millones de hectáreas dedicadas a la agricultura. Pero la ganadería puede ser eficiente, sin usar esas extensiones inmensas de tierra, con los sistemas silvopastoriles, por ejemplo.

» **Habrà un método para establecer cuáles tierras son improductivas.** Para saber si una tierra es improductiva habrá unos índices que se van a construir a partir de una serie de variables, los cuales permitirán establecer cuánto se puede esperar de una tierra, en términos de producción. Se establecerán cuáles deberán ser los rendimientos de los predios rurales, y con base en eso habrá unas tarifas. Será una metodología seria, en la que ya estamos trabajando. En esto no se va a improvisar. ¿De dónde va a sacar la plata el Estado? Pues, vamos a ver cuánto nos da el catastro.

» **Esta reforma agraria no necesita una ley de la República.** Con los instrumentos que hay es suficiente para hacer esta gran transformación. Solo habrá que introducir algunos ajustes.

» **Adiós al feudalismo rural.** Recuerden que el presidente Petro ha dicho que vamos a hacer capitalismo, y que lo que se va a acabar es el feudalismo en el sector rural, expresado en esas grandes extensiones de tierra que dan poder, que no rinden, que no pagan impuestos, mientras que hay una cantidad enorme de gente que no tiene tierra y que la necesita.

» **Todos los que hemos estado preocupados por el campo tenemos que estar de fiesta.** Es que esta es la primera vez en muchas décadas que el sector agropecuario es una prioridad. En el campo están la paz, la ejecución del Punto 1 de los Acuerdos de La Habana, la sostenibilidad ambiental, la transformación productiva, la seguridad alimentaria y la mujer rural. Pero se necesita que todo el mundo participe. Los gremios de la producción saben que esta es una gran oportunidad, los campesinos saben que figuran en la agenda del gobierno con un compromiso muy serio. Tenemos que buscar consensos.

» **La producción de insumos.** Tenemos que ver qué tanto se puede reactivar la producción de insumos en Colombia, pero ese es un asunto que no lo puede manejar solamente el Ministerio de Agricultura, porque también tiene que ver con otras carteras, como la de Comercio Exterior. Ya tengo contactos con Monómeros, para ver qué se puede hacer. Obviamente, la prioridad es reducir la inflación, pero acuérdense que la inflación de alimentos no es solamente un problema de Colombia: estamos sometidos a lo que está pasando en el mundo.

» **El TLC con EE.UU.: se trata de negociar.** En cuanto a este acuerdo comercial, habría que hacer algo que ellos sí hacen: proteger sus productos estratégicos. En eso nosotros fallamos, pero hay un espacio para corregir las cosas. De todas formas, como estamos ante un tratado entre dos gobiernos, no se puede imponer nada. Se trata de negociar. Vamos a ver cuál ha sido el balance real de este TLC, que para algunos productos ha sido posi-

“

De todas formas, como estamos ante un tratado entre dos gobiernos (TLC), **no se puede imponer nada:**

”

Cecilia López

vo, y para otros no tanto. Entonces, se abre la posibilidad de conversar, pero recuerden que “*consenso*” es la palabra con la que este gobierno quiere trabajar.

» **El TLC, mi frustración.** Como senadora del Partido Liberal, me tocó negociar el TLC, una de las mayores frustraciones de mi vida, porque no se pudo concretar todo el trabajo que habíamos hecho. Vimos que Estados Unidos sí protegía sus productos agropecuarios y nosotros no. Ahora bien, parte de las soluciones es seguir incentivando y reduciendo importaciones de maíz, por ejemplo.

» **Un Ministerio pobre.** Con los recursos de la cartera de Agricultura, que son tremendamente precarios, es imposible abordar todos los retos que tiene.

» **La institucionalidad del sector.** Sobre la institucionalidad del sector agropecuario, el único tema que he hablado con el presidente Gustavo

Petro tiene que ver con los bancos. Ahí hay un problema muy serio que tenemos que resolver: el Banco Agrario y los demás tienen que responder a las demandas del sector agropecuario. Sobre las otras instituciones, estamos avanzando en el empalme. Son tan grandes los retos, que necesitamos la mejor gente posible en ellas, gente experimentada. Afortunadamente, en el empalme hay un grupo de personas del Pacto Histórico y de otras tendencias, que tienen un nivel muy alto en términos del conocimiento del sector.

» **La mujer, eje de la reforma rural.** Socialmente, la mujer rural está en la escala más baja en Colombia, muy lejos de la mujer urbana, y se está saliendo de la agricultura porque no ha tenido apoyo, no es propietaria de la tierra, no cuenta con acceso a la transferencia de tecnología y sí tiene muchas ocupaciones en el hogar. Frente a esto, el presidente electo ha dicho que la mujer va a ser eje de esta reforma rural.

» **Importación de alimentos.** Es inconcebible. Hace mucho tiempo la FAO dijo que Colombia es uno de los siete países del mundo que pueden responder al incremento mundial de la demanda de alimentos, porque tenemos la tierra (concentrada, pero la tenemos), el agua (mal manejada, pero la tenemos) y la población campesina más grande de América Latina. O sea, tenemos todo, pero nos volvimos importadores de alimentos: de maíz, frijol, papa, arroz y hasta de café. Entonces, una de las metas importantes es reactivar la producción de lo que podemos producir. Hay cultivos semestrales con los cuales se



puede comenzar a trabajar inmediatamente, a partir de estímulos que sean efectivos.

» **Informalidad y algo más.** En el campo no solo hay informalidad, sino que se carece de seguridad social. ¿Cuánta gente del campo tiene pensión? Eso no existe. En materia educativa, la brecha es muy grande frente a la ciudad. En lo único que hemos avanzado, y eso hay que reconocerlo, es en cobertura en salud.

» **Crédito y banca.** Vamos a mirar todo el aparato bancario alrededor de la agricultura, a mirar el flujo de recursos, del crédito, del apoyo de los bancos que antes estaban en el sector agropecuario y que ahora están en el Ministerio de Hacienda. El presidente quiere fortalecer el sistema bancario del sector agropecuario. Vamos a ver qué hacer para que no haya tasas de interés tan altas, sin que merme el flujo de recursos para el crédito.

El presidente me planteó que tenemos que volver a darle al sector agropecuario un sistema bancario que garantice un flujo de recursos para los pequeños, los medianos y los grandes. Por lo pronto, vamos a mirar qué ha pasado, por qué la banca se debilitó tanto, qué pasó con el flujo de recursos para el campesino, a dónde están yendo los créditos y cuál es la situación de los bancos.

» **La inversión extranjera en tierras.** La compra de tierra por parte de inversionistas extranjeros habría que mirarla. No me atrevo a pronunciarme al respecto, pero ese es un tema que se ha discutido durante mucho tiempo en otras partes. De hecho, hay países donde este fenómeno ha sido un problema preocupante. No sé qué ha pasado en Colombia. ¿Qué tanto puede afectar la compra de tierras por parte de extranjeros? Eso depende de la política que se diseñe. Aquí la prioridad es que el campesino sin tierra sea propietario, y que los grandes, pequeños y medianos productores ayuden a fortalecer al sector agropecuario.

» **Alivios financieros.** Creo que es muy pronto para pronunciarme sobre este asunto, pero aquí lo que se necesita no es aliviar, si no mejorar la productividad del campo, que es algo más profundo y más permanente. Desarrollo a punta de subsidios es muy difícil. Debemos aumentar la productividad.

» **Mensaje para los gremios.** A los gremios quiero darles un mensaje: el reto del sector rural es la oportunidad de la vida. ¿Cuánto hace que

Veremos qué hacer para **que no haya tasas de interés tan altas**, sin que mermen los recursos de crédito.

estamos esperando que el sector agropecuario colombiano ocupe la posición que se merece por todo su potencial productivo? La reforma rural nos va a beneficiar a todos, al país, a los grandes, a los medianos y a los pequeños.

» **Puedo trabajar con los gremios del sector.** La gente me conoce y sabe que yo puedo trabajar con los gremios, con los cuales ya he tenido contacto. El presidente puso una tónica que la gente no se esperaba: el consenso, el diálogo, no la “pelotera”, porque a todo el mundo, a los ricos del campo, a los pobres del campo, a los medianos del campo, al país, les interesa que este vuelva a estar en el centro de la atención, con una agenda tan ambiciosa que va a implicar muchos esfuerzos, en recursos, en institucionalidad y en muchos frentes más. ✎

- REVISORÍA FISCAL
- AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS BAJO NIIF IFRS
- AUDITORÍA INTERNA
- AUDITORÍA EXTERNA
- AUDITORÍA FORENSE
- AUDITORÍA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS
- AUDITORÍA Y ASESORÍA TRIBUTARIA Y CAMBIARIA
- OUTSOURCING CONTABLE, FINANCIERO Y DE NÓMINA

Carrera 17 # 150 -52  
Oficina 202  
Bogotá-Colombia

**PBX**  
(57-1) 755 17 06

[mycauditores.com.co](http://mycauditores.com.co)



**M&C**  
Audidores y Consultores





# El agro y el nuevo Congreso

DE LA REPÚBLICA

Una mirada a la **conformación del nuevo Legislativo** y las comisiones constitucionales del Senado.

**E**l pasado 20 de julio, se instaló el nuevo Congreso de la República para el periodo 2022-2026. Desde la SAC, les deseamos a todos sus integrantes, muchos éxitos y les reiteramos nuestro compromiso de contribuir, con conocimiento, experiencia, capacidad propositiva e independencia, a la construcción de iniciativas legislativas, así como a participar en los debates que aporten soluciones y busquen mejorar la calidad de vida de la Colombia rural. Valga la pena resaltar

los altos niveles de renovación de los integrantes del Congreso, en especial en la Cámara de Representantes, donde 139 de las 187 curules son hoy ocupadas por nuevos actores políticos. Por su parte, en el Senado, 43 de sus miembros son nuevos, y 19 exrepresentantes dieron el salto a esta corporación.

En cuanto a la conformación de mesas directivas para el primer año, el Senado dio ejemplo de celeridad. La plenaria la presidirá el senador Roy Barreras, del Pacto Histórico, médico de profesión, con una larga trayectoria política; fue representante a la Cámara en 1995, y ocupa la curul de senador desde el 2006. Como primer vicepresidente fue elegido Miguel Pinto, del Partido Liberal, también con una larga trayectoria política. La segunda Vicepresidencia quedó en cabeza de Honorio Henríquez, del Centro Democrático, único partido que se ha declarado en oposición.

En lo que respecta a las comisiones constitucionales del Senado, se resalta el liderazgo del partido del presidente electo, que se quedó con la Presidencia de tres de las siete comisiones y tres vicepresidencias, así:

*Comisión Primera*, compuesta por 22 senadores, es la encargada de las reformas a la Constitución y derechos fundamentales; está bajo el liderazgo del senador Fabio Amín, del Partido Liberal, y la Vicepresidencia correspondió a Aída Quilcué, lideresa de la comunidad indígena Nasa, por el Pacto Histórico.

*Comisión Segunda*, compuesta por 13 senadores, trata los temas de política internacional y defensa nacional. Es presidida por Gloria Flórez, activista por la paz, elegida por el Pacto Histórico; la acompaña en la Vicepresidencia el senador Antonio Correa, del Partido de la U.

*Comisión Tercera*, compuesta por 15 senadores, encargada los temas económicos, como el Presupuesto General de la Nación, impuestos y banca. Liderada por el senador Gustavo Bolívar, del Pacto Histórico, y la Vicepresidencia de Liliana Bitar, del Partido Conservador.

*Comisión Cuarta*, compuesta por 15 senadores, participa en los debates de Presupuesto General de la Nación. La preside Paulino Riascos, del Pacto Histórico, y en la Vicepresidencia se desempeña Laura Fortich, del Partido Liberal.

*Comisión Quinta*, integrada por 13 senadores, asume los asuntos agropecuarios, ambientales y minero-energéticos. El primer año estará en cabeza de los ambientalistas Inti Asprilla, del Partido Verde, e Isabel Zuleta, del Pacto Histórico.

*Comisión Sexta*, con 13 senadores, se encarga de los temas de educación, servicios públicos, tecnologías de la información y comunicaciones. La presiden el senador conservador Carlos Trujillo y Sandra Jaimes, líder sindical del Pacto Histórico.

*Comisión Séptima*, compuesta por 14 senadores, responsable de los temas laborales, seguridad social, vivienda y economía solidaria. La preside la sena-

dora Norma Hurtado, la tercera mujer más votada del país por el Partido de la U, y en la Vicepresidencia está el líder ambiental, Fabián Díaz, del Partido Verde.

En lo que respecta a las Comisiones Constitucionales de la Cámara de Representantes, al cierre de esta edición aún no se había definido la conformación de las mesas directivas. Es importante señalar que se vinculan los 16 nuevos representantes de las circunscripciones de paz, que sumarán 3 curules a las comisiones Primera y Quinta, y 2 a las demás.

Con relación a la agenda legislativa para el sector rural, resaltamos que es transversal a todas las comisiones constitucionales, por lo que reiteramos el llamado que hemos hecho desde la SAC para crear consensos en torno a aquellas iniciativas que no dan espera.

La indiscutible necesidad de que el campo cuente con un régimen laboral propio y un esquema de protección social que dignifique tanto a trabajadores como empleadores. Es lamentable que nos acostumbremos a la escandalosa tasa de informalidad laboral en el campo, que llega a 86%. De la mano de nuestros afiliados, trabajamos en una propuesta legislativa que pondremos a consideración del nuevo Congreso.

Mucho se ha hablado de la necesidad de una reforma agraria, así como de la seguridad jurídica para el campo. El gobierno electo cuenta con un proyecto de Ley de Tierras, que fue acordado en los términos del Punto 1 del Acuerdo

de Paz, pero que lastimosamente se ha quedado en los anaqueles del Congreso, aunque ya cuenta con consulta previa. Lo mismo ocurre con el proyecto de especialidad agraria, que fue liderado por la representante Juanita Goebertus en la legislatura pasada y que contó con la participación de todos los sectores del agro, pero lamentablemente se archivó por falta de trámite.

En lo que respecta a los asuntos económicos, para el sector agropecuario, es fundamental que en la tan anunciada reforma tributaria se mantenga el compromiso, tanto del presidente como de los congresistas, de no gravar la canasta básica de los colombianos ni la producción de alimentos.

El gobierno saliente, como es costumbre, deja radicada su propuesta presupuestal para el 2023. En lo agropecuario, francamente el panorama es preocupante. Claro, indiscutiblemente, el gobierno debe recurrir a un apretón presupuestal, por las razones por todos conocidas; pero también es claro que la prioridad de la administración Petro es la seguridad alimentaria, por lo que se requerirá un esfuerzo presupuestal excepcional para impulsar la producción rentable de alimentos, así como para saldar las deudas históricas con el campo.

Finalmente, preocupan las iniciativas encaminadas a prohibir el uso de semillas genéticamente modificadas, sin las cuales será imposible garantizar la suficiente producción alimentos para los colombianos. ✎

“  
Al cierre de esta edición **no se habían conformado las comisiones de la Cámara de Representantes.**”

# Las recetas de la OCDE

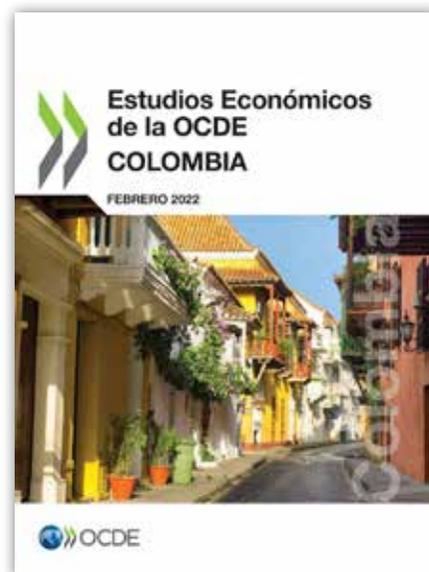
PARA EL CAMPO COLOMBIANO

Se necesita **una política intersectorial con coordinación interministerial**, para aumentar el ingreso y el bienestar de los pobladores rurales.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, OCDE, en su *Revisión de la Política Rural de Colombia*, formula quince recomendaciones, con cuarenta líneas de acción, para que el país pueda mejorar el bienestar de las gentes del campo, trabajo que se debe hacer sobre tres pilares igualmente identificados por dicho organismo. A continuación, apar-

tes del citado documento, que resulta muy oportuno en momentos en que el país se dispone a estrenar gobierno:

Colombia ha registrado un notable crecimiento económico en las últimas décadas, reduciendo la pobreza y el desempleo y mejorando el bienestar de los ciudadanos (...) No obstante, la política pública y el marco institucional en



Colombia aún mantienen un sesgo del desarrollo rural centrado en las actividades primarias, la asistencia social y la seguridad, legado de una visión histórica de desarrollo centrada en lo urbano. Entender el desarrollo rural más allá de la agricultura hace parte de una transición que ya han emprendido varios países miembros de la OCDE (...).

Las regiones rurales en Colombia son fuente potencial de riqueza y bienestar, dada su gran diversidad y sus activos, pero se debe priorizar una serie de desafíos estructurales que históricamente han limitado las oportunidades de desarrollo rural: I) alta informalidad en la tenencia de tierra, II) la violencia que aún afecta a las comunidades rurales, III) una infraestructura de transporte deficiente con algunas regiones aún desconectadas de la red de vías y una calidad inadecuada de transporte terrestre, férreo o fluvial, IV) un bajo acceso a banda ancha, y V) el difícil acceso a servicios de salud y educación de calidad.

Para abordar estos “cuellos de botella” se requiere una política rural nacional comprehensiva que pueda coordinar las diferentes políticas sectoriales de desarrollo e involucrar a los actores locales





en la implementación de las mismas. El país ya cuenta con muchos componentes para este enfoque comprensivo de política rural, como los planes nacionales sectoriales con enfoque rural de la Reforma Rural Integral, y los mecanismos de planificación e inversión para adaptar las políticas nacionales a las necesidades locales (ejemplo: Pactos Territoriales o PDET). También hay avances en estrategias para las comunidades rurales, con programas innovadores para aumentar el ingreso de los agricultores (ejemplo, Agricultura por Contrato), el primer sistema detallado de información del uso del suelo rural (catastro multipropósito) y la modernización del proceso de formalización de tierras, con un número record de entrega de títulos de propiedad. Todo esto, con varias políticas nacionales relevantes para el desarrollo rural, como los planes de transporte multimodal, el plan de logística nacional o programas de turismo sostenible y de transición energética.

Para alcanzar un mayor bienestar rural, el gobierno necesita seguir construyendo sobre los avances alcanzados, implementando acciones centradas en tres pilares clave identificados en esta *Revisión de la Política Rural de Colombia* que ha adelantado la OCDE: 1) establecer una política nacional comprensiva de desarrollo rural de largo plazo que se centre en el bienestar de las personas y adopte un enfoque intersectorial, 2) priorizar la solución de los principales cuellos de botella para el desarrollo rural, aumentando la capacidad financiera y humana de las iniciativas en curso, y 3) crear una instancia de coordinación interministerial con mandato presidencial para armonizar el diseño y la implementación de políticas rurales a escalas nacional y local.

Esta revisión identifica 15 recomendaciones (con 41 líneas de acción) para apoyar a Colombia en la puesta en marcha de estos tres pilares claves, las cuales comprenden acciones en todos los niveles de gobierno y la participación activa del sector privado y la sociedad civil. (Ver recuadro).

### » Las regiones rurales siguen creciendo y continúan disfrutando de un bono demográfico.

La población colombiana ha crecido en todas las regiones (...) Contrariamente a la tendencia global de envejecimiento, en especial en los países de la OCDE, las regiones rurales colombianas se benefician de una alta proporción de población joven (26% en 2021), muy por encima del promedio de la OCDE (17%) y otros países latinoamericanos de la OCDE, como Chile (19%). Esta estructura demográfica es una ventaja para las regiones rurales, ya que los jóvenes pueden impulsar la innovación y la vitalidad en la comunidad, siendo un activo importante para el crecimiento económico y el atractivo regional para la inversión.



Para alcanzar un mayor bienestar rural, **el gobierno necesita seguir construyendo** sobre los avances alcanzados.



» **Colombia ha registrado un notable crecimiento económico, pero las desigualdades regionales siguen siendo altas.** En las últimas dos décadas, Colombia ha disfrutado de una notable estabilidad y crecimiento económico. De hecho, la tasa de crecimiento del PIB promedió 3,8% anual en 2000-2020, casi duplicando el tamaño de su economía en este periodo (90.9% de aumento total del PIB), muy por encima del crecimiento económico promedio en América Latina (49.7%) y el promedio de la OCDE (36.0%). Este crecimiento económico ha contribuido a reducir el desempleo (20% en 2000 a 13% en 2021) y la pobreza monetaria (de 55% en 2000 a 39% en 2021).

El crecimiento económico también ha ayudado a reducir las desigualdades regionales, ubicando a Colombia como el sexto país de la OCDE con la mayor caída en la desigualdad regional del PIB per cápita en 2008-2020. Así mismo, en 2010-2021, las pobrezas monetaria y multidimensional disminuyeron más rápidamente en las zonas rurales (-11.8 puntos porcentuales y -19.7, respectivamente) que en las urbanas (1.8 p.p. y -11.4, respectivamente). Además, la economía colombiana ha tenido una sólida recuperación de la crisis del covid-19, alcanzando en 2021 un PIB casi similar a los niveles pre-pandemia, y con programas sociales de apoyo a la población más pobre que evitaron un mayor impacto en los ingresos. Para 2022, Colombia sería el país de la OECD con mayor crecimiento económico (6.1% anual).

Sin embargo, Colombia debe adelantar mayores esfuerzos para distribuir mejor el crecimiento económico entre las regiones. En 2020, el país registró el

nivel más alto de desigualdad regional del PIB per cápita (regiones más ricas vs. más pobres) dentro de la OCDE, con Bogotá registrando casi cinco veces el PIB per cápita de regiones rurales como Vaupés o Guainía. Las zonas rurales (según el Dane), registran niveles más altos de pobreza monetaria (44.6% en 2021) que las áreas urbanas (37.8%). Pero también hay desigualdad en educación, acceso a la conectividad de banda ancha, formalidad laboral, tenencia de tierras y seguridad. En general, las áreas rurales registran una proporción mucho mayor de personas con pobreza multidimensional (31.1% en 2021) que las ciudades (11.5%).

» **La economía rural está evolucionando más allá de la agricultura y las actividades primarias.** La economía rural colombiana ha evolucionado de una economía principalmente agrícola a actividades económicas más diversificadas. Durante las últimas décadas, la participación de

la agricultura en la economía nacional ha disminuido de manera significativa, pues ha pasado de representar 14% del PIB en 1995 a 6% en 2020. Esta tendencia también ha sido común en el desarrollo de países OCDE, que han progresado hacia niveles de ingresos más altos y una mayor diversificación en activida-

La agricultura aún es **el mayor empleador en zonas rurales**, pero enfrenta serios obstáculos estructurales.

des terciarias (...) De hecho, para 2019, las actividades terciarias representaron el mayor valor agregado en las regiones rurales de Colombia. Entre ellas, las actividades de energía y administración pública (ejemplo, educación y salud) representaron la mayor fuente de valor agregado en las regiones rurales (67%).

» **La agricultura aún es el mayor empleador en zonas rurales, pero enfrenta obstáculos estructurales que dificultan aumentar su productividad y valor agregado.**

La agricultura sigue siendo la principal fuente de empleo en las economías rurales: emplea cerca de 62% de la mano de obra rural y concentra 16.4% de los trabajadores del país (unos 3.9 millones de personas), por encima de países latinoamericanos como México (12.8%). Colombia es uno de los 5 principales productores mundiales de café, flores y aceite de palma, y uno de los 10 principales productores mundiales de caña de azúcar, banano, piña y cacao. Después



## LAS QUINCE RECOMENDACIONES DE LA OCDE

1.

Garantizar que las políticas en todos los niveles de gobierno utilicen una definición rural consistente, que reconozca la diversidad de las áreas rurales y los vínculos urbano-rurales.

2.

Establecer un sistema integrado de información rural.

3.

Crear una política nacional comprehensiva de desarrollo rural, que se centre en el bienestar de las personas y que adopte un enfoque intersectorial, armonizando la Reforma Rural Integral con otras políticas productivas para el desarrollo rural. [Presidencia, Dane, Minagricultura y el organismo nacional coordinador de la política rural]. La experiencia de Chile y Finlandia puede ser una guía para Colombia.

4.

Fortalecer la implementación de proyectos de infraestructura de transporte, que conecten regiones rurales con la red primaria de vías, cofinancien la expansión de vías terciarias y promuevan soluciones de transporte multimodal [Mintransporte, con apoyo del DNP y gobiernos subregionales].

5.

Garantizar la provisión de banda ancha de alta calidad en las regiones rurales ampliando el impacto de las políticas actuales e involucrando aún más a los actores locales [MinTic, Comisión de Regulación de las Comunicaciones y gobiernos subregionales].

6.

Mejorar el acceso a la educación y la salud en las comunidades

rurales con mejor adaptación de estas políticas a las necesidades locales y soportando las iniciativas existentes a nivel local [Mineducación, Sena, Minsalud, DNP y el organismo nacional coordinador de la política rural].

7.

Fortalecer las políticas de distribución, restitución y formalización de tierras resolviendo problemas de información de tierra y aumen-

de los minerales y materiales relacionados, los productos agropecuarios representan el segundo grupo de exportación más importante del país (cerca de 20% de las exportaciones en los últimos cuatro años).

Sin embargo, la productividad agrícola en Colombia se mantiene por debajo del promedio nacional y de otros países de América Latina, lo que afecta el valor agregado del sector y los ingresos de los agricultores. En 2021, la productividad laboral agrícola se ubicó 59% por debajo de la productividad laboral nacional, sin presentar avances significativos desde 2005 (60%).

» **Las economías rurales deben acelerar su diversificación para aumentar las oportunidades de ingreso.** En países OCDE, los agricultores que complementan sus ingresos con actividades no agrícolas son más resistentes a las perturbaciones externas que afectan a la producción

agrícola y tienen por lo tanto más probabilidades de alcanzar un mayor nivel de bienestar sostenible (...) Por ejemplo, en países como Estados Unidos, la gran mayoría de los hogares agrícolas ganan hoy más dinero con actividades no agrícolas o indirectamente relacionadas con el sector (...).

» **Las regiones rurales son una fuente de bienestar y crecimiento para Colombia, con gran potencial aún por movilizar.** Esto, gracias a que cuentan con una serie de activos ambientales, culturales y económicos: diversidad étnica, biodiversidad, riqueza de recursos, cadenas de valor de la agricultura, turismo ecológico y cultural, proyectos de energías renovables, bioenergía y minería ambientalmente sostenible.

» **Sin embargo, las regiones rurales enfrentan desafíos estructurales históricos que impiden aprovechar sus capaci-**

**dades y lograr un mayor bienestar.** La política de desarrollo rural ha estado históricamente asociada a las actividades primarias, la asistencia social y la provisión de seguridad. La rápida urbanización del país y el largo conflicto interno que ha afectado principalmente las zonas rurales, capturaron por varias décadas una gran parte de la agenda de política pública en el país, impidiendo que las comunidades rurales movilizaran todo su potencial de crecimiento y se crearan nuevas oportunidades de desarrollo fuera de las actividades primarias.

Los desafíos estructurales más importantes para el desarrollo rural en Colombia incluyen: informalidad y concentración de la tierra, informalidad laboral, falta de información rural, deficiente infraestructura de transporte, baja conectividad de banda ancha, reducido acceso y calidad de servicios y seguridad y confianza en las instituciones.

tando la capacidad técnica y financiera de las entidades encargadas [Presidencia, DNP, Minagricultura y el organismo coordinador de la política rural].

8. Clarificar el nivel de autonomía y capacidad de constitución de territorios de los grupos étnicos continuando con la simplificación del proceso administrativo y fortaleciendo las mesas de concertación de reclamos de tierras [Presidencia, Mininterior y ANT].

9. Seguir fortaleciendo el control y la participación de las comunidades locales en la gestión del uso de la tierra para luchar contra la deforestación, y promover la protección ambiental [Presidencia, Mininterior, ANT y Minambiente].

10. Crear una instancia de coordinación interministerial para implementar la política nacional

comprehensiva de desarrollo rural, con mandato presidencial para armonizar y monitorear las diferentes políticas sectoriales relevantes para la ruralidad [Presidencia, DNP].

11. Fomentar mecanismos de planeación basados en prioridades locales que abarquen todas las regiones rurales [Presidencia, organismo nacional coordinador de la política rural].

12. Reducir la complejidad en la ejecución de políticas rurales [Presidencia, DNP, organismo nacional coordinador de la política rural].

13. Fortalecer las capacidades financieras y de personal para los gobiernos regionales y municipales, con un enfoque diferenciado [DNP, en cooperación con los gobiernos subregionales].

14. Mejorar el capital comunitario para fortalecer la participación de la sociedad civil en la política rural, aumentar la rendición de cuentas y la confianza [DNP y gobiernos subregionales].

15. Promover la formación de alianzas urbano-rurales para lograr inversiones eficientes y economías de escala en proyectos locales [DNP].



» **Se necesita una política rural comprensiva para solucionar los problemas históricos rurales y a armonizar los esfuerzos del gobierno.** Colombia puede mejorar la diferenciación entre el desarrollo rural y el desarrollo agrícola, aclarando el uso de los conceptos: “agricultura”, “ruralidad” y “campo” en las políticas nacionales (...) El Ministerio de Agricultura lidera la política rural, pero con un enfoque agropecuario (...) Ha puesto en marcha políticas clave para la productividad agrícola (ejemplo, el fortalecimiento del Sistema Nacional de Innovación Agrícola) y una serie de programas que abordan los principales problemas estructurales de los agricultores, como el de Alianzas Productivas, Agricultura por Contrato y el Campo Emprende, que han logrado aumentar la cobertura de la política agrícola y la participación del sector privado en su implementación.

Pero la mayoría de los programas estratégicos de esta cartera se enfocan a mejorar la competitividad del sector agropecuario, con excepción del trabajo sobre mujer rural, el uso de la tierra y El Campo Emprende (...) Por ejemplo, objetivos de desarrollo rural, como aumentar bienes públicos o mejorar los ingresos rurales atienden principalmente a proyectos productivos agrícolas. Por lo tanto, clarificar el rol del Ministerio en la política rural es crucial para ayudar a movilizar sinergias con otras políticas públicas y aumentar la eficiencia del uso de recursos para la competitividad agrícola.

» **Colombia tiene una amplia gama de políticas y mecanismos institucionales para adoptar una visión intersectorial de desarrollo rural.** Como parte de la Reforma Rural Integral, el actual gobierno ha creado dieciséis planes nacionales sectoriales de desarrollo rural, que incluyen una visión rural dentro de diferentes políticas sectoriales, las cuales son esenciales para solucionar las principales necesidades de infraestructura, desarrollo social, productividad de la agricultura familiar y formalización laboral.

Dichos planes nacionales son: Rutas para la Integración Regional (Mintransporte), Especial de Educación Rural (Mineducación), Salud Rural (Minsalud), Electrificación Rural (Minminas), Conectividad Rural (MinTic), Progresivo de Protección Social para Garantizar los Derechos de los Trabajadores Rurales (Mintrabajo), Fomento de la Economía Solidaria y Cooperativa Rural (Mintrabajo), y Riego y Drenaje para la Economía Campesina y Comunitaria, Fomento de la Comercialización de la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria, Apoyo y Consolidación de la Generación de Ingresos de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria, Formalización Masiva de la Propiedad Rural, Asistencia Técnica y Tecnológica Integral y Promoción de la Investigación, del Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación, Ordenamiento Ambiental Participativo, Abastecimiento de Agua Potable y Saneamiento básico, y Construcción y Mejoramiento de Vivienda Social Rural (Minagricultura).

» **Hay que continuar los esfuerzos en las políticas de restitución y formalización de tierras, para mejorar la cohesión social, disminuir la pobreza y la deforestación.** El gobierno ha hecho esfuerzos en la restitución y formalización de tierras en los últimos años. La implementación del catastro multipropósito es un hito en el país, que ayudará a promover esa formalización y soportar el proceso de restitución. Así mismo, la Agencia Nacional de Tierras muestra importantes avances en la modernización del proceso de formalización de tierras, y ha logrado un récord en la emisión de títulos de propiedad en los últimos cuatro años (unos 50 mil).

» **Una mayor coordinación ayudaría a aumentar la eficiencia de las políticas y a elevar los estándares de bienestar rural.** Colombia no tiene un mecanismo claro para coordinar políticas de desarrollo rural a escala nacional o subnacional. El enfoque actual para el desarrollo rural consiste en acciones independientes de políticas sectoriales: cada ministerio puede diseñar e implementar políticas relacionadas con lo rural (turismo, minería), sin consultar a la cartera de Agricultura o a otro organismo coordinador. (...) Tampoco existe en Colombia un mecanismo claro para armonizar los dieciséis planes nacionales sectoriales derivados de la Reforma Rural Integral entre sí y con otras políticas nacionales.

» **Es necesario mejorar la participación de la sociedad civil en la política rural.** Un primer paso para lograr que las comunidades rurales sean socios activos en el desarrollo económico local, es mejorar su capital comunitario. Esto se puede conseguir con estrategias de gobierno para apoyar empresas e iniciativas sociales, incentivar la participación civil en decisiones de planeación, inversión o monitoreo de políticas públicas (ejemplo: presupuestos participativos) y simplificar los mecanismos para que los beneficiarios accedan a los programas nacionales y regionales (ejemplo: oficinas únicas a escala regional para información de programas nacionales). ✎

# ¡Le hemos cumplido al país!

## 1 Admisibilidades sanitarias

### 65 ADMISIBILIDADES

32 productos agrícolas  
33 productos pecuarios

Representa  
**135,4%**  
de la meta anual establecida



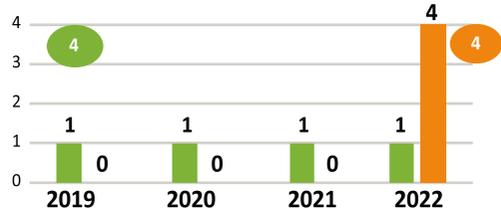
## 2 Subsistemas de trazabilidad

### SUBSISTEMAS DE TRAZABILIDAD PECUARIA Y AGRÍCOLA IMPLEMENTADOS

Línea base: 1

Meta del cuatrienio: 4

Meta acumulada: 5



## 3 Zonas libres y de Baja Prevalencia de Plagas y Enfermedades

### ZONAS LIBRES Y DE BAJA PREVALENCIA DE PLAGAS Y ENFERMEDADES

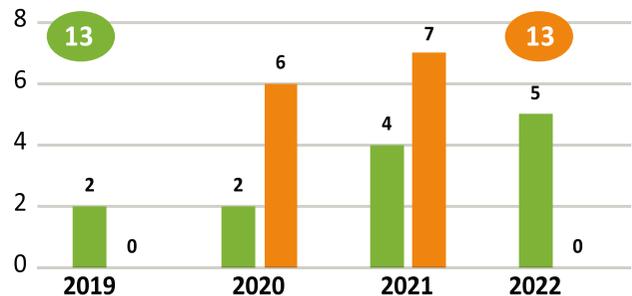
Línea base: 21

Meta del cuatrienio: 13

Meta acumulada: 34

El resultado acumulado es de 13 nuevas zonas libres, cumpliendo la meta de 13.

**% Meta cuatrienio: 100%**



## 4 SimplifICA

### Nuevos procesos implementados

1. Registro de comercializadores de productos agropecuarios y semillas para siembra.
2. Registro de fabricantes, formuladores, envasadores e importadores de coadyuvantes de uso agrícola.
3. Registro de laboratorios que realicen pruebas de análisis y/o diagnóstico a terceros en el sector.



#### Antes

- Manual
- 105 días
- Documentación en papel
- Visita previa
- Modificaciones manuales
- Consignación bancaria
- 10 profesionales en proceso

#### Con SimplifICA

- Automático
- 0 días
- Formulario Electrónico
- Visita post registro
- Modificaciones en línea
- Pago Electrónico
- Proceso en gestión del empresario



#### REGISTRO DE PRODUCTO

#### Antes

- Manual
- 330 días
- Documentación en papel
- Artes de etiquetas modificaciones manuales
- Consignación bancaria
- 10 profesionales en proceso

#### Con SimplifICA

- Automático
- 15 días
- Formulario Electrónico
- Modificaciones en línea
- Pago Electrónico
- Proceso en gestión del empresario



#### INSPECCIÓN DE VIGILANCIA Y CONTROL

#### Antes

- Visita previa al registro
- Visitas de control sin un modelo preestablecido
- Registro de la visita manual

#### Con SimplifICA

- Visita en función del modelo de riesgo preestablecido por sistema
- Visita de inspección con base en buenas prácticas de manufacturas para alimentos de animales
- Levantamiento de línea base de BPM de los establecimientos
- Analítica de Información sistematizada para la toma de decisiones

# Casi cien años

## DE LOGROS Y DESAFÍOS

Buena parte de **la imagen positiva de Colombia es fruto del trabajo que ha hecho Federacafé** para posicionar nuestro café en el exterior. La institución fue creada el 27 de junio de 1927.

**H**ace ya noventa y cinco años desde cuando fue creada en Bogotá una de las instituciones insignias de Colombia: la Federación Nacional de Cafeteros, cuyo nacimiento obedeció a la necesidad de encauzar la actividad cafetera, que por ese entonces venía consolidándose como una de las más importantes de la economía nacional, y constituía factor de bienestar y progreso para las regiones donde iba conquistando espacio.

Con casi un siglo de historia, son muchos los altibajos que ha tenido que sortear esta organización, en cuyo seno acoge a 500 mil familias de seiscientos cuatro municipios. Pero son igualmente muchos sus aciertos y logros, el más sobresaliente de los cuales es sin duda *“la construcción de capital social y de paz en las regiones cafeteras, que es lo que mantiene vigente a la Federación Nacional de Cafeteros como una institución sólida, unida y democrática, que genera valor a los productores y a amplias zonas rurales del país”*.

Importante destacar que más allá de los significativos avances conseguidos en todo lo relacionado con el cultivo propiamente dicho, ha sido enorme –y sin igual–, la gestión de la Federación en cuanto se refiere a la construcción y mejoramiento de escuelas, colegios, hospitales, acueductos y vías, entre muchas otras obras de infraestructura y proyectos de desarrollo. Inversiones financiadas por los propios productores, a través de la llamada contribución cafetera: 6 centavos de dólar por cada libra de café exportado, *“en un exitoso modelo de reinversión de impuestos en la propia población cafetera”*.



## Resultados que enorgullecen



Para la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, estos son algunos de los principales resultados conseguidos a lo largo de noventa y cinco años de trabajo por el sector y sus gentes:

- » Producimos uno de los cafés más suaves y de mejor calidad, dinamizando la economía del país cafetero y llegando a más de ciento siete países del mundo con el café de Colombia.
- » Aumentamos nuestra participación en proyectos con valor agregado, como la exportación de cafés especiales, con sobrepuestos y liquidaciones por la calidad del producto.
- » Tenemos un parque cafetero joven y productivo, gracias a la renovación de cafetales, las variedades resistentes y la productividad de los cafetales, resultado de la investigación de Cenicafé, con el acompañamiento del Servicio de Extensión.
- » Gracias a Cenicafé, contamos con trescientas

ocho estaciones climáticas meteorológicas, variedades resistentes a la roya (Cenicafé 1, Castillo y sus cinco variedades regionales), nuevas tecnologías para la cosecha asistida (implementos manuales, equipos mecánicos y automatizados) y nuevas formulaciones en fertilizantes que ahorran costos y mejoran la productividad.

» Buencafé, nuestra fábrica de café liofilizado, en los últimos cuatro años vendió 13 mil toneladas de café industrializado (soluble y extracto), por más de US\$150 millones al año.

» Hoy existen más de quinientas tiendas Juan Valdez en Colombia y en el mundo, verdaderas vitrinas de nuestro café.

» Estamos comprometidos con el cuidado de los recursos naturales y el medio ambiente. Hemos priorizado nuestras acciones para lograr que al 2027 los sistemas de producción de café sean más sostenibles y resilientes a la variabilidad climática.

» Aportamos al desarrollo de la infraestructura de las regiones cafeteras, a

través de los comités departamentales y municipales, con obras de mejoramiento y construcción de viviendas, placas-huella, saneamiento básico y energía eléctrica, así como con obras de infraestructura social.

» Por más de noventa y cinco años hemos representado los intereses de las familias caficultoras del país, lo que nos convierte en el gremio legítimo para conducir la política cafetera de Colombia.

» Cada vez más jóvenes y mujeres participan de las decisiones del gremio.

» Somos el único gremio del sector agrícola colombiano que cuenta con una política de género, lo que muestra nuestro compromiso con la equidad, la diversidad y la inclusión.

» Retomamos el liderazgo y la voz en la vozcería internacional en temas cafeteros.

» La transformación tecnológica, que incluye lanzamiento de la tienda virtual [comprocafedecolombia.com](http://comprocafedecolombia.com).

» Ser el primer exportador de café acreditado como Operador Económico Autorizado.

# Estamos bien, PERO...

El encarecimiento de los fertilizantes no ha impedido que **el cultivo de plátano siga siendo un buen negocio.**

El consumo per cápita de este alimento ya está en 72 kilogramos al año.



 José Hernández.

**P**ara José Hernández, presidente de la Federación de Productores de Plátano de Colombia, Fedepalacol, el país podría perfectamente doblar la producción en la mitad de la superficie sembrada, siempre y cuando los cultivadores adquieran una visión empresarial, es decir, dejen de ser plataneros. Entrevista\*.

**Revista Nacional de Agricultura:**  
*¿Cuál es la situación económica de los cultivadores de plátano, frente al encarecimiento de los fertilizantes y otros insumos?*

**José Hernández:** La situación es muy buena, por dos razones, y aclaro que estoy hablando de los platanicultores, no de los plataneros. Me explico: platanero es el que tiene una platanera mal tenida, el que transporta plátano y hasta el que roba plátano, o sea, una persona que no produce, sino que recolecta, mientras que el platanicultor es aquel que tiene una visión empresarial, así cuente con cien o cien mil matas. Y como tiene sentido empresarial, sabe que producir una hectárea de plátano vale hoy cerca de \$17 millones, y que llevar una mata a producción le cuesta cerca de \$6 mil (que es el costo de producir un racimo), es decir, que si el racimo pesa 15 kilogramos, le sale a \$400 el kilogramo.

En nuestra matriz de costos, el fertilizante representa 10%, pero antes vendíamos a \$700-1.000 el kilogramo, y hoy a \$1.500-2.300. Entonces, si a alguien le está yendo mal es porque no es empresario. El precio del fertilizante sí ha subido, pero así si se doblara, el productor lo compensaría con la venta de un kilogramo de plátano.

Estoy poniendo el jornal integral a \$56 mil (salario mínimo, más prestaciones sociales), el cual representa 65% de los costos. Entonces, en el supuesto caso de que se triplique el fertilizante (\$300 mil el bulto), pasaríamos de un costo de producción de \$400 el kilogramo a \$480, para vender hoy a \$1.500-1.800. Siempre hay que mirar la estructura de costos para saber qué rubro se me está incrementando y en qué porcentaje.

Entonces, el promedio de un kilogramo de plátano producido por un platanicultor puede estar entre \$350 y \$450. Para mí, el plátano, bien manejado es un gran negocio; mal manejado, es el más malo de todos.





**R.N.A.:** *Pero tienen otros problemas...*

**J.H.:** Grandes problemas. En materia sanitaria tenemos, por ejemplo, el moko, la sigatoka, la elefantiasis y el picudo.

**R.N.A.:** *¿Esos valores son para todo el país?*

**J.H.:** Sí. Ese promedio lo sacamos a partir de la información recogida entre las cinco asociaciones de Arauca, de la cuatro del Casanare, de las cinco del Meta, de los productores de Córdoba, de la zona de Urabá, de la Zona Cafetera, del suroeste antioqueño. Tenemos sesenta y dos asociaciones en todo el país. Y aclaro, no vinculamos a productores independientes, solo a asociaciones de cultivadores.

**R.N.A.:** *Aparte de la mano de obra y los fertilizantes, ¿cuáles son los otros rubros que más pesan en los costos de producción de los empresarios del plátano?*

**J.H.:** Está el control de la sigatoka, en Urabá, los llanos Orientales y la Costa Atlántica, donde se utiliza la fumigación aérea, cosa que no podemos hacer en la Zona Cafetera por la topografía. El control lo hacemos manualmente, por despunte, que sale mucho más barato y es mucho más eficiente.

**R.N.A.:** *¿El área sembrada con plátano tecnificado está creciendo en el país?*

**J.H.:** Ojalá. Es que esto es de ricos a quienes la mujer los motila. Todo el mundo está pelado, pero vaya míreles las fincas. Ojalá esto fuera de gente más joven y empresaria para que le metieran ganas al cultivo y así poder atender las solicitudes que todos días recibimos para exportar plátano a América Central, a las Antillas, a Estados Unidos y a Europa.

Nosotros podemos duplicar la producción con la mitad del área actualmente sembrada, pero pasa que la mayoría de los cultivadores no saben de eso. Creen que el conocimiento se hereda, que entra por ósmosis. Colombia tiene un promedio de producción por hectárea de 9 toneladas al año; los medianamente tecnificados (incluyendo los plataneros), sacan 15-18, y los tecnificados deben estar por encima de 35-40. Esto confirma que podemos duplicar la producción nacional con la mitad de la superficie ocupada hoy. Pero tendríamos que ser más eficientes en el transporte, en la manipulación, en las labores culturales.

Al calcular la fertilización, decimos: una hectárea tiene 2.500 matas, las cuales tienen que ser fertilizadas por un trabajador en el día. Si el trabajador se gana \$50 mil (para poder hacer las cuentas) y hace la tarea, me sale a \$50 la unidad. Pero si en vez de fertilizar las 2.500 matas, solo llega a 500 porque están dispersas y no le rinde, en lugar de pagar \$50, termino cancelando \$1.500 y hasta \$2 mil por la mis-

**POLLO**  
**100%**  
**COLOMBIANO**  
**100%**  
**IRRESISTIBLE**

**Alitas de pollo**  
con miel de panela



**FENAVI**  
Federación Nacional de  
Avicultores de Colombia  
Fondo Nacional Avícola

Visita

**ACOMERPOLLO.COM**

ma labor. En otras palabras, no sería eficiente, y eso es lo que mata.

**R.N.A.:** *¿Si el negocio es tan bueno por qué no hay más gente invirtiendo en plátano?*

**J.H.:** No falta el que diga que a este cultivo “se lo llevó el que nos trajo”, pero eso no es así. El problema del sector somos nosotros, los actores. No nos capacitamos. Uno ve a un señor que hoy tiene un taxi, y a los dos años tiene tres, mientras que otros se ponen a beber porque se sienten ricos con medio taxi. Eso pasa en el sector agrícola. A un señor la prestan \$15 millones para que monte una hectárea de plátano, y al otro día se va para San Andrés o se bebe la plata, y al cultivo le dedica la cuarta parte del préstamo. Entonces, se quedó sin el cultivo, con la deuda y con la finca embargada. Pienso que a los agricultores no se le debería prestar dinero, sino entregarles los insumos que necesitan, pero con una veeduría de por medio.

Otra cosa: me reuní con cinco aseguradoras de plátano a quienes les dije que a la gente no se les debía prestar si no incluyen el seguro, así como a uno no le prestan para comprar una casa si no toma un seguro. Con el seguro, el banco y el agricultor quedan más tranquilos.



Uno nunca ve a un ministro en un cultivo de plátano, aunque **tenemos un consumo per cápita de 72 kilogramos**: José Hernández.



**R.N.A.:** *¿Qué porcentaje de la actual superficie ocupada por el plátano en Colombia, corresponde a empresarios?*

**J.H.:** El Dane dice que tenemos 800 mil hectáreas en plátano, pero nosotros consideramos que son 500 mil, de las cuales 50-100 mil corresponden a empresarios humildes, con mentalidad empresarial. Lo que pasa es que nosotros no hemos dimensionado la importancia de este producto. Uno nunca ve a un ministro en un cultivo de plátano, aunque tenemos un consumo per cápita de 72 kilogramos al año. Esto quiere decir que si se nos acaba el café, tomamos agua de panela o chocolate; pero el día que no tengamos plátano, no sé qué pueda pasar, porque los colombianos consumimos básicamente plátano. Al plátano, que es seguridad alimentaria, deberíamos darle toda la importancia, lo mismo que al frijol y al arroz.

**R.N.A.:** *¿Hay interés entre mucho cultivador de volverse empresario?*

**J.H.:** Claro. Son los que se reúnen en nuestros congresos, los que nos preguntan, los que hacen negocios con Frito Lay, los que le venden a Del Monte, etc. Esos son los que no se quejan. Pero de ahí hacia atrás, la cosa es bien distinta.

**R.N.A.:** *¿Si el plátano es demandado en el exterior y crece la demanda de snacks y otros productos con valor agregado, se percibe interés por parte de inversionistas extranjeros?*

**J.H.:** No para producir, pero sí para procesar. En Colombia, por ejemplo, el negocio de los *snaks* lo manejan cinco empresas, Frito Lay (PepsiCo), tiene 70% del mercado y están haciendo bellezas con el plátano. Y hay pequeñas, que manejan grandes volúmenes de plátano.

**R.N.A.:** *¿Qué hacer con los pequeños?*

**J.H.:** Formarlos, capacitarlos, especializarlos, más ahora cuando se habla del relevo generacional. Pero, ojo, aquí llevamos veinte años con el cuento del relevo, cuando en realidad lo que necesitamos es un empalme generacional. El relevo es cuando a uno lo sacan porque otro llega, mientras que el empalme permite que la gente con experiencia transmita sus conocimientos. Nuestro problema es estructural: en la universidad se enseña a controlar las plagas y enfermedades, pero no a hacer negocio con la agricultura de manera empresarial. ✎

**N. del E.:** Hasta último momento quisimos actualizar las cifras sobre precios y costos, que corresponden a mayo, pero nos fue imposible volver a contactar al presidente de Fedepalcol.

# Falsificador

## ARREPENTIDO

**Testimonio de un ingeniero** que resultó condenado porque apareció integrando una banda falsificadora de agroquímicos.

La falsificación de agroquímicos es uno de los flagelos del sector agropecuario, no solo por ser un delito, sino porque sus repercusiones atentan directamente contra la seguridad alimentaria del país y la economía de los productores del campo.

Gracias a la colaboración del Instituto Anticorrupción, en *Es el momento del campo* -espacio digital de la SAC-, conocimos el testimonio de Óscar Navas, un hombre que, por tomar una muy mala decisión, resultó condenado a cuatro años, nueve meses y diez días, por falsificación de dichos productos. Aquí algunos de los apartes del testimonio de Navas, “*el falsificador arrepentido*”

**P.:** ¿Quién es Óscar Navas?

**R.:** Soy un hombre de sesenta y cuatro años. Los últimos diez o doce años me he dedicado a la industria plástica; antes, trabajaba en el sector privado, pero en los últimos años me dediqué a la mecánica de plásticos, a la hechura de moldes para para la fabricación de tapas y envases. Soy un hombre de familia, “*común y silvestre*”, un ingeniero como cualquiera que puedan conocer, ya en el ocaso de la vida.

**P.:** En el 2017, le aparece a usted una propuesta laboral relacionada con lo que sabe hacer y a lo que se ha dedica-

*do prácticamente la mayor parte de su vida, que es la fabricación de envases de plástico...*

**R.:** Estando en la industria plástica yo me gano un nombre y me doy a conocer por calidad, no solamente en la industria cosmética, sino en otras industrias, como la de la perfumería, etc. Se me acercan algunas personas para proponerme que me dedique a la comercialización de plásticos, y me muestran un sector de gran movimiento: el de los agroquímicos. Con mis contactos, averiguo y me doy cuenta de que esos envases son de venta pública, y empiezo a contratar proveedores para entregarle a la persona que me contactó los envases y la información que ellos requieren.

**P.:** El año pasado, usted es capturado y la Fiscalía le imputa tres delitos: fabricación de sustancias nocivas para la salud, usurpación de derechos de propiedad industrial y concierto para delinquir. ¿Cuáles fueron los argumentos de la Fiscalía para hacerlo responsable de estos delitos?

**R.:** Soy detenido el 28 de agosto del año pasado, bajo los cargos que usted menciona. Resulta que en todas las interceptaciones, en todos los seguimientos, nunca encuentran que yo haya fabricado algo. Como les digo, nunca he hecho ni siquiera agua de panela. El delito por el que definitivamente me condenan es el concierto para delinquir, por hacer parte de una cadena, puesto que yo era el que entregaba los envases. Al estar yo en contacto con la persona a la que le vendo los envases, según la Fiscalía, ya hago parte de un entramado, de una gran empresa criminal. Yo logré un preacuerdo con el ente acusador, en el

que reconocí los delitos, mostré arrepentimiento y me comprometí a dar información y colaborar para que estos delitos ojalá no se vuelvan a repetir, y que si alguien me escucha no se complique la vida como me la compliqué yo.

**P.:** ¿Usted hoy está arrepentido de los delitos que cometió?

**R.:** Pero si es que yo tengo sesenta y cuatro. Si ustedes investigan mi hoja de vida no encuentran ninguna mancha, ni siquiera una multa de tránsito, porque siempre he sido amigo de las normas. Entonces, ¿cómo así que termino en la cárcel? La vida se le acaba a uno como persona, como ingeniero. Yo soy una persona que buscaba mis propios recursos y que suministraba recursos a esta casa, y de la noche a la mañana quedé aislado; no puedo ni siquiera salir a buscar trabajo. Eso es terrible, eso obliga al arrepentimiento, a bajar la cabeza. Sicológica, social y afectivamente, esto para mí ha sido bastante complicado.

**P.:** ¿Qué puede hacer un productor del campo para reconocer que el producto que está adquiriendo es un producto falsificado?

**R.:** Lo más importante es que si les van a vender algo a un precio muy reducido, duden. No puede ser que a un producto se rebajen 50- 40% de la noche a la mañana. No hay necesidad de usarlo en el cultivo para saber que hay algo que puede estar mal.

**P.:** A quiénes usted afectó con sus acciones, ¿qué les diría?

**R.:** Que con estar privado de la libertad estoy pagando todos los errores que cometí. No puedo devolver el tiempo; tampoco puedo decir que les voy a devolver el valor económico equivalente al daño que les hice. Lo peor es que ya quedé señalado. No tengo ni palabras ni acciones para resarcir el daño que haya podido causar, pero que sepan que estoy totalmente destruido y bastante arrepentido por haber cometido este error. ✎

El conflicto ruso-ucraniano, las condiciones climáticas y la apreciación del dólar están incidiendo para que en Colombia se esté dando una contracción en el consumo de fertilizantes, lo cual puede incidir negativamente en el rendimiento de algunos cultivos. El presidente de Monómeros, Guillermo Rodríguez, se refiere a esta coyuntura y a otros asuntos relacionados con industrias de los fertilizantes y la nutrición animal.

**Revista Nacional de Agricultura:** *¿Cómo fue el cierre económico de Monómeros en el 2021 (con covid-19 y bloqueo de vías) y cómo se avizora el 2022?*

**Guillermo Rodríguez:** En el 2021 Monómeros logró un comportamiento financiero muy positivo, registrando records históricos en sus principales indicadores económicos: contribución marginal absoluta, utilidad bruta, utilidad operativa y Ebitda, con los niveles más altos de los últimos cinco años. También, fue fundamental mantener las medidas para seguir controlando los efectos de la pandemia en sus actividades industriales y en las personas, y acompañar de manera cercana a los productores del país en todo momento. De igual manera, durante los momentos más críticos del paro nacional, se implementaron estrategias para mitigar el impacto negativo del bloqueo de vías, reorganizando toda la operación industrial y dirigiendo parte del consumo tradicionalmente atendido desde el Complejo Buenaventura hacia Barranquilla.

**R.N.A.:** *¿De qué manera la invasión a Ucrania está afectando las operaciones de la empresa? ¿A qué han tenido que recurrir para sortear la situación?*

**G.R.:** La compañía ha venido trabajando para brindar el respaldo que el país necesita en el mercado de fertilizantes ante la situación causada por la guerra entre Rusia y Ucrania. Monómeros



 Guillermo Rodríguez.

## MONÓMEROS BUSCA PRODUCIR fertilizantes alternativos

Este esfuerzo, que **está enmarcado en las nuevas tendencias internacionales**, se basa en la obtención de “*amoniaco verde*”.

cuenta con una gran fortaleza y es que los fertilizantes Nutrimon y Ecofértil se fabrican en Colombia, por lo que hemos garantizado el abastecimiento con materias primas de orígenes alternativos, que han permitido seguir ofreciendo los productos tradicionales que se necesi-

tan y prefieren en Colombia. El principal desafío se concentra en los altos precios de las materias primas, frente a lo cual hemos mantenido una dinámica lo más coherente posible y con mucha pedagogía sobre la importancia de no guiarse por la especulación.

**R.N.A.:** *¿El conflicto ruso-ucraniano ha llevado a una menor demanda de fertilizantes por parte de los agricultores y ganaderos colombianos? ¿Cuál es la situación en países a donde Monómeros exporta sus productos?*

**G.R.:** Una de las situaciones generadas por dicho conflicto, tanto en Colombia como en otros países de Centro América, es un bajo consumo de fertilizantes, debido a que los productores esperan una baja en los precios. La realidad es que el alza y baja de precios son algo impredecible, y en cambio el peligro es que cuando se fertiliza menos, se obtiene una menor productividad, lo que impacta en mayores precios de los productos finales. Además, no hacerlo en las épocas y etapas correctas del cultivo, también afecta la productividad y calidad de las cosechas.

**R.N.A.:** *¿Lo asiste algún grado de optimismo con relación a una solución entre Rusia y Ucrania?*

**G.R.:** Por supuesto espero que este conflicto se solucione lo más pronto posible, ya que es una situación crítica para diferentes sectores y la seguridad alimentaria de muchos países de América Latina llamados a ser despensas de alimentos. Hay un asunto que me preocupa aun más y es de naturaleza humanitaria: sin duda, la vida y el bien-



estar de los seres humanos debe primar frente a aspectos económicos. Son muchas las razones para desear que pronto se levante la bandera de la paz y cese conflicto.

**R.N.A.:** *¿Qué hacer para reducir la dependencia tan elevada que hoy tenemos de urea, fosfato diamónico, cloruro de potasio y otras materias primas?*

**G.R.:** En Monómeros estamos trabajando en iniciativas para fertilizantes de otra naturaleza, dentro de las nuevas tendencias internacionales, que nos permitan ayudar en el mediano y largo plazo. Entre estos se destaca un proyecto que hemos anunciado y que es muy importante para el futuro agrícola de Colombia y la región: la producción de “*amoniaco verde*”, el cual, utilizando energía eólica, nos permitirá producir

“

Son muchas las razones para desear que Rusia y Ucrania levanten la bandera de la paz: Guillermo Rodríguez.

”

fertilizantes con disponibilidad en nitrógeno y baja huella de carbono. Esto es un proyecto que nos tiene muy motivados porque es una alternativa novedosa para el país, pues contribuirá a la sostenibilidad alimentaria, con materias primas producidas nacionalmente y alineadas con la transformación energética que espera Colombia.

**R.N.A.:** *Independiente del conflicto ruso-ucraniano, ¿cómo se ha venido comportando el consumo de fertilizantes en Colombia?*

**G.R.:** El consumo generalizado se ha visto contraído en algunos cultivos más que en otros. Además del conflicto, el cual definitivamente no puede dejarse de lado frente al actual contexto, también han incidido otros aspectos



 Vista de la planta de Monómeros en Barranquilla.



Monómeros exporta a Panamá, República Dominicana, Ecuador, Bolivia y mantiene mercados en Chile y el Caribe.

tos, como las condiciones climáticas, que han impactado al agro a lo largo de este año.

Las etapas de fertilización son estacionales y cíclicas por cultivos y regiones. Hemos visto que en cultivos como papa, café y hortalizas, el exceso de lluvias ha retrasado algunas de las etapas de fertilización. En otros, como la palma de aceite, se ha mantenido un consumo estable, principalmente por el abastecimiento que hicieron durante el primer trimestre del año. Algunos productores han optado por fuentes nutricionales menos eficientes o han bajado las dosis de fertilización, lo que debe verse con cuidado, ya que esto podría incidir en las producciones

y precios a futuro. El objetivo debe ser lograr mayor productividad con la fertilización especializada como es la oferta de Monómeros.

**R.N.A.:** *¿Cuánto fertilizante produce hoy Monómeros, cuánto se queda en Colombia y cuánto se exporta?*

**G.R.:** Monómeros cuenta con una capacidad instalada para producir y comercializar 52% de los insumos necesarios para los mercados agrícola y pecuario actual, unas 960 mil toneladas, y tenemos planificada una ampliación. La empresa exporta a países como Panamá, República Dominicana, Ecuador, Bolivia y mantiene mercados en Chile y el Caribe, de

aproximadamente 5% de su capacidad de producción, para disponer la mayor cantidad de producto posible para el mercado nacional.

**R.N.A.:** *¿En diez años, como deberá haber crecido la producción de Monómeros?*

**G.R.:** Con la producción de “*amoniaco verde*”, la empresa garantizará un aumento en la producción y mayor disposición de productos altos en nitrógeno para el mercado nacional. Igualmente, nos encontramos trabajando en la nueva planta de ácidos orgánicos, pigmentantes y antifúngidos, con la cual espera brindar nuevas soluciones al segmento de nutrición animal, ampliando su portafolio de productos, pero también incremen-

“

Igualmente, Monómeros

**se encuentra trabajando en la nueva planta** de ácidos orgánicos, pigmentantes y antifúngidos.

”



tado la actividad agrícola en el departamento del Atlántico, con el cultivo de la flor de marigold, que será materia prima para esta nueva ingeniería. La visión al 2030 es el crecimiento sostenible.

**R.N.A.:** *¿Cómo va la línea de fosfatos para la industria pecuaria?*

**G.R.:** La línea de nutrición animal está en su máxima capacidad. Actualmente, comercializamos en el mercado nacional alrededor de 28 mil toneladas al año, lo que significa una participación en por lo menos 28% en alimentos balanceados. También estamos recibiendo una nueva demanda de clientes en Estados Unidos y la Unión Europea.

Guillermo Rodríguez:  
Durante más de cincuenta y cuatro años, **hemos desarrollado un profundo conocimiento de los suelos colombianos.**

En el contexto mundial, por la escasez de materias primas y las restricciones en el transporte marítimo, nos hemos fortalecido tanto en Colombia como en otros países de la región, no solo por ser el único productor de fosfato tricálcico de América, sino porque hoy los clientes de la región han evidenciado la importancia de tener un productor cerca, que cuente con gran reconocimiento nacional e internacional por su calidad. Todo este cúmulo de coincidencias ha hecho que se valore el hecho de contar con un productor local y regional en países como Chile, Bolivia, Trinidad, en donde participamos con nuestros productos y los nuevos que ya están ingresando al mercado.

**R.N.A.:** *Monómeros es algo más que una empresa productora de fertilizantes. Háblenos brevemente de esto.*

**G.R.:** Durante más de cincuenta y cuatro años, en Monómeros hemos desarrollado un profundo conocimiento de los suelos colombianos, lo que nos ha permitido diseñar fórmulas nutricionales especiales para los suelos tropicales de Colombia y para los productos que se cultivan en este país. Esto nos hace una compañía que no enfoca su trabajo en importar y colocar productos, sino en brindar soluciones de valor para el agro, en las condiciones y necesidades propias de los suelos y cultivos de Colombia, lo que garantiza mayores cosechas por hectárea, mayor rentabilidad para el agricultor y una mayor disponibilidad de alimentos para el país y hogares colombianos. Además, somos una empresa que ha ejercido una labor muy importante para elevar las capacidades y la productividad de los agroproductores, a través de la Fundación Monómeros. 🌱



Apoya la **transformación del campo colombiano** en los distintos eslabones de la cadena de:

- Producción
- Comercialización
- Actividades agropecuarias y rurales
- Transformación
- Servicios de apoyo



Con tasas de interés subsidiadas

**Líneas Especiales de Crédito- LEC**

Con garantías que respaldan su crédito

**FAG - Fondo Agropecuario de Garantías**



➔ Acuda a su banco o cooperativa de confianza y pregunte por los beneficios que **FINAGRO** tiene para usted.

¿Necesita más información?

  
www.finagro.com.co

  
finagro@finagro.com.co

  
Agrolínea nacional  
**018000 912 219**

**WhatsApp** 314 329 2434  
BUSINESS



El campo es de todos

Minagricultura



SC 5828-1



CO-TR-ECCO-0201/20-MA



certificado en conformidad ISO 9001/2008/ISO 14001

# Sesenta años

## CON EL AGRO

**El ICA ha sido protagonista del desarrollo agropecuario**, a través del control y la protección fitozoosanitaria, y lo fue desde la investigación y transferencia de tecnología hasta 1993, cuando estas funciones fueron asumidas por Corpoica (hoy, Agrosavia).

**H**ace sesenta años, exactamente el 15 de junio de 1962, nació el Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, “para promover, coordinar y realizar la investigación, la enseñanza y la extensión agropecuarias”. Guillermo León Valencia era el presidente de la República, y Hernán Toro Agudelo su ministro de Agricultura

La creación de la nueva entidad significó, primero, la absorción del Departamento de Investigaciones Agrarias, DIA, y más tarde, en 1968, del Laboratorio de Investigaciones Médicas Veterinarias, Limv, y el Laboratorio de Investigaciones de Enfermedades Tropicales, Livet. Ya en 1993, en el marco de la internacionalización de la economía, las funciones de investigación y transferencia de tecnología, que le eran propias le son trasladadas a una nueva institución: la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria, Cor-

poica (hoy, Agrosavia). Desde entonces el Instituto es el encargado de la normatividad, el control y la protección sanitaria.

*“El recorrido por estos sesenta años no ha sido fácil. Por el contrario, el camino ha tenido momentos difíciles por diferentes situaciones, derivadas de nuestra misión institucional como*



 Deyanira Barrero León.

*autoridad sanitaria y fitosanitaria del país. Pero también hemos tenido momentos maravillosos y de grandes resultados, que han impactado positivamente en la economía nacional”.*

Las palabras son de Deyanira Barrero León, gerente general del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, durante la ceremonia conmemorativa del aniversario sesenta de actividades de esta institución, que nació el 15 de junio de 1962, adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Dijo que en estas seis décadas el ICA ha recibido reconocimientos nacionales e internacionales, pero que el más importante es el de los productores y campesinos, quienes todos los días reciben a los funcionarios de la institución con una sonrisa, con un abrazo. Con nuestros funcionarios, con los productores, los gremios, las entidades hermanas, la academia, los transportadores, los comercializadores, las autoridades y los demás actores del sector agropecuario, queremos compartir esta celebración, agregó la funcionaria.

A las nuevas generaciones que integran la familia ICA les dijo que tienen una gran responsabilidad con la entidad y con los ciudadanos, pues les corresponde continuar con esa entrega, amor y profesionalismo de sus antecesores. Y a los colombianos, que cuentan con una institución compuesta por un talento humano profesional y comprometido que lleva sesenta años protegiendo el campo colombiano.





## Duque agradece el trabajo del ICA

*Palabras del presidente de la República:*

El ICA ha sido fundamental para las labores de investigación, enseñanza y extensión de las ciencias agropecuarias. Consciente de su importancia, el esfuerzo del ICA se orientó a fortalecer su capacidad técnica para la gestión de los riesgos sanitarios y fitosanitarios, así como de la inocuidad de los alimentos, para el aprovechamiento de los mercados internacionales, y la atención oportuna a los productos nacionales en los mercados externos.

Así hemos logrado sesenta y seis nuevas admisibilidades

en veintinueve países, superando la meta de cuarenta y ocho que teníamos para el cuatrienio. También conseguimos algo tan importante como la recuperación del estatus sanitario del país como libre de fiebre aftosa con vacunación, lo que permitió retomar la senda exportadora, con unas exportaciones de carne que en el 2020 sumaron más de US\$123 millones, y que en el 2021 superaron los US\$245 millones.

De acuerdo con nuestra política de Estado Simple, Colombia Ágil, el ICA se moderó para aprovechar las ventajas de la transformación digital. Gracias a los servicios en línea, ya ha racionalizado, princi-

palmente, trámites de registro de empresas y productos.

El fortalecimiento técnico e institucional del ICA fue crucial para conseguir grandes logros, como el récord de exportaciones agropecuarias del 2021, que alcanzaron los US\$9.480 millones. A eso se suma que para abril de este año las exportaciones agropecuarias y agroindustriales sumaron US\$4.000 millones, un aumento del 29% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Hoy, la actividad agropecuaria del país es más fuerte y está en constante evolución, y los productos colombianos cuentan con mejores herramientas para crecer, gracias al trabajo del ICA

## Reconocimiento ministerial

*Palabras de Rodolfo Enrique Zea, ministro de Agricultura:*

Quiero enviarles un saludo a todos los funcionarios del ICA en los sesenta años de la institución, que en los últimos años, en la administración de Deyanira Barrero, ha sufrido un proceso de grandes transformaciones.

Hoy en día les estamos cambiando la mentalidad a los productores del sector agropecuario. Conseguimos el estatus de país libre de fiebre aftosa con vacunación, lo cual ha dinamizado nuestras exportaciones de carne y ganado. También hemos estado atendiendo la emergencia que causó el Fusarium R-4, en un trabajo con Asbama y Augura, para poder seguir exportando el banano. También hemos estado trabajando contra el Huanglongbing (enfermedad de los cítricos) y el cogollo de la palma de aceite. Se han establecido desarrollos tecnológicos, que hoy exigen menos tiempo para el registro de algunos insumos agropecuarios, como los alimentos balanceados.

También se ha venido trabajando en el sector avícola, en lo que tiene que ver con el Newcastle y otras enfermedades, para que muy pronto podamos exportar pollo a Estados Unidos. El ICA ha hecho un trabajo científico que también nos permite hacer trazabilidad en diferentes sectores, como el ganadero y el arrocero.

Además, cada día hemos mejorado la presencia en los territorios, por lo que hoy les quiero enviar una felicitación a todos y cada uno de los funcionarios del ICA.

# GeoAgro,

## NOVEDOSA HERRAMIENTA DE FINAGRO

Este visor, al servicio las veinticuatro horas del día, **ofrece información sobre financiamiento del sector agropecuario** para todo tipo de interesados.

El Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, Finagro, acaba de dar al servicio una novedosa herramienta que les permite a los diferentes grupos de interés, consultar, analizar y descargar información relevante sobre el financiamiento y desarrollo del agro y el sector rural, en un solo lugar, en cualquier momento, los siete días de la semana.

Se trata de GeoAgro, plataforma interactiva que ofrece información sobre los diferentes instrumentos de fomento que tiene Finagro, tales como crédito, Líneas Especiales de Crédito (LEC), Fondo Agropecuario de Garantías (FAG), Incentivo al Seguro Agropecuario (ISA), Certificado de Incentivo Forestal (CIF) y Fondo de Microfinanzas. Esta plataforma o visor es considerada, además, como un avance estratégico en el componente de financiamiento y seguros del Sistema de Información para la Gestión de Riesgos Agropecuarios (Sigra), que lideran el Ministerio de Agricultura, la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, Upra y Finagro.

GeoAgro es un proyecto patrocinado por el Reino Unido, a través del Fondo de Prosperidad, cuyos recursos fueron administrados por el Banco de Desarrollo de América Latina, CAF. Inicialmente fue diseñado en el 2020

para colaboradores de Finagro, pero sus aplicaciones y alcances llevaron a esta, su segunda versión.

Se trata de un trabajo en equipo entre las distintas áreas de Finagro: la Gerencia de Tecnología y la Gerencia de Planeación, las áreas de cada proceso misional como Crédito e ICR, FAG y la Dirección de Información Sectorial y Riesgos, en un esfuerzo concertado y articulado con distintos usuarios que consultan esta información en particular.

“Los invitamos a explorar la herramienta, enviarnos sus opiniones y animarse a contribuir a la política de datos abiertos, para construir mejores diseños de producto para el sector agropecuario y rural”, dijo Adolfo Cáceres Melo, presidente de Finagro, durante el lanzamiento de GeoAgro.

Por su parte, Tim Hemmings, diputado jefe de la misión del Proyecto de Prosperidad del Reino Unido, manifestó: “Este trabajo que venimos haciendo conjuntamente entre los gobiernos británico y colombiano es un claro ejemplo de la cooperación para la innovación en la gestión de riesgos agropecuarios, con el propósito de impulsar el crecimiento sostenible del campo. GeoAgro y el Sigra son dos herramien-



*tas fundamentales para promover el crecimiento en el campo colombiano”.*

Para Daniel Aguilar, director técnico de la Upra, “Los servicios geoespaciales de GeoAgro nos permiten georreferenciar y ver en el territorio la política pública agropecuaria. Por esta razón, avanzamos en el reto de Minagricultura, Upra y Finagro de ver cómo se complementan y potencializan estos sistemas con el Sistema de Información para la Gestión de Riesgos Agropecuarios, Sigra, el cual, a través de modelos espaciales, de mapas, permite hacer estimaciones de riesgo teniendo como variables la amenaza, la vulnerabilidad y la exposición. Sigra y GeoAgro son sistemas innovadores en línea, gratuitos y de acceso para consulta y análisis de todos los usuarios agro, desde tomadores de decisiones, gremios, aseguradoras hasta los productores en sus regiones”.

El objetivo de GeoAgro es seguir evolucionando. Tendrá muchas más actualizaciones en las que próximamente se verán, por ejemplo, resultados de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA), reportes privados y nuevas aplicaciones para cada uno de los grupos de actores. ✎



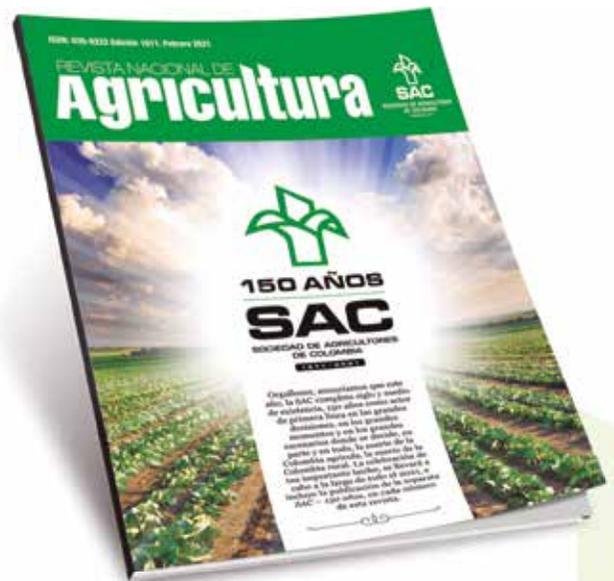
SOCIEDAD DE AGRICULTORES  
DE COLOMBIA  
FUNDADA EN 1871

# REVISTA NACIONAL DE Agricultura

**Paute** con  
nosotros

La **Revista Nacional de Agricultura** expone y analiza los temas de economía, de desarrollo rural y de la coyuntura de la actividad agropecuaria.

Se publica, a su vez, en la página web de la SAC (**www.sac.org.co**), con una permanencia de dos años, lo que aumenta de manera significativa el número de lectores que verán su publicidad.



## TARIFAS

Ubicación	1 Edición	2 a 3 ediciones - 5%	4 a 7 Ediciones - 10%	8 a 11 ediciones - 20%
Contraportada exterior	\$ 4.956.000	\$ 4.708.000	\$ 4.460.000	\$ 3.965.000
Portada Interior	\$ 4.404.000	\$ 4.184.000	\$ 3.964.000	\$ 3.523.000
Página impar	\$ 3.744.000	\$ 3.557.000	\$ 3.370.000	\$ 2.995.000
Página par	\$ 2.753.000	\$ 2.615.000	\$ 2.478.000	\$ 2.202.000
1/2 página horizontal impar	\$ 2.203.000	\$ 2.093.000	\$ 1.983.000	\$ 1.762.000
1/2 página horizontal par	\$ 1.982.000	\$ 1.883.000	\$ 1.784.000	\$ 1.586.000
1/4 página	\$ 900.000	\$ 850.000	\$ 800.000	\$ 750.000
Doble página	\$ 6.609.000	\$ 6.279.000	\$ 5.948.000	\$ 5.287.000
Publirreportaje una página impar	\$ 4.404.000	\$ 4.184.000	\$ 3.964.000	\$ 3.523.000
Publirreportaje doble página	\$ 7.708.000	\$ 7.323.000	\$ 6.937.000	\$ 6.166.000
Inserto	\$ 2.650.000	\$ 2.518.000	\$ 2.385.000	\$ 2.120.000

\* (entregado por el pautante)

Tiraje: 2.500 ejemplares • Periodicidad: mensual

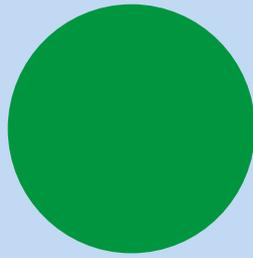
La **Revista Nacional de Agricultura** circula entre miembros de las juntas directivas de las instituciones y empresas afiliadas a la SAC, agroempresarios, otras organizaciones gremiales, ministerios, agencias del gobierno, gobernaciones, centros de pensamiento, universidades, cuerpo diplomático, medios de comunicación.

www.sac.org

### CONTÁCTENOS

María Isabel Díaz  
Cel: 300 544 4889  
mdiaz@sac.org.co

María Gutiérrez Mendoza  
Cel: 317 383 0058  
mgutierrez@sac.org.co



**NUTRIMON<sup>®</sup>**

**¡NO SE QUEDE ATRÁS, SIEMPRE  
SU CULTIVO HAY QUE FERTILIZAR!**

**VAYA A LA FIJA EN SU COSECHA CON EL DE SIEMPRE,  
EL FERTILIZANTE DEL PUNTO VERDE NUTRIMON<sup>®</sup>**



**SIEMPRE COSECHANDO  
LO MEJOR DE NUESTRA TIERRA**

Vía 40 Las Flores - Barranquilla, Atlántico. Ventas: (605) 361 8212  
asistenciatecnica@monomeros.com.co  @monomerosa  [www.monomeros.com](http://www.monomeros.com)